

To: [5.1.2e] [5.1.2e] [5.1.2e]@drenthe.nl
From: Erik Bos
Sent: Wed 7/10/2019 5:51:35 AM
Subject: Fwd: Gesprek TVM
Received: Wed 7/10/2019 5:51:36 AM
[TVM 19 juli gesprek Hoogeveen.docx](#)
[ATT00001.htm](#)

Foutje..
Zie mail: ben je er vanochtend?

Verstuurd vanaf mijn iPad

Begin doorgestuurd bericht:

Van: Erik Bos <[5.1.2e]@drenthe.nl>
Datum: 10 juli 2019 om 07:48:22 CEST
Aan: [5.1.2e] [5.1.2e] <[5.1.2e]@drenthe.nl>, [5.1.2e] [5.1.2e] <[5.1.2e]@drenthe.nl>, [5.1.2e] [5.1.2e] <[5.1.2e]@drenthe.nl>
<[5.1.2e]@drenthe.nl>
Onderwerp: Doorst.:^[FSI] Gesprek TVM^[PDI]

Goedemorgen,
Kunnen we vanmorgen even bijelkaar zitten om TVM te bespreken?
Wat mij betreft liefst rond uur of negen.

Groeten,

Erik
Verstuurd vanaf mijn iPad

Begin doorgestuurd bericht:

Van: Erik Bos <[5.1.2e]@drenthe.nl>
Datum: 9 juli 2019 om 23:23:46 CEST
Aan: Jetta Klijnsma <[5.1.2e]@drenthe.nl>, Cees Bijl <[5.1.2e]@drenthe.nl>, Henk Brink <[5.1.2e]@drenthe.nl>
Kopie: [5.1.2e] [5.1.2e] <[5.1.2e]@drenthe.nl>, [5.1.2e] [5.1.2e] <[5.1.2e]@drenthe.nl>, [5.1.2e] [5.1.2e] <[5.1.2e]@drenthe.nl>
Onderwerp: Gesprek TVM

Beste allemaal,
Hierbij kort verslag van het gesprek van vanavond.

Groeten,

Erik

TVM 19 juli gesprek Hoogeveen

5.1.2e 5.1.2e (5.1.2e)
5.1.2e 5.1.2e (5.1.2e)
5.1.2e 5.1.2e (5.1.2e)

Hoogeveen: Karel Loohuis (ambtelijk 5.1.2e 5.1.2e , 5.1.2e 5.1.2e)
Provincie: Jetta Klijnsma, Henk Brink (ambtelijk Erik Bos)

Opening:

- Benadrukken van belang en wat is nodig om TVM te behouden voor Hoogeveen
- TVM: willen in gesprek blijven, oriëntatie op de komende 30 jaar
- Strategisch kijken
- Aanleiding: huidige pand, 480 fte 330 miljoen, straks naar 400 miljoen
- Bovenliggende reden: Bedrijf in transitie, van administratief naar geautomatiseerd, meer data scientist, IT specialisten, andere competenties gevraagd
- Gaat tussen Hoogeveen en Zwolle
- Hoogeveen heeft weliswaar mooie zichtlocatie, mar staat op achterstand
- Tegemoet komen op arbeidsmarkt perspectief zou wedstrijd meer in balans kunnen trekken

TVM wil transparant en eerlijk verhaal neerleggen.

OR gaat wel mee met het voorstel van de directie (ook naar Zwolle)

OR gaat kijken naar de werkconcepten

Raad van commissarissen is belangrijk, maar volgen ook waarschijnlijk het advies van de RvB

Ook goedkeuring financieel

Eigen vermogen TVM (coöperatie) is plusminus 400 miljoen

Keuze is voorbehouden aan de RvB, RvC zal meegaan

Definitieve besluit eerste kwartaal 2020, inclusief pand en nieuwe werkconcepten, inclusief OR traject en RvC traject.

Hoe kunnen wij Hoogeveen / provincie Drenthe het verschil in het voordeel van Hoogeveen ombuigen:

1. HBO en universitaire opleiding; gat naar de markt verkleinen om TVM aan gezocht personeel te helpen
2. Grondpositie bij station: liggen nu ontwikkelrechten bij Demog. Gemeente gaat in gesprek om dit "vrij" aan TVM te kunnen aanbieden
3. Aankoop huidige gebouw door gemeente en herontwikkelen tot appartementen
4. Vervoer per spoor met stop in Hoogeveen blijft belangrijk

Wat gaan we doen:

1. RUG contact Jouke de Vries, RUG is van heel Noord Nederland (Jetta inmiddels contact gehad). Ook in Drenthe universiteit organiseren
2. Uitwerken digital innovation hub (provincie / Erik)
3. Human Capital agenda in richting van TVM onderzoeken (provincie / Erik)
4. In gesprek met Demog (Hoogeveen / 5.1.2e)
5. Invoegen in economische digitale agenda (Erik)
6. In gesprek met TVM over de exacte vraag naar personeel (Erik)
7. Erik organiseert aantal mensen bij de provincie om te komende weken bidbook aan te scherpen

Volgende data:

25 september RvB gesprek (advies) met RvC

29 augustus 9.00 uur volgende overleg TVM met Hoogeveen en provincie

Proces tussen nu en 29 augustus: feedback uitwisselen met TVM

Welke behoefte (inschatting Erik, gaan we toetsen bij TVM en vervolgens uitwerken):

- Technologie ontwikkelaars (blockchain)
- Business development
- IT specialist, high end
- Data analisten

To: 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e@drenthe.nl
From: 5.1.2e
Sent: Wed 7/10/2019 10:04:47 AM
Subject: Fwd: Rapport Buck Arbeidsmarkt keuze TVM
Received: Wed 7/10/2019 10:04:49 AM
[Rapport Buck Arbeidsmarkt.pdf](#)
[ATT00001.htm](#)
[Notitie toekomstige huisvesting TVM.docx](#)
[ATT00002.htm](#)

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Begin doorgestuurd bericht:

Van: 5.1.2e <5.1.2e@drenthe.nl>
Datum: 9 juli 2019 om 13:22:18 CEST
Aan: Jetta Klijnsma <5.1.2e@drenthe.nl>, Henk Brink <5.1.2e@drenthe.nl>
Kopie: 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@drenthe.nl>, 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@drenthe.nl>
Onderwerp: Rapport Buck Arbeidsmarkt keuze TVM

Hierbij het rapport van Buck waarop TVM zich deels baseert en de kanttekeningen vanuit ons.

Groeten,

5.1.2e

Vertrouwelijk

Toekomstige huisvesting van TVM: relocatie-opties nader verkend

Nijmegen, april 2018

	Blz
1 Inleiding	2
2 Zoekprofielen	7
3 Arbeidsmarktanalyse Hoogeveen en Zwolle	10
A Arbeidsmarktprofiel	10
B Beroepsbevolking	20
C Onderwijsaanbod	29
D Reisafstanden	37
4 Beschikbaarheid per zoekprofiel	40
5 Conclusies & aanbevelingen	51

1 Inleiding



- TVM bezint zich op de toekomstige vestigingsplaats van haar hoofdkantoor. Het huidige hoofdkantoor is sinds 1990 gevestigd aan de Van Limburg Stirumstraat in Hoogeveen, waar ongeveer 450 medewerkers werkzaam zijn
- TVM wil er zeker van zijn ook in de toekomst de juiste (en qua opleidingsachtergrond en competenties veranderende) medewerkers te kunnen aantrekken
- TVM heeft – binnen het kader van een bredere afweging - Buck Consultants International gevraagd de arbeidsmarkt nader te onderzoeken in een vergelijkende analyse tussen Hoogeveen en Zwolle
- De arbeidsmarktanalyse in deze rapportage geeft antwoord op de volgende twee vragen:
 - In welke mate kan TVM in de twee vestigingsplaatsen de juiste personeelsleden voor de komende 5-10 jaren aantrekken c.q. behouden?
 - Hoe verhouden Hoogeveen en Zwolle zich t.a.v. twee risicofactoren: risico niet de juiste mensen te kunnen vinden en mogelijk verlies van belangrijke medewerkers?

Werkwijze



- BCI heeft 2 analyses uitgevoerd:
 - Vergelijkende arbeidsmarktanalyse Hoogeveen & Zwolle
 - Beschikbaarheid per zoekprofiel

- De vergelijkende analyse van de twee vestigingsplaatsen richt zich niet alleen op de gemeenten Hoogeveen en Zwolle, maar er wordt ook gekeken naar de regionale markt van beide locaties. De vergelijking vindt plaats op 4 factoren:

A Arbeidsmarktprofiel

- A1** Structuur economie en werkgelegenheid/werkloosheid
- A2** Aanwezigheid (hoofd)kantoren in de zakelijke dienstverlening

B Beroepsbevolking

- B1** Groei en opbouw beroepsbevolking/competenties
- B2** Woon- en werkverkeer
- B3** Loyaliteit/arbeidsethos

C Onderwijsaanbod

- C1** Onderwijsaanbod op MBO-, HBO- en universitair niveau
- C2** Aantal studenten in relevante studierichting

D Reisafstanden

- D1** Gemiddelde reisafstand huidig personeel naar Hoogeveen versus Zwolle

Werkwijze beschikbaarheid per profiel



- De 5 zoekprofielen (zoals besproken met TVM) zijn onderverdeeld in 3 'functiecategorieën':
 - IT (Data scientists + Software developers)
 - Financieel (Financiële controllers + Actuarissen)
 - Marketing (Online marketeers)
- Gezien het vertrouwelijke karakter van dit project is de functie van (letsel)schade behandelaar niet besproken met de recruiters en gevestigde bedrijven
- De bevindingen worden per 'functiecategorie' uiteengezet. Hierbij wordt aandacht geschonken aan de volgende factoren:
 - Beschikbaarheid (nu en in de toekomst)
 - Catchment area
 - Concurrenten in de markt (niet uitputtend)
 - Openstaande vacatures (vraag)
- Voor alle 3 functiecategorieën wordt een vergelijking gemaakt tussen Hoogeveen en Zwolle. Vanwege het belang van IT voor de organisatie is voor de functiecategorie IT ook gekeken naar de Randstad. Hierbij wordt gedacht aan Amsterdam/Utrecht e.o. Deze gebieden liggen op ongeveer 1 uur reizen vanaf Zwolle

- De opbouw van de rapportage is als volgt:
 - Paragraaf 2: Zoekprofielen
 - Paragraaf 3: Arbeidsmarktanalyse van Hoogeveen en Zwolle
 - Paragraaf 4: Beschikbaarheid per zoekprofiel
 - Paragraaf 5: Conclusies & aanbevelingen

Achtergrond bij opstellen zoekprofielen

- TVM beweegt van een bedrijf dat vooral operationeel sterk is en op MBO-ers+ leunt (en zelf opleidt), naar een organisatie die in een snel veranderende wereld moet opereren en specialisten zoekt (HBO+) met relevante ervaring
- Vanwege de introductie van een nieuw IT-platform vervallen verschillende banen (eerste schatting: 65 banen, met name MBO-functies)
-  5.1.1c
- Vanuit deze achtergrond heeft BCI gesprekken gevoerd met vertegenwoordigers uit onderstaande TVM-domeinen, met als doel het opstellen van zoekprofielen voor die typen (toekomstige) TVM medewerkers die cruciaal gaan zijn in de toekomstige ontwikkeling van TVM, dan wel zeer moeilijk te rekruteren zijn:
 - Commercie, Business & Product Development, Marketing
 - Schadedienstverlening & overige diensten
 - ICT en Datamanagement
 - Financial & Risk
 - Human Resources

Resultaat gesprekken met TVM

- Verschillende 'reguliere' functies (functies die TVM al geruime tijd in huis heeft) zijn momenteel moeilijk te recrutereren. Specifiek genoemd zijn met name high-end financieel specialisten (controllers en actuarissen), (letsel-)schadebehandelaars en verzuim- en re-integratiespecialisten
- Functies die belangrijk zijn voor de toekomstige strategie van TVM en waarop fors gerekruteerd moet worden maar nu nog beperkt in dienst zijn, zijn IT-ers (software developers en data scientists) en online marketeers
- Samenvattend maakt TVM met betrekking tot haar personeelssamenstelling - en dan met name IT-ers - de volgende transitie door:

	TVM nu	TVM gewenst
A Opleiding/skills	5.1.1c	
B Imago		
C Type werkomgeving		
D Arbeidsvoorwaarden		
E Recruitment proces		
F Catchment area voor talent		

Zoekprofielen op basis van gesprekken met TVM

Voor de verkenning van de arbeidsmarkt heeft BCI de volgende zoekprofielen gehanteerd:

1 IT-ers

- Met name data-analisten en software ontwikkelaars (HBO+/ WO)
- [Redacted] 5.1.1c

2 Online marketeers/ communicatie

- Met relevante ervaring in de verzekeringsbranche (HBO)
- [Redacted] 5.1.1c

3 High-end specialisten financieel

- Met name Controllers en Actuarissen (HBO+/WO)
- [Redacted] 5.1.1c

4 (Letsel-)schadebehandelaars

- Met relevante ervaring in de verzekeringsbranche (HBO)
- [Redacted] 5.1.1c

5 Verzuim/ re-integratie specialisten

- Met relevante ervaring in de verzekeringsbranche (HBO)
- [Redacted] 5.1.1c

3 Arbeidsmarktanalyse Hoogeveen en Zwolle

A	Arbeidsmarktprofiel
B	Beroepsbevolking
C	Onderwijsaanbod
D	Reisafstanden

A Arbeidsmarktprofiel

A1 Structuur economie en werkgelegenheid/werkloosheid

A1.1 Structuur economie

A1.2 Economische groei

A1.3 Werkgelegenheid

A1.4 Werkloosheid

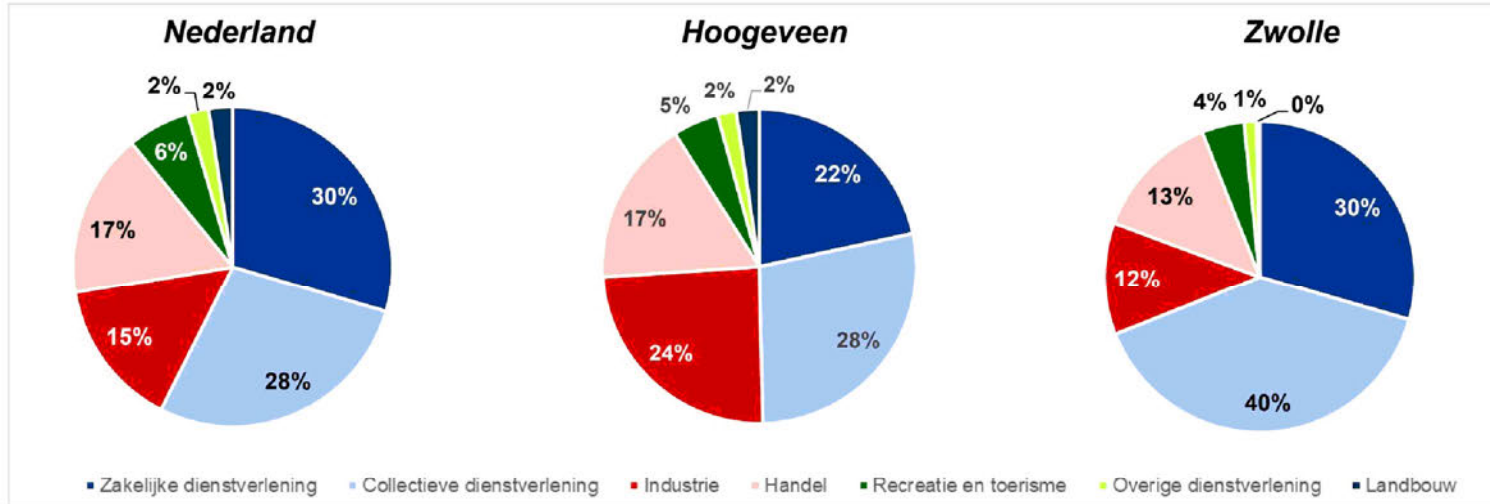
A2 Aanwezigheid (hoofd)kantoren in de zakelijke dienstverlening

A1 Structuur economie en werkgelegenheid/ werkloosheid

A1.1 Structuur economie (aandeel dienstverlening)

A	Arbeidsmarktprofiel
B	Beroepsbevolking
C	Onderwijsaanbod
D	Reisafstanden

Economische structuur o.b.v. banen (x 1.000)



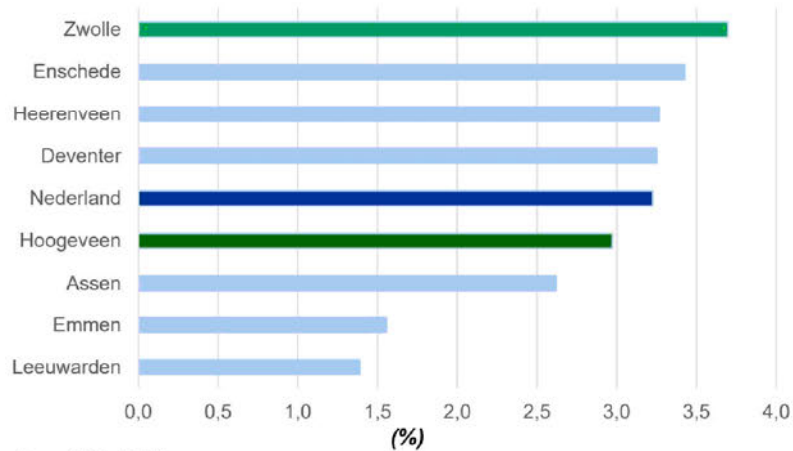
Bron: LISA, 2017

Conclusies

- Met 30.190 banen in de zakelijke dienstverlening (29%) heeft Zwolle - vergeleken met Hoogeveen (6.330; 22%) - een relatief groot aandeel banen in zakelijke dienstverlening
- Inclusief collectieve dienstverlening is het aandeel 'kantoorbanen' nog veel dominanter in Zwolle: 69% (tegenover 50% in Hoogeveen. In absolute aantallen: 70.690 tegenover 14.540 banen

A1.2 Economische groei

Volumemutatie BBP COROP's¹⁾ 2017 t.ov. 2016 (%)



Bron: ING, 2017

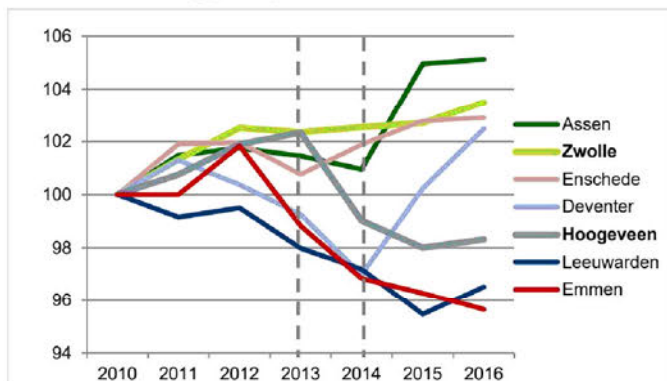
1) Nederland is door de Coördinatie Commissie Regionaal Onderzoeks Programma (COROP) in 1971 opgedeeld in 40 COROP-gebieden. Hierbij is uitgegaan van een kern (steden in de grafiek) met omliggend verzorgingsgebied. Er is bijvoorbeeld rekening gehouden met woonwerkrelaties

Conclusies

- Alle geselecteerde regio's in Noord- en Oost-Nederland zijn in 2017 gegroeid ten opzichte van 2016
- De gerealiseerde economische groei in Zwolle (3,7% in COROP regio Noord-Overijssel) is relatief hoog in vergelijking tot het Nederlandse gemiddelde en de overige regio's in Noord- en Oost-Nederland; de economische groei in Hoogeveen blijft iets achter bij het Nederlandse gemiddelde

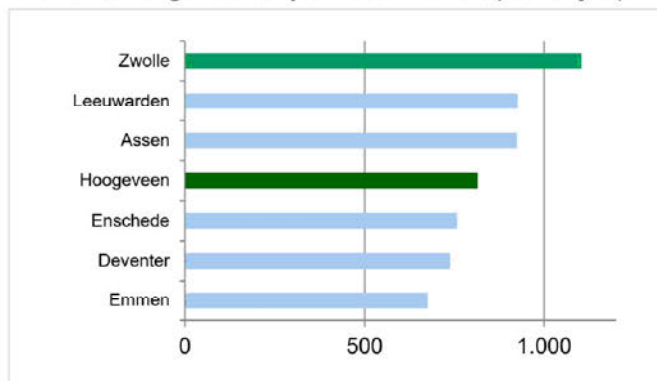
A1.3 Werkgelegenheid

Banenontwikkeling (index)



Bron: LISA, 2016

Aantal banen gemeenten per 1.000 inwoners (15 – 64 jaar)



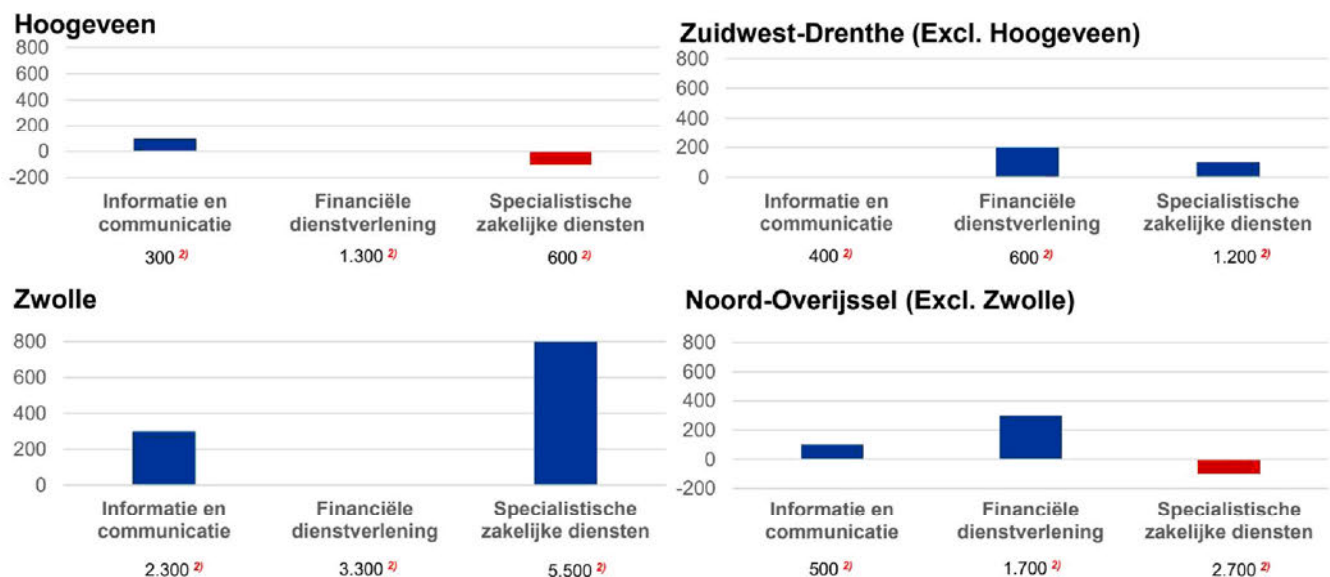
Bron: LISA, 2016

Conclusies

- Als enige gemeente in de vergelijking laat Zwolle vanaf 2010 een gestage groei in werkgelegenheid zien
- Vanaf 2013 groeit de werkgelegenheid in Enschede, vanaf 2014 herstellen ook Assen en Deventer na een periode van krimp
- Hoogeveen, Leeuwarden en Emmen hebben te maken met krimpende werkgelegenheid
- Als het gaat om aantal banen binnen de gemeente, dan heeft Zwolle een duidelijke (boven)regionale functie als werklocatie

A1.3 Werkgelegenheid

Groei- en krimp in werkgelegenheid in meest relevante SBI-groepen voor TVM, absolute groei periode 2014-2016 ¹⁾



1 Cijfers zijn door het Centraal Bureau voor de Statistiek (CBS) afgerond op honderdtallen
 2 Totaal aantal banen (afgrond op honderdtallen door CBS) per SBI-groep in 2016

Bron: CBS, 2016

Conclusies

- De ICT sector groeit maar is in absolute aantallen banen beperkt
- In Hoogeveen en Zwolle zit er geen groei in Financiële Dienstverlening. Enkele in Zwolle gevestigde bedrijven in deze sector (ABN AMRO en Zilveren Kruis) hebben onlangs aangekondigd te gaan krimpen
- Met name in Zwolle groeit de sector specialistische zakelijke diensten behoorlijk. Hieronder vallen o.a. juridische diensten en administratie, adviesbureaus, marktonderzoek en vertaalbureaus

A1.3 Werkgelegenheid

Groei- en krimp aantal vestigingen in meest relevante SBI-groepen voor TVM (2016-2017)

SBI-codes	Hoogeveen				Zwolle			
	2016*	2017*	Groei (absoluut)	Groei (%)	2016*	2017*	Groei (absoluut)	Groei (%)
Informatie en communicatie	130	145	15	12%	685	730	45	7%
Financiële dienstverlening	280	280	0	0%	600	640	40	7%
Specialistische zakelijke diensten	525	545	20	4%	2,285	2,295	10	0%

Bron: CBS, 2018

Bedrijfsverplaatsingen naar Zwolle/Hoogeveen vanuit de regio (straal van 35 km)

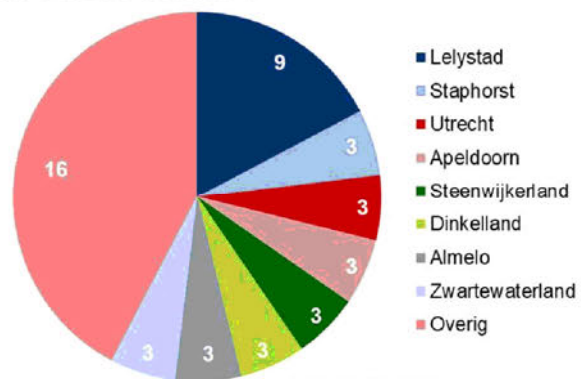
Hoogeveen

In de periode 2015-2017 zijn in totaal **4** bedrijven naar Hoogeveen verhuisd vanuit de volgende gemeenten:

- Almelo
- Coevorden
- Haaksbergen
- Meppel

Zwolle

In de periode 2015 – 2017 zijn vanuit de regio in totaal **52** bedrijven naar Zwolle verhuisd



Bron: Vastgoeddata 2018

A	Arbeidsmarktprofiel
B	Beroepsbevolking
C	Onderwijsaanbod
D	Reisafstanden



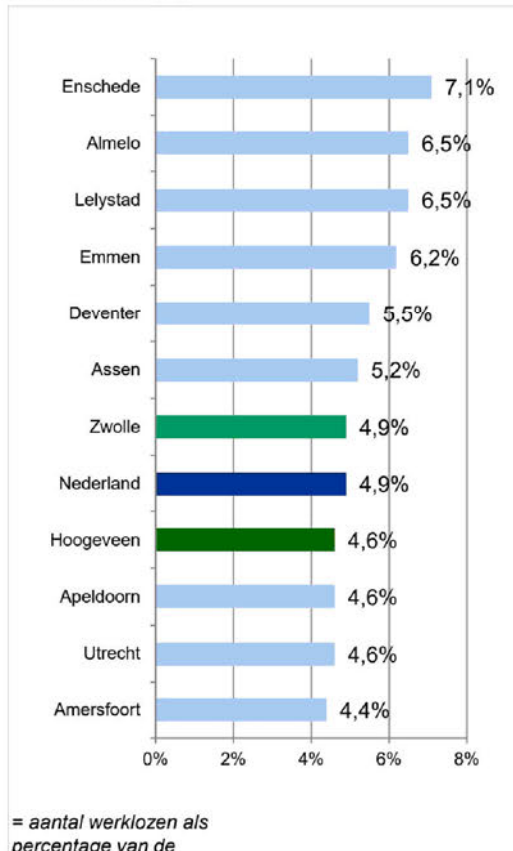
**Buck
Consultants
International**

Conclusies

- ICT: in zowel Hoogeveen (15 vestigingen) als Zwolle (45 vestigingen) vindt groei plaats
- Financiële dienstverlening: het aantal vestigingen in Zwolle maakt een behoorlijke groei door (40 vestigingen), geen groei in Hoogeveen
- Specialistische diensten: in Hoogeveen is het aantal vestigingen met 20 gegroeid, in Zwolle met 10
- Zwolle ontvangt verhuizende bedrijven uit een behoorlijk grote regio en uit diverse verschillende steden
- Waar groei van het aantal vestigingen in Zwolle ook voortkomt uit bedrijfsverplaatsingen (regionale aantrekkingskracht), is dit in Hoogeveen zeer beperkt

A1.4 Werkloosheid

Werkloosheid (%)



= aantal werklozen als
percentage van de
beroepsbevolking.
Bron: CBS, 2017

Conclusies

- Het werkloosheidspercentage in Zwolle is gelijk aan het landelijk gemiddelde; het werkloosheidspercentage in Hoogeveen ligt hier net onder
- Zwolle en Hoogeveen hebben een relatief laag werkloosheidspercentage vergeleken met steden in de brede regio

- A Arbeidsmarktprofiel
- B Beroepsbevolking
- C Onderwijsaanbod
- D Reisafstanden



A2 Aanwezigheid (hoofd)kantoren

Kantoorhoudende bedrijven >150 medewerkers in Hoogeveen en Zwolle (niet uitputtend)

		Hoogeveen		Zwolle	
		Hoofdkantoor	Groot kantoor	Hoofdkantoor	Groot kantoor
Gerelateerde sector		 			
	Ongerelateerde sector		 	 	

Bron: VastgoedData, 2018

A2 Aanwezigheid (hoofd)kantoren

A	Arbeidsmarktprofiel
B	Beroepsbevolking
C	Onderwijsaanbod
D	Reisafstanden



**Buck
Consultants
International**

Conclusies

- In Zwolle en Hoogeveen zijn relatief weinig grotere bedrijven (90% <10 personen)
- Hoofdkantoren van verzekeraars of financiële instellingen zijn er nauwelijks in Zwolle, in Hoogeveen zijn er 2
- In zijn algemeenheid is het aantal kantoorvestigingen in Zwolle veel groter dan in Hoogeveen. Steeds meer krijgt Zwolle een regionale functie als kantorenlocatie

B Beroepsbevolking

A	Arbeidsmarktprofiel
B	Beroepsbevolking
C	Onderwijsaanbod
D	Reisafstanden



**Buck
Consultants
International**

B1 Groei en opbouw beroepsbevolking/competenties

B2 Woon- en werkverkeer

B3 Loyaliteit/arbeidsethos

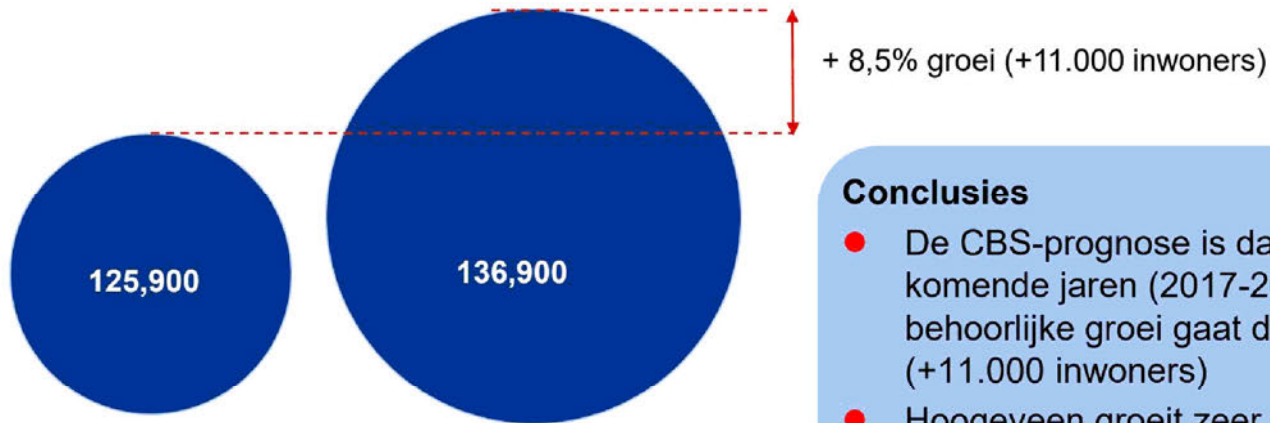
A	Arbeidsmarktprofiel
B	Beroepsbevolking
C	Onderwijsaanbod
D	Reisafstanden

B1 Bevolking en groei

Aantal inwoners en groeiprognose (2017-2030)

Zwolle

Inwoners 2017 → Inwoners 2030



Conclusies

- De CBS-prognose is dat Zwolle de komende jaren (2017-2030) een behoorlijke groei gaat doormaken (+11.000 inwoners)
- Hoogeveen groeit zeer beperkt (+1.000 inwoners)

Hoogeveen

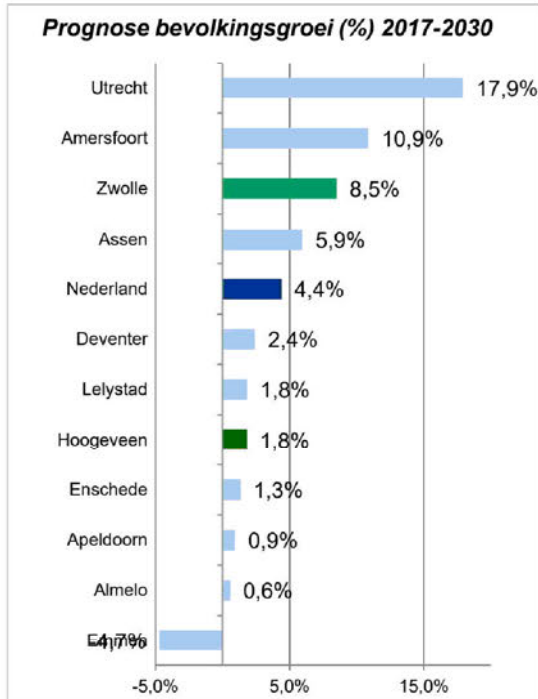
Inwoners 2017 → Inwoners 2030



Bron: CBS, 2018

B1 Bevolking en groei

Groeiprognose in regionaal perspectief



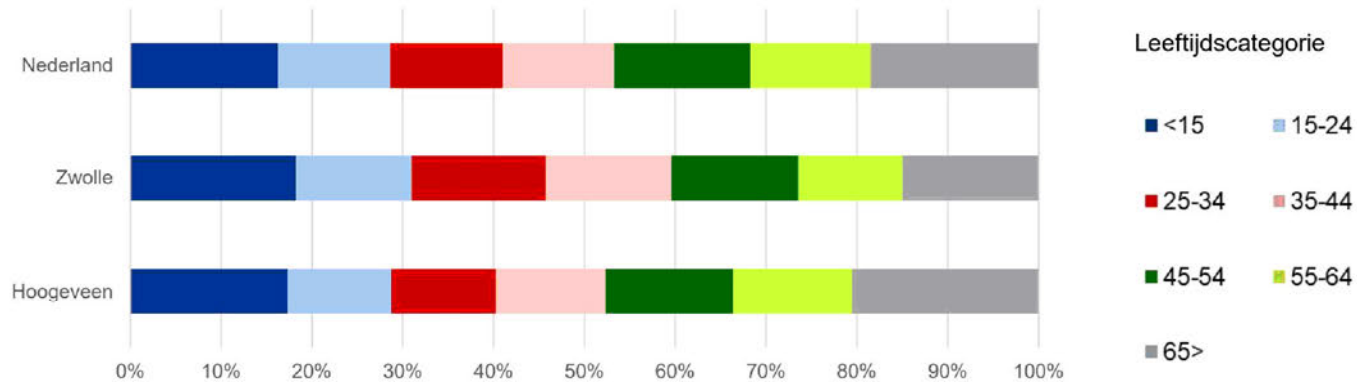
Bron: CBS, 2018

Conclusies

- Zwolle groeit bijna 2x sneller dan het landelijk gemiddelde
- De groei van Hoogeveen is, ook in regionaal perspectief, beperkt

B2 Leeftijdsopbouw

Leeftijdsverdeling Hoogeveen en Zwolle



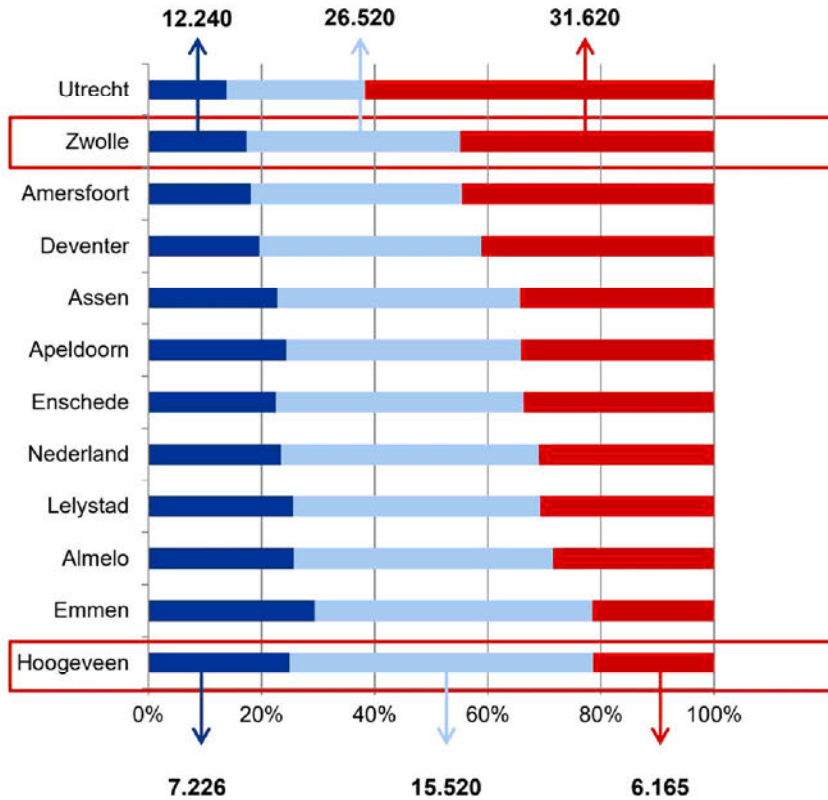
Bron: CBS, 2016

Conclusies

- Het aandeel inwoners in alle leeftijdscategorieën onder de 45 is in Zwolle groter dan in Hoogeveen en Nederland als geheel
- Hoogeveen en Nederland als geheel vergrijzen sneller dan Zwolle

B3 Opleidingsniveau

Opleidingsniveau beroepsbevolking*



- 45% van de beroepsbevolking in Zwolle is hoogopgeleid, dit is ook in de regionale vergelijking en in relatie tot Nederland als geheel een hoog aandeel
- Het opleidingsniveau van de Hoogeveense bevolking is relatief laag (21% van de beroepsbevolking is hoogopgeleid). Dit is fors onder het Nederlands gemiddelde

■ Laag : Tot niveau VMBO/MBO1
 ■ Midden : Tot niveau HAVO/VWO/MBO+
 ■ Hoog : HBO/WO

Bron: CBS, 2016

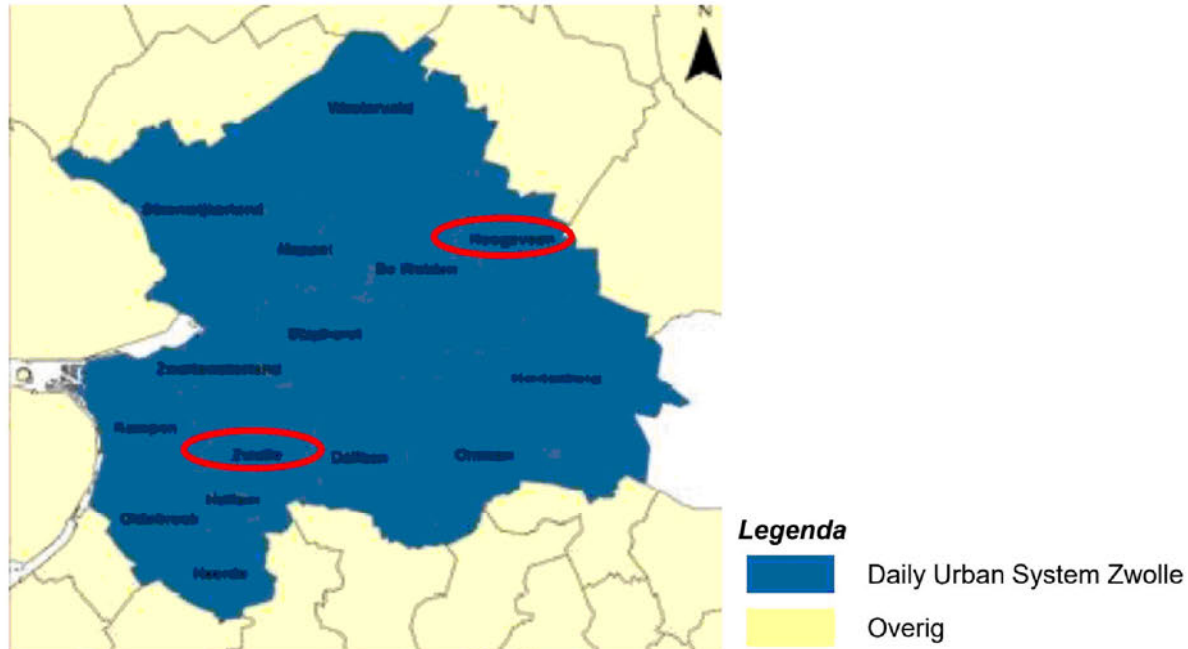
* Het totaal aantal mensen per groep is weergegeven voor Zwolle en Hoogeveen

A	Arbeidsmarktprofiel
B	Beroepsbevolking
C	Onderwijsaanbod
D	Reisafstanden

B4 Aantrekkingskracht op forensen

- Hoogeveen en Zwolle liggen in hetzelfde 'Daily Urban System'; dit is de regio waarbinnen sprake is van gemeenschappelijke marktgebieden voor wonen, bedrijfshuisvesting en voorzieningen. Deze markten vormen communicerende vaten

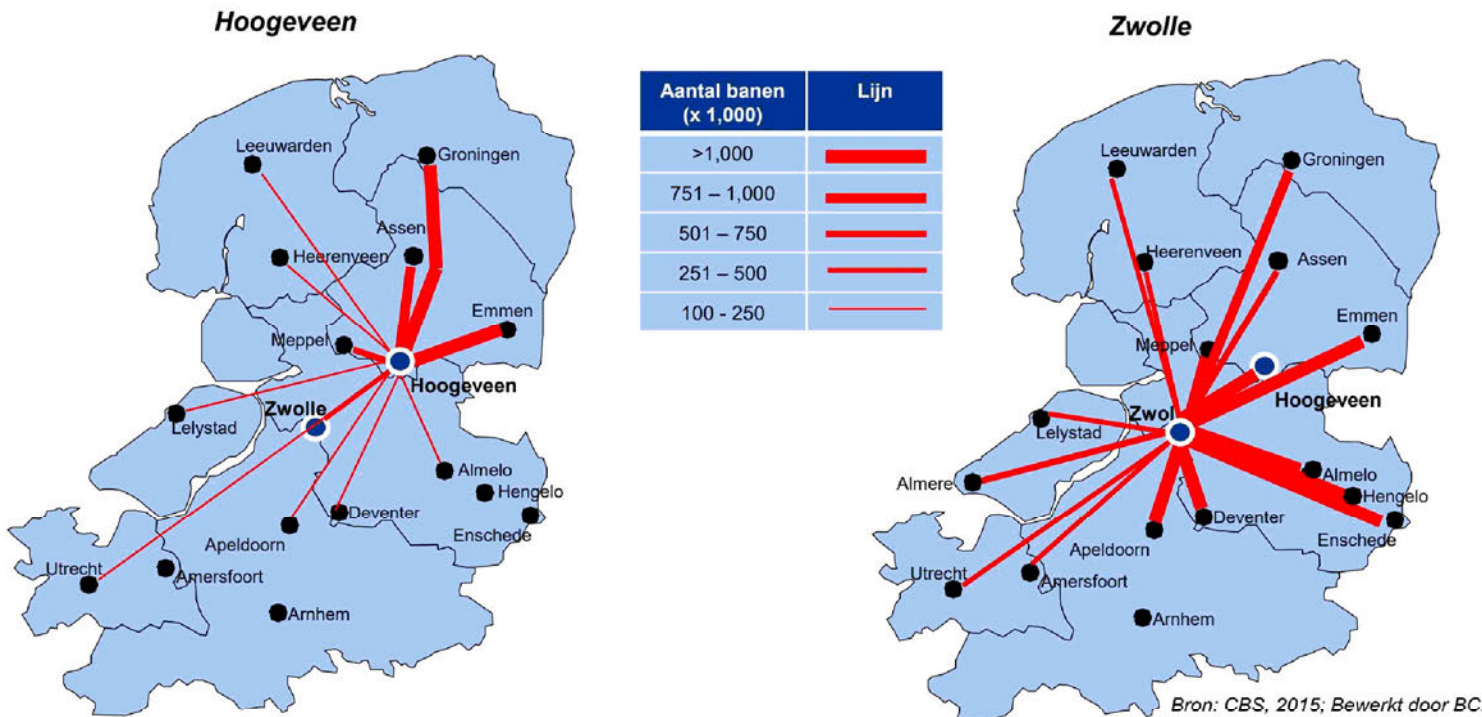
Daily Urban System regio Zwolle



Bron: Regioplan, 2017

B4 Aantrekkingskracht op forensen

- Onderstaande kaartjes geven de omvang van het woon-werk verkeer naar respectievelijk Hoogeveen en Zwolle weer
- Totaal van geselecteerde steden: op dagelijkse basis 5.300 mensen naar Hoogeveen en 15.700 mensen naar Zwolle



B4 Aantrekkingskracht op forensen

- Aantal mensen woonachtig buiten Zwolle en Hoogeveen die in Zwolle en Hoogeveen werken (forensen, alle gemeenten):

	Hoogeveen	Zwolle
# forensen	14.700	57.200
Totaal # banen	29.280	102.500
% buiten gemeente	50%	56%

Bron: CBS, 2016;2017

Conclusies

- 56% van het totaal aantal banen in Zwolle wordt ingevuld door forensen, tegen 50% in Hoogeveen
- Forensen naar Zwolle komen uit alle windrichtingen, hoewel beperkt uit West-Nederland
- Hoogeveen blijkt met name interessant voor forensen uit steden ten noordoosten van de stad en komen (zeer) beperkt uit andere regio's

A	Arbeidsmarktprofiel
B	Beroepsbevolking
C	Onderwijsaanbod
D	Reisafstanden



B5 Loyaliteit/arbeidsethos

- Meer dan 76% van het bedrijvenbestand in de regio van Zwolle en Hoogeveen is een familiebedrijf. Deze bedrijven hebben hechte wortels in de lokale samenleving. Dat manifesteert zich in loyaliteit tussen werkgevers en werknemers (Bron: Regioplan, 2017)
- Recruitment bureaus bevestigen dat het arbeidsethos van mensen in 'het noorden' (incl. Zwolle en omgeving) aanwijsbaar hoger is dan in het westen en midden van het land. Dit uit zich in:
 - Loyaliteit: mensen blijven langer bij een werkgever
 - Inzet: mensen doen eerder extra werk voor het bedrijf
- Echter, recruitment bureaus geven ook aan dat de werk/privé balans belangrijk is voor mensen in 'het noorden'

Conclusies

- In zijn algemeenheid kenmerkt de regio Zwolle – Hoogeveen zich door een goed arbeidsethos
- Verschillen tussen Zwolle en Hoogeveen zijn niet expliciet te benoemen. Recruitmentbureaus en bedrijven geven aan dat de verschillen in arbeidsethos/loyaliteit tussen beide gemeenten/regio's beperkt zijn

A	Arbeidsmarktprofiel
B	Beroepsbevolking
C	Onderwijsaanbod
D	Reisafstanden



C Onderwijsaanbod

C1 Onderwijsaanbod op MBO-, HBO- en universitair niveau

- C1.1 Onderwijsaanbod MBO
- C1.2 Onderwijsaanbod HBO
- C1.3 Onderwijsaanbod WO

C2 Aantal studenten in relevante studierichting

C1 Onderwijsaanbod op MBO-, HBO- en WO niveau

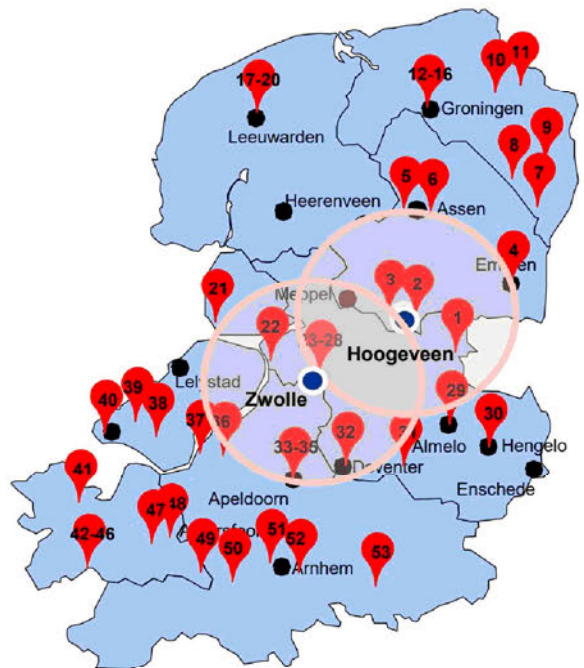
Voor MBO-, HBO-, en WO is bepaald hoeveel studenten binnen bereik van Hoogeveen en Zwolle zijn gevestigd (catchment-area) . Hierbij zijn de volgende afstanden aangehouden (aannname: hoe hoger het opleidingsniveau, hoe hoger de bereidheid tot reizen):

- MBO : \leq 30 minuten reizen
- HBO : \leq 60 minuten reizen
- WO : \leq 75 minuten reizen

C1.1 Onderwijsaanbod MBO

MBO scholen in de brede regio

A	Arbeidsmarktprofiel
B	Beroepsbevolking
C	Onderwijsaanbod
D	Reisafstanden



Bronnen: diverse onderwijsinstellingen, 2018

= reisafstand ≤ 30 min.
 Onderzoek van het CBS (2011) toont aan dat lager opgeleiden verhoudingsgewijs een korte woon-werkafstand afleggen. Langere afstanden worden juist in hogere mate afgelegd door hoogopgeleiden. Uitgegaan van gebruik auto

- 1 = Alfa-College, Hardenberg
- 2 = ROC Da Vinci College, Hoogeveen
- 3 = Alfa-College, Hoogeveen
- 4 = Drenthe College, Emmen
- 5 = AOC Terra, Assen
- 6 = Noorderport, Assen
- 7 = Noorderport, Stadskanaal
- 8 = Noorderport Veendam
- 9 = Noorderport, Winschoten
- 10 = Noorderpoort, Appingedam
- 11 = Noorderpoort, Appingedam
- 12 = AOC Terra, Groningen
- 13 = SVO Vakopleiding food, Groningen
- 14 = ROC Menso Alting, Groningen
- 15 = Alfa-College, Groningen
- 16 = Noorderpoort, Groningen
- 17 = SVO Vakopleiding food, Leeuwarden
- 18 = ROC Friese Poort, Leeuwarden
- 19 = Noordwin College, Leeuwarden
- 20 = Friesland College, Leeuwarden
- 21 = ROC Friese Poort, Urk/Emmeloord
- 22 = Hoornbeek College, Kampen
- 23 = Landstede Groep, Zwolle
- 24 = ROC Menso Alting, Zwolle
- 25 = AOC De Groene Welle, Zwolle
- 26 = STC, Zwolle
- 27 = CIBAP, Zwolle
- 28 = SVO Vakopleiding food, Zwolle
- 29 = AOC Oost, Almelo
- 30 = ROC van Twente, Hengelo
- 31 = AOC Oost, Lochem
- 32 = Aventus, Deventer
- 33 = Hoornbeek College, Apeldoorn
- 34 = Helicon Opleidingen, Apeldoorn
- 35 = Aventus, Apeldoorn
- 36 = SOMA College, Harderwijk
- 37 = Landstede Groep, Harderwijk
- 38 = ROC TOP, Almere
- 39 = ROC van Flevland, Almere
- 40 = Aeres MBO, Almere
- 41 = MBO Utrecht, Hilversum
- 42 = ROC Midden Nederland, Utrecht
- 43 = Nimeto, Utrecht
- 44 = MBO Utrecht, Utrecht
- 45 = Wellant College, Utrecht
- 46 = SVO Vakopleidingen food, Utrecht
- 47 = Hoornbeek College, Amersfoort
- 48 = MBO Amersfoort, Amersfoort
- 49 = ROC A12, Veenendaal
- 50 = Aeres MBO, Ede
- 51 = Rijn IJssel, Arnhem
- 52 = SVO Vakopleiding food, Velp
- 53 = Graafschap College, Doetinchem

A	Arbeidsmarktprofiel
B	Beroepsbevolking
C	Onderwijsaanbod
D	Reisafstanden



**Buck
Consultants
International**

C1.1 Onderwijsaanbod MBO

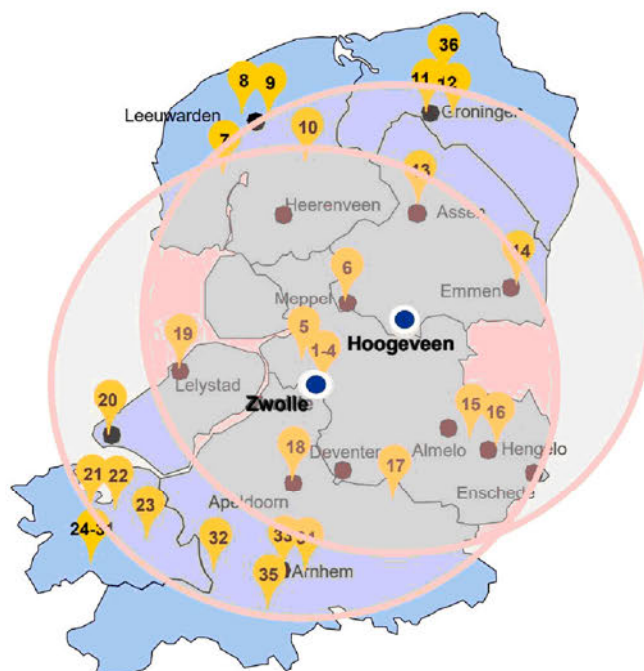
Conclusies

- Er zijn 10 MBO scholen in de omgeving van Hoozeveen (<30 min.) en 12 MBO scholen in de omgeving (<30 min.) van Zwolle

C1.2 Onderwijsaanbod HBO

HBO scholen in de brede regio

A	Arbeidsmarktprofiel
B	Beroepsbevolking
C	Onderwijsaanbod
D	Reisafstanden



- 1 = Capabel, Zwolle
- 2 = Windesheim, Zwolle
- 3 = NHL Stenden, Zwolle
- 4 = Viaa, Zwolle
- 5 = Hogeschool Dirksen, Genemuiden
- 6 = NHL Stenden, Meppel
- 7 = Hogeschool Dirksen, Sneek
- 8 = NHL Stenden, Leeuwarden
- 9 = Van Hall Larenstein, Leeuwarden
- 10 = Hogeschool Dirksen, Drachten
- 11 = NHL Stenden, Groningen
- 12 = Hogeschool HBO Nederland, Groningen
- 13 = NHL Stenden, Assen
- 14 = NHL Stenden, Emmen
- 15 = Hogeschool Dirksen, Zenderen
- 16 = Tio Hogeschool, Hengelo
- 17 = Hogeschool Dirksen, Laren
- 18 = Novi Hogeschool, Apeldoorn
- 19 = Hogeschool Dirksen, Lelystad
- 20 = Windesheim Flevoland, Almere
- 21 = Luzac, Hilversum
- 22 = Business School Notenboom, Hilversum
- 23 = Hogeschool Dirksen, Soest
- 24 = Capabel, Utrecht
- 25 = Luzac, Utrecht
- 26 = Fontys, Utrecht
- 27 = Tio, Utrecht
- 28 = Windesheim, Utrecht
- 29 = Hogeschool Dirksen, Utrecht
- 30 = Novi, Utrecht
- 31 = Hogeschool HBO Nederland, Utrecht
- 32 = Christelijke Hogeschool, Ede
- 33 = Van Hall Larenstein, Arnhem
- 34 = HAN, Apeldoorn
- 35 = Hogeschool Dirksen, Elst
- 36 = Hanzehogeschool, Groningen

Bronnen: diverse onderwijsinstellingen, 2018

= reisafstand ≤ 60 min.

Onderzoek van het CBS (2011) toont aan dat lager opgeleiden verhoudingsgewijs een korte woon-werkafstand afleggen. Langere afstanden worden juist in hogere mate afgelegd door hoogopgeleiden. Uitgegaan van gebruik auto

A	Arbeidsmarktprofiel
B	Beroepsbevolking
C	Onderwijsaanbod
D	Reisafstanden



**Buck
Consultants
International**

C1.2 Onderwijsaanbod HBO

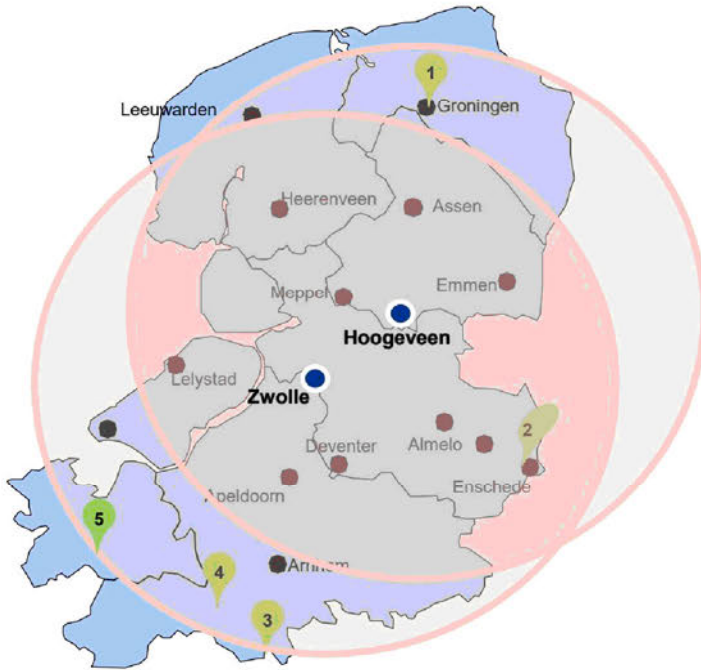
Conclusies

- Binnen een reistijd van <60 min. van Hoogeveen vallen alle hogescholen in Leeuwarden en Groningen. Deze scholen zijn niet binnen 60 minuten vanuit Zwolle te bereiken
- Hogescholen in Utrecht, Amersfoort, Ede en Arnhem zijn binnen 60 minuten te bereiken vanuit Zwolle. Dit geldt niet voor Hoogeveen

A	Arbeidsmarktprofiel
B	Beroepsbevolking
C	Onderwijsaanbod
D	Reisafstanden

C1.3 Onderwijsaanbod WO

Universiteiten in de brede regio



- 1 = Rijksuniversiteit Groningen, Groningen
- 2 = Universiteit Twente, Enschede
- 3 = Radboud Universiteit, Nijmegen
- 4 = Wageningen Universiteit, Wageningen
- 5 = Universiteit van Utrecht, Utrecht

Bronnen: diverse onderwijsinstellingen, 2018

 = reisafstand ≤ 75 min.
Onderzoek van het CBS (2011) toont aan dat lager opgeleiden verhoudingsgewijs een korte woon-werkafstand afleggen. Langere afstanden worden juist in hogere mate afgelegd door hoogopgeleiden. Uitgegaan van gebruik auto

A	Arbeidsmarktprofiel
B	Beroepsbevolking
C	Onderwijsaanbod
D	Reisafstanden



**Buck
Consultants
International**

C1.3 Onderwijsaanbod WO

Conclusies

- 4 universiteiten (in Utrecht, Wageningen, Nijmegen en Enschede) liggen op <75 minuten van Zwolle
- 2 universiteiten (in Groningen en Enschede) liggen binnen <75 minuten van Hoogeveen

C2 Aantal studenten in relevante studierichting

A	Arbeidsmarktprofiel
B	Beroepsbevolking
C	Onderwijsaanbod
D	Reisafstanden



Aantal afgestudeerden per relevantie opleidingscategorie (2017)*

Zwolle

Opleidingscategorie:	MBO	HBO	WO	Totaal
Economie en bedrijfskunde	184	1.355	1.468	3.007
Informatica, ICT en Wiskunde	240	587	1.150	1.977
Communicatie, HRM en Marketing	83	996	475	1.554
Totaal	507	2.938	3.093	6.538

Hoogeveen

Opleidingscategorie:	MBO	HBO	WO	Totaal
Economie en bedrijfskunde	0	1.341	828	2.169
Informatica, ICT en Wiskunde	188	376	560	1.124
Communicatie, HRM en Marketing	49	657	236	942
Totaal	237	2.374	1.624	4.235

* Voor TVM relevante opleidingen binnen een straal van respectievelijk 30 (MBO), 60 (HBO) en 75 (WO) minuten van Hoogeveen en Zwolle

Conclusies

- In de regio van Zwolle studeren jaarlijks meer dan 2.300 studenten meer af dan in de regio van Hoogeveen

D Reisafstanden

- A Arbeidsmarktprofiel
- B Beroepsbevolking
- C Onderwijsaanbod
- D Reisafstanden**



D1 Gemiddelde reisafstand huidig personeel naar Hoogeveen versus Zwolle

Spreiding TVM werknemers over Nederland*



*Inclusief werknemers die thuiswerken (66 van de 394 werknemers). De analyse van de reisafstanden is exclusief thuiswerkers

D Reisafstanden

D1 Gemiddelde reisafstand huidig personeel naar Hoogeveen versus Zwolle

A	Arbeidsmarktprofiel
B	Beroepsbevolking
C	Onderwijsaanbod
D	Reisafstanden



Gemiddelde reisafstanden thuisadres tot Hoogeveen/Zwolle per salarisgroep¹⁾

Salarisgroep	Aantal medewerkers*	Gemiddelde afstand tot TVM kantoor in Hoogeveen (in km)	Gemiddelde afstand tot Stationsplein Zwolle (in km)	Additionele reisafstand
A	2	8,5	3,5	-5,00
B	12	8,2	35,5	27,3
C	28	10,8	40,0	29,2
D	34	23,3	48,8	25,5
E	78	28,0	49,0	21,0
F	48	22,6	43,3	20,7
G	64	30,1	54,5	24,4
H	28	34,4	46,6	12,2
I	20	35,7	50,3	14,6
J	10	43,4	50,4	7,0
K	4	40,8	24,8	-16,0
Totaal	328	26,0	40,6	14,6

* Alleen medewerkers die werkzaam zijn op het hoofdkantoor van TVM in Hoogeveen. Werknemers die thuis werken zijn niet meegenomen in de analyse

Conclusies

- Voor bijna alle salarisgroepen gaat de reisafstand toenemen indien het TVM kantoor naar Zwolle wordt verplaatst
- De additionele reisafstand bedraagt tussen de 20-30 kilometer voor de salarisgroepen B-G. 264 van de 328 medewerkers die in Hoogeveen werken vallen deze salarisgroepen
- Voor de hogere salarisgroepen (H-I-J) is de additionele afstand veel beperkter (<15 km) en voor salarisgroep K wordt de gemiddelde reisafstand zelfs kleiner

Samenvattend

Aantrekkelijkheid Hoogeveen versus Zwolle



	Hoogeveen	Zwolle
A Arbeidsmarktprofiel		
A1.1 Aandeel dienstverlening	++	++++
A1.2 Economische groei	++++	++++
A1.3 Werkgelegenheid	++	++++
A1.4 Werkloosheid	+++	+++
A2 Kantoren in zakelijke dienstverlening	++	++++
B Beroepsbevolking		
B1 Inwoners en groei	+	+++++
B2 Leeftijdsopbouw	++	++++
B3 Opleidingsniveau	+	++++
B4 Aantrekkingskracht op forensen	++	+++++
B5 Loyaliteit/arbeidsethos	+++	+++
C Onderwijsaanbod		
C1.1 Onderwijsaanbod MBO	++++	+++++
C1.2 Onderwijsaanbod HBO	++	+++++
C1.3 Onderwijsaanbod WO	++	+++
C2 Aantal studenten in relevante studierichting	+++	++++
D Reisafstanden		
D1 Gemiddelde reisafstand (huidig) personeelsbestand	+++++	+++
Eindoordeel	++	++++

Legenda
 +++++ : zeer gunstig
 ↓
 + : zeer ongunstig

4 Beschikbaarheid per zoekprofiel

- Ten einde een beter beeld te krijgen van de beschikbaarheid van personeel in Hoogeveen en Zwolle heeft BCI (telefonische) gesprekken gevoerd met recruiters en gevestigde bedrijven. Gesproken is met:

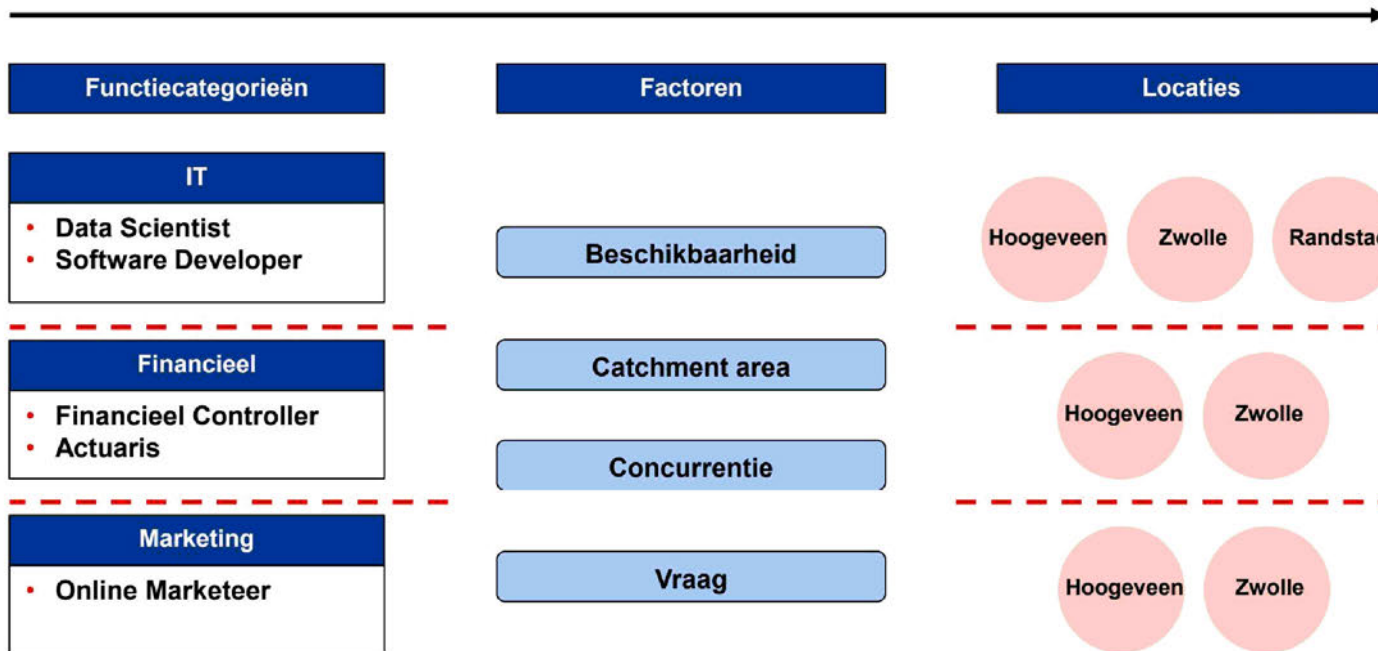
Recruiters	Beschrijving	Locatie
	buiten verzoek	Zwolle
		Zwolle
		Zwolle

Bedrijven	Beschrijving	Locatie
	buiten verzoek	Zwolle
		Hoogeveen
		Zwolle

- De naam van TVM is strikt vertrouwelijk gehouden

- De 5 zoekprofielen (zoals besproken met TVM) zijn onderverdeeld in 3 'functiecategorieën':
 - IT (Data scientists + Software developers)
 - Financieel (Financiële controllers + Actuarissen)
 - Marketing (Online marketeers)
- Gezien het vertrouwelijke karakter van dit project is de functie van (letsel)schade behandelaar niet besproken met de recruiters en gevestigde bedrijven
- De bevindingen worden in dit hoofdstuk per 'functiecategorie' uiteengezet. Hierbij wordt aandacht geschonken aan de volgende factoren:
 - Beschikbaarheid (nu en in de toekomst)
 - Catchment area
 - Concurrenten in de markt (niet uitputtend)
 - Openstaande vacatures (vraag)
- Voor alle 3 functiecategorieën wordt een vergelijking gemaakt tussen Hoogeveen en Zwolle. Vanwege het belang van IT voor de organisatie is voor de functiecategorie IT ook gekeken naar de Randstad. Hierbij wordt gedacht aan Amsterdam/Utrecht e.o. Deze gebieden liggen op ongeveer 1 uur reizen vanaf Zwolle

Samenvattend ziet de opbouw er als volgt uit:



Functiecategorie 1: IT

Uit de gespreken met de recruiters en gevestigde bedrijven komt het onderstaande beeld naar voren voor de functiegroep IT (Data Scientists + Software Developers):

Factor	Hoogeveen	Zwolle	Randstad
Beschikbaarheid	<ul style="list-style-type: none"> • buiten verzoek geeft aan dat IT rollen steeds moeilijker in te vullen zijn. De verwachting is dat dit alleen maar moeilijk gaat worden 	<ul style="list-style-type: none"> • De gesproken recruiters geven aan dat het vinden van buiten verzoek IT'ers meer dan een jaar kan duren • Vaak geen reacties op een vacature. Men moet zelf achter potentieel personeel aan • Met de juiste aanpak is het wel mogelijk: buiten verzoek ervaart geen grote problemen. Een Data Scientist werven zij meestal binnen 4 maanden. buiten verzoek heeft een intern opleidingsprogramma en probeert studenten aan zich te binden 	<ul style="list-style-type: none"> • Zeer krappe arbeidsmarkt

Factor	Hoogeveen	Zwolle	Randstad
Catchment area	<ul style="list-style-type: none"> • Personeel wordt veelal ten noorden van Hoogeveen gevonden. Personeel komt ook uit Emmen en Meppel. Minder mensen uit Twente. De Randstad (Utrecht/Amsterdam) is een brug te ver 	<ul style="list-style-type: none"> • Personeel komt uit alle windstreken • Een uur reizen is acceptabel voor veel mensen. Personeel wordt gevonden van Amsterdam en Utrecht tot Enschede en Groningen. buiten verzoek geeft aan dat zij vooral binnen een straal van 30 min. weten te werven 	<ul style="list-style-type: none"> • Catchment area is relatief klein vanwege de drukte in de Randstad (aantal aflegbare kilometers per uur is minder dan in de regio Hoogeveen/Zwolle).

Functiecategorie 1: IT

Factor	Hoogeveen	Zwolle	Randstad
Concurrenten in de markt	<ul style="list-style-type: none">Unigarant is de grootste concurrent in Hoogeveen. Daarnaast zijn er enkele kleine bedrijven	<ul style="list-style-type: none">Roxit, MixCom Media, Wehkamp, Scania IT Nederland, Ilionix en de Politie zijn de grootste concurrenten in Zwolle (met betrekking tot IT functies)	<ul style="list-style-type: none">Enkele grote concurrenten in de Randstad (Amsterdam/utrecht e.o.) zijn ING, ABN AMRO, Accenture, Sogeti, Philips, KPN, Booking.com, Boeing, Deloitte, BinckBank

Factor	Hoogeveen	Zwolle	Randstad
Openstaande vacatures (vraag)	<ul style="list-style-type: none">Relatief weinig openstaande vacatures (hangt samen met het aantal concurrenten)	<ul style="list-style-type: none">In Q4 2017 stonden er meer dan 500 vacatures open in de regio Zwolle voor softwareontwikkelaars en applicatieprogrammeurs (bron: lijsten verzoek 2018)	<ul style="list-style-type: none">Grote vraag. Alleen al in Amsterdam heeft de ING bijna 300 IT vacatures open staan

Overige opmerkingen

- Recruiters geven aan dat IT personeel het beste te werven valt wanneer het bedrijf in kwestie interessante projecten aanbiedt, een bekende/aantrekkelijke naam heeft en er flexibel (deels vanuit huis) gewerkt kan worden
- In de huidige markt worden veel IT functies op freelance/interim basis ingevuld, aangezien veel IT'ers liever op projectbasis werken. Vaak is minimaal 30% van het IT personeelsbestand ZZP'er

Functiecategorie 1: IT

Samenvattend:

Factor	Hoogeveen	Zwolle	Randstad
Beschikbaarheid	++	+++	++
Catchment area	++	++++	+++
Concurrenten in de markt	++++	+++	+
Openstaande vacatures (vraag)	+	+++	+
Totaal	++	+++	+ / +++

Legenda

+++++ : zeer gunstig



+ : zeer ongunstig

Conclusies

- De markt voor IT personeel is in alle drie de regio's (Hoogeveen, Zwolle en de Randstad) krap. In de Randstad is de vraag (zeer) groot. In Hoogeveen is het aanbod van personeel gering. In Zwolle is het werven van IT personeel eveneens moeilijk, maar wel mogelijk
- Zwolle heeft een relatief groot 'catchment area'

Functiecategorie 2: Financieel

Uit de gespreken met de recruiters en gevestigde bedrijven komt het onderstaande beeld naar voren voor de functiegroep Financieel (Financiële Controllers + Actuarissen):

Factor	Hoogeveen	Zwolle
Beschikbaarheid	<ul style="list-style-type: none"> Het kost buiten verzoek in Hoogeveen redelijk veel moeite om financiële mensen te vinden. Tot dusver lukt dat wel. De verwachting is echter dat de 'vijver' leger wordt in plaats van voller 	<ul style="list-style-type: none"> Bedrijven en recruiters geven aan dat het nog mogelijk is om goede controllers en actuarissen te vinden in Zwolle

Factor	Hoogeveen	Zwolle
Catchment area	<ul style="list-style-type: none"> Personeel wordt veelal ten noorden van Hoogeveen gevonden. Personeel komt ook uit Emmen en Meppel. Minder mensen uit Twente. De Randstad (Utrecht/Amsterdam) is een brug te ver 	<ul style="list-style-type: none"> Personeel komt uit alle windstreken Een uur reizen is acceptabel voor veel mensen. Personeel wordt gevonden van Amsterdam en Utrecht tot Enschede en Groningen 20% van het personeel van Wehkamp komt dagelijks uit de Randstad (Amsterdam/Utrecht e.o.)

Factor	Hoogeveen	Zwolle
Concurrenten in de markt	<ul style="list-style-type: none"> Unigarant, Rabobank Zuidwest-Drenthe, en enkele kleine bedrijven 	<ul style="list-style-type: none"> ABN AMRO, Deloitte en Zilveren Kruis zijn de grootste concurrenten in Zwolle

Factor	Hoogeveen	Zwolle
Openstaande vacatures (vraag)	<ul style="list-style-type: none"> In Hoogeveen is de vraag naar Financiële Controllers kleiner dan het aanbod (bron: buiten verzoek 2018) 	<ul style="list-style-type: none"> In Zwolle is de vraag naar Financiële Controllers kleiner dan het aanbod. De vraag is echter wel groter dan de vraag in Hoogeveen (bron: buiten verzoek 2018).

Functiecategorie 2: Financieel

Samenvattend:

Factor	Hoogeveen	Zwolle
Beschikbaarheid	++	+++ /++++
Catchment area	+++	++++
Concurrenten in de markt	++++	++++
Openstaande vacatures (vraag)	++++	+++
Totaal	+++ /++++	++++

Legenda

+++++ : zeer gunstig

↓

+ : zeer ongunstig

Conclusies

- De markt voor Financieel personeel is in beide regio's (Hoogeveen en Zwolle) niet heel krap. In Hoogeveen is het aanbod van personeel gering. In Zwolle is het werven van financieel personeel goed te doen

Functiecategorie 3: Marketing

- Uit de gespreken met de recruiters en gevestigde bedrijven komt het onderstaande beeld naar voren voor de functiegroep Marketing (Online Marketeers):

Factor	Hoogeveen	Zwolle
Beschikbaarheid	<ul style="list-style-type: none"> • Online Marketeers zijn te vinden in Hoogeveen. Maar de vijver is niet heel groot 	<ul style="list-style-type: none"> • Volgens recruiters zijn online marketeers goed te vinden. In combinatie met financiële kennis is het echter moeilijker
Factor	Hoogeveen	Zwolle
Catchment area	<ul style="list-style-type: none"> • Ook voor deze functiegroep geldt dat de meeste mensen gevonden worden in de directe omgeving en ten noorden van Hoogeveen 	<ul style="list-style-type: none"> • Online marketeers komen uit alle windrichtingen. Ook voor deze functiecategorie is 1 uur reistijd nog acceptabel
Factor	Hoogeveen	Zwolle
Concurrenten in de markt	<ul style="list-style-type: none"> • Ittica Media, Unigarant en enkele kleine bedrijven 	<ul style="list-style-type: none"> • De Nieuwe Zaak, Triggerfish, Seeders, Wehkamp en Traffic Today zijn de grootste concurrenten in Zwolle
Factor	Hoogeveen	Zwolle
Openstaande vacatures (vraag)	<ul style="list-style-type: none"> • In Hoogeveen is de vraag naar 'specialisten in reclame en marketing' kleiner dan het aanbod (bron: suiten verzoek 2018) 	<ul style="list-style-type: none"> • In Zwolle is de vraag naar 'specialisten in reclame en marketing' licht groter dan het aanbod (bron: suiten verzoek 2018).

Functiecategorie 3: Marketing

Samenvattend:

Factor	Hoogeveen	Zwolle
Beschikbaarheid	+++	++++
Catchment area	+++	+++++
Concurrenten in de markt	+++++	+++
Openstaande vacatures (vraag)	++++	+++
Totaal	+++ / ++++	++++

Legenda

+++++ : zeer gunstig

↓

+ : zeer ongunstig

Conclusies

- Online Marketeers zijn goed te vinden in Zwolle, maar in combinatie met financiële kennis is het echter moeilijker. Personeel kan geworven worden in een relatief grote 'catchment area'. Er is echter wel concurrentie in Zwolle.
- In Hoogeveen is het aanbod van personeel gering. Er is wel aanzienlijk minder concurrentie in de markt

Samenvattend

Totaalscores van de 3 functiecategorieën

Functie categorie	Hoogeveen	Zwolle	Randstad
IT	++	+++	+ / +++
Financieel	+++ / +++++	++++	
Marketing	+++ / +++++	++++	
Totaal	+++	++++	

Legenda
+++++ : zeer positief
↓
+ : zeer negatief

Conclusies

- De markt voor IT personeel is in alle drie de regio's (Hoogeveen, Zwolle en de Randstad) krap. In de Randstad is de vraag (zeer) groot. In Hoogeveen is het aanbod van personeel gering. In Zwolle is het werven van IT personeel eveneens moeilijk (maar wel mogelijk)
- Voor de functies binnen de categorieën Financieel en Marketing geldt dat deze makkelijker zijn in te vullen in Zwolle dan in Hoogeveen

5 Conclusies & aanbevelingen



A Doel & werkwijze

B Conclusies

B1 Vergelijkende arbeidsmarktanalyse Hoogeveen & Zwolle

B2 Beschikbaarheid per zoekprofiel

C Aanbevelingen

A Doel & werkwijze



Doel

- TVM wil er zeker van zijn ook in de toekomst de juiste (en qua opleidingsachtergrond en competenties veranderende) medewerkers te kunnen aantrekken
- De door Buck Consultants International uitgevoerde vergelijkende arbeidsmarktanalyse van de gemeenten Hoogeveen en Zwolle beantwoordt twee vragen:
 - In welke mate kan TVM in de twee vestigingsplaatsen de juiste personeelsleden voor de komende 5-10 jaren aantrekken c.q. behouden?
 - Hoe verhouden Hoogeveen en Zwolle zich t.a.v. twee risicofactoren: risico niet de juiste mensen te kunnen vinden en mogelijk verlies van belangrijke medewerkers?

A Doel & werkwijze

Werkwijze

- De vergelijkende analyse heeft plaatsgevonden op 4 factoren:

A Arbeidsmarktprofiel

- A1 Structuur economie en werkgelegenheid/werkloosheid
- A2 Aanwezigheid (hoofd)kantoren in de zakelijke dienstverlening

B Beroepsbevolking

- B1 Groei en opbouw beroepsbevolking/competenties
- B2 Woon- en werkverkeer
- B3 Loyaliteit/arbeidsethos

C Onderwijsaanbod

- C1 Onderwijsaanbod op MBO-, HBO- en universitair niveau
- C2 Aantal studenten in relevante studierichting

D Reisafstanden

- D1 Gemiddelde reisafstand huidig personeel naar Hoogeveen versus Zwolle

A Doel & werkwijze

- Naast de vergelijkende analyse van de 4 factoren is er gekeken naar de beschikbaarheid per zoekprofiel. De 5 zoekprofielen (zoals besproken met TVM) zijn onderverdeeld in 3 'functiecategorieën':
 - IT (Data scientists + Software developers)
 - Financieel (Financiële controllers + Actuarissen)
 - Marketing (Online marketeers)
- De bevindingen zijn per 'functiecategorie' uiteengezet. Hierbij is aandacht geschonken aan de volgende factoren:
 - Beschikbaarheid (nu en in de toekomst)
 - Catchment area
 - Concurrenten in de markt (niet uitputtend)
 - Openstaande vacatures (vraag)
- Voor alle 3 functiecategorieën is een vergelijking gemaakt tussen Hoogeveen en Zwolle. Vanwege het belang van IT voor de organisatie is voor de functiecategorie IT ook gekeken naar de Randstad. Hierbij wordt gedacht aan Amsterdam/Utrecht e.o. Deze gebieden liggen op ongeveer 1 uur reizen vanaf Zwolle

B Conclusies

B Vergelijkende arbeidsmarktanalyse Hoogeveen & Zwolle

A Arbeidsmarktprofiel

- Zwolle laat – anders dan de meeste gemeenten in de grotere regio - vanaf 2010 een gestage groei in werkgelegenheid zien en heeft als het gaat om het aantal banen binnen de gemeente een duidelijk (boven)regionale functie als werklocatie. Hoogeveen heeft te maken met krimpende werkgelegenheid.
- De ICT sector groeit in beide gemeenten, maar is in absolute aantallen banen beperkt (100 banen extra in Hoogeveen in 2016; 300 totaal, 300 banen extra in Zwolle in 2016; 2.300 totaal)
- In Hoogeveen en Zwolle zit er geen groei in Financiële Dienstverlening. Enkele in Zwolle gevestigde bedrijven in deze sector (ABN AMRO en Zilveren Kruis) hebben onlangs aangekondigd te gaan krimpen
- Met name in Zwolle groeit de sector specialistische zakelijke diensten behoorlijk. Hieronder vallen o.a. juridische diensten en administratie, adviesbureaus, marktonderzoek en vertaalbureaus

B Beroepsbevolking

- De CBS-prognose is dat Zwolle de komende jaren een behoorlijke groei gaat doormaken: van 126.000 inwoners in 2017 naar 136.900 in 2030 (+11.000 inwoners). Hoogeveen groeit zeer beperkt: van 55.800 inwoners in 2017 naar 56.800 inwoners in 2030 (+1.000 inwoners)
- Het aandeel inwoners in alle leeftijdscategorieën onder de 45 is in Zwolle groter dan in Hoogeveen en Nederland als geheel; Hoogeveen en Nederland als geheel vergrijzen sneller dan Zwolle
- 45% van de beroepsbevolking in Zwolle is hoogopgeleid (31.620 mensen), dit is ook in de regionale vergelijking en in relatie tot Nederland als geheel een hoog aandeel
- Het opleidingsniveau van de Hoogeveense bevolking is relatief laag: 21% van de beroepsbevolking (6.165 mensen) is hoogopgeleid. Dit is fors onder het Nederlands gemiddelde

B Conclusies

B Vergelijkende arbeidsmarktanalyse Hoogeveen & Zwolle

C Onderwijsaanbod

- In de regio van Zwolle studeren jaarlijks meer dan 2.300 studenten meer af dan in de regio van Hoogeveen

D Reisafstanden

- Voor bijna alle salarisgroepen gaat de reisafstand toenemen indien het TVM kantoor naar Zwolle wordt verplaatst
- De additionele reisafstand bedraagt tussen de 20-30 kilometer voor de salarisgroepen B-G. 264 van de 328 medewerkers die in Hoogeveen werken vallen deze salarisgroepen
- Voor de hogere salarisgroepen(H-I-J) is de additionele afstand veel beperkter (<15 km) en voor salarisgroep K wordt de gemiddelde reisafstand zelfs kleiner

B1 Vergelijkende arbeidsmarktanalyse Hoogeveen & Zwolle

Samenvattend overzicht analyse op 4 hoofdfactoren

	Hoogeveen	Zwolle
A Arbeidsmarktprofiel		
A1.1 Aandeel dienstverlening	++	++++
A1.2 Economische groei	++++	++++
A1.3 Werkgelegenheid	++	++++
A1.4 Werkloosheid	+++	+++
A2 Kantoren in zakelijke dienstverlening	++	++++
B Beroepsbevolking		
B1 Inwoners en groei	+	+++++
B2 Leeftijdsopbouw	++	++++
B3 Opleidingsniveau	+	++++
B4 Aantrekkingskracht op forensen	++	+++++
B5 Loyaliteit/arbeidsethos	+++	+++
C Onderwijsaanbod		
C1.1 Onderwijsaanbod MBO	++++	+++++
C1.2 Onderwijsaanbod HBO	++	+++++
C1.3 Onderwijsaanbod WO	++	+++
C2 Aantal studenten in relevante studierichting	+++	++++
D Reisafstanden		
D1 Gemiddelde reisafstand (huidig) personeelsbestand	+++++	+++
Eindoordeel	++	++++

Legenda	
+++++	: zeer gunstig
↓	
+	: zeer ongunstig

B2 Beschikbaarheid per zoekprofiel

Functiecategorie IT samengevat

Factor	Hoogeveen	Zwolle	Randstad
Beschikbaarheid	++	+++	++
Catchment area	++	++++	+++
Concurrenten in de markt	++++	+++	+
Openstaande vacatures (vraag)	+	+++	+
Totaal	++	+++	+ / +++

Legenda
 +++++ : zeer gunstig
 ↓
 + : zeer ongunstig

Conclusies

- De markt voor IT personeel is in alle drie de regio's (Hoogeveen, Zwolle en de Randstad) krap. In de Randstad is de vraag (zeer) groot. In Hoogeveen is het aanbod van personeel gering. In Zwolle is het werven van IT personeel eveneens moeilijk, maar wel mogelijk
- Zwolle heeft een relatief groot 'catchment area'

B2 Beschikbaarheid per zoekprofiel

Functiecategorie Financieel samengevat

Factor	Hoogeveen	Zwolle
Beschikbaarheid	++	+++ /++++
Catchment area	+++	++++
Concurrenten in de markt	++++	++++
Openstaande vacatures (vraag)	++++	+++
Totaal	+++ /++++	++++

Legenda

+++++ : zeer gunstig

↓

+ : zeer ongunstig

Conclusies

- De markt voor Financieel personeel is in beide regio's (Hoogeveen en Zwolle) niet heel krap. In Hoogeveen is het aanbod van personeel gering. In Zwolle is het werven van financieel personeel goed te doen

B2 Beschikbaarheid per zoekprofiel

Functiecategorie Marketing samengevat

Factor	Hoogeveen	Zwolle
Beschikbaarheid	+++	++++
Catchment area	+++	+++++
Concurrenten in de markt	+++++	+++
Openstaande vacatures (vraag)	++++	+++
Totaal	+++ / ++++	++++

Legenda	
+++++	: zeer gunstig
↓	
+	: zeer ongunstig

Conclusies

- Online Marketeers zijn goed te vinden in Zwolle. Personeel kan geworven worden in een relatief groot 'catchment area'. Er is echter wel concurrentie in Zwolle.
- In Hoogeveen is het aanbod van personeel gering. Er is wel aanzienlijk minder concurrentie in de markt

C Aanbevelingen

- 1 TVM verandert de komende jaren in een organisatie, waarin het gemiddeld opleidingsniveau omhoog gaat. Enerzijds omdat door automatisering minder laag-opgeleiden nodig zijn, anderzijds omdat het toekomstige TVM-profiel substantieel meer hoger opgeleiden vergt. **In een objectieve vergelijking tussen Hoogeveen en Zwolle heeft Zwolle voor een breed scala aan functies duidelijk meer te bieden**
- 2 Urgent is de noodzaak om m.n. IT-ers (± 5.1.1c) en on-line marketeers (± 5.1.1c) aan te trekken. Om deze groep (sowieso lastig te werven) mensen in dienst te kunnen nemen heeft de regio Hoogeveen een te klein arbeidspotentieel. 5.1.1c
5.1.1c
5.1.1c **Voor deze groep mensen is Zwolle de juiste vestigingsplaats in vergelijking met Hoogeveen**
- 3 **Een vestiging in de Randstad voor die groep IT-ers/on-line marketeers wordt niet nodig geacht**, gezien de huidige verwachte aantallen, het feit dat bedrijven in Zwolle soortgelijke functies mede weten in te vullen door pendelaars vanuit Utrecht/Gooi/Amsterdam ('tegen de file in naar Zwolle rijden'), de arbeidsplaatsenreductie bij ABN-AMRO en Achmea in Zwolle, de felle concurrentie van bedrijven in de Randstad die ICT-ers een zeer aantrekkelijke inhoudelijke- en werkomgevingspropositie kunnen bieden, en het gemiddelde salarisniveau dat TVM betaalt (dat midden in de krappe Randstadmarkt wellicht te weinig aantrekkingskracht uitoefent op potentiële kandidaten)

C Aanbevelingen

- 4 Verplaatsing naar Zwolle voor IT/Marketing roept de vraag op of het niet beter is de hele vestiging Hoogeveen naar Zwolle te verplaatsen. Onder punt 1 is reeds opgemerkt dat Zwolle voor een breed scala aan functies meer te bieden heeft

Voor de keuze 'nevenvestiging in Zwolle' of 'volledig verplaatsing' geeft BCI TVM de volgende elementen mee in de overweging

Transitie

- TVM gaat door een fors transitieproces, waarin volledige verplaatsing kan passen: "De nieuwe levensfase van TVM begint in Zwolle"

Arbeidsmarkt

- Beoordeling van verwachte verschuiving van aantallen medewerkers, opleidingsniveaus en competenties in de komende 5 jaren binnen TVM
- Beoordeling van verwacht verlies aan personeel bij volledige verplaatsing naar Zwolle

Vastgoed

- Vergelijking van (investerings-, huur- en exploitatie)kosten tussen verbouw huidig gebouw of nieuwbouw (eigendom of huur) in Hoogeveen versus nieuwbouw (eigendom of huur) in Zwolle (parallel aan deze studie reeds uitgevoerd door advies- en projectmanagementbureau TROTS)

C Aanbevelingen

- 5 Om m.n. IT-ers en (on-line) marketing-medewerkers aan te trekken in Zwolle (als nevenvestiging of deel van de verplaatste hoofdvestiging) moet TVM aan een 4-tal voorwaarden voldoen:

	TVM nu	TVM noodzakelijk
Imago	5.1.1c	
Type werkomgeving		
Arbeidsvoorwaarden		
Recruitment process		

Bijlage

Onderstaande bijlagen behoren bij de factor C2 'Aantal studenten in relevante studierichting'

A Aantal afgestudeerde MBO studenten in de brede regio (relevante opleidingen)

B Aantal afgestudeerde HBO studenten in de brede regio (relevante opleidingen)

C Aantal afgestudeerde WO studenten in de brede regio (relevante opleidingen)

Bijlage A: Aantal afgestudeerde MBO studenten in de brede regio (relevante opleidingen)

Instelling	Opleiding	Locaties	Regio	# gediplomeerden per opleiding 2017*	≤ 30 min Hoogeveen**	≤ 30 min Zwolle**
Alfa-college	ICT- en mediabeheer (ICT-beheerder)	Groningen, Hardenberg en Hoogeveen	Hoogeveen	68	45	
	ICT- en mediabeheer (Netwerkbeheerder)	Groningen en Hardenberg	Hoogeveen	24	12	
	ICT-medewerker (Medewerker beheer ICT)	Groningen en Hardenberg	Hoogeveen	69	35	
	ICT-medewerker (Medewerker ICT)	Groningen en Hardenberg	Hoogeveen	33	17	
	Juridisch medewerker zakelijke dienstverlening	Groningen en Hardenberg	Hoogeveen	55	28	
Hoornbeek College	Financiële beroepen (Assistent-accountant)	Apeldoorn, Kampen + 4 andere locaties	Zwolle	16		5
	ICT- en mediabeheer (ICT-beheerder)	Kampen + 3 andere locaties	Zwolle	27		7
	ICT-medewerker (Medewerker beheer ICT)	Kampen + 3 andere locaties	Zwolle	25		6
Landstede	Commercieel medewerker ((Junior) Accountmanager)	Harderwijk, Raalte en Zwolle	Zwolle	31		31
	Commercieel medewerker (Commercieel medewerker binnendienst)	Harderwijk, Raalte en Zwolle	Zwolle	11		11
	Financiële beroepen (Assistent-accountant)	Harderwijk en Zwolle	Zwolle	10		10
	Financiële beroepen (Bedrijfsadministrateur)	Harderwijk, Raalte en Zwolle	Zwolle	34		34
	Financiële beroepen (Financieel administratief medewerker)	Harderwijk, Raalte en Zwolle	Zwolle	12		12
	ICT- en mediabeheer (ICT-beheerder)	Harderwijk, Raalte en Zwolle	Zwolle	45		45
	ICT- en mediabeheer (Netwerkbeheerder)	Harderwijk, Raalte en Zwolle	Zwolle	23		23
	ICT-medewerker (Medewerker beheer ICT)	Zwolle	Zwolle	9		9
	Medewerker marketing en communicatie (Assistent communicatiemedewerker)	Raalte en Zwolle	Zwolle	6		6
	ROC AVENTUS	Commercieel medewerker bank- en verzekeringswezen	Apeldoorn	Zwolle	11	
Financiële beroepen (Bedrijfsadministrateur)		Apeldoorn	Zwolle	62		62
Financiële beroepen (Financieel administratief medewerker)		Deventer	Zwolle	15		15
ICT- en mediabeheer (ICT-beheerder)		Deventer	Zwolle	44		44
ICT-medewerker (Medewerker beheer ICT)		Deventer	Zwolle	28		28
ICT-medewerker (Medewerker ICT)		Deventer	Zwolle	22		22
Juridisch medewerker zakelijke dienstverlening		Deventer	Zwolle	35		35
Medewerker marketing en communicatie (Assistent communicatiemedewerker)		Deventer	Zwolle	19		19
ROC Drenthe College	ICT- en mediabeheer (Netwerkbeheerder)	Emmen	Hoogeveen	35	35	
	ICT-medewerker (Medewerker beheer ICT)	Emmen en Assen	Hoogeveen	21	21	
	ICT-medewerker (Medewerker ICT)	Emmen	Hoogeveen	23	23	
	Juridisch medewerker zakelijke dienstverlening	Emmen, Meppel en Assen	Beide	21	21	7
ROC Friese Poort	Financiële beroepen (Assistent-accountant)	Urk/Emmeloord + 4 andere locaties	Zwolle	13		4
	ICT- en mediabeheer (ICT-beheerder)	Urk/Emmeloord + 4 andere locaties	Zwolle	68		23
	ICT- en mediabeheer (Netwerkbeheerder)	Urk/Emmeloord + 4 andere locaties	Zwolle	6		2
	ICT-medewerker (Medewerker beheer ICT)	Urk/Emmeloord + 4 andere locaties	Zwolle	71		24
	ICT-medewerker (Medewerker ICT)	Urk/Emmeloord + 4 andere locaties	Zwolle	20		7
	Medewerker marketing en communicatie (Assistent communicatiemedewerker)	Emmeloord + 4 andere locaties	Zwolle	25		5
Totaal					237	507

*Relevante opleidingen met minder dan 5 gediplomeerden in 2017 zijn niet opgenomen in bovenstaande lijst

**Aantal studenten gedeeld door het aantal locaties waar de desbetreffende opleiding gevolgd kan worden

Bron: CBS, 2016

Bijlage B: Aantal afgestudeerde HBO studenten in de brede regio (relevante opleidingen)

Instelling	Locatie	Opleiding	# gediplomeerden 2016*	≤ 60 min Hoogeveen	≤ 60 min Zwolle
NHL Hogeschool	Leeuwarden	B Bedrijfseconomie	41	41	
		B Commerciële Economie	64	64	
		B Communicatie	90	90	
		B Accountancy	31	31	
		B HBO - Rechten	37	37	
		B HBO - ICT	43	43	
		Ad Bedrijfseconomie	25	25	
		B Human Resource Management	35	35	
Stenden Hogeschool	Leeuwarden & Emmen	B Commerciële Economie	55	55	28**
	Emmen	B Logistiek en Economie	22	22	22
	Leeuwarden	B Human Resource Management	33	33	
HAN	Arnhem & Nijmegen	B Bedrijfseconomie	135		135
		B Commerciële Economie	119		119
		B HBO - ICT	143		143
		B Accountancy	38		38
	Arnhem	B Communicatie	122		122
Christelijke Hogeschool Ede	Ede	B Communicatie	54		54
Hanzehogeschool Groningen	Groningen	B Bedrijfseconomie	111	111	
		B Commerciële Economie	177	177	
		B Communicatie	178	178	
		B HBO - ICT	54	54	
		B Accountancy	55	55	
Saxion Hogeschool	Deventer & Enschede	B Bedrijfseconomie	204	204	204
		B Commerciële Economie	201	201	201
		B Accountancy	36	36	36
		B HBO - ICT	123	123	123
		B Human Resource Management	131	131	131
Windesheim	Zwolle	B Bedrijfseconomie	116	116	116
		B Commerciële Economie	105	105	105
		B Communicatie	84	84	84
		B Accountancy	28	28	28
		B Financial Services Management	30	30	30
		B Logistiek en Economie	40	40	40
		B HBO - ICT	156	156	156
		B Human Resource Management	69	69	69
		B Bedrijfseconomie	73		73
Hogeschool Utrecht	Utrecht	B Commerciële Economie	146		146
		B Communicatie	108		108
		B Accountancy	34		34
		B HBO - ICT	165		165
		B Communicatiesystemen	261		261
		B Human Resource Management	167		167
		Totaal		3,939	2,374

*Relevante opleidingen met minder dan 20 gediplomeerden in 2016 zijn niet opgenomen in bovenstaande lijst

**Alleen Emmen (en niet Leeuwarden) ligt binnen een straal van ≤ 60 min. Van Zwolle. De helft van de studenten is toegekend aan Emmen

Bron: CBS, 2016

Bijlage C: Aantal afgestudeerde WO studenten in de brede regio (relevante opleidingen)

Instelling	Locatie	Opleiding	# gediplomeerden 2016	≤ 75 min. Hoogeveen	≤ 75 min. Zwolle
Radboud Universiteit Nijmegen	Nijmegen	B Communicatiewetenschap	54		54
		B Economie en Bedrijfseconomie	99		99
		B Informatica	32		32
		B Kunstmatige Intelligentie	47		47
		B Wiskunde	25		25
		M Artificial Intelligence	24		24
		M Business Administration	181		181
		M Communicatie- & Informatiewetenschappen	104		104
		M Communicatiewetenschap	67		67
		M Computing Science	23		23
		M Economics	122		122
		M Information Sciences	22		22
		M Mathematics	18		18
Rijksuniversiteit Groningen	Groningen	B Econometrie en Operationele Research	61	61	61
		B Economie en Bedrijfseconomie	223	223	223
		B Informatica	27	27	27
		B Informatiekunde	22	22	22
		B Kunstmatige Intelligentie	31	31	31
		B Wiskunde	23	23	23
		M Accountancy and Controlling	91	91	91
		M Business Administration	238	238	238
		M Econometrics, Operations Research and Actuarial Studies	22	22	22
		M Economics	23	23	23
		M Finance	100	100	100
		M Human Resource Management	55	55	55
		M Marketing	159	159	159
		M Recht en ICT	26	26	26
Universiteit Twente	Enschede	B Bedrijfsinformatie-technologie	27	27	27
		B Communicatiewetenschap	22	22	22
		B International Business Administration	129	129	129
		B Technische Informatica	45	45	45
		M Business Administration	179	179	179
		M Communication Studies	88	88	88
Universiteit Utrecht	Utrecht	M Computer Science	33	33	33
		B Economie en Bedrijfseconomie	238		238
		B Informatica	90		90
		B Informatiekunde	75		75
		B Kunstmatige Intelligentie	32		32
		B Wiskunde	37		37
		M Informatica	68		68
		M Information Science	30		30
Totaal			3,093	1,624	3,093

Relevante opleidingen met minder dan 20 gediplomeerden in 2016 zijn niet opgenomen in bovenstaande lijst

Bron: CBS, 2016

Aandachtspunten bij rapport Buck over arbeidsmarkt:

- Zwolle heeft op basis van de analyse van Buck betere kaarten als het gaat om de arbeidsmarkt. Wat logisch is gelet op de gekozen criteria en het feit dat Zwolle in alles groter is dan Hoogeveen. (Je zou kunnen zeggen: daar had je op basis van deze criteria geen onderzoek voor hoeven doen....).
- Het rapport is van 2018, op basis van cijfers van 2017. Actualisatie van de cijfers laat op een aantal onderdelen een ander beeld zien, maar per saldo niet positiever of negatiever. Hoogeveen doet het in 2018 vwb werkgelegenheid wel iets beter dan Zwolle, maar daar staan wel weer compenserende factoren tegenover. Laatste werkgelegenheidscijfers van Hoogeveen zijn bijgevoegd.
- Rapport is op punten suggestief en lijkt alsof er op voorhand een keuze was gemaakt voor Zwolle. Dit komt naar voren in de gekozen criteria, maar ook in de beoordeling van de uitkomsten. Bijvoorbeeld:
 - o In het eindoordeel heeft Hoogeveen 38 van de in totaal 75 te behalen plusjes en Zwolle 60. Afgerond zou Hoogeveen daarmee in het eindoordeel 3 plusjes moeten krijgen en niet twee.
 - o Dat geldt bijvoorbeeld ook voor het overzicht op pagina 49, waar beide gemeenten per saldo gelijk scoren, maar Zwolle de voorkeur krijgt.
- De toename van de reisafstand voor het huidige personeel in alle salarisgroepen behalve de hoogste lijkt een zwaarwegend argument, maar krijgt geen extra gewicht.
- Het aantal openstaande vacatures wordt als pluspunt gepresenteerd, dat zou je echter ook kunnen zien als nadeel, want door de concurrentie worden de vacatures moeilijker vervulbaar.
- Zwolle trekt ook niet echt mensen uit de randstad, daarmee verplaatst de extra markt zich dus meer naar het Oosten in plaats van naar het Westen. De Noordelijke arbeidsmarkt raak je kwijt.
- Opleidingsniveau en samenstelling van de beroepsbevolking van Hoogeveen is een van de factoren, maar vraag is of de potentiële nieuwe medewerkers zich niet meer in noord- en midden Nederland bevinden en of het verschil met Zwolle dan nog wel zo groot is.
- Met betrekking tot de afstand tot de universiteiten is wel wat nuance aan te brengen. Bovendien zet de RUG in op de Universiteit van het Noorden.

Suggesties voor vervolg

- Rapport lijkt vooringenomen in de richting van Zwolle. Vraag is hoe effectief het ter discussie stellen van het rapport is. Een alternatief aanbod met financiering en netwerk/ lange termijn perspectief lijkt effectiever.
- In Zwolle ben je 1 van de vele, in Hoogeveen ben je bijzonder. Onderbouwen met individuele aandacht, mogelijkheid voor maatwerkprogramma's:
 - o REP financiering van 1 – 1,5 miljoen voor digitalisering. Ontwikkelen van nieuwe businessmodellen en aantrekken/ opleiden van technisch personeel.
 - o 5.2 ondersteuning bieden bij van de hand doen oude pand (of andersom: bij vertrek wordt pand een probleem).
 - o Ondersteuning in projectontwikkeling aanbieden voor bereikbaar maken van Call Human Capital (Oost heeft geen Human Capital Call)
- Samenwerkingsproject met NHL Stenden en/of RUG organiseren voor meerjarige inzet op de drie functiegroepen. (TVM had eerder een projectidee rondom de Verzekeringsacademie, Verzekeringsacademie 2.0.)
- Inzet plegen op de Ledenraad van de Coöperatie.
- Inzet plegen op de OR van TVM.

Arbeidsmarktanalyse

Sheet 13-15: Op basis van de meest recente werkgelegenheidscijfers kan het geschetste beeld enigszins worden genuanceerd. In Hoogeveen is de nasleep van de economische crisis wat langer voelbaar, herstel treedt later in. Ondanks dit herstel groeit Zwolle wel behoorlijk sneller in laatste 5 jaar (2014 -2018) Zwolle (+6,1%), Hoogeveen (+2%).

- De werkgelegenheid in Hoogeveen groeide in het afgelopen jaar (2018 t.o.v. 2017) met 2,1%; de werkgelegenheid in Zwolle daalde met 0,1%.
- Ontwikkeling van de werkgelegenheid in de genoemde SBI-groepen in Hoogeveen (2018 t.o.v. 2017):
 - o Informatie en Communicatie: +100 banen | +19,4%
 - o Specialistische Zak. Dienstverl: +140 banen | +11,6%
 - o Financiële instellingen -30 banen | -2,2%
- Ontwikkeling van de vestigingen in de genoemde SBI-groepen in Hoogeveen (2018 t.o.v. 2017):
 - o Informatie en communicatie: +5 vestigingen | + 3,4%
 - o Specialistische Zak. Dienstverl +34 vestigingen | + 6,9%
 - o Financiële instellingen +1 vest | + 2%

To: 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e@drenthe.nl]
From: Erik Bos
Sent: Thur 7/11/2019 10:30:01 AM
Subject: Fwd: Personele behoefte
Received: Thur 7/11/2019 10:30:01 AM

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Begin doorgestuurd bericht:

Van: 5.1.2e, 5.1.2e 5.1.2e @dewoldenhoogeven.nl>
Datum: 11 juli 2019 om 12:06:33 CEST
Aan: 'Erik Bos' <5.1.2e@drenthe.nl>, "5.1.2e", 5.1.2e @dewoldenhoogeven.nl>
Onderwerp: FW: Personele behoefte

Hoi Erik en 5.1.2e
Dit mailtje heb ik vanochtend van 5.1.2e 5.1.2e ontvangen.
Met vriendelijke groet,

5.1.2e 5.1.2e
5.1.2e | Samenwerkingsorganisatie De Wolden Hoogeven
0528-5.1.2e | 5.1.2e
5.1.2e @dewoldenhoogeven.nl
Aanwezig: maandag, dinsdag, woensdag, donderdag



Van: 5.1.2e 5.1.2e [5.1.2e @tvm.nl]
Verzonden: donderdag 11 juli 2019 11:06
Aan: 5.1.2e
CC: 5.1.2e 5.1.2e; 5.1.2e 5.1.2e
Onderwerp: Personele behoefte

Beste 5.1.2e,
Nogmaals dank voor het prettige overleg dan wij dinsdag hebben gehad. Ook namens 5.1.2e en 5.1.2e kan ik melden dat het erg op prijs is gesteld.

We hebben afgesproken dat ik een nadere toelichting zou geven op de verwachte knelpunten in de werving van geschikte medewerkers. Grofweg zijn die te verdelen in een aantal categorieën, allen op HBO en/of WO niveau:

- ∨ Profielen op het snijvlak van business en IT, zoals projectmanagers, business analisten, informatie analisten en (business)architecten;
- ∨ Profielen binnen IT, zoals software developer (Mendix), Big data developers en testers;
- ∨ Profielen binnen datamanagement, zoals data engineer, data analyst, data governance officer en data-scientist;
- ∨ Profielen op het gebied van marketing, zoals online-marketeer, productmarketeer en customer journey specialisten;
- ∨ Overige verzekeraar specifieke profielen, zoals actuaris, risk- en compliance functies, letselschaderegelaars en schadebehandelaars.

Afgezien van de expertise is de combinatie van verzekeringstechnische kennis en analytische vaardigheden erg belangrijk. We merken dit tijdens inwerktrajecten van nieuwe medewerkers met ervaring buiten de verzekeringsbranche.

Wij verwachten niet alleen in de toekomst moeilijkheden te hebben deze profielen te werven, maar hebben dit vandaag de dag ook al. Een aantal vacatures kun je terugvinden op onze website (<https://www.tvm.nl/werken-bij-tvm/vacatures>). Naar verwachting zal dit aantal snel stijgen, aangezien we externe inzet willen omzetten in vaste krachten. Ook hebben we nu ook moeite met het aantrekken van HBO stagiaires voor verschillende afdelingen zoals HR, communicatie, marketing en financiën.

Ik vertrouw erop je hiermee voldoende te hebben geïnformeerd. Mocht je nog vragen hebben, bel mij dan gerust!

Met hartelijke groet,

5.1.2e 5.1.2e

Dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Als u niet de geadresseerde bent en toch dit bericht heeft ontvangen, verzoeken wij u vriendelijk contact met de afzender op te nemen en het e-mailbericht te verwijderen.

To: 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e@drenthe.nl]; 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e@drenthe.nl]; Erik Bos 5.1.2e@drenthe.nl]
Cc: 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e@drenthe.nl]
From: 5.1.2e 5.1.2e
Sent: Mon 7/15/2019 2:20:21 PM
Subject: TVM
Received: Mon 7/15/2019 2:20:26 PM
[IT lab Hoogeveen .jpg](#)
[IT Lab TVM.pptx](#)

Hoi 5.1.2e en Erik,

Op basis van het gesprek met Hoogeveen is de 'praatplaat' aangevuld. Zie bijlage 1.

Het getekende verhaal heb ik ook omgezet naar een ppt.

@ 5.1.2e, is al bekend wanneer het gesprek tussen CdK en Jouke de Vries is? Erik gaf vorige week in Hoogeveen aan dat het ging om gesprek CdK, RUG en TVM.

Zou je de praatplaat en ppt aan haar mee willen geven/ haar mee willen nemen in de lijn die we vorige week besproken hebben?

Op 14 augustus is om 9 uur een vervolgoverleg in Hoogeveen met 5.1.2e en vanuit provincie schuiven Erik en 5.1.2e daarbij aan.

Ik zal de collega's bij Hoogeveen deze documenten ook nog even mailen. Hoogeveen zou nog concrete locaties uitzoeken voor mogelijk IT Lab. Daarmee kunnen we de ppt dan aanvullen.

Is iedereen weer even op de hoogte!

Met vriendelijke groeten,

5.1.2e 5.1.2e
5.1.2e - 5.1.2e

provincie Drenthe

Westerbrink 1

9400 AC Assen

(+31) 0592 5.1.2e

(+31) 5.1.2e

@ 5.1.2e



DRENTS
ONDERNEMER.NL

In Zwolle 1 van de vele, in Hoogeveen ben je bijzonder.

TopDutch Regio

- we are green
- we are digital
- "A good place to be great"
- we are global
- we are Knowledge
- we are purpose driven
- we are spacious
- we are hospitable
- we are the green metropolis
- we are happy

profitering van verzekeraar naar IT bedrijf

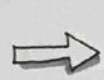
TVM

wil revolutie teweeg brengen in manier waarop TVM lading verzekert.

- ontwikkel perspectief
- nationaal & internationaal
- imago: aantrekkelijke IT-omgeving
- speels/vrij teamspirit
- uitdagende innovatieve IT-projecten
- IT
- financieel
- marketing
- MBO* → HBO*

voorbeelden:

- Tencent, Ant Financial (Alibaba) en Chinese verzekeraar Ping An hebben Zhong An opgezet, dit richt zich 100% op digitaal & digitale klantbediening.
 - data uit wearables
 - claims afhandeling via AI & blockchain.
- Amazon → combi van data & technologie voor vlekkenloze customer journey.
- Verzekeraar Vivat heeft een insurance lab bij Amsterdam Data Science.



Hoogeveen de digitale hotspot voor financiële dienstverlening.

- Robotics
- Data Analytics
- Sensing (IoT)
- AI
- blockchain



of: TVM insurance IT innovation hub

TVM InsuranceITlab

WERELDWIJDE KENNIS VERZAMELEN IN LAB/HUB.

- RUG Data Science / AI
- NHL-Stenden Emmen → iot, ethical hacking, blockchain
- NHL-Stenden Lud → NL Kenniscentrum voor Kunstmatige Intelligentie (AI)
- Hanze Hogeschool Assen/Groningen
- Windesheim Zwolle
- ICT Academie Hoogeveen
- Hochschule Osnabrück (DE) Data Science (1.5 uur)
- Uni Jheronimus Academy of Data Science (JADS) aan bosch
- Erasmus
- UT (even ver naar Zwolle als naar Hoogeveen)
- Leiden Uni
- Tilburg Uni



- Münster-Osnabrück
- Groningen Airport Eelde
- Schiphol

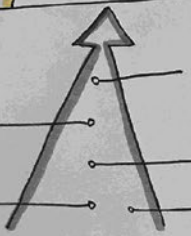
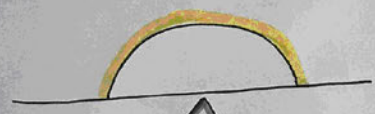
- Imperial College London (distributed computing, logik, AI, performance computing, etc)
- University college London Global leader in computer science
- Kings college London (computer science, AI, robotics)
- Royal Holloway University of London (algorithms, ml, distributed/global computing)

Top 5 uni computer science

- University of Oxford
- ETH Zurich
- Stanford University
- University of Cambridge
- Massachusetts Institute of Technology (MIT)

AI Artificial Intelligence

- MIT
- CMU
- University of California
- Nanyang Technological University Singapore
- Harvard USA
- uni of Edinburgh



- hulp bij internationalisering/e-commerce
- link met Dronehub GAE experimenteren met verzekeren van autonoom vervoer / drones etc.
- samen digitale hotspot opbouwen & inrichten
- hulp bij vestigen in Drenche (partner)
- samenwerking op Brexit

- fysieke plek in Hoogeveen
- IT lab Hoogeveen met o.a.
- TVM Insurance Lab
- Kennis & innovatie

TVM

In Zwolle ben je 1 van de vele,
in Hoogeveen ben je uniek





A good place
to be great

Welcome to the TopDutch region.

Reasons to join TopDutch

One of the world's best regions to build and expand your business. Why? With our interconnected, purpose-driven, people powered ecosystems, the TopDutch region is leading in developing green and digital solutions for global economic, social and ecological challenges. We are internationally focussed. We are the region of talent. We have space for growth, with unrestricted access to renewable energy and resources. We make the world safer, greener, and cleaner. Are you ready to join our effort in supplying the world with green and digital solutions? Expand your horizon in the TopDutch region.

+227 mm

WE ARE GLOBAL

We have the highest English proficiency level in Europe. We are, and have always been, international traders. The Netherlands is the logistical gateway of Europe. The TopDutch region is located geographically close to Scandinavia, Western and Eastern Europe. We have access to airports, seaports, and major European roads in the region.

WE ARE GREEN

We are all about sustainability. In the TopDutch region, you have the opportunity to close the loop. We are on the forefront of the green energy and chemistry transition. We have unrestricted access to biobased raw materials, sustainable energy and green hydrogen.

WE ARE DIGITAL

We are leading the way in building a digital society. We have highly educated, digitally skilled workforce and fast growing companies. The TopDutch region is internationally known for developing applications using cutting edge technologies like 5G, blockchain and smart manufacturing.

WE ARE KNOWLEDGE

We are a strong knowledge economy. We have an ever growing pool of (international) talent, educating over 85.000 students per year. The TopDutch region has multiple world class universities, working together with regional industries and international companies. We are leading in sustainable and digital education.

WE ARE PURPOSE DRIVEN

We are making global impact. In the TopDutch region, purpose driven companies are designing and innovating products, services and business models that are already creating a sustainable future for the world.

WE ARE SPACIOUS

We have space for growth. In the TopDutch region, there is room to build and expand your business. It is home to large, facilitated greenfield locations. Tailor made real estate solutions are easily accommodated.

WE ARE HOSPITABLE

We are at your disposal. The TopDutch region offers no-nonsense, open, and transparent support for expanding businesses and innovation. The Netherlands is the fastest in Europe for handling physical and legal aspects of international businesses setting up local subsidiaries. We can help you to make these processes go smoothly.

WE ARE THE GREEN METROPOLIS

We are urban, surrounded by beautiful, vibrant nature. The TopDutch region has dynamic cities, full of energy, life and culture. We have stunning forests, beaches, islands and lakes that provide a welcome change for those in need of balance.

WE ARE HAPPY

We are rich, not only with economic power but also with a different type of well being: Happiness. The TopDutch region has affordable housing, world class educational and healthcare systems, low crime rates, clean air, plus a healthy balance between challenging jobs and fun leisure time. We are a great place to start your future.



We are talented.

We are a strong knowledge economy. We have an ever growing pool of (international) talent, educating over 85,000 students per year. The TopDutch region has multiple world class universities, working together with regional industries and international companies. We are leading in sustainable and digital education.



**TOP
DUTCH**
A good place
to be great

We are green and digital.

We are all about sustainability. In the TopDutch region, you have the opportunity to close the loop. We are on the forefront of the green energy and chemistry transition. We are leading the way in building a digital society. We have highly educated, digitally skilled workforce and fast growing companies. The TopDutch region is internationally known for developing applications using cutting edge technologies like 5G, blockchain and smart manufacturing.

TVM ontwikkel perspectief

Profilering: van verzekeraar naar IT speler

TVM wil revolutie teweeg brengen in manier waarop TVM lading verzekert

Imago: aantrekkelijke IT-omgeving

Teamspirit

Speels/vrij

Nationaal & internationaal

Uitdagende IT-projecten

Van MBO+ naar HBO+

Focus op IT, financieel en marketing



Voorbeelden

Tencent, Ant Financial (Alibaba) en Chinese verzekeraar Ping An hebben Zhong An opgezet. 100% digitaal en digitale klantbediening.

- Data uit wearables
- Claims afhandeling via Artificial Intelligence (AI) en Blockchain

Amazon werkt met een combinatie van data en technologie aan een vlekkeloze customer journey



Verzekeraar Vivat heeft een Insurance Lab bij Amsterdam Data Science

Hoogeveen: dé digitale hotspot voor financiële dienstverlening

Robotics

Data Analytics

Sensing (IoT)

Artificial Intelligence (AI)

Blockchain



IT Lab Hoogeveen



o.a. TVM
Insurance Lab

Wereldwijde kennis verzamelen
in IT lab



Health Hub Roden



Zernike Groningen



IBM Groningen



RLS1957
Eelde



Sfeer Impresie



Ondernemersfabriek Assen

Rijksuniversiteit Groningen – Data Science / AI

NHL-Stenden Emmen – IoT, ethical hacking,
blockchain

NHL-Stenden Emmen – NL Kenniscentrum voor
Kunstmatige Intelligentie (AI)

Hanzehogeschool Groningen

Windesheim Zwolle

ICT Academie Hoogeveen

Hochschule Osnabrück (DE)
Data Science
(1.5 uur afstand)

Universiteit Twente
(even ver naar Zwolle als
naar Hoogeveen)

Jheronimus Academy of Data Science
JADS Den Bosch

Erasmus Universiteit
Universiteit van Amsterdam
Universiteit Leiden
Universiteit Tilburg



Internationale Talenten



De wereld is dichtbij
via:

Groningen Airport
Eelde

Schiphol Airport

Münster-Osnabrück
Airport

Imperial College London (distributed computing, AI, performance computing etc.)

University College London
Global leader in computer science

Kings College London
(computer science,
AI, robotics)

Royal Holloway University of London
(algorithms, machine learning,
distributed/global computing)

Top 5 Universities Computer Science

- University of Oxford
- ETH Zürich
- Stanford University
- Massachusetts Institute of Technology (MIT)

Top Universities AI

- MIT
- CMU
- University of California
- Nanyang Technological University Singapore
- Harvard USA
- University of Edinburgh



Wij bieden

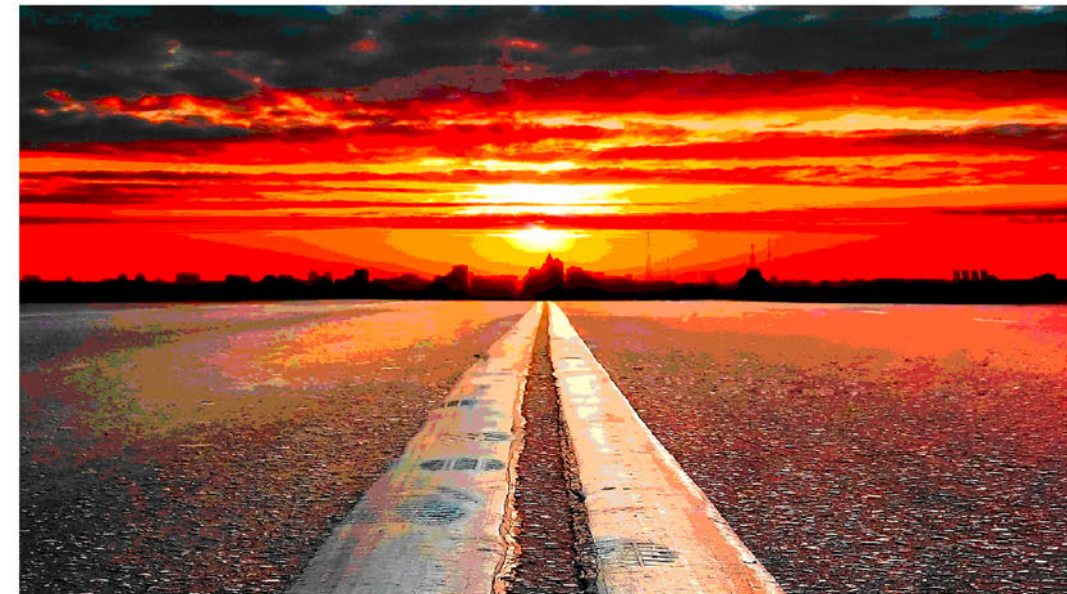
Samen digitale hotspot opbouwen en inrichten
Fysieke locatie voor IT lab Hoogeveen met o.a.
TVM Insurance Lab (Kennis & Innovatie)

Hulp bij internationalisering TVM / E-commerce

Hulp bij vestigen in Drenthe
(voor partner)

Samenwerking op Brexit

Link met DroneHub GAE
Experimenteren met het verzekeren
van autonoom vervoer/drones etc.



LOGISTICS

Space to innovate and to grow

To: [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e@drenthe.nl]; [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e [redacted] @dewoldenhoogeveen.nl]; Erik Bos [redacted] 5.1.2e@drenthe.nl];
[redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e@drenthe.nl]
From: [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e
Sent: Wed 7/17/2019 8:37:52 AM
Subject: RE: TVM IT Lab
Received: Wed 7/17/2019 8:37:54 AM

Ik heb van Karel Loohuis begrepen dat er op 20/8 een afspraak is gepland met TVM (Jetta Klijnsma, Karel Loohuis en Jouke de Vries) Of Henk Brink er bij is weet ik niet.

Gr [redacted] 5.1.2e
Van: [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e@drenthe.nl]

Verzonden: woensdag 17 juli 2019 9:30

Aan: [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e
Onderwerp: FW: TVM IT Lab

Van: [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e

Verzonden: woensdag 17 juli 2019 9:27

Aan: [redacted] 5.1.2e@dewoldenhoogeveen.nl' <[redacted] 5.1.2e@dewoldenhoogeveen.nl>; [redacted] 5.1.2e@dewoldenhoogeveen.nl' <[redacted] 5.1.2e@dewoldenhoogeveen.nl>; [redacted] 5.1.2e@dewoldenhoogeveen.nl' <[redacted] 5.1.2e@dewoldenhoogeveen.nl>; [redacted] 5.1.2e@dewoldenhoogeveen.nl' <[redacted] 5.1.2e@dewoldenhoogeveen.nl>

CC: [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e <[redacted] 5.1.2e@drenthe.nl>; Erik Bos <[redacted] 5.1.2e@drenthe.nl>; [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e <[redacted] 5.1.2e@drenthe.nl>

Onderwerp: TVM IT Lab

Hallo [redacted] 5.1.2e en [redacted] 5.1.2e

Naar aanleiding van ons gesprek afgelopen donderdag heb ik de 'praatplaat' aangevuld. Zie bijlage 1.

Het getekende verhaal heb ik ook omgezet naar een ppt, zie bijlage 2.

[redacted] 5.1.2e heeft bij de [redacted] 5.1.2e navraag gedaan over of er nog een afspraak gaat plaatsvinden tussen CdK en Jouke de Vries van de RUG. Haar was niet bekend dat het ook met TVM zou zijn. Zodra we daar iets over horen laten we het weten. Tot die tijd is de tussenstand hetzelfde als vorige week. [redacted] 5.1.2e zal de praatplaat en ppt ook delen met CdK zodat zij er ook van op de hoogte is. [redacted] 5.1.2e, heb jij nog kunnen uitzoeken welke fysieke locaties (bij voorkeur in Stationsgebied) beschikbaar zijn voor een mogelijk IT lab? Dan kunnen we daarmee de ppt verrijken.

[redacted] 5.1.2e jullie kunnen schakelen met [redacted] 5.1.2e. Zij zal samen met Erik ook aanwezig zijn bij het vervolgoverleg in Hoogeveen op 14 augustus.

Met vriendelijke groeten,

[redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e
[redacted] 5.1.2e - [redacted] 5.1.2e

provincie Drenthe

Westerbrink 1

9400 AC Assen

(+31) 0592 [redacted] 5.1.2e

(+31) [redacted] 5.1.2e

[redacted] 5.1.2e



DRENTS
ONDERNEMER.NL

Dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Als u niet de geadresseerde bent en toch dit bericht heeft ontvangen, verzoeken wij u vriendelijk contact met de afzender op te nemen en het e-mailbericht te verwijderen.

To: 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e [5.1.2e@drenthe.nl]; 5.1.2e 5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl];
5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl'; 5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl]
Cc: 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e @drenthe.nl]; Erik Bos[5.1.2e@drenthe.nl]
From: 5.1.2e
Sent: Wed 7/17/2019 2:40:40 PM
Subject: RE: TVM IT Lab
Received: Wed 7/17/2019 2:40:37 PM

Dag allen,

Wat betreft het IT- lab hebben we de volgende locaties die het onderzoeken waard zijn.

Nu heb ik nog geen gevoel bij de grootte van een dergelijke locatie, het aantal mensen dat daar moet kunnen werken enzovoort, maar we hebben gewoon eens een greep gedaan.

1. Het door TVM achter te laten pand, maar deze ligt wat verder van het station.

2. Euromaster gaat per volgend jaar juli of augustus de locatie, gelegen vlakbij bij de kavel die TVM in Hoogeveen op het oog heeft, verlaten. Dat zou een potentiële bouwlocatie kunnen zijn voor een IT lab. Aandachtspunt: De locatie is niet vrij van verontreinigingen. Op de locatie zijn een aantal gevallen van ernstige bodemverontreinigingen aanwezig welke (mogelijk) een belemmering vormen voor de verkoop van het terrein en de realisatie van kantoorgebouwen.

3. De kavel naast de door hen mogelijk aan te kopen kavel

4. Een deel van de kavel bij P+R station.

5. Tas gebouw: deze ligt aan de Eisenhowerstraat, recht tegenover de parkeerplaatsen van het station. Hier zat vroeger TVM. Het pand is niet van de gemeente, maar van Koppel Holding. Ik hoorde dat er plannen waren met een projectontwikkelaar, maar dat deze afgeketst zijn.

6. Pand voormalig huishoudschool Pesserstraat. Sfeervol oud pand, op loopafstand van het station. Deze is in eigendom van een particulier, maar er zijn waarschijnlijk wel mogelijkheden voor verkoop.

Verder heb ik gisteren overleg gehad met Bemog om uit te zoeken wat mogelijk is met het ontwikkelrecht. Scenario's als Bemog daar laten (we hebben een contract met hen) en een aantrekkelijk plaatje scheppen voor TVM, Bemog uitkopen (de bedragen zijn niet mals) of een ontwikkelpotentie ruilen.

Dit bespreken we morgen met Karel Loohuis.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e 5.1.2e
5.1.2e | Samenwerkingsorganisatie De Wolden Hoogeveen
0528-5.1.2e | 5.1.2e
5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl

Aanwezig: maandag, dinsdag, woensdag, donderdag



Van: 5.1.2e 5.1.2e [5.1.2e@drenthe.nl]

Verzonden: woensdag 17 juli 2019 9:27

Aan: 5.1.2e; 5.1.2e 5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl'

CC: 5.1.2e 5.1.2e; Erik Bos; 5.1.2e 5.1.2e

Onderwerp: TVM IT Lab

Hallo 5.1.2e en 5.1.2e

Naar aanleiding van ons gesprek afgelopen donderdag heb ik de 'praatplaat' aangevuld. Zie bijlage 1.

Het getekende verhaal heb ik ook omgezet naar een ppt, zie bijlage 2.

5.1.2e heeft bij de 5.1.2e navraag gedaan over of er nog een afspraak gaat plaatsvinden tussen CdK en Jouke de Vries van de RUG. Haar was niet bekend dat het ook met TVM zou zijn. Zodra we daar iets over horen laten we het weten. Tot die tijd is de tussenstand hetzelfde als vorige week. 5.1.2e zal de praatplaat en ppt ook delen met CdK zodat zij er ook van op de hoogte is.

5.1.2e, heb jij nog kunnen uitzoeken welke fysieke locaties (bij voorkeur in Stationsgebied) beschikbaar zijn voor een mogelijk IT lab? Dan kunnen we daarmee de ppt verrijken.

5.1.2e jullie kunnen schakelen met 5.1.2e. Zij zal samen met Erik ook aanwezig zijn bij het vervolgoverleg in Hoogeveen op 14 augustus.

Met vriendelijke groeten,

5.1.2e 5.1.2e
5.1.2e

provincie Drenthe

Westerbrink 1

9400 AC Assen

(+31) 0592 5.1.2e

(+31) 5.1.2e

@ 5.1.2e



DRENTS
ONDERNEMER.NL

Dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Als u niet de geadresseerde bent en toch dit bericht heeft ontvangen, verzoeken wij u vriendelijk contact met de afzender op te nemen en het e-mailbericht te verwijderen.

To: Erik Bos[5.1.2e@drenthe.nl]
Cc: 5.1.2e, 5.1.2e, 5.1.2e@drenthe.nl; 5.1.2e, 5.1.2e, 5.1.2e@drenthe.nl]
From: 5.1.2e, 5.1.2e
Sent: Wed 8/21/2019 11:43:48 AM
Subject: TVM
Received: Wed 8/21/2019 11:43:49 AM

Hoi Erik,

Nog even een korte terugkoppeling van het overleg met Jetta gisteren:

Aanwezig waren 5.1.2e, 5.1.2e, HR-dame 5.1.2e ..., Karel Loohuis en Jouke de Vries (had tevoren gesprek met Jetta onder 4 ogen).

Jetta vroeg rechtstreeks of het besluit eigenlijk niet al genomen is. Wordt ontkend. Formele besluit valt in Q1 2020. In Zwolle hebben ze (nog) geen locatie dichtbij het station en dat is wel de wens. Bij TVM is er vertrouwen dat dat in Hoogeveen goedkomt. Maar Zwolle eigenlijk 1^e voorkeur in de verwachting dat geschikt nieuw personeel makkelijker te vinden is in Midden-Nederland/Randstad.

Gesproken over ICT-hub/opleiding. RuG staat daar in principe positief in. Geeft wel aan dat ze dan goede hoogleraren aan moeten kunnen trekken -> interessante vraagstukken vanuit bedrijven (PhD-studenten). Fysiek gekoppeld aan TVM (dringt Jetta heel erg op aan), maar ook ten behoeve van bijvoorbeeld maakindustrie (Loohuis: -> cluster Hoogeveense bedrijven), evt. logistiek. TVM geeft mogelijke combi met Unigarant aan.

Op zich positief gesprek. TVM houdt wel kaarten voor de borst (opties open, RvC wordt eerst geïnformeerd, later keuze).

Gesprek 29/8 in Hoogeveen. Jetta kan er niet bij zijn, Henk Brink wel. Kijken wat er dan ligt aan 'bidbook' (vastgoed en ICT-hub).

5.1.2e geeft aan dat er tijd is om daarna zaken verder uit te werken; in RvC eerste informerende bespreking.

Jouke de Vries is gevraagd voor volgende week globaal aan te geven wat ideeën van RuG zijn en wat kosten zijn.

Met vriendelijke groeten,

5.1.2e

To: 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e@drenthe.nl; 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e@drenthe.nl
From: Erik Bos
Sent: Mon 8/26/2019 6:57:42 AM
Subject: FW: Deck van vandaag. RE: TVM
Received: Mon 8/26/2019 6:57:43 AM
[TopDutch InsuranceLab03.pptx](#)

Voor vanmiddag!

Van: 5.1.2e @digityze.nl
Verzonden: vrijdag 23 augustus 2019 15:35
Aan: Erik Bos
CC: 5.1.2e, 5.1.2e
Onderwerp: Deck van vandaag. RE: TVM

Hoi Erik,
Bijgaand het deck dat je vanmiddag hebt gezien. Normaal deel ik in pdf vorm, maar ik kan me voorstellen dat je het wilt inzetten/gebruiken. Alle tekeningen kunnen tandje scherper als je dat nog wilt.
Laat me svp weten als je nog aanvullingen zoekt of een andere uitwerking wil van een van de delen. Ik heb nog wel wat ideeën/ervaring over de aanpak en uitvoering in eerste instantie naar TVM en later ook in de uitvoering en realisatie. Denk graag mee.

Ik zoek nog even naar de juiste links voor ING Campus.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

Van: Erik Bos <5.1.2e@drenthe.nl>
Verzonden: maandag 19 augustus 2019 09:41
Aan: 5.1.2e @digityze.nl' <5.1.2e @digityze.nl>
Onderwerp: TVM

Goedemorgen 5.1.2e,
Dank voor het goede gesprek van afgelopen vrijdag.
Hierbij stuur ik je de digitale concepten zoals afgelopen vrijdag besproken.
Tot vrijdag!
Hartelijke groet,
Erik



provincie Drenthe



Kernpunten

- Top Dutch Data Science (Insurance) Lab
- Vernieuwde Arbeidsmarkt communicatie
- Manage the Right Communities
- Next Level of Geography
- TopDutch TopTeam
- Branding
- Deal Making
- Timelines
- Cruciaal



provincie Drenthe



Top Dutch Data Science (Insurance) Lab



[The Traveller ING Amsterdam](#)



Top Dutch Data Science (Insurance) Lab



- Eco system of technology and business
- International positioned
- Co-creation between universities, government en enterprises.
- Open platform for other labs and initiatives
- Physical and virtual International meeting place for the right communities
- Foundation for the best teams and the best deals.
- Attractive for every person, every business, every challenge
- Excellent branding

provincie Drenthe



Next Level of Geography



We gaan investeren in.....

Next Level of Geography



provincie Drenthe



The next level of Geography

- Forget borders
- Level UP for work and co-create
- Funding at the right level for business
- Invest in the right communities
- Branding
- Strategic Networking



provincie Drenthe



Een vernieuwde arbeidsmarkt communicatie



- Begrijp de ware drijfveren van jonge mensen
- Focus op cultuur en randvoorwaarden niet op salaris
- De Plek, De cultuur, De bereikbaarheid en de activiteiten
- Keten denken in Werving en Selectie
- Continu Werving op thema's en challenges
 - VBD: Defensie, Wehkamp

[Wehkamp](#)

<https://youtu.be/Cvv4y3S6g30>

<https://youtu.be/M7cFGi1W2SU>

<https://youtu.be/BWUPpwrCLT4>

Defensie:

<https://www.youtube.com/user/werkenbijdefensie>

[ING Campus Nieuwe](#)

provincie Drenthe



Managing the right Communities

- Connect on all levels with your communities
 - Education, Science, Business, students, Governments
 - Manage on challenges, experience and Social impact
 - Let Technology do the work
- Project Driven
 - On Challenges
 - On Activities
 - On International Scale
- Create and celebrate succes



provincie Drenthe



Always TopDutch TopTeams

- Structural Connection on Strategic Level
- Flexible Connection on Change Level/Projects
- Buy you way in to Top Level Knowledge and Experience
 - Create Challenge based Based Top Teams
 - Top Suppliers
- Debate all the Time
 - Facilitate and keep the conversation going
- Be the Eyes and Ears on all levels
 - Manage the proces



provincie Drenthe



In Branding

- Key!
- Tell the Story of becoming Unique in Hoogeveen/Drenthe/Top Dutch
- Er is geen plek in Nederland waar je zo wordt gefaciliteerd als hier!
- Short term end long term
 - TVM profiteert nu en later als het platform/LAB/Community zich ontwikkelt!



provincie Drenthe



In Deal Making

- Facilitate deals and business
- Step up to the business level
- Create Multi Discipline Business Teams
- Have a dealmaking Team for Projects/Businesses



provincie Drenthe



Short Term / Long Term

- Facilitate by Focussing on TVM
- Focus on deals and business
- Step up to the business level
- Creëer het fundament voor de krachtige omgeving voor TVM en de lange termijn.



provincie Drenthe



The right Timelines

- Create a draft plan tot en met 2022
 - Laat zien dat je in de werkstand bent gekomen en iets aan het doen bent
 - Team is gevormd



provincie Drenthe



The Crucials



- Funding
- We doen het speciaal voor jullie!
- **Juiste Mensen op de juiste plek (maak de beste teams)**
 - Ervaring met een doel bereiken
 - Internationaal perspectief
 - Communicators
 - Business & Technologie Gedreven
 - Teaming Skills
- Step up to the business level
- Build the communities
- Tell the Story
- Create and show results

provincie Drenthe



We investeren voor het beste resultaat!



-Miljoen vrijspelen om tot en met 2022 het volgende voor TVM te doen.
- Een state of the art Top Dutch Insurance Tech Lab
- De beste mensen door vernieuwde Arbeids markt communicatie
 - Hotspot voor Insurance en tech
- TVM het beste gefaciliteerd en nog unieker dan voorheen.
- De beste kans op de beste business
- TVM als de beste Kennismakelaar en Data specialist in de wereld van Logistiek en Transport
- <....nog scherp krijgen>

Een unieke kans!

provincie Drenthe





provincie Drenthe



To: [5.1.2e] [5.1.2e] [5.1.2e@drenthe.nl]
From: [5.1.2e] [5.1.2e]
Sent: Wed 8/28/2019 1:33:49 PM
Subject: FW: Voorstel Drenthe als onderdeel van de Universiteit van het Noorden
Received: Wed 8/28/2019 1:33:50 PM
[Document.pdf](#)

Met vriendelijke groet,

[5.1.2e]

Van: [5.1.2e] [5.1.2e]

Verzonden: woensdag 28 augustus 2019 15:25

Aan: [5.1.2e] [5.1.2e]; Jetta Klijnsma

CC: J. Vries, de

Onderwerp: Voorstel Drenthe als onderdeel van de Universiteit van het Noorden

Geachte mevrouw Klijnsma,

Geachte mevrouw [5.1.2e],

Namens prof. dr. Jouke de Vries voorzitter CvB ontvangt u het voorstel Drenthe als onderdeel van de Universiteit van het Noorden (bijlage).

Dit betreft een voorstel, dat door ons verder wordt uitgewerkt.

Met vriendelijke groet/Kind regards,

[5.1.2e] [5.1.2e]

Secretaresse

Rijksuniversiteit Groningen

College van Bestuur

Bureau Bestuur en Directie

Oude Boteringestraat 44, 9712 GL Groningen

[5.1.2e]

www.rug.nl

Disclaimer

Deze e-mail en/of bijlage(n) bevat mogelijk persoonsgegevens en dient vertrouwelijk te worden behandeld. Deze e-mail en/of bijlage(n) dient door u verwijderd te worden wanneer de persoonsgegevens niet langer noodzakelijk zijn voor het doel van de verwerking. Lees [hier](#) hoe de RUG omgaat met uw persoonsgegevens.

This email and/or attachment(s) may contain personal data and must be treated confidentially. You must delete this email and/or attachment(s) when the personal data included is no longer necessary for the purpose of processing. Please read the following [information](#) about how the UG processes your personal data.

Drenthe als onderdeel van de Universiteit van het Noorden

De Universiteit Groningen is sinds 1614 gevestigd in de stad Groningen. De universiteit heeft de laatste decennia een grote groei doorgemaakt, qua studentenaantallen en medewerkers. Er is bij de universiteit sprake van drie kerntaken: onderzoek, onderwijs en valorisatie. Naast een sterk internationaal profiel heeft de Universiteit van Groningen een belangrijke regionale taak. Het is zaak het internationale en het regionale met elkaar te verbinden. Dat is heel goed mogelijk op het terrein van de valorisatie van wetenschappelijke kennis. Dit is kennis beschikbaar maken voor de markt. Universiteiten en hogescholen kunnen hierbij goed samenwerken.

Het concept Universiteit van het Noorden betekent dat vanuit de centrale campus van de Universiteit Groningen er op het gebied van valorisatie wordt gestreefd naar de opbouw van een academisch netwerk met een aantal belangrijke knooppunten. De knooppunten nemen de vorm aan van een nevenvestiging of nevenactiviteit van de Universiteit van Groningen. Op deze manier ontstaat er een web van organisaties die met elkaar samenwerken. Onderwijsinstellingen, overheidsorganisaties en het bedrijfsleven vormen op deze manier innovatie ecosystemen. Voorbeelden zijn Silicon Valley en Brainport Brabant.

De Universiteit Groningen heeft al een faculteit in Friesland. Dit is de 11^e faculteit van de Universiteit Groningen die in 2011 als stichting is opgericht. Met hulp van de provincie Friesland en de gemeente Leeuwarden is deze faculteit tot stand gekomen. Verbindingen met de omgeving in de provincie Friesland is een belangrijke doelstelling van de nevenvestiging en daarnaast het stimuleren van het midden- en kleinbedrijf. Ook is er sprake van groeiende samenwerking tussen de Faculty of Science and Engineering (FSE) van de RUG en het innovatiecluster Drachten. Dit is een verzameling bedrijven rondom de Philips-vestiging die zich toeleggen op innovatie. Er zijn veel bedrijven die zich toeleggen op Big Data en er zijn veel projecten met robotica.

De Universiteit van Groningen wil de Universiteit van het Noorden verder vormgeven. Dat betekent bijvoorbeeld dat de relatie met Delfzijl en het Eemsgebied verder zal worden versterkt. Met name op het terrein van de chemie. Een sector die voor een grote transitie staat in de richting van groene chemie. Ook Noordwest Duitsland is interessant voor de Universiteit van het Noorden. Er zijn intensieve relaties tussen de Universiteit van Groningen en de universiteit van Oldenburg (Medische faculteit), Papenburg-Meyer Werft (FSE) en de Universiteit van Hamburg, die zich ook richt op transitie in diverse sectoren.

Het moge duidelijk zijn dat ook de provincie Drenthe tot het gebied van de Universiteit van het Noorden behoort. De RUG werkt al samen met ASTRON op het gebied van sterrenkunde en big data en is al betrokken bij het chemiecluster in Emmen. De samenwerkingsverbanden in Drenthe kunnen verder worden gestimuleerd.

Als eerste meldde zich de politieke partij 50PLUS van de stad Emmen zich bij de RUG om over een nevenvestiging in Emmen na te denken. In deze stad bevindt zich ook een belangrijk chemiecluster waardoor samenwerking met FSE en Delfzijl/Eemshaven voor de hand ligt.

De discussie over de betrokkenheid van de RUG in Drenthe kwam in een stroomversnelling door het aannemen van een motie in de Staten van Drenthe waarin gevraagd werd om onderhandelingen te starten tussen het College van Gedeputeerde Staten en het College van Bestuur van de RUG. Ook de burgemeesters van Assen, Meppel en Hoogeveen toonden interesse.

Tijdens een overleg met de CdK van de provincie Drenthe, mevr. J. Klijnsma, bleek dat het bedrijf TVM in Hoogeveen belang heeft bij onderwijs en kennis op het gebied van IT. Het bedrijf heeft steeds meer behoefte aan hoog opgeleid personeel (HBO/universitair), met name op IT-gebied. Waarschijnlijk is een doorlopende leerlijn (mbo/hbo/universiteit) van groot belang om te kunnen blijven groeien en om de werkgelegenheid vast te houden. Dit zou verder moeten worden verkend. Rond het stationsgebied in Hoogeveen is het mogelijk voor TVM tot uitbreiding te komen. In het nieuwe gebouw zou expliciet ruimte kunnen worden gereserveerd voor opleidingen en onderzoek. We zouden verder kunnen verkennen of het mogelijk is in Hoogeveen een HUB op IT gebied te vestigen.

De Universiteit van het Noorden betekent dat er samenwerkingsrelaties bestaan tussen de main campus van de Universiteit in Groningen, met nevenvestigingen in de regio. Omdat we de Universiteit van het Noorden breed definiëren bestaat die regio uit de drie Noordelijke provincies en Noord-West Duitsland. Het betekent ook dat de samenwerking met de Universiteiten van Twente en Wageningen in de toekomst kunnen worden uitgebreid. De RUG heeft al een memorandum of understanding met de Wageningen Universiteit Research gesloten op het terrein van natuurinclusieve landbouw en diversiteit.

Nevenvestigingen van universiteiten in Nederland kennen diverse vormen, van klein tot groot. Afhankelijk van de omvang die men kiest, variëren de kosten natuurlijk.

Voorbeelden van nevenvestigingen zijn:

- › University College Middelburg. Een Liberal Arts programma dat op dit moment wordt uitgebreid met een technisch college.
- › De Campus Den Haag van de Universiteit Leiden (investering 40 miljoen).
- › De Campus Friesland van de Rijksuniversiteit Groningen (investering 40 miljoen, gedaan door de gemeente Leeuwarden en de provincie Friesland).
- › Masterprogramma Mechanical Engineering van de Faculty of Science and Engineering van de RUG in Drachten.
- › Een bedrijfsopleiding/In Company opleiding/Learning on the spot.
- › Voorbeeld Venlo (Chamelot vestiging).
- › Big Data centrum in Breda. Samenwerkingsverband tussen Eindhoven en Tilburg.
- › Masterprogramma FSE in Drachten.

Bij de uitbouw van de Universiteit in het Noorden in de provincie Drenthe kunnen verschillende varianten worden verkend. In de eerste plaats zullen wij moeten vaststellen op hoeveel plaatsen wij actief kunnen zijn in de provincie. Afhankelijk van het aanbod kunnen wij ook een indicatie van de kosten geven. Dat is op dit moment nog heel grof, maar investeerders zullen rekening moeten houden met de volgende bandbreedte.

Wil men een masterprogramma van de RUG dan zal men rekening moeten houden met een bedrag van 300.000 als investering in de onrendabele top van de opleiding. Op deze wijze kan capaciteit worden vrijgemaakt om de ontwikkeling van het programma mogelijk te maken. Daarbij moet rekening worden gehouden met het feit dat bètastudies duurder zijn dan alfa- en gammastudies vanwege investeringen in laboratoria.

Wil men een volledige faculteit met een college, een mastercollege en een Graduate School dan kost dat 40 miljoen. De aard van de activiteiten die in Drenthe gewenst zijn en de kosten die daarbij horen zullen in de volgende fase verder moeten worden uitgewerkt.

Voor de verdere besluitvorming dienen gesprekken te worden gestart met bestuurders van gemeenten in Drenthe en onderwijsbestuurders van instellingen die in de provincie actief zijn. Daarnaast is het verstandig een projectgroep samen te stellen om de voorstellen verder uit te werken en om tot een businesscase te komen. Een vestiging in Emmen lijkt voor de hand te liggen, terwijl voor TVM een academische bedrijfsopleiding voor IT een mogelijkheid is.

Prof. dr. Jouke de Vries, voorzitter CvB
Rijksuniversiteit Groningen

To: [REDACTED] 5.1.2e [REDACTED] 5.1.2e [5.1.2e@drenthe.nl]; [REDACTED] 5.1.2e [REDACTED] 5.1.2e [5.1.2e@drenthe.nl]; [REDACTED] 5.1.2e [REDACTED] 5.1.2e [5.1.2e@dewoldenhoogeveen.nl]; [REDACTED] 5.1.2e [REDACTED] 5.1.2e ([REDACTED] 5.1.2e [5.1.2e@dewoldenhoogeveen.nl])[REDACTED] 5.1.2e [REDACTED] 5.1.2e [5.1.2e@dewoldenhoogeveen.nl]
From: Erik Bos
Sent: Mon 9/2/2019 8:00:25 AM
Subject: FW: Voorstel Drenthe als onderdeel van de Universiteit van het Noorden
Received: Mon 9/2/2019 8:00:26 AM
[Document.pdf](#)
[ATT00001.htm](#)

Ter bespreking vanmiddag,
Groeten,
Erik

Pagina('s) word(t)/(en) niet verstrekt

1 - 3

Duplicaat (ID 405496)

To: 5.1.2e 5.1.2e [5.1.2e @drenthe.nl]; 5.1.2e 5.1.2e [5.1.2e@drenthe.nl]; 5.1.2e 5.1.2e [5.1.2e @drenthe.nl]
From: 5.1.2e 5.1.2e
Sent: Mon 9/2/2019 9:53:10 AM
Subject: RE: Voorstel Drenthe als onderdeel van de Universiteit van het Noorden
Received: Mon 9/2/2019 9:53:11 AM

Niet handig om nu rond te sturen. Ons college heeft hier idd nog niks van kunnen vinden. Er zoekt al genoeg rond. Maar opties nog maar open houden. Moet nader overleg met RuG en anderen plaatsvinden waar evt. wat.

Wens van CdK is overigens nou juist wèl etiketje(s) Universiteit van het Noorden te kunnen plakken.

Groet,

5.1.2e

Van: 5.1.2e 5.1.2e

Verzonden: maandag 2 september 2019 11:31

Aan: 5.1.2e 5.1.2e ; 5.1.2e 5.1.2e ; 5.1.2e 5.1.2e

Onderwerp: RE: Voorstel Drenthe als onderdeel van de Universiteit van het Noorden

Misschien kunnen we dit vertalen naar een Fielslab digitaal (EFRO aanvraag) met o.a. de universiteit al partner.

Daarmee maak je het breder en haal je het een beetje weg bij de dicussie Universiteit van het Noorden.

Groet 5.1.2e

Van: 5.1.2e 5.1.2e

Verzonden: maandag 2 september 2019 11:24

Aan: 5.1.2e 5.1.2e < 5.1.2e @drenthe.nl>; 5.1.2e 5.1.2e < 5.1.2e @drenthe.nl>; 5.1.2e 5.1.2e < 5.1.2e @drenthe.nl>

CC: 5.1.2e 5.1.2e < 5.1.2e @drenthe.nl>

Onderwerp: RE: Voorstel Drenthe als onderdeel van de Universiteit van het Noorden

Hoi,

Het stuk is opgesteld naar aanleiding van gesprekken in kader van TVM (o.a. met CdK). Zodoende is Hoogeveen hier ook aan gelinkt. Erik heeft hen dit al gemaïld dus dat kan ik niet terugdraaien.

Wat wel kan is om te kijken of wij ingrediënten hebben voor wat wij er van vinden 😊.

Groeten,

5.1.2e

Van: 5.1.2e 5.1.2e

Verzonden: maandag 2 september 2019 11:23

Aan: 5.1.2e 5.1.2e < 5.1.2e @drenthe.nl>; 5.1.2e 5.1.2e < 5.1.2e @drenthe.nl>; 5.1.2e 5.1.2e < 5.1.2e @drenthe.nl>

Onderwerp: RE: Voorstel Drenthe als onderdeel van de Universiteit van het Noorden

Hoi,

Persoonlijk lijkt het niet verstandig het stuk van Jouke de Vries in dit stadium met externen te bespreken. We hebben als provincie hierover immers nog geen (bestuurlijke)stelling in genomen.

Gr.

5.1.2e

Van: 5.1.2e 5.1.2e

Verzonden: maandag 2 september 2019 11:17

Aan: 5.1.2e 5.1.2e < 5.1.2e @drenthe.nl>; 5.1.2e 5.1.2e < 5.1.2e @drenthe.nl>; 5.1.2e 5.1.2e < 5.1.2e @drenthe.nl>

Onderwerp: FW: Voorstel Drenthe als onderdeel van de Universiteit van het Noorden

Urgentie: Hoog

Hoi,

Wat vinden jullie van dit stuk?

Zit vanmiddag bij een overleg hier op provinciehuis met een aantal ambtenaren van de gemeente Hoogeveen over TVM. Erik stuurt zojuist dit document door als bespreekpunt voor vanmiddag. Maar dan is het wel handig om vanuit provincie eventueel ook wat mee te kunnen geven. 😊

Voor jullie beeld, in de bijlage een ppt met daarin een eerdere insteek voor TVM > IT Lab.

Hoor het graag! Misschien is er na de briefing nog even de gelegenheid om het erover te hebben?

Alvast bedankt!

Groeten,

5.1.2e

Van: 5.1.2e 5.1.2e

Verzonden: woensdag 28 augustus 2019 15:34

Aan: 5.1.2e 5.1.2e < 5.1.2e @drenthe.nl>

Onderwerp: FW: Voorstel Drenthe als onderdeel van de Universiteit van het Noorden

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

Van: 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rug.nl>

Verzonden: woensdag 28 augustus 2019 15:25

Aan: 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@drenthe.nl>; Jetta Klijnsma <5.1.2e@drenthe.nl>

CC: J. Vries, de <5.1.2e@rug.nl>

Onderwerp: Voorstel Drenthe als onderdeel van de Universiteit van het Noorden

Geachte mevrouw Klijnsma,

Geachte mevrouw 5.1.2e,

Namens prof. dr. Jouke de Vries voorzitter CvB ontvangt u het voorstel Drenthe als onderdeel van de Universiteit van het Noorden (bijlage).

Dit betreft een voorstel, dat door ons verder wordt uitgewerkt.

Met vriendelijke groet/Kind regards,

5.1.2e 5.1.2e

Secretaresse

Rijksuniversiteit Groningen

College van Bestuur

Bureau Bestuur en Directie

Oude Boteringestraat 44, 9712 GL Groningen

+31 (0)50 5.1.2e

www.rug.nl

Disclaimer

Deze e-mail en/of bijlage(n) bevat mogelijk persoonsgegevens en dient vertrouwelijk te worden behandeld. Deze e-mail en/of bijlage(n) dient door u verwijderd te worden wanneer de persoonsgegevens niet langer noodzakelijk zijn voor het doel van de verwerking. Lees [hier](#) hoe de RUG omgaat met uw persoonsgegevens.

This email and/or attachment(s) may contain personal data and must be treated confidentially. You must delete this email and/or attachment(s) when the personal data included is no longer necessary for the purpose of processing. Please read the following [information](#) about how the UG processes your personal data.

To: 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e@drenthe.nl
From: 5.1.2e
Sent: Tue 9/3/2019 7:48:46 AM
Subject: RE: afspraak vanmiddag
Received: Tue 9/3/2019 7:48:27 AM

Hoi 5.1.2e,

Ik heb je presentatie nog eens doorgekeken, maar ik zit niet echt in deze materie. Ik zit meer in vastgoedontwikkeling, dus alle termen die er genoemd worden zeggen me helaas niet zo veel, waardoor het voor mij lastig beoordelen is. De energie spat er in ieder geval wel vanaf, dus dat is goed, haha! Ik ben dan ook benieuwd naar je versie van vrijdag!

Maandag om 17.30 hebben wij een afspraak met de burgemeester in kunnen plannen, dan nemen we je presentatie door. is helaas wat laat, maar hij is de hele dag volgeboekt.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e 5.1.2e
5.1.2e | Samenwerkingsorganisatie De Wolden Hoogeveen
5.1.2e | 5.1.2e
5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl

Aanwezig: maandag, dinsdag, woensdag, donderdag



Van: 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e@drenthe.nl
Verzonden: maandag 2 september 2019 16:46
Aan: 5.1.2e 5.1.2e, 5.1.2e, 5.1.2e Erik Bos
Onderwerp: RE: afspraak vanmiddag
Een bijlage is dan ook wel handig. ;)

Van: 5.1.2e 5.1.2e
Verzonden: maandag 2 september 2019 16:46
Aan: 5.1.2e <5.1.2e@dewoldenhoogeveen.nl>; 5.1.2e, 5.1.2e <5.1.2e@dewoldenhoogeveen.nl>; 5.1.2e, 5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl>; Erik Bos <5.1.2e@drenthe.nl>
CC: 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@drenthe.nl>
Onderwerp: RE: afspraak vanmiddag

Hoi allemaal,
Hierbij nog even de ppt. Stuur vooral alvast opmerkingen door, dan kan ik dat gelijk meenemen voor de vrijdag versie ☺.

Groeten,
5.1.2e
5.1.2e, 5.1.2e <5.1.2e@dewoldenhoogeveen.nl>

Verzonden: maandag 2 september 2019 12:32
Aan: 5.1.2e, 5.1.2e <5.1.2e@dewoldenhoogeveen.nl>; 5.1.2e, 5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl>; Erik Bos <5.1.2e@drenthe.nl>; 5.1.2e, 5.1.2e <5.1.2e@drenthe.nl>

Onderwerp: afspraak vanmiddag

HOi,
Even voor de duidelijkheid de wijziging in de agenda, want de afspraak was een beetje raar ingeplan. Excuses voor de verwarring
1400 vertrek kantoor hoogeveen
1430 afspraak op provinciehuis
Met vriendelijke groet,

5.1.2e 5.1.2e
5.1.2e | Samenwerkingsorganisatie De Wolden Hoogeveen
0528- 5.1.2e | 5.1.2e
5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl

Aanwezig: maandag, dinsdag, woensdag, donderdag

Dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Als u niet de geadresseerde bent en toch dit bericht heeft ontvangen, verzoeken wij u vriendelijk contact met de afzender op te nemen en het e-mailbericht te verwijderen.

Dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Als u niet de geadresseerde bent en toch dit bericht heeft ontvangen, verzoeken wij u vriendelijk contact met de afzender op te nemen en het e-mailbericht te verwijderen.

To: 5.1.2e, 5.1.2e, 5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl]
Cc: 5.1.2e, 5.1.2e, 5.1.2e @drenthe.nl]; 5.1.2e, 5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl]; Erik Bos[5.1.2e@drenthe.nl]
From: 5.1.2e
Sent: Tue 9/3/2019 4:07:29 PM
Subject: Re: TVM
Received: Tue 9/3/2019 4:07:11 PM

Ah super! Bellen jullie hem?

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Op 3 sep. 2019 om 17:56 heeft 5.1.2e, 5.1.2e <5.1.2e@dewoldenhoogeveen.nl<5.1.2e@dewoldenhoogeveen.nl>> het volgende geschreven:

Fractievoorzitters hebben daar gisteren geen uitspraak in gedaan. Karel zou het vanmorgen in het college bespreken. Heb ik nog niets van terug gehoord.

Via via heb ik contactgegevens van 5.1.2e, 5.1.2e. Wij mogen contact op nemen als we meer willen weten.

<https://www.itacademy.nl/>

Gr 5.1.2e

5.1.2e, 5.1.2e
5.1.2e Economische Zaken

06. 5.1.2e

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Op 3 sep. 2019 om 16:27 heeft 5.1.2e <5.1.2e@dewoldenhoogeveen.nl<5.1.2e@dewoldenhoogeveen.nl>> het volgende geschreven:

Hoi 5.1.2e,

Begrijp ik nu uit jouw woorden dat ze geen uitspraak hebben gedaan over het inzetten van één miljoen euro?

Erik, zijn er al stappen gezet in het maken van de afspraak?

Met vriendelijke groet,

5.1.2e, 5.1.2e
5.1.2e Samenwerkingsorganisatie De Wolden Hoogeveen
0528-5.1.2e | 5.1.2e
5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl<5.1.2e@dewoldenhoogeveen.nl>

Aanwezig: maandag, dinsdag, woensdag, donderdag
<image001.png>

Van: 5.1.2e, 5.1.2e
Verzonden: dinsdag 3 september 2019 16:07
Aan: 5.1.2e, 5.1.2e; 5.1.2e, 5.1.2e; Erik Bos
Onderwerp: RE: afspraak vanmiddag

Ik heb vanmorgen vroeg Karel Loohuis gesproken. Hij heeft gisteravond de fractievoorzitters gesproken. Men maakt zich zorgen, het college moet zich maximaal inzetten om vertrek te voorkomen/om te buigen maar ze hebben geen financiële ruimte aangegeven. Vanmorgen bespreekt hij het in het college (conceptvoorstel 5.1.2e)

Ik heb Karel geïnformeerd over de afspraken die we gisteren gemaakt hebben.

Karel maakte zich wel zorgen of de afspraak met TVM goed kwam. Henk Brink had 5.1.2e gisteren ook aan gegeven dat er nog geen nieuwe afspraak was gepland.

Verder gaf hij mee dat hij in de uitwerking/presentatie het zeer belangrijk vindt dat naar voren komt dat het uiteraard een antwoord op de vraag van TVM is, maar ook zeker een verbinding met andere bedrijven in Hoogeveen/Drenthe gelegd moet worden o.a. het HTSM netwerk en ook de IT Academie. Volgens Karel sprak dit 5.1.2e juist heel erg aan en kijkt hij niet alleen naar Unigarant of dienstverlenende sector.

Wat kunnen we hebben aan de IT Academy Noord-Nederland waar 5.1.2e, 5.1.2e voorzitter van is?

Van: 5.1.2e, 5.1.2e, 5.1.2e @drenthe.nl]
Verzonden: maandag 2 september 2019 16:46

Aan: [redacted]; [redacted]; [redacted]; [redacted], Emile; Erik Bos
CC: [redacted]; [redacted]

Onderwerp: RE: afspraak vanmiddag

Hoi allemaal,

Hierbij nog even de ppt. Stuur vooral alvast opmerkingen door, dan kan ik dat gelijk meenemen voor de vrijdag versie © .

Groeten,

[redacted]

Van: [redacted], [redacted] <[redacted]@dewoldenhoogeveen.nl> [redacted]@dewoldenhoogeveen.nl>>

Verzonden: maandag 2 september 2019 12:32

Aan: [redacted], [redacted] <[redacted]@dewoldenhoogeveen.nl> [redacted]@dewoldenhoogeveen.nl>>; [redacted]

<[redacted]@dewoldenhoogeveen.nl> [redacted]@dewoldenhoogeveen.nl>>; Erik Bos

<[redacted]@drenthe.nl> [redacted]@drenthe.nl>>; [redacted] [redacted] <[redacted]@drenthe.nl> [redacted]@drenthe.nl>>

Onderwerp: afspraak vanmiddag

HOi,

Even voor de duidelijkheid de wijziging in de agenda, want de afspraak was een beetje raar ingeplan. Excuses voor de verwarring

1400 vertrek kantoor hoogeveen

1430 afspraak op provinciehuis

Met vriendelijke groet,

[redacted] [redacted]

[redacted] Samenwerkingsorganisatie De Wolden Hoogeveen

0528 [redacted] [redacted]

[redacted]@dewoldenhoogeveen.nl<[redacted]@dewoldenhoogeveen.nl>

Aanwezig: maandag, dinsdag, woensdag, donderdag

<image001.png>

Dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Als u niet de geadresseerde bent en toch dit bericht heeft ontvangen, verzoeken wij u vriendelijk contact met de afzender op te nemen en het e-mailbericht te verwijderen.

To: [5.1.2e] [5.1.2e] [5.1.2e]@drenthe.nl; Henk Brink [5.1.2e]@drenthe.nl
Cc: [5.1.2e] [5.1.2e] [5.1.2e]@drenthe.nl; [5.1.2e] [5.1.2e] [5.1.2e]@drenthe.nl; [5.1.2e] [5.1.2e] [5.1.2e]@drenthe.nl
From: Erik Bos
Sent: Tue 9/3/2019 8:40:32 PM
Subject: TVM en planning
Received: Tue 9/3/2019 8:40:33 PM

Hierbij de route die we in gedachten hebben in de aanloop naar het bestuurlijke overleg met TVM.

Dinsdag 10 september concept presentatie in GS Drenthe en B&W Hoogeveen
Dinsdag 17 september vaststelling presentatie en bidbook in GS en B&W
Dinsdagmiddag 17 september tot Donderdag 19 september Bestuurlijk overleg
Brink / Klijnsma / Loohuis met TVM directie.

Henk: ben je het eens met deze planning en kan [5.1.2e] dan de afspraak met TVM directie maken?

Kunnen we komende vrijdag dan afstemmen wat er komende dinsdag in GS / B&W komt?

Groeten,

Erik

To: 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e@drenthe.nl
From: 5.1.2e
Sent: Wed 9/4/2019 8:36:49 AM
Subject: RE: afspraak vanmiddag
Received: Wed 9/4/2019 8:36:33 AM

Ha 5.1.2e,

Vanuit mij geen op- of aanmerking.

Lijkt me een mooie ruime maar toch enigszins concrete PPT gekeken van het brede perspectief.

Hopelijk kunnen we hier nog de concretere onderlegger vanuit RUG aan koppelen.

Wel belangrijk is dat het verhaal goed verteld gaat worden.....

Met vriendelijke groet,

5.1.2e 

5.1.2e | Samenwerkingsorganisatie De Wolden Hoogeveen

0528-5.1.2e 5.1.2e

5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl

Aanwezig: ma, di, wo, do



**HET CENTRUM VAN DE
SLIMME MAAKINDUSTRIE**
17, 18 EN 19 SEPTEMBER 2019
EVENEMENTENHAL HARDENBERG

BEZOEK ONZE STAND
658



regio van excellent vakmanschap

Van: 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e@drenthe.nl

Verzonden: maandag 2 september 2019 16:46

Aan: 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e Erik Bos

Onderwerp: RE: afspraak vanmiddag

Een bijlage is dan ook wel handig. ;)

Van: 5.1.2e 5.1.2e

Verzonden: maandag 2 september 2019 16:46

Aan: 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e Erik Bos

CC: 5.1.2e 5.1.2e

Onderwerp: RE: afspraak vanmiddag

Hoi allemaal,

Hierbij nog even de ppt. Stuur vooral alvast opmerkingen door, dan kan ik dat gelijk meenemen voor de vrijdag versie ☺.

Groeten,

5.1.2e

5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl

Verzonden: maandag 2 september 2019 12:32

Aan: 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl; 5.1.2e 5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl; Erik Bos

<5.1.2e@drenthe.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@drenthe.nl>

Onderwerp: afspraak vanmiddag

Hoi,

Even voor de duidelijkheid de wijziging in de agenda, want de afspraak was een beetje raar ingeplan. Excuses voor de verwarring

1400 vertrek kantoor hoogeveen
1430 afspraak op provinciehuis
Met vriendelijke groet,

5.1.2e 5.1.2e
5.1.2e | Samenwerkingsorganisatie De Wolden Hoogeveen
0528-5.1.2e | 5.1.2e
5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl

Aanwezig: maandag, dinsdag, woensdag, donderdag



Dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Als u niet de geadresseerde bent en toch dit bericht heeft ontvangen, verzoeken wij u vriendelijk contact met de afzender op te nemen en het e-mailbericht te verwijderen.

Dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Als u niet de geadresseerde bent en toch dit bericht heeft ontvangen, verzoeken wij u vriendelijk contact met de afzender op te nemen en het e-mailbericht te verwijderen.

To: 5.1.2e 5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl; 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e@drenthe.nl
Cc: 5.1.2e 5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl; Erik Bos 5.1.2e@drenthe.nl
From: 5.1.2e 5.1.2e
Sent: Wed 9/4/2019 11:00:31 AM
Subject: RE: TVM
Received: Wed 9/4/2019 11:00:27 AM
[TVM-SIH-HUB | ONDER EMBARGO](#)

Ik stuur bijgaand even een mail door die wij hebben ontvangen van 5.1.2e 5.1.2e. Zijn ondersteunt het HTSM-netwerk en ik had haar de vraag voorgelegd om met het netwerk te bespreken hoe de verbinding met TVM zou kunnen worden gelegd en hoe zij daar in staan.

Daarop heb ik deze mail, onder embargo! ontvangen.

Voorafgaand aan het gesprek van Jetta. Jouke de Vries en Karel hebben Karel en ik met 5.1.2e en 5.1.2e gesproken. In tegenstelling tot misschien in eerste instantie ook van hun kant een wat afhoudende reactie, kwamen we tijdens het gesprek juist tot een gezamenlijk belang bij de ontwikkeling van een IT-hub in Hoogeveen. Ook zij hebben dezelfde vragen tav beschikbaarheid van hoger opgeleide ICT-ers en de verbinding met RUG e.a. kan hen ook helpen in de verdere doorontwikkeling. Dit heeft Karel voordat het gesprek met TVM ook kortgesloten met Jetta en Jetta heeft het tijdens het gesprek met TVM ook zo ingebracht. En daar was 5.1.2e wel van gecharmeerd en voor de RUG betekent dit ook dat het volume toeneemt.

Aangesloten bedrijven in ieder geval: Betech, Fokker, Arcelor Mitor (vh Buigcentrale Steenbergem)

5.1.2e en ik zullen het rijtje nog compleet maken.

5.1.2e

5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e
5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e

5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e
5.1.2e

buiten verzoek

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e 5.1.2e

5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

buiten verzoek

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

Duplicaat (ID 405063)

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

To: 5.1.2e (5.1.2e @tankbijklok.nl); 5.1.2e @tankbijklok.nl; 5.1.2e, 5.1.2e | 5.1.2e @dewoldenhoogveen.nl]
Cc: 5.1.2e | 5.1.2e | WiltKracht | 5.1.2e @wiltkracht.nl]
From: 5.1.2e | 5.1.2e | WiltKracht
Sent: Thur 7/11/2019 6:30:26 AM
Subject: TVM-SIH-HUB | ONDER EMBARGO
Received: Thur 7/11/2019 6:30:32 AM
[image001.jpg](#)

Hoi 5.1.2e en 5.1.2e,

((@ 5.1.2e zie onderstaande e-mail van 5.1.2e))

Misschien is het slim om 5.1.2e of 5.1.2e ook uit te nodigen/te informeren voor/over maandag? 5.1.2e is er ook nauw bij betrokken, inhoudelijk deskundig, maakt zich hard voor "Hoogveen BV" en is erg enthousiast. 5.1.2e of 5.1.2e kunnen vanuit de SIH (Smart Industry Hoogveen) die 'grote 9 industrie bedrijven' vertegenwoordigen en iets vinden over een HUB. Er is een professor van de RUG bezig zo'n HUB te promoten. Ik heb er onlangs een artikel over gelezen. Toen de SIH is gestart heb ik geopperd om 5.1.2e hierbij aan te laten sluiten, omdat ik vond dat 5.1.2e voor een groot deel tegen dezelfde vraagstukken aanliep (n.a.v. wat 5.1.2e had verteld). 5.1.2e zag dat anders, aangezien de vraagstukken vanuit SIH met name technische maakindustrie betreft.

Waarom de 9 industrieën succesvol samenwerken in Hoogveen (echt uniek!) is omdat ze elkaar nergens bijten. Er is een platform gebouwd, waarop in later stadium anderen kunnen aanhaken. Simpel gezegd: Dit platform vertaalt data op machineniveau naar (gedetailleerde) productieadviezen. Er ligt glasvezel van machine naar databank. Karel is uitgenodigd om overal bij aan te sluiten, maar zag geen toegevoegde waarde in deze aansluiting. Gemiste kans, maar kan natuurlijk alsnog. Karel had de verbinder kunnen zijn naar bijvoorbeeld TVM. Het was het plan om het fysiek te laten samenkomen in 'het schoolgebouw'. 5.1.2e had er stichting van willen maken. Nou ja, dat is (helaas) gepasseerd station. Inmiddels ben ik daarvoor overigens met andere partij in gesprek.

Als Karel nog aan wil sluiten, moet hij nog wel geheimhoudingsovereenkomst tekenen. Dat hebben alle CEO's en ondergetekende ook gedaan.

buiten verzoek

Het is eerst een 'project' dat ongeveer een jaar zal duren; alle data liggen al vast. Ik heb al vanuit heel veel hoeken (die iets hadden gehoord) de vraag om contact met SIH gekregen... Alles wordt afgehouden. Wat Hoogveen hier doet, is echt uniek. Hoe meer ik ervan hoor en zie, hoe meer dat door mij doordringt. Door de (toevallige) situatie in Hoogveen is het juist hier mogelijk. Uiteindelijk willen ze de kennis wel gaan delen. Ik weet eigenlijk zeker dat die professor van de RUG hier helemaal enthousiast van zou worden! En het kan alleen in Hoogveen!!! (niet in Zwolle). Het is zelfs een "HUB 2.0", precies wat de TVM wil. Een plek voor innovatie! Meer dan innovatie zelfs. Baanbrekend. Tof voor medewerkers om deel van uit te maken. Als ik 5.1.2e goed heb begrepen, en als ik de SIH goed begrijp is hier echt synergie te halen! Het (vernieuwende) concept-idee van het platform is (als ik het goed heb begrepen) prima toepasbaar voor andere branches.

Wat ik kan doen, is het met 5.1.2e bespreken. Hij is de penvoerder voor SIH. Het kan best zijn dat 5.1.2e (en SIH) aangeven dat het via mij moet lopen...

5.1.2e zit natuurlijk ook in die groep en ik heb het er gistermiddag ook even snel met hem over gehad. Hij was het met me eens; de SIH bereikt via mij de 9 CEO's het snelst en synergie zou mogelijk moeten zijn. Eventueel kan het ogenschijnlijk onder "Ondernemen en Hoogveen" (via 5.1.2e),... en daar ligt een uitdaging... 5.1.5

Resume: ik stel voor dat ik met 5.1.2e bespreek of hij project-SIH zou willen inzetten voor HUB 2.0 om TVM in Hoogveen te houden. 5.1.2e geeft overigens aan geen enkel probleem te hebben met het vinden van personeel. De talenten vragen hem zelfs of ze bij Betch mogen werken... Dat argument gaat voor 5.1.2e dus niet op, maar uiteindelijk gaat Betch waarschijnlijk behoefte krijgen aan slimme data-analysten... waar de TVM weer op voorloopt en de "RUG Hoogveen IT HUB 2.0" is rond.

Ik verwacht dat 5.1.2e wel keer met 5.1.2e (en Karel) hierover wil praten en mij vraagt dat gesprek te regelen, maar niet in de actiegroep TVM wil participeren en niet wil dat e.e.a. besproken wordt.

Ik hoor graag van jullie.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e | 5.1.2e

[5.1.2e @01D537BB.5DF13AC0]

Van: 5.1.2e, 5.1.2e <5.1.2e@dewoldenhoogveen.nl>

Verzonden: woensdag 10 juli 2019 09:55

Aan: 5.1.2e | 5.1.2e | WiltKracht <5.1.2e@wiltkracht.nl>

Onderwerp: RE: TVM

Tot vanmiddag:)

Ik wil het ook nog even met je hebben over het HTSM netwerk in relatie tot TVM.

Gisteravond hadden we weer een overleg met de raad van bestuur TVM in aanwezigheid van Karel, Henk Brink en Jetta Klijsma.

Belangrijkste punt is de arbeidsmarkt van de toekomst.

We hebben inzage gekregen in het onderzoeksrapport vwb die arbeidsmarkt dat TVM heeft laten opstellen door Buck. Voor de transitie waar TVM voor staat, hebben ze nu en in de toekomst vooral IT specialisten op hbo en wo niveau nodig. Gisteren hebben we afgesproken dat we ons bidboek gaan aanscherpen en tot concretere aanpak komen en samen met de onderwijsinstellingen (RUG/Hanze/Stenden), maar ook bedrijven te kijken of we kunnen komen tot een soort digital hub/kennislab voor IT opleidingen etc in Hoogeveen. Drenthebreed ook belangrijk. Ik heb ingebracht dat het HTSM netwerk ook volop bezig is met big data en procesoptimalisering en dat betrokken bedrijven waarschijnlijk ook een toenemende vraag naar IT specialisten zullen hebben. Kun je mij in ieder geval een lijstje geven van de bedrijven die betrokken zijn bij het HTSM netwerk?

Ik heb Karel voorgesteld om binnenkort een afspraak te maken met [REDACTED] 5.1.2e (en/of iemand anders) om hierover door te spreken.

Groeten,

[REDACTED] 5.1.2e

Van: [REDACTED] 5.1.2e | WiltKracht [REDACTED] 5.1.2e @wiltkracht.nl]

Verzonden: woensdag 10 juli 2019 7:17

Aan: [REDACTED] 5.1.2e, [REDACTED] 5.1.2e

Onderwerp: RE: TVM

Super! Tot maandag. Of vanmiddag?

Met vriendelijke groet,

[REDACTED] 5.1.2e [REDACTED] 5.1.2e

[REDACTED] 5.1.2e @01D537BB.5DF13AC0]

Van: [REDACTED] 5.1.2e, [REDACTED] 5.1.2e <[REDACTED] 5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl> <[REDACTED] 5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl>>

Verzonden: dinsdag 9 juli 2019 12:59

Aan: [REDACTED] 5.1.2e, [REDACTED] 5.1.2e | WiltKracht <[REDACTED] 5.1.2e @wiltkracht.nl> <[REDACTED] 5.1.2e @wiltkracht.nl>>

Onderwerp: RE: TVM

Hoi [REDACTED] 5.1.2e,

Karel Loohuis schuift 15 juli ook aan.

Gr [REDACTED] 5.1.2e

Van: [REDACTED] 5.1.2e | WiltKracht [REDACTED] 5.1.2e @wiltkracht.nl]

Verzonden: zondag 7 juli 2019 20:40

Aan: [REDACTED] 5.1.2e, [REDACTED] 5.1.2e

Onderwerp: TVM

Hi [REDACTED] 5.1.2e, ik begreep van [REDACTED] 5.1.2e dat jij Karel zou uitnodigen/informeren?

-----Oorspronkelijke afspraak-----

Van: [REDACTED] 5.1.2e | WiltKracht

Verzonden: zondag 7 juli 2019 20:38

Aan: [REDACTED] 5.1.2e, [REDACTED] 5.1.2e @detamboer.nl<[REDACTED] 5.1.2e @detamboer.nl>; [REDACTED] 5.1.2e @live.nl<[REDACTED] 5.1.2e @live.nl>; [REDACTED] 5.1.2e

([REDACTED] 5.1.2e @tankbijklok.nl<[REDACTED] 5.1.2e @tankbijklok.nl>); [REDACTED] 5.1.2e; [REDACTED] 5.1.2e;

[REDACTED] 5.1.2e @gmail.com<[REDACTED] 5.1.2e @gmail.com>; [REDACTED] 5.1.2e @fokker.com<[REDACTED] 5.1.2e @fokker.com>; [REDACTED] 5.1.2e

[REDACTED] 5.1.2e

Onderwerp: TVM behouden in Hoogeveen - voorzittersoverleg

Tijd: maandag 15 juli 2019 19:30-21:30

Locatie: @Compaen, de Vos van Steenwijklaan 75

Genodigd:

- * Gemeente Hoogeveen: [REDACTED] 5.1.2e /Karel Loohuis
- * Winkelhart: [REDACTED] 5.1.2e [REDACTED] 5.1.2e
- * STiB: [REDACTED] 5.1.2e [REDACTED] 5.1.2e
- * Ondernemend Hoogeveen: [REDACTED] 5.1.2e [REDACTED] 5.1.2e
- * Bedrijfsassociatie A37: [REDACTED] 5.1.2e [REDACTED] 5.1.2e
- * Industrie Hoogeveen: [REDACTED] 5.1.2e [REDACTED] 5.1.2e
- * Centrummanagement Hoogeveen: [REDACTED] 5.1.2e [REDACTED] 5.1.2e

Afwezig met kennisgeving: [REDACTED] 5.1.2e [REDACTED] 5.1.2e en [REDACTED] 5.1.2e [REDACTED] 5.1.2e

Met vriendelijke groet,

5.1.2e 5.1.2e

[5.1.2e @01D537BB.5DF13AC0]

To: Erik Bos [5.1.2e@drenthe.nl]; [5.1.2e], [5.1.2e] [5.1.2e@dewoldenhoogeveen.nl];
[5.1.2e@dewoldenhoogeveen.nl] [5.1.2e@dewoldenhoogeveen.nl]
Cc: [5.1.2e], [5.1.2e] [5.1.2e@drenthe.nl]
From: [5.1.2e]
Sent: Mon 9/9/2019 6:15:32 AM
Subject: RE: IT Hub Hoogeveen
Received: Mon 9/9/2019 6:15:36 AM

Hoi,
Bedankt voor jullie presentatie, super!. Ik stuur deze direct door naar Karel. Vanavond hebben we overleg met hem. Is er al wat bekend over de afspraak met TVM? Is er al iets gepland? We hebben nog maar een week/ anderhaleve week namelijk.

Dinsdag middag kan ik alleen na 1530 uur, jullie?

Met vriendelijke groet,

[5.1.2e] [5.1.2e]
[5.1.2e] | Samenwerkingsorganisatie De Wolden Hoogeveen
0528- [5.1.2e] | [5.1.2e]
[5.1.2e] @dewoldenhoogeveen.nl
Aanwezig: maandag, dinsdag, woensdag, donderdag



Van: Erik Bos [5.1.2e@drenthe.nl]
Verzonden: vrijdag 6 september 2019 13:17
Aan: [5.1.2e], [5.1.2e], [5.1.2e]; [5.1.2e@dewoldenhoogeveen.nl]
CC: [5.1.2e], [5.1.2e]
Onderwerp: FW: IT Hub Hoogeveen

Dag [5.1.2e], [5.1.2e] en [5.1.2e],
Bijgaand de presentatie (met veel dank aan [5.1.2e]): zoals we hebben besproken is het voorstel dat we dit concept In B&W en GS bespreken, feedback ophalen en dan 17 september een definitieve versie vaststellen in B7W en GS.
Zullen we dinsdagmiddag afspreken om de feedback uit de colleges te bespreken?
Ondertussen hebben we ook met [5.1.2e] [5.1.2e] van de ICT academie gesproken, positief en met de goede energie!
Ik hoop dat jullie hier mee uit de voeten kunnen.
Fijn weekend,
Erik

Dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Als u niet de geadresseerde bent en toch dit bericht heeft ontvangen, verzoeken wij u vriendelijk contact met de afzender op te nemen en het e-mailbericht te verwijderen.

To: Erik Bos[5.1.2e@drenthe.nl]; [5.1.2e] [5.1.2e@dewoldenhoogeveen.nl]
Cc: [5.1.2e], [5.1.2e] [5.1.2e@dewoldenhoogeveen.nl]; [5.1.2e] [5.1.2e@drenthe.nl]
From: [5.1.2e]
Sent: Tue 9/10/2019 8:28:18 AM
Subject: RE: IT Hub Hoogeveen
Received: Tue 9/10/2019 8:28:24 AM

Hoi allemaal,

We hebben gisteren overleg met Karel Loohuis gehad. We hebben het over de aanscherping van het bidbook gehad en Karel wil hen toch graag iets op papier meegeven, een soort addendum op het bestaande bidbook.

Het moet dan over de volgende onderwerpen gaan:

- Bemog
- Locatie voor opleidingsplek.
- IT-lab

Ik wil het onderwerp BEMOG en Locatie voor opleidingsplek wel voor mijn rekening nemen.

[5.1.2e], heb jij misschien tijd om een stukje over het IT- lab te schrijven? En over de RUG? Hoeft geen boekwerk te worden, maar een inspirerend verhaal hierover, misschien heb je aan 1 a 2 A4tjes wel genoeg? Met wat mooie afbeeldingen erbij en het concrete financiële aanbod.

Is het dan ook mogelijk dat je dat vóór donderdag naar [5.1.2e] en [5.1.2e] stuurt, zodat zij het aan kunnen vullen?

Dan zorg ik er maandag voor dat ik het bij mijn collega in het zelfde jasje laat gieten als het oorspronkelijke bidbook. En dan kunnen we ook dit stuk meenemen in het college volgende week dinsdag.

Graag hoor ik jullie reactie.

Met vriendelijke groet,

[5.1.2e] [5.1.2e]
[5.1.2e] | Samenwerkingsorganisatie De Wolden Hoogeveen
0528- [5.1.2e] | [5.1.2e]
[5.1.2e]@dewoldenhoogeveen.nl

Aanwezig: maandag, dinsdag, woensdag, donderdag



Van: [5.1.2e] [5.1.2e@drenthe.nl]
Verzonden: maandag 9 september 2019 10:20
Aan: [5.1.2e], [5.1.2e]
CC: [5.1.2e], [5.1.2e] [5.1.2e], [5.1.2e]
Onderwerp: Re: IT Hub Hoogeveen

Ik ben het helemaal eens me je opmerking:

Laten we dit aanpassen

Hoogeveen 1 mln.

Prov 1,5 mln

Regiodeal 1,5 mln.

Groeten,

[5.1.2e]

Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 9 sep. 2019 om 09:33 heeft [5.1.2e], [5.1.2e] <[5.1.2e@dewoldenhoogeveen.nl]> het volgende geschreven:

Goedemorgen allen,

Even één opmerking m.b.t. tot de presentatie.

Ik zou graag aandacht willen vragen voor slide 13 / Aanbod.

Hierin staat een kostendekking van Provincie € 3.000.000 en Hoogeveen € 1.000.000.

Echter is deze gezien de notitie naar Henk Brink onjuist geformuleerd. Hier spreken we namelijk van een dekking: Hoogeveen € 1.000.000, Provincie € 1.500.000 en Regiodeal € 1.500.000. Belangrijk is te laten zien dat de regiodeal niet alleen uit de koker van de provincie komt. Om deze deal tot stand te laten komen heeft de Gemeente Hoogeveen ook bijgedragen.

Volgende opties zijn onzes inziens mogelijk:
Hoogeveen € 1.000.000, Provincie € 1.500.000 en Regiodeal € 1.500.000.

Of
Hoogeveen € 1.750.000 en Provincie € 2.250.000.

Ik hoor graag van jullie.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e 5.1.2e <image001.png>
5.1.2e | Samenwerkingsorganisatie De Wolden Hoogeveen
0528- 5.1.2e | 5.1.2e
5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl

Aanwezig: ma, di, wo, do

<image002.jpg>

<image003.png>
<image004.png>

Van: Erik Bos [5.1.2e @drenthe.nl]
Verzonden: vrijdag 6 september 2019 13:17
Aan: 5.1.2e, 5.1.2e, 5.1.2e; 5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl'
CC: 5.1.2e 5.1.2e

Onderwerp: FW: IT Hub Hoogeveen

Dag 5.1.2e, 5.1.2e en 5.1.2e,

Bijgaand de presentatie (met veel dank aan 5.1.2e): zoals we hebben besproken is het voorstel dat we dit concept in B&W en GS bespreken, feedback ophalen en dan 17 september een definitieve versie vaststellen in B7W en GS.

Zullen we dinsdagmiddag afspreken om de feedback uit de colleges te bespreken?

Ondertussen hebben we ook met 5.1.2e 5.1.2e van de ICT academie gesproken, positief en met de goede energie!

Ik hoop dat jullie hier mee uit de voeten kunnen.

Fijn weekend,

Erik

Dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Als u niet de geadresseerde bent en toch dit bericht heeft ontvangen, verzoeken wij u vriendelijk contact met de afzender op te nemen en het e-mailbericht te verwijderen.

Dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Als u niet de geadresseerde bent en toch dit bericht heeft ontvangen, verzoeken wij u vriendelijk contact met de afzender op te nemen en het e-mailbericht te verwijderen.

To: 5.1.2e [5.1.2e] [5.1.2e@drenthe.nl]
From: 5.1.2e
Sent: Tue 9/10/2019 8:28:49 AM
Subject: Document2.docx
Received: Tue 9/10/2019 8:28:50 AM
[Document2.docx](#)

Aanpassing aan de hand van de bespreking in GS.

Morgenmiddag naar Hoogeveen ook even een moment samen met de gemeente vinden.

Andere feedback:

Eerste plaatje: in Hoogeveen ben je uniek: wijzigen naar bijvoorbeeld: in Hoogeveen wordt je gezien

(Uniek is ook eenzaam, geeft misschien ook verkeerde ideeën over de toekomstige waarde van het gebouw en grond

Andere feedback is in de beslispunten verwerkt

Groetjes,

5.1.2e

MEMO

Aan : GS
Afschrift :
Van : 5.1.2e 5.1.2e / 5.1.2e 5.1.2e
Datum : 6 september 2019
Onderwerp : TVM

Hierbij de presentatie aan TVM.

Hebben met de gemeente Hoogeveen afgesproken dat deze presentatie besproken gaat worden in het college van Hoogeveen en in het college van GS.

Volgende uitgangspunten worden voorgesteld:

1. De definitieve presentatie aan TVM wordt vastgesteld in beide colleges op 17 september, op basis van de bespreking op 10 september
2. Hoogeveen biedt de grond aan TVM vrij van rechten aan. Hoogeveen koopt de ontwikkelrechten aan Bemog af, maar kan ook alternatieve ontwikkelrechten aan Bemog aanbieden (actie Hoogeveen).
3. De IT hub wordt opgestart, met of zonder TVM, de noodzaak is evident en wordt ook door het regionale bedrijfsleven als zodanig gevoeld.
4. De (reeds gestarte) ICT academie in Hoogeveen heeft aangegeven samen op te trekken en kan als basis / vliegende start dienen, ook voor de gezamenlijke huisvesting.
5. Locatie zou direct aan het TVM gebouw komen, in de omgeving van het station
6. De kosten van dit project worden nu ingezet op € 4.000.000. Dit wordt dan op de volgende manier van dekking voorzien: Hoogeveen € 1.000.000 Provincie € 1.500.000 EFRO call / Regiodeal / andere bronnen € 1.500.000
7. Naar andere financieringsmogelijkheden kijken (EFRO call voorbereiden).

To: Erik Bos[5.1.2e@drenthe.nl]; 5.1.2e, 5.1.2e [5.1.2e@dewoldenhoogeveen.nl]; 5.1.2e,
5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl; 5.1.2e 5.1.2e [5.1.2e@drenthe.nl]
From: 5.1.2e
Sent: Wed 9/11/2019 11:20:31 AM
Subject: Aanvulling Bidbook TVM
Received: Wed 9/11/2019 11:22:55 AM
[ontwikkelrecht bemog.docx](#)
[brief burgemeester.docx](#)

Hoi allen,
Zoals ik gisteren mailde wil Karel graag een aanvulling, een aanscherping op ons bidbook, op papier! Om na de presentatie mee te geven aan TVM.
Ik heb aangegeven dat ik het deel van Bemog en de locatie voor het IT-lab zou schrijven.
ik heb ook even een inleiding door de burgemeester gemaakt.

Willen jullie even meekijken, aanvullen, mooier maken enzovoort?
De lay out is uiteraard nog niet klaar.
Ik stel voor om het in dezelfde lay out als het bidbook te gieten.
Met vriendelijke groet,

5.1.2e 5.1.2e
5.1.2e | Samenwerkingsorganisatie De Wolden Hoogeveen
0528- 5.1.2e | 5.1.2e
5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl
Aanwezig: maandag, dinsdag, woensdag, donderdag



.....

Dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Als u niet de geadresseerde bent en toch dit bericht heeft ontvangen, verzoeken wij u vriendelijk contact met de afzender op te nemen en het e-mailbericht te verwijderen.

Ontwikkelrecht Bemog

Zoals al eerder gezegd willen wij u zo veel mogelijk ontzorgen. Bemog heeft op de locatie in het stationsgebied het ontwikkelrecht. U hebt ons de vraag gesteld wat het ontwikkelrecht van Bemog inhoudt. Hieronder geven wij u het antwoord.

Geschiedenis ontwikkelrecht

Begin jaren '90 is de aluminiumfabriek, destijds gevestigd aan de Griendtsveenweg te Hoogeveen, verhuisd naar andere locatie. De oude fabriek werd verlaten en verpauperde tot een desolaat geheel. Met name wanneer Hoogeveen vanuit de richting Groningen werd benaderd was dit de eerste aanblik van Hoogeveen. Dit was het toenmalig gemeentebestuur, en velen met hen, een doorn in het oog. Gemeente Hoogeveen heeft destijds Berg Projecten gevraagd om de ontwikkelmogelijkheden in kaart te brengen en voor verwerving van de fabriek zorg te dragen. Deze missie slaagde in 1999 en Berg Projecten verkreeg hiervoor een gedeelte van de ontwikkelrechten in het onderhavige gebied. In 2016 heeft Bemog de ontwikkelingsrechten overgenomen van Berg Projecten.

De gemeente heeft de gronden in het stationsgebied in eigendom. Bemog heeft het recht om op die locatie te ontwikkelen. Dit betekent dat wanneer een andere partij op de locatie wil ontwikkelen, er (eerst) met Bemog naar een samenwerking gezocht moeten worden.

Aanbod Bemog:

"De kracht van Bemog is dat we door onze onafhankelijkheid met lokale partijen kunnen samenwerken, waardoor de eigen economie in een gemeente verstrekt wordt. Met al onze expertise en ervaring lossen we vraagstukken op en ontwikkelen we samen de toekomst. Onze ervaring in ontwikkeling hebben wij bewezen in winkels, kantoren en woningen.

Wij zijn ervan overtuigd dat we ook voor TVM een passend modern kantoor kunnen ontwikkelen en realiseren binnen marktconforme financiële kaders.

Voor TVM zullen kunnen wij dit proces aanbieden op basis van 5,5% AK en 5,5% winst en risico, ervan uitgaande dat TVM eigenaar wordt van het nieuwe kantoor. Deze kosten worden berekend over de totale stichtingskosten.

Wij werken op basis van een open begroting zodat de grondslagen controleerbaar zijn. Indien TVM het wenst, kunnen de substantiële posten zoals bouwkosten en infrastructuur worden aanbesteed zodat TVM ervan verzekerd is dat zij voor de scherpste prijs geleverd krijgt".

Bemog biedt u een totaalpakket! Om u zo veel mogelijk te ontzorgen, stelt Bemog voor om het bestaande pand van TVM over te nemen en deze te herontwikkelen tot bijvoorbeeld appartementen.



Aanbod gemeente

Indien TVM besluit om in Hoogeveen te blijven, dan willen wij u de volgende keuze bieden:

- **U ontwikkelt samen met Bemog uw nieuwe kantoor;**
- **U wenst niet samen te werken met Bemog. In dat geval zullen wij ervoor zorgen dat wij de kavel vrij van ontwikkelrechten u leveren.**

Wij zijn benieuwd welke keuze u maakt!

Locatie IT- Lab = locatie TVM

Drenthe en de gemeente werken voor u, in samenwerkingen met hogescholen en universiteiten, een IT- Lab uit. Dit wordt de plek waar kennis, innovatie en samenwerking op gebied van IT bij elkaar komen. Studenten op HBO- en WO-niveau worden hier onderwezen in de IT- behoefte die u nodig heeft. U hebt uitdrukkelijk de wens uitgesproken om het IT-Lab een plek in of aan uw pand te geven.

De gemeente geeft bij deze aan dat zij mee wil werken aan de wens om het IT- lab in of aan het pand van TVM te situeren. Uiteraard is één en ander wel afhankelijk van het ontwerp van het pand van TVM en de beschikbare ruimte op de door u gekozen bouwkvavel in het Stationsgebied. Een andere mogelijkheid is dat het IT-Lab op één van de andere bouwkvavels in het stationsgebied gebouwd worden. Alle kvavels liggen op een paar minuten loopafstand van het NS-station, dus de locatie is voor studenten een aantrekkelijke plek om naar toe te komen.

TVM,
in Zwolle ben je één van de vele,
in Hoogeveen ben je uniek!



Geachte directie,

9 juli jl. hebben wij met elkaar gesproken over uw onderzoek naar een nieuwe vestigingslocatie. Wij willen u nogmaals bedanken voor dit prettige gesprek.

Uit dit gesprek kwam naar voren dat werkgelegenheid en hoger opgeleid IT-personeel voor u de belangrijkste factoren zijn die de keuze voor de vestigingslocatie van TVM bepalen.

Ook hebt u de vraag gesteld wat het ontwikkelrecht van Bemog in het stationsgebied inhoudt.

Zoals eerder gezegd, zijn wij oprecht blij dat u, naast mogelijke vestiging in Zwolle, Hoogeveen nog steeds als een mogelijke vestigingslocatie ziet. Samen met onze medewerkers wil ik er alles aan doen om de weegschaal te laten doorslaan naar Hoogeveen.

Wij zijn er van overtuigd dat Hoogeveen u kan voorzien in uw vraag naar hoger opgeleid IT-personeel. Samen met de provincie, hoge scholen en universiteiten werken wij de mogelijkheid tot een IT-lab uit en wel bij u aan kantoor! Uw plek wordt de plek waar kennis, innovatie en samenwerking op gebied van IT bij elkaar komen.

In deze aanvulling op ons "bidbook" willen wij u hier meer over vertellen.

Natuurlijk vind ik als burgemeester van Hoogeveen dat onze gemeente de b este vestigingsplaats voor TVM is. In Zwolle bent u  en van de vele, in Hoogeveen bent u uniek!

Met vriendelijk groet,

Karel Loohuis

Burgemeester

To: postbusGS-stukken[5.1.2i]@drenthe.nl
Cc: Erik Bos[5.1.2e]@drenthe.nl; [5.1.2e] [5.1.2e]@drenthe.nl
From: [5.1.2e] [5.1.2e]
Sent: Fri 9/13/2019 1:16:52 PM
Subject: GS nota behoud TVM
Received: Fri 9/13/2019 1:16:59 PM
[GS nota behoud TVM.docx](#)
[TVM IT Hub Hoogeveen 2.pptx](#)
[TVM - aanbidding Hoogeveen en Drenthe.docx](#)

Hoi [5.1.2e],

Hierbij de digitale versies van de zojuist afgeleverde stukken. Erik neemt nog even contact op met Wim.

Alvast een fijn weekend gewenst!

Met vriendelijke groeten,

[5.1.2e] [5.1.2e]

[5.1.2e]

provincie Drenthe

Westerbrink 1

9400 AC Assen

(+31) 0592 [5.1.2e]

(+31) [5.1.2e]



[5.1.2e]



DRENTS
ONDERNEMER.NL

Agendapunt voor de vergadering van Gedeputeerde Staten van Drenthe

GS-stuk

Algemene gegevens		Teammanager
Opsteller	5.1.2e 5.1.2e, tst 5.1.2e	Erik Bos
Team	Economie	
Datum	vrijdag 13 september 2019	<i>Paraaf en advies</i> Akkoord: Bespreken:
Uiterste behandeldatum in GS: 17 september Toelichting: Uiterste moment voor gesprek met TVM op 23 september		
Verwijzing naar speerpunt collegeakkoord/programma begroting		Akkoord portefeuillehouder
2. Economisch Drenthe / 2. Regionale economie		Henk Brink
Intern voorbereid met		Akkoord provinciesecretaris
1.		Wim Brenkman
2.		
3.		
Archivering		Communicatie
Soort overeenkomst:	Niet van toepassing	<i>Openbaar:</i> Nee
Looptijd overeenkomst:		<i>Persbericht:</i> Nee
Datum:	Registratienummer:	<i>Bekendmaking:</i> Niet van toepassing
	nr.	
	nr.	

Onderwerp

Behoud TVM

Advies

1. Vaststellen van de aanbieding aan TVM in de vorm van een presentatie en hand-out
2. De IT Hub Hoogeveen uitwerken

Beslissing GS

Inleiding

- a. Algemeen
TVM overweegt te vertrekken uit Hoogeveen. In gezamenlijkheid met de gemeente Hoogeveen is er actie opgezet om er alles aan te doen om TVM voor de regio te behouden. Verschillende bestuurlijke gesprekken hebben inmiddels plaatsgevonden.
- b. Europese aspecten
Niet van toepassing.
- c. Economie/werkgelegenheid
Het gaat om het behoud van 500 directe arbeidsplaatsen.
- d. Participatie
Gemeente Hoogeveen

Advies

1. Vaststellen van de aanbieding aan TVM in de vorm van een presentatie en hand-out
2. De IT Hub Hoogeveen uitwerken

Doelstelling uit de begroting

- 2.2.01 Stimulering van innovatief ondernemerschap en ondernemersklimaat
- 2.2.02 Zorgen voor een goed vestigings- en ondernemersklimaat ook op (sub)regionaal niveau
- 2.2.03 Bevorderen economisch ecosysteem
- 2.2.05 Versterken Projectontwikkeling en Businessdevelopment

Argumenten

- 1.1. *De aanbieding omvat de uitkomst van de bespreking in het College van GS op 10 september jl.*
- 1.2. *Met of zonder TVM is gezien de digitale transitie de noodzaak van een IT Hub Hoogeveen evident en wordt ook door het regionale bedrijfsleven als zodanig gevoeld.*

Tijdsplanning

Maandag 23 september is het gesprek met TVM. TVM verwacht in Q1 2020 een keuze te hebben gemaakt.

Financiën

Kan niet uit de bestaande begroting worden gedekt. Het volgende voorstel wordt via de planning- en controlcyclus voorgelegd: De kosten worden voorzien op 4 miljoen euro. Er komt nog een dekkingsplan waarbij uit de volgende budgetten/reserves geput kan gaan worden:

- REP Provincie Drenthe
- Versterking Economische Structuur (VES) middelen Provincie Drenthe
- EFRO middelen
- Regiodeal middelen
- Bijdrage gemeente Hoogeveen
- Bijdrage TVM

Bijlagen

Bijlagen

1. Presentatie Aanbieding TVM
2. Hand-out Presentatie Aanbieding TVM

Kanttekeningen

aan Gedeputeerde Staten van Drenthe

Risico's

Risico behorend bij advies 1:

Afstemming met Hoogeveen over de ontwikkelrechten met Bemog (projectontwikkelaar)

Kanttekeningen vanuit de organisatie

Niet van toepassing.

Tekst openbare besluitenlijst

Niet van toepassing.

TVM

In Zwolle ben je 1 van de vele,
in Hoogeveen wordt je **gezien!**



Hoogeveen

DE locatie voor TVM

- ✓ Na een mooie historie in Hoogeveen nu ook **samen** de toekomst in
- ✓ Gemeente en provincie ontzorgen **TVM**
- ✓ Zichtlocatie A28, direct aan spoor
- ✓ Bouwlocaties direct beschikbaar en ontwikkelrechtenvrij
- ✓ Bouwteam gemeente Hoogeveen staat paraat
- ✓ Daadkracht, netwerk en ambitie

**TOP
DUTCH**

A good place
to be great

TVM = Hoogeveen = Drenthe = Noord-Nederland

Welcome to the TopDutch region.

Reasons to join TopDutch

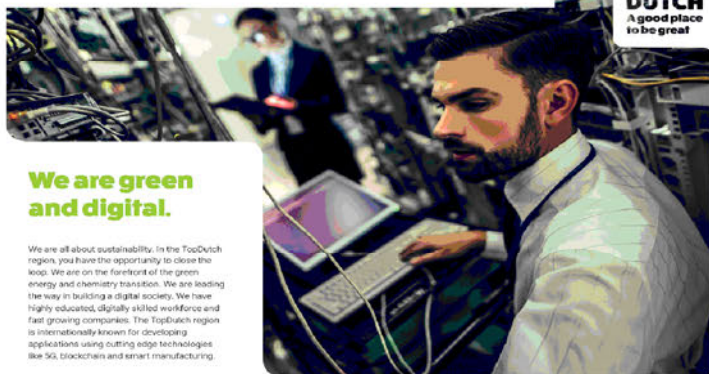
One of the world's best regions to build and expand your business. Why? With our interconnected, purpose-driven, people powered ecosystems, the TopDutch region is leading in developing green and digital solutions for global economic, social and ecological challenges. We are internationally focussed. We are the region of talent. We have space for growth, with unrestricted access to renewable energy and resources. We make the world safer, greener, and cleaner. Are you ready to join our effort in supplying the world with green and digital solutions? Expand your horizon in the TopDutch region.



**TOP
DUTCH**
A good place
to be great

We are talented.

We are a strong knowledge economy. We have an ever growing pool of (international) talent, educating over 85,000 students per year. The TopDutch region has multiple world class universities, working together with regional industries and international companies. We are leading in sustainable and digital education.



**TOP
DUTCH**
A good place
to be great

We are green and digital.

We are all about sustainability. In the TopDutch region you have the opportunity to close the loop. We are on the forefront of the green energy and chemistry transition. We are leading the way in building a digital society. We have highly educated, digitally skilled workforce and fast growing companies. The TopDutch region is internationally known for developing applications using cutting edge technologies like 5G, blockchain and smart manufacturing.

TVM ontwikkelperspectief

Imago: aantrekkelijke IT-omgeving

Profilering: van verzekeraar naar
IT speler/techbedrijf

Speels/vrij

Nationaal & internationaal

TVM wil revolutie teweeg brengen in
manier waarop TVM lading verzekert

Teamspirit

Focus op IT, financieel
en marketing

Uitdagende IT-projecten

Van MBO+ naar HBO+



Noord-Nederlands Ecosysteem



ING/Amsterdam Tech & Data

Campus als inspiratie voor aanbod

Shift van bank naar Techbedrijf
> hip, innovatief, creatief, winstgevend

TVM
De bank als digitaal platform

Urban Hub waar
ondernemingen,
academici en vernieuwers
uit alle sectoren kunnen
samenwerken in een
dynamische omgeving

Inspiratie

Samenwerking

Ontmoeting

3 Focusgebieden:

- Datascience
- Behavioural Science
- Engineering & Technology (o.a. AI, Blockchain, User Experience Design)



Hoogeveen: dé digitale hotspot voor financiële dienstverlening met TVM als de grootste IT speler

Robotics

Data Analytics

Sensing (IoT)

Artificial Intelligence (AI)

Blockchain



IT Hub Hoogeveen

o.a. TVM Insurance Lab



Wereldwijde kennis verzamelen
in IT lab

Plek voor innovatie &
samenwerking

Niet gebonden aan 1 hogeschool
of universiteit. De kracht zit in
samenwerking.
“Universiteit van het Noorden”
als concept voor kennis NoordNL



Health Hub Roden



Zernike Groningen



IBM Groningen



RLS1957
Eelde

Sfeer Impressie



Ondernemersfabriek Assen

Universiteiten en Hogescholen

Rijksuniversiteit Groningen – Data Science / AI

NHL-Stenden Emmen – IoT, ethical hacking,
blockchain, cybersafety

Hanzehogeschool Groningen

NHL-Stenden Emmen – NL Kenniscentrum
voor Kunstmatige Intelligentie (AI)

Windesheim Zwolle

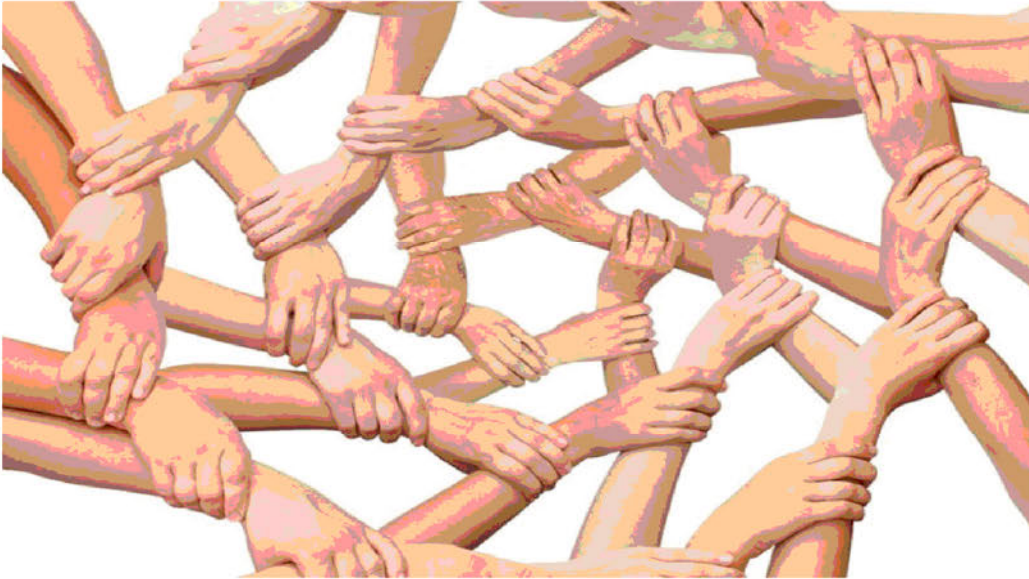
ICT Academie Hoogeveen

Hochschule Osnabrück (DE)
Data Science
(1.5 uur afstand)

Universiteit Twente
(even ver naar Hoogeveen als
naar Zwolle)

Jheronimus Academy of Data Science
JADS Den Bosch

Erasmus Universiteit
Universiteit van Amsterdam
Universiteit Leiden
Universiteit Tilburg



Internationale IT Talenten



De wereld is dichtbij
via:

Groningen Airport
Eelde

Schiphol Airport

Münster-Osnabrück
Airport

Op een uur vliegen vanaf Drenthe

Imperial College London (distributed computing, AI, performance computing etc.)

University College London
Global leader in computer science

Kings College London
(computer science, AI, robotics)

Royal Holloway University of London
(algorithms, machine learning, distributed/global computing)

Top kennisleveranciers

Top Universities Computer Science

- University of Oxford
- ETH Zürich
- Stanford University
- Massachusetts Institute of Technology (MIT)

Top Universities AI

- MIT
- CMU
- University of California
- Nanyang Technological University Singapore
- Harvard USA
- University of Edinburgh

MAKE IT IN THE NORTH

TOPDUTCH TALENT

MORE THAN JUST A JOB PORTAL

For talent, startups and businesses in the Northern Netherlands

Sign up >

Aanbod

2020	Huisvesting IT Hub	500.000
2020	Opzetten IT Hub (PPS), start business development, profilering/marketing, organisatie IT hub	1.000.000
2021	Uitvoering IT Hub	800.000
2022	Uitvoering IT Hub	500.000
2023	Uitvoering IT Hub	300.000
2024	Uitvoering IT Hub	300.000
2025	Uitvoering IT Hub	300.000
2026	Uitvoering IT Hub	300.000
2027	Nieuw besluit (kan het op eigen benen staan)	

4.000.000

Deze toelichting gaat uit definitieve presentatie

Provincie Drenthe	1.500.000	
Gemeente Hoogeveen	?	
Regiodeal / EFRO call / andere financieringen		1.500.000

LOGISTICS

Space to innovate and to grow

In Zwolle ben je 1 van de vele,
in Hoogeveen wordt je **gezien!**



TVM is uniek en dat komt het beste tot z'n recht in Hoogeveen. Hier wordt je gezien! Zowel met een zichtlocatie bij het spoor als door het feit dat er hier veel voor je wordt gedaan en dat er naar je wordt omgekeken.

IT personeel is schaars. Verhuizen naar Zwolle geeft hetzelfde resultaat. In Hoogeveen bieden we een plus en dat maken wij in deze aanbieding duidelijk.



- ✓ Na een mooie historie in Hoogeveen nu ook **samen** de toekomst in
- ✓ Gemeente en provincie ontzorgen **TVM**
- ✓ Zichtlocatie A28, direct aan spoor
- ✓ Bouwlocaties direct beschikbaar en ontwikkelrechtenvrij
- ✓ Bouwteam gemeente Hoogeveen staat paraat
- ✓ Daadkracht, netwerk en ambitie

De gemeente Hoogeveen en provincie Drenthe gaan graag samen met TVM de toekomst in.

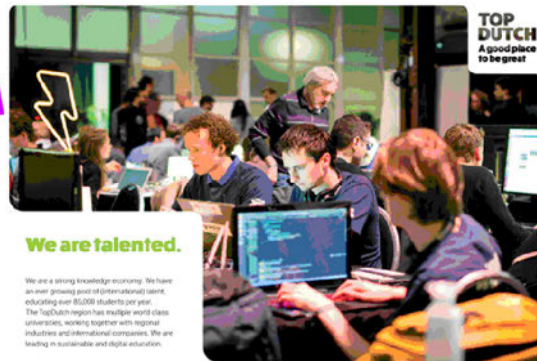


TVM = Hoogeveen = Drenthe = Noord-Nederland

Welcome to the TopDutch region.

Reasons to join TopDutch

One of the world's best regions to build and expand your business. Why? With our interconnected, purpose-driven, people powered ecosystems, the TopDutch region is leading in developing green and digital solutions for global economic, social and ecological challenges. We are internationally focussed. We are the region of talent. We have space for growth, with unrestricted access to renewable energy and resources. We make the world safer, greener, and cleaner. Are you ready to join our effort in supplying the world with green and digital solutions? Expand your horizon in the TopDutch region.



We are talented.

We are a strong knowledge economy. We have an ever-growing pool of (international) talent, educating over 85,000 students per year. The TopDutch region has multiple world class universities, working together with regional industries and international companies. We are leading in sustainable and digital education.



We are green and digital.

We are all about sustainability in the TopDutch region, we have the opportunity to close the loop. We are on the forefront of the green energy and energy transition. We are leading the way in building a digital society. We have highly educated, digitally skilled workforce and top growing companies. The TopDutch region is internationally known for developing sustainable energy using solar technologies like PV, solar towers and solar to sea technology.

Hoogeveen is onderdeel van Noord-Nederland, de TopDutch regio. Hoogeveen maakt deel uit van een groter (innovatie) ecosysteem. Het noorden is groen en digitaal en heeft de talenten waar TVM naar zoekt.

TVM ontwikkelperspectief

Imago: aantrekkelijke IT-omgeving

Profilering: van verzekeraar naar IT speler/techbedrijf

Nationaal & internationaal

Speels/vrij

Uitdagende IT-projecten

TVM wil revolutie teweeg brengen in manier waarop TVM lading verzekert

Teamspirit

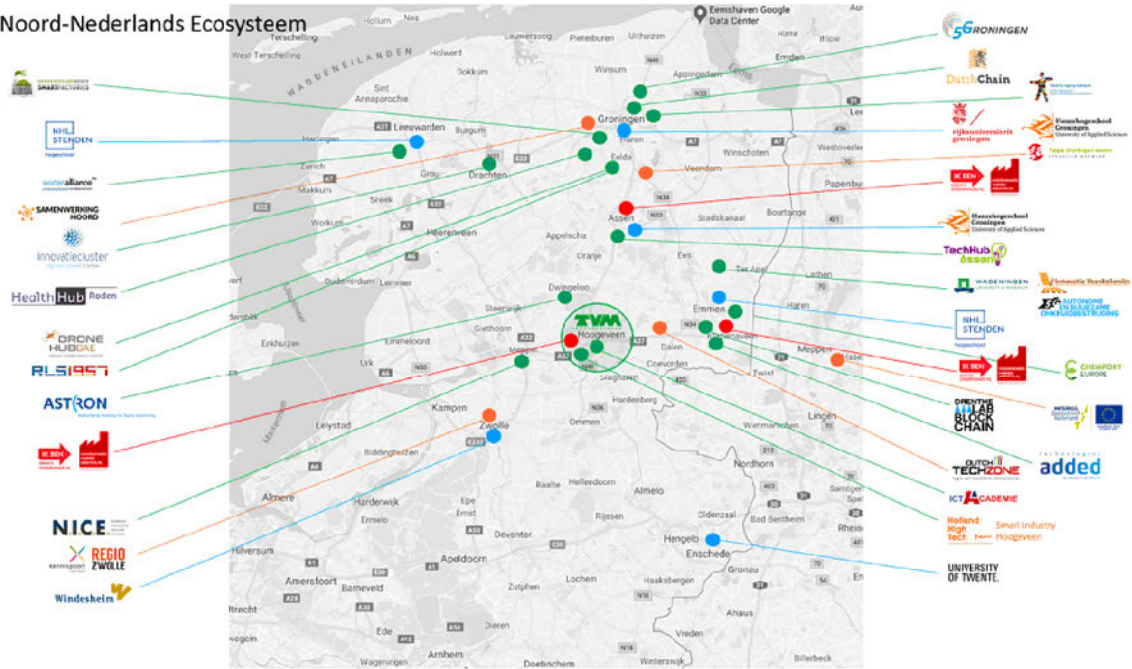
Focus op IT, financieel en marketing

Van MBO+ naar HBO+



Voor een toekomstgericht en concurrerend TVM is het essentieel om in te spelen op de digitale transitie. Om interessant te zijn voor nieuwe talenten is het van belang om zich niet als verzekeraar te profileren maar als IT/techbedrijf die in verzekeringen doet.

Noord-Nederlands Ecosysteem



De ingrediënten voor het TVM ontwikkelperspectief zijn terug te vinden in het Noord-Nederlands ecosysteem. Blauw = hogescholen en universiteiten, rood = startup incubators (Ik ben Drents Ondernemer > Ondernemersfabriek), oranje = samenwerkingsverbanden, groen = innovatie hubs/hotspots. De kracht van de regio zit in korte lijnen, samenwerking, unieke niches, talent.

ING/Amsterdam Tech & Data Campus als inspiratie voor aanbod TVM

Shift van bank naar Techbedrijf
> hip, innovatief, creatief, winstgevend

De bank als digitaal platform

Urban Hub waar ondernemingen, academici en vernieuwers uit alle sectoren kunnen samenwerken in een dynamische omgeving



Inspiratie

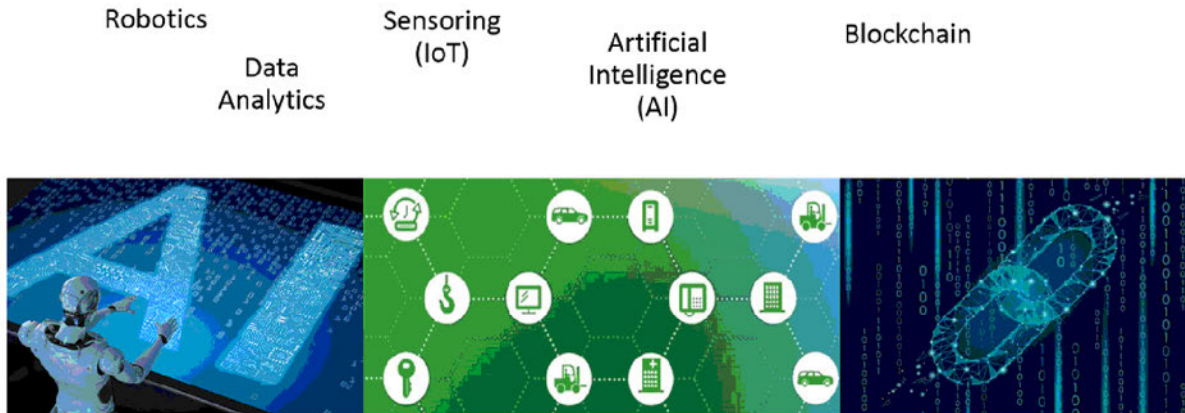
Samenwerking

Ontmoeting

3 Focusgebieden:

- Datascience
- Behavioural Science
- Engineering & Technology (o.a. AI, Blockchain, User Experience Design)

Hoogeveen: dé digitale hotspot voor financiële dienstverlening met TVM als de grootste IT speler



Uit onderzoek blijft dat deze disruptieve digitale technologieën met name een impact op de verzekeringsbranche zullen hebben. Gemeente Hoogeveen en provincie Drenthe bieden TVM volop mogelijkheden om hierop in te spelen.

IT Hub Hoogeveen o.a. TVM Insurance Lab



Wereldwijde kennis verzamelen in IT lab

Plek voor innovatie & samenwerking

Niet gebonden aan 1 hogeschool of universiteit. De kracht zit in samenwerking.
"Universiteit van het Noorden" als concept voor kennis NoordNL

Provincie Drenthe en gemeente Hoogeveen werken voor u in samenspel met hogescholen en universiteiten een IT Hub uit. Dit wordt een plek waar kennis, innovatie, startups, inspiratie en samenwerking op het gebied van IT bij elkaar komen. Binnen de IT hub kunnen meerdere IT labs ontstaan. Ook is er samenwerking mogelijk met Drentse/Noordelijke partners om het huidige personeel via IT bootcamps om te turnen tot wat er nodig is voor TVM.



Sfeerimpressie van bestaande hubs en hotspots in Drenthe en Noord-Nederland.

Universiteiten en Hogescholen

NHL-Stenden Emmen – IoT, ethical hacking, blockchain, cybersafety

NHL-Stenden Emmen – NL Kenniscentrum voor Kunstmatige Intelligentie (AI)

Rijksuniversiteit Groningen – Data Science / AI

Hanzehogeschool Groningen

Windesheim Zwolle

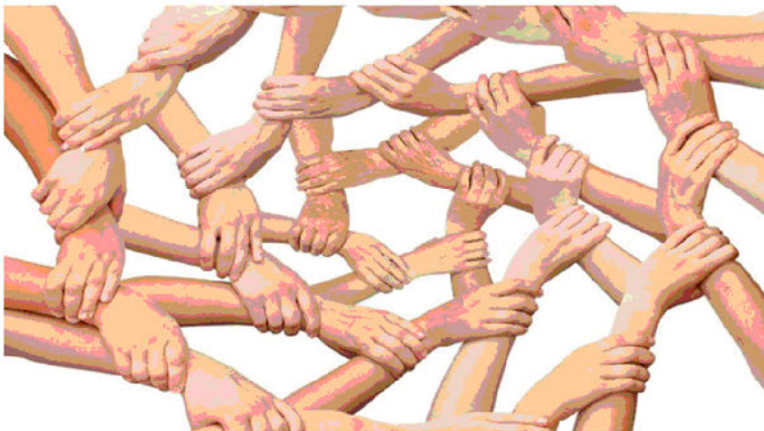
ICT Academie Hoogeveen

Hochschule Osnabrück (DE)
Data Science
(1.5 uur afstand)

Universiteit Twente
(even ver naar Hoogeveen als naar Zwolle)

Jheronimus Academy of Data Science
JADS Den Bosch

Erasmus Universiteit
Universiteit van Amsterdam
Universiteit Leiden
Universiteit Tilburg



Dit overzicht van universiteiten en hogescholen laat zien waar kennis zit die past bij de ontwikkelrichting van TVM. Hiermee kunnen in een dynamische vorm samenwerkingen worden opgezet in de IT Hub Hoogeveen. Er lopen reeds gesprekken met RUG, NHL-Stenden en ICT Academie.

Internationale IT Talenten



De wereld is dichtbij
via:

Groningen Airport
Eelde

Schiphol Airport

Münster-Osnabrück
Airport

Op een uur vliegen vanaf Drenthe

Imperial College London (distributed
computing, AI, performance computing etc.)

University College London
Global leader in computer science

Kings College London
(computer science,
AI, robotics)

Royal Holloway University of London
(algorithms, machine learning,
distributed/global computing)



Top kennisleveranciers

Top Universities Computer Science

- University of Oxford
- ETH Zürich
- Stanford University
- Massachusetts Institute of Technology (MIT)

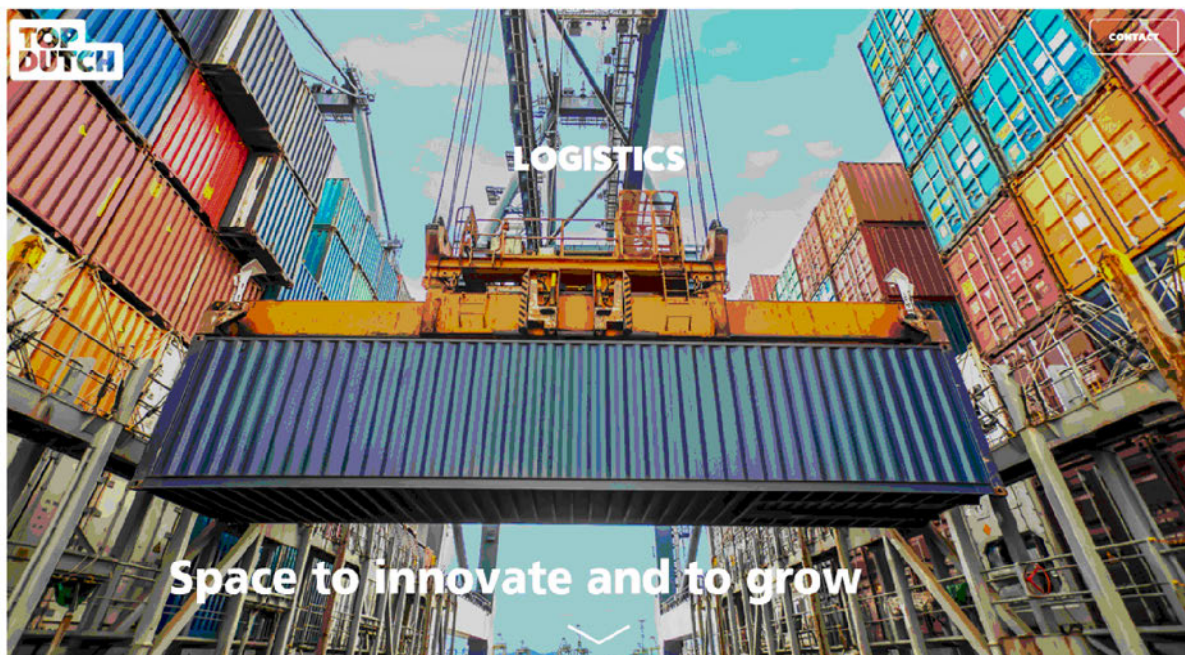
Top Universities AI

- MIT
- CMU
- University of California
- Nanyang Technological University Singapore
- Harvard USA
- University of Edinburgh

Aanbod

2020	Huisvesting IT Hub	500.000
2020	Opzetten IT Hub (PPS), start business development, profilering/marketing, organisatie IT hub	1.000.000
2021	Uitvoering IT Hub	800.000
2022	Uitvoering IT Hub	500.000
2023	Uitvoering IT Hub	300.000
2024	Uitvoering IT Hub	300.000
2025	Uitvoering IT Hub	300.000
2026	Uitvoering IT Hub	300.000
2027	Nieuw besluit (kan het op eigen benen staan)	
		4.000.000

Dit is het gezamenlijke aanbod aan TVM van de gemeente Hoogeveen en provincie Drenthe voor als u besluit om in Hoogeveen te blijven.



To: [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl]; [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl]; [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl]
Cc: Erik Bos [redacted] 5.1.2e @drenthe.nl]; [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e @drenthe.nl]
From: [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e
Sent: Mon 9/16/2019 6:43:07 AM
Subject: RE: TVM PPT en Hand-out > reactie voor 14 uur graag
Received: Mon 9/16/2019 6:43:13 AM
[TVM IT Hub Hoogeveen 2.pptx](#)

Goedemorgen,

[redacted] 5.1.2e

Word is gewijzigd is gewijzigd in de ppt ;)

Wat betreft de hand-out. De TVM mensen hebben de presentatie dan al gehad. Het is puur even zodat ze achteraf nog even de kernelementen op een rijtje hebben. In een eerder stadium hebben ze al een bidboek ontvangen. Mijns inziens heeft het geen meerwaarde om nog hele verhalen te typen.

Als jullie dat wel zo voelen dan zou ik zeggen, maak er vooral een verhaal van.

Ik laat het in ieder geval even hierbij tot nadat we reactie hebben gekregen vanuit GS/B&W.

Met vriendelijke groeten,

[redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e

[redacted] 5.1.2e

provincie Drenthe

Westerbrink 1

9400 AC Assen

(+31) 0592 [redacted] 5.1.2e

(+31) [redacted] 5.1.2e

 [redacted] 5.1.2e



DRENTS

ONDERNEMER.NL

Van: [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e < [redacted] 5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl>

Verzonden: zaterdag 14 september 2019 10:36

Aan: [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e < [redacted] 5.1.2e @drenthe.nl>; [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e < [redacted] 5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl>; [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e

< [redacted] 5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl>

CC: Erik Bos < [redacted] 5.1.2e @drenthe.nl>

Onderwerp: RE: TVM PPT en Hand-out > reactie voor 14 uur graag

Hoi [redacted] 5.1.2e,

Sorry dat ik nu pas reageer. [redacted] 5.1.2e

Ik ben er waarschijnlijk nu wel bij met het overleg met TVM, [redacted] 5.1.2e

Maar even over jouw document. De inhoud vind ik goed! Maar het document vind ik wat druk ogen: veel losse kreten en foto's. Ik ben even benieuwd hoe de rest daarover denkt: moeten we het niet wat rustiger maken? Dus wel de beknopte teksten, maar niet al die losse kreten en wat minder foto's?

Voor een presentatie vind ik die losse kreten ed wel leuk, maar om het mee te geven aan TVM (zeker voor de mensen die niet bij de presentatie aanwezig zijn geweest) vind ik het zelf wat minder geschikt.

Ik ben even benieuwd naar hoe jullie daar in staan.

Maandag middag om 13.30 uur hebben we overleg met Karel staan.

Met vriendelijke groet,

[redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e

[redacted] 5.1.2e | Samenwerkingsorganisatie De Wolden Hoogeveen

0528- [redacted] 5.1.2e | [redacted] 5.1.2e

[redacted] 5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl

Aanwezig: maandag, dinsdag, woensdag, donderdag

Van: 5.1.2e [5.1.2e @drenthe.nl]

Verzonden: vrijdag 13 september 2019 13:45

Aan: 5.1.2e, 5.1.2e, 5.1.2e, 5.1.2e, 5.1.2e

CC: Erik Bos

Onderwerp: FW: TVM PPT en Hand-out > reactie voor 14 uur graag

Urgentie: Hoog

Hoi allemaal,

Ik kreeg jullie mails met foitmelding retour, dus probeer het ook even zo.

<https://we.tl/t-Aw7b2mg7aO>

groet,

5.1.2e

Van: 5.1.2e [5.1.2e]

Verzonden: vrijdag 13 september 2019 12:12

Aan: 5.1.2e, 5.1.2e < 5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl >; 5.1.2e < 5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl >; 5.1.2e,

5.1.2e < 5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl >

CC: Erik Bos < 5.1.2e @drenthe.nl >; 5.1.2e, 5.1.2e < 5.1.2e @drenthe.nl >

Onderwerp: TVM PPT en Hand-out > reactie voor 14 uur graag

Urgentie: Hoog

Hoi 5.1.2e en 5.1.2e,

Hierbij de aangepaste ppt en hand-out die TVM na de presentatie meekrijgt (uiteraard op chique papier enz).

Graag jullie feedback voor 14.00 uur! Dan kan ik het nog verwerken en zend ik jullie daarna de definitieve versie toe. Dit kan dan als bijlage bij de GS / B&W nota.

Met vriendelijke groeten,

5.1.2e [5.1.2e]

5.1.2e - 5.1.2e

provincie Drenthe

Westerbrink 1

9400 AC Assen

(+31) 0592 5.1.2e

(+31) 5.1.2e

 5.1.2e



**DRENTS
ONDERNEMER.NL**

Dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Als u niet de geadresseerde bent en toch dit bericht heeft ontvangen, verzoeken wij u vriendelijk contact met de afzender op te nemen en het e-mailbericht te verwijderen.

Pagina('s) word(t)/(en) niet verstrekt

1 - 14

Duplicaat (ID 405623)

To: [5.1.2e] [5.1.2e] [5.1.2e@drenthe.nl]
From: [5.1.2e] [5.1.2e]
Sent: Tue 9/17/2019 12:01:08 PM
Subject: Behoud TVM
Received: Tue 9/17/2019 12:01:08 PM

Dag [5.1.2e],

GS hebben conform besloten over bovengenoemd stuk, ik stuur het stuk ter archivering door naar DIV.

Hartelijke groet,

[5.1.2e] [5.1.2e]

Medewerker beleidstoepassing GS

provincie **Drenthe**

Westerbrink 1

Postbus 122

9400 AC Assen

T: (0592) [5.1.2e]

E: [5.1.2e]@drenthe.nl

provincie.drenthe.nl

To: [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e@drenthe.nl]; [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e@drenthe.nl]
From: [redacted] 5.1.2e
Sent: Tue 9/17/2019 12:06:27 PM
Subject: Fwd: Voorstel Drenthe als onderdeel van de Universiteit van het Noorden
Received: Tue 9/17/2019 12:06:28 PM

Misschien de IT hub los van de universiteit van het Noorden zien.

Moeten we samen kijken wat handig is?
Aansluiten bij ICT academie geeft op dit moment de meeste energie.
Daar zou de RUG op aan kunnen sluiten.

Groeten,

[redacted] 5.1.2e

Begin doorgestuurd bericht:

Van: [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e <[redacted] 5.1.2e@drenthe.nl>
Datum: 17 september 2019 om 10:39:05 CEST
Aan: Jetta Klijnsma <[redacted] 5.1.2e@drenthe.nl>
Kopie: Henk Brink <[redacted] 5.1.2e@drenthe.nl>, Erik Bos <[redacted] 5.1.2e@drenthe.nl>
Onderwerp: Antw.: [redacted] Voorstel Drenthe als onderdeel van de Universiteit van het Noorden [redacted] PDF

Beste Jetta,

Inmiddels hebben we een contactpersoon van de RuG doorgekregen met wie we kunnen overleggen. [redacted] 5.1.2e en ik hebben daar volgende week een eerste afspraak mee.

Met vriendelijke groet,

[redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e

provincie Drenthe

[redacted] 5.1.2e

Team Economie

Postbus 122

9400 AC Assen

T [redacted] 5.1.2e

M [redacted] 5.1.2e

E [redacted] 5.1.2e@drenthe.nl

Van: Jetta Klijnsma

Verzonden: dinsdag 17 september 2019 0:33

Aan: Henk Brink <[redacted] 5.1.2e@drenthe.nl>; Erik Bos <[redacted] 5.1.2e@drenthe.nl>; [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e <[redacted] 5.1.2e@drenthe.nl>

Onderwerp: Fwd: Voorstel Drenthe als onderdeel van de Universiteit van het Noorden

Hallo allemaal,

Hebben jullie al contact gehad met de RUG of doen jullie dat na de GS-vergadering?

Hartelijke groet,

Jetta.

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Begin doorgestuurd bericht:

Van: [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e <[redacted] 5.1.2e@rug.nl>
Datum: 16 september 2019 om 17:26:01 CEST
Aan: Jetta Klijnsma <[redacted] 5.1.2e@drenthe.nl>, [redacted] 5.1.2e@drenthe.nl
Kopie: "J. Vries, de" <[redacted] 5.1.2e@rug.nl>, "[redacted] 5.1.2e" <[redacted] 5.1.2e@rug.nl>
Onderwerp: Antw.: [redacted] Voorstel Drenthe als onderdeel van de Universiteit van het Noorden [redacted] PDF

Geachte mevrouw Klijnsma,

Geachte mevrouw [5.1.2e],

Wij zouden graag nog de contactpersonen van de provincie Drenthe doorkrijgen, die het voorstel *Drenthe als onderdeel van de Universiteit van het Noorden* gaat uitwerken.

Namens de RUG is dhr. [5.1.2e] [5.1.2e] hiervoor de contactpersoon, waarmee verder overleg kan worden gehouden.

De contactgegevens van hem zijn hieronder te vinden:

Dhr. drs. [5.1.2e] [5.1.2e]

Emailadres: [5.1.2e]@rug.nl (zie ook in cc)

[https://www.rug.nl/staff/\[5.1.2e\]](https://www.rug.nl/staff/[5.1.2e])

Met vriendelijke groet/Kind regards,

[5.1.2e] [5.1.2e]

Secretaresse

Rijksuniversiteit Groningen

College van Bestuur

Bureau Bestuur en Directie

Oude Boteringestraat 44, 9712 GL Groningen

[5.1.2e]

www.rug.nl

Disclaimer

Deze e-mail en/of bijlage(n) bevat mogelijk persoonsgegevens en dient vertrouwelijk te worden behandeld. Deze e-mail en/of bijlage(n) dient door u verwijderd te worden wanneer de persoonsgegevens niet langer noodzakelijk zijn voor het doel van de verwerking. Lees [hier](#) hoe de RUG omgaat met uw persoonsgegevens.

This email and/or attachment(s) may contain personal data and must be treated confidentially. You must delete this email and/or attachment(s) when the personal data included is no longer necessary for the purpose of processing. Please read the following [information](#) about how the UG processes your personal data.

Op wo 28 aug. 2019 om 17:56 schreef Jetta Klijnsma <[5.1.2e]@drenthe.nl>:

Dank! Nu moeten de schetsen verder worden ingekleurd. We vragen onze medewerkers om contact op te nemen. Hartelijke groet, Jetta Klijnsma.

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Op 28 aug. 2019 om 15:25 heeft [5.1.2e] [5.1.2e] <[5.1.2e]@rug.nl> het volgende geschreven:

Geachte mevrouw Klijnsma,

Geachte mevrouw [5.1.2e],

Namens prof. dr. Jouke de Vries voorzitter CvB ontvangt u het voorstel *Drenthe als onderdeel van de Universiteit van het Noorden* (bijlage).

Dit betreft een voorstel, dat door ons verder wordt uitgewerkt.

Met vriendelijke groet/Kind regards,

[5.1.2e] [5.1.2e]

Secretaresse

Rijksuniversiteit Groningen

College van Bestuur

Bureau Bestuur en Directie

Oude Boteringestraat 44, 9712 GL Groningen

[5.1.2e]

www.rug.nl

Disclaimer

Deze e-mail en/of bijlage(n) bevat mogelijk persoonsgegevens en dient vertrouwelijk te worden behandeld. Deze e-mail en/of bijlage(n) dient door u verwijderd te worden wanneer de persoonsgegevens niet langer noodzakelijk zijn voor het doel van de verwerking. Lees [hier](#) hoe de RUG omgaat met uw persoonsgegevens.

This email and/or attachment(s) may contain personal data and must be treated confidentially. You

must delete this email and/or attachment(s) when the personal data included is no longer necessary for the purpose of processing. Please read the following [information](#) about how the UG processes your personal data.

<Document.pdf>

To: [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl]; Erik Bos[5.1.2e@drenthe.nl]
Cc: 5.1.2e, [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl]; [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl]
From: [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e
Sent: Wed 9/18/2019 7:24:02 AM
Subject: RE: TVM
Received: Wed 9/18/2019 7:24:00 AM
[aanvulling TVM opmerkingen](#) [redacted] 5.1.2e docx

Hoi [redacted] 5.1.2e,
Mooie voorzet om er even iets meer tekst en body aan te geven.
Ik zag nog een paar kleine dingen. Zie bijlage.

Met vriendelijke groeten,

[redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e
[redacted] 5.1.2e - [redacted] 5.1.2e
provincie Drenthe
Westerbrink 1
9400 AC Assen
(+31) 0592 [redacted] 5.1.2e
(+31) [redacted] 5.1.2e
[redacted] 5.1.2e



**DRENTS
ONDERNEMER.NL**

[redacted] 5.1.2e, [redacted] 5.1.2e < [redacted] 5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl >
Verzonden: maandag 16 september 2019 15:37
Aan: Erik Bos <[redacted] 5.1.2e @drenthe.nl>; [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e <[redacted] 5.1.2e @drenthe.nl >
CC: [redacted] 5.1.2e, [redacted] 5.1.2e < [redacted] 5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl >; [redacted] 5.1.2e < [redacted] 5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl >
Onderwerp: TVM

Urgentie: Hoog
Hoi Erik en [redacted] 5.1.2e,
Ik heb zojuist Erik al even gesproken. Karel begrijpt de presentatie en de handout niet goed en wil graag een geschreven addendum op het bidbook.
Deze hebben we gemaakt en het lijkt ons goed om de hand out van de provincie als bijlage hier in mee te nemen.
Kunnen jullie je vinden in bovenstaand document? (moet nog in lay out gezet worden, wordt dezelfde als die van het bidbook).
Maar we moeten het wel eens zijn over de inhoud. Het gaat morgenochtend mee het college in.

Met Erik afgesproken dat we woensdag even contact hebben.
Met vriendelijke groet,

[redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e
[redacted] 5.1.2e | Samenwerkingsorganisatie De Wolden Hoogeveen
0528- [redacted] 5.1.2e | [redacted] 5.1.2e
[redacted] 5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl
Aanwezig: maandag, dinsdag, woensdag, donderdag



Dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Als u niet de geadresseerde bent en toch dit bericht heeft ontvangen, verzoeken wij u

vriendelijk contact met de afzender op te nemen en het e-mailbericht te verwijderen.

Geachte directie,

9 juli jl. hebben wij met elkaar gesproken over uw onderzoek naar een nieuwe vestigingslocatie. Wij willen u nogmaals bedanken voor dit prettige gesprek.

Uit dit gesprek kwam naar voren dat werkgelegenheid en hoger opgeleid IT-personeel voor u de belangrijkste factoren zijn die de keuze voor de vestigingslocatie van TVM bepalen.

Ook hebt u de vraag gesteld wat het ontwikkelrecht van Bemog in het stationsgebied inhoudt.

Zoals eerder gezegd, zijn wij oprecht blij dat u, naast mogelijke vestiging in Zwolle, Hoogeveen nog steeds als een mogelijke vestigingslocatie ziet. Samen met onze medewerkers wil ik er alles aan doen om de weegschaal te laten doorslaan naar Hoogeveen.

Wij zijn er van overtuigd dat Hoogeveen u kan voorzien in uw vraag naar hoger opgeleid IT-personeel. Samen met u, de provincie, hogescholen, universiteiten en het regionale bedrijfsleven werken wij de mogelijkheid tot een IT-hub uit en wel bij u aan kantoor! Uw plek wordt de plek waar kennis, innovatie en samenwerking op gebied van IT bij elkaar komen.

In deze aanvulling op ons "bidbook" willen wij u hier meer over vertellen.

Natuurlijk vind ik als burgemeester van Hoogeveen dat onze gemeente de b este vestigingsplaats voor TVM is. In Zwolle bent u  een van de vele, in Hoogeveen bent u uniek!

Met vriendelijk groet,

Karel Loohuis

Burgemeester

1. TVM IT-Hub

Landelijk wordt het vinden van het juiste personeel een steeds groter probleem. Helemaal medewerkers in de IT zijn schaars. Ook TVM worstelt met dit vraagstuk. Verhuizen naar een andere plaats lost het probleem niet op. TVM is uniek en komt het beste tot z'n recht in Hogeveen, daarom bieden we een passende oplossing. Naast een schitterende zichtlocatie (A28) direct gelegen aan het spoor, realiseren we speciaal voor u een IT-Hub.

Voor een toekomstgericht en concurrerend TVM is het essentieel om in te spelen op de digitale transitie. De gemeente Hogeveen en provincie Drenthe gaan graag samen met TVM de toekomst in. Daarom realiseren we voor u, in samenwerkingen met hogescholen en universiteiten, een IT- Hub. Door deze investering creëren we de plek waar kennis, innovatie en samenwerking op gebied van IT bij elkaar komen. Studenten op HBO- en WO-niveau worden hier onderwezen in de IT- behoefte die u nodig heeft. De gemeente Hogeveen maakt onderdeel uit van een groter innovatie ecosysteem (Top Dutch, Regio Zwolle, ect) welke actief aangesproken zal worden om de IT-Hub op een hoog plan te tillen. De eerste stappen zijn hierin al genomen.

U hebt uitdrukkelijk de wens uitgesproken om de IT-Hub een plek in of aan uw pand te geven. De gemeente Hogeveen en de Provincie Drenthe geven bij deze aan dat zij willen meewerken aan de wens om het IT-Hub in of aan het pand van TVM te situeren. Uiteraard is dit wel afhankelijk van het ontwerp van het pand van TVM en de beschikbare ruimte op de door u gekozen bouwkaavel in het Stationsgebied. Een andere mogelijkheid is dat het IT-Hub op één van de andere bouwkaavels in het Stationsgebied gebouwd gaat worden. Optionele kaavels liggen op een paar minuten loopafstand van het NS-station, dus een uitstekende locatie om toekomstige IT-talenten te kunnen ontvangen.

Gemeente en provincie bieden u € 4.000.000,- aan voor de realisatie van de IT-Hub!

**TVM,
in Zwolle ben je één van de vele,
in Hogeveen word je gezien!**



2. Bouwkavel Stationsgebied

U hebt de gemeente gevraagd naar het ontwikkelrecht van Bemog op de kavel in het stationsgebied. De gemeente doet TVM de volgende aanbieding:

Wij bieden u de bouwkavel op de schitterende zichtlocatie, gelegen aan het spoor vrij van ontwikkelrechten aan u aan!

Dit geeft u de vrijheid om met meerdere partijen de verkenning te maken.





- ✓ Na een mooie historie in Hoogeveen nu ook **samen** de toekomst in
- ✓ Gemeente en provincie ontzorgen **TVM**
- ✓ Zichtlocatie A28, direct aan spoor
- ✓ Bouwlocaties direct beschikbaar en ontwikkelrechtenvrij
- ✓ Bouwteam gemeente Hoogeveen staat paraat
- ✓ Daadkracht, netwerk en ambitie

Bijlage Presentatie IT-Hub

TVM

In Zwolle ben je 1 van de vele,
in Hoogeveen word je **gezien!**



- ✓ Na een mooie historie in Hoogeveen nu ook **samen** de toekomst in
- ✓ Gemeente en provincie ontzorgen **TVM**
- ✓ Zichtlocatie A28, direct aan spoor
- ✓ Realiseren van een **TVM** IT-lab
- ✓ Bouwlocaties direct beschikbaar en ontwikkelrechtenvrij
- ✓ Bouwteam gemeente Hoogeveen staat paraat
- ✓ Daadkracht, netwerk en ambitie



TVM = Hoogeveen = Drenthe = Noord-Nederland

Welcome to the TopDutch region.

Reasons to join TopDutch

One of the world's best regions to build and expand your business. Why? With our interconnected, purpose-driven, people powered ecosystems, the TopDutch region is leading in developing green and digital solutions for global economic, social and ecological challenges. We are internationally focussed. We are the region of talent. We have space for growth, with unrestricted access to renewable energy and resources. We make the world safer, greener, and cleaner. Are you ready to join our effort in supplying the world with green and digital solutions? Expand your horizon in the TopDutch region.



We are talented.

We are a strong knowledge economy. We have an ever growing pool of international talent, graduating over 100,000 students per year. The TopDutch region has multiple world class universities, working together with regional education and innovation companies, we are leading in education and digital education.



We are green and digital.

We are all about sustainability. In the TopDutch region, we have the opportunity to drive the top. We are on the forefront of the green energy and technology transition. We are leading the way in building a digital society. We have highly educated digital talent worldwide and high growing companies. The TopDutch region is internationally known for developing applications using cutting edge technologies for big innovation and smart manufacturing.

TVM ontwikkelperspectief

Imago: aantrekkelijke IT-omgeving

Profilering: van verzekeraar naar IT speler/techbedrijf

Nationaal & internationaal

Speels/vrij

Uitdagende IT-projecten

TVM wil revolutie teweeg brengen in manier waarop TVM lading verzekert

Teamspirit

Focus op IT, financieel en marketing

Van MBO+ naar HBO+



Hoogeveen: dé digitale hotspot voor financiële dienstverlening met TVM als de grootste IT speler

Robotics

Data
Analytics

Sensing
(IoT)

Artificial
Intelligence
(AI)

Blockchain



IT Hub Hoogeveen o.a. TVM Insurance Lab



Wereldwijde kennis verzamelen
in IT lab

Plek voor innovatie &
samenwerking

Niet gebonden aan 1 hogeschool
of universiteit. De kracht zit in
samenwerking.
"Universiteit van het Noorden"
als concept voor kennis NoordNL



Health Hub Rooden



Zernike Groningen



IBM Groningen



RLS1957
Eelde

Sfeer Impressie



Ondernemersfabriek Assen

Universiteiten en Hogescholen

NHL-Stenden Emmen – IoT, ethical hacking, blockchain, cybersafety

NHL-Stenden Emmen – NL Kenniscentrum voor Kunstmatige Intelligentie (AI)

Rijksuniversiteit Groningen – Data Science / AI

Hanzehogeschool Groningen

Windesheim Zwolle

ICT Academie Hoogeveen

Hochschule Osnabrück (DE)
Data Science
(1.5 uur afstand)

Universiteit Twente
(even ver naar Hoogeveen als naar Zwolle)

Jheronimus Academy of Data Science
JADS Den Bosch

Erasmus Universiteit
Universiteit van Amsterdam
Universiteit Leiden
Universiteit Tilburg



Internationale IT Talenten



De wereld is dichtbij
via:

Groningen Airport
Eelde

Schiphol Airport

Münster-Osnabrück
Airport

Op een uur vliegen vanaf Drenthe

Imperial College London (distributed
computing, AI, performance computing etc.)

University College London
Global leader in computer science

Kings College London
(computer science,
AI, robotics)

Royal Holloway University of London
(algorithms, machine learning,
distributed/global computing)

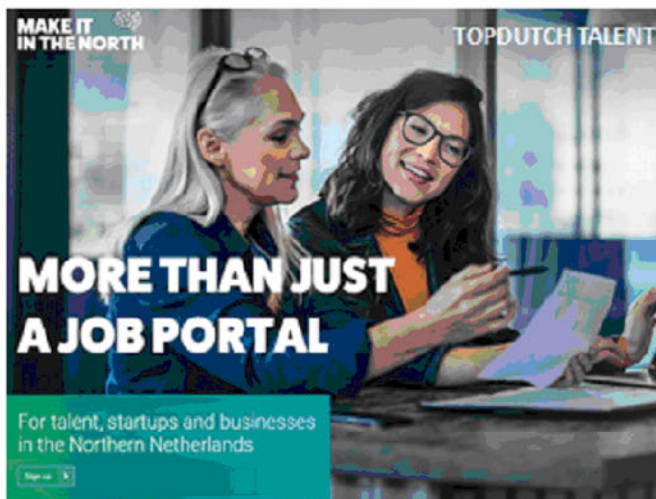
Top kennisleveranciers

Top Universities Computer Science

- University of Oxford
- ETH Zürich
- Stanford University
- Massachusetts Institute of
Technology (MIT)

Top Universities AI

- MIT
- CMU
- University of California
- Nanyang Technological
University Singapore
- Harvard USA
- University of Edinburgh



Investering realisatie

2020	Huisvesting IT Hub	500.000
2020	Opzetten IT Hub (PPS), start business development, profilering/marketing, organisatie IT hub	1.000.000
2021	Uitvoering IT Hub	800.000
2022	Uitvoering IT Hub	500.000
2023	Uitvoering IT Hub	300.000
2024	Uitvoering IT Hub	300.000
2025	Uitvoering IT Hub	300.000
2026	Uitvoering IT Hub	300.000
2027	Nieuw besluit (kan het op eigen benen staan)	
		<hr/>
		4.000.000

To: Erik Bos[5.1.2e@drenthe.nl]; 5.1.2e 5.1.2e [5.1.2e@drenthe.nl]
From: 5.1.2e
Sent: Thur 9/19/2019 10:05:12 AM
Subject: FW: bidbook TVM
Received: Thur 9/19/2019 10:06:37 AM
[Bidbook TVM](#) [Addendum 005 spreads.pdf](#)

Hoi Erik,
Ik zou jou de aanvulling op het bidbook sturen. Deze gaat nu naar de drukker en dit wordt een klein boekwerkje.
De presentatie die jullie hebben gemaakt, doen we er dan bij als bijlage.
We hebben eerst bekeken of we de presentatie misschien ook mooi in de kleuren konden doen van deze aanvulling op het bidbook, maar dat ziet er niet uit!
Dus die doen we gewoon in wit en laten we op kwaliteitspapier printen.
Met vriendelijke groet,

5.1.2e 5.1.2e
5.1.2e | Samenwerkingsorganisatie De Wolden Hoogeveen
5.1.2e 5.1.2e
5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl
Aanwezig: maandag, dinsdag, woensdag, donderdag



Van: 5.1.2e
Verzonden: donderdag 19 september 2019 11:59
Aan: 5.1.2e
Onderwerp: RE: bidbook TVM

5.1.2e
hierbij de laatste versie

5.1.2e 5.1.2e
Verzonden: donderdag 19 september 2019 11:18
Aan: 5.1.2e
Onderwerp: RE: bidbook TVM

Ik vind die groene nog niet eens zo gek..... maar als het mogelijk is, dan wel de vakjes even groot, zeker die op samen op 1 pagina staan
Wat vind jij?
Met vriendelijke groet,

5.1.2e 5.1.2e
5.1.2e | Samenwerkingsorganisatie De Wolden Hoogeveen
5.1.2e 5.1.2e
5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl
Aanwezig: maandag, dinsdag, woensdag, donderdag



Van: 5.1.2e
Verzonden: donderdag 19 september 2019 11:15
Aan: 5.1.2e
Onderwerp: RE: bidbook TVM
hierbij de diverse mogelijkheden

5.1.2e 5.1.2e

Verzonden: donderdag 19 september 2019 10:39

Aan: 5.1.2e

Onderwerp: RE: bidbook TVM

Aaah! Nu zie ik het beter inderdaad! ☺. Dat ziet er mooi uit!

Alleen dus liever de foto dus tussen hoofdstuk 1 en 2, niet na hoofdstuk 2. Zo had je dat eerst ook.

En dus nog even die paar woorden eruit: Pagina 3, 2^e alinea, 6^e regel, verwijderen: de mogelijkheid tot....

Met vriendelijke groet,

5.1.2e 5.1.2e

5.1.2e | Samenwerkingsorganisatie De Wolden Hoogeveen

5.1.2e 5.1.2e

5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl

Aanwezig: maandag, dinsdag, woensdag, donderdag



Van: 5.1.2e

Verzonden: donderdag 19 september 2019 10:35

Aan: 5.1.2e

Onderwerp: RE: bidbook TVM

5.1.2e

Sorry maar dan blijf ik je toch even vragen,

Let bij het kijken van de beelden even op dat de bladzijden 2 en 3, 4 en 5, etc naast elkaar worden geprint, dus de foto van het gebied was een volle breedte pagina met 1 foto, en geen twee.

Heb nu 2 pagina's naast elkaar afgedrukt voor het goede beeld.

groet

5.1.2e

5.1.2e 5.1.2e

Verzonden: donderdag 19 september 2019 10:27

Aan: 5.1.2e

Onderwerp: RE: bidbook TVM

5.1.2e

Met vriendelijke groet,

5.1.2e 5.1.2e

5.1.2e | Samenwerkingsorganisatie De Wolden Hoogeveen

5.1.2e 5.1.2e

5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl

Aanwezig: maandag, dinsdag, woensdag, donderdag



Van: 5.1.2e

Verzonden: donderdag 19 september 2019 10:26

Aan: 5.1.2e

Onderwerp: RE: bidbook TVM

Sorry

5.1.2e

Zal ik even met 5.1.2e gaan overleggen ?

5.1.2e

5.1.2e, 5.1.2e

Verzonden: donderdag 19 september 2019 10:25

Aan: 5.1.2e

Onderwerp: RE: bidbook TVM

Lastig over de mail he... 5.1.2e dus lukt niet echt om langs te wippen

Met vriendelijke groet,

5.1.2e 5.1.2e

5.1.2e | Samenwerkingsorganisatie De Wolden Hoogeveen

5.1.2e | 5.1.2e

5.1.2e | [@dewoldenhoogeveen.nl](mailto:5.1.2e@dewoldenhoogeveen.nl)

Aanwezig: maandag, dinsdag, woensdag, donderdag



Van: 5.1.2e

Verzonden: donderdag 19 september 2019 10:20

Aan: 5.1.2e

Onderwerp: RE: bidbook TVM

5.1.2e

hierbij de aangepaste versie.... Is dit de bedoeling?
pagina nummering is nog niet juist....

5.1.2e

5.1.2e, 5.1.2e

Verzonden: donderdag 19 september 2019 10:12

Aan: 5.1.2e

Onderwerp: RE: bidbook TVM

Nou, ije dachten op dat groenige? Net als het bidbook? Zodat het mooi in één stijl is
Met vriendelijke groet,

5.1.2e 5.1.2e

5.1.2e | Samenwerkingsorganisatie De Wolden Hoogeveen

5.1.2e | 5.1.2e

5.1.2e | [@dewoldenhoogeveen.nl](mailto:5.1.2e@dewoldenhoogeveen.nl)

Aanwezig: maandag, dinsdag, woensdag, donderdag



Van: 5.1.2e

Verzonden: donderdag 19 september 2019 10:08

Aan: 5.1.2e

Onderwerp: RE: bidbook TVM

5.1.2e

Ik heb nog niets gedaan aan de bijlage,maar;;;
wat wil je dat ik doe ?

5.1.2e

5.1.2e, 5.1.2e

Verzonden: donderdag 19 september 2019 9:53

Aan: 5.1.2e

Onderwerp: RE: bidbook TVM

Hoi [5.1.2e],

Ziet er goed uit!

Zou je een dingetje uit de tekst willen halen? Pagina 3, 2^e alinea, 6^e regel, verwijderen: de mogelijkheid tot.....

Verder: er staan nu 3 pagina's met plaatjes in, ook achter elkaar aan. Ik denk dat we dit moeten beperken tot 1 pagina met een afbeelding.

Verder vind ik eigenlijk 1 plaatje van de bouwkael ook wel voldoende. Dus als we nu 1 plaatje van de bouwkael eruit halen en de foto's op pagina 7 ook, dan hebben we als het goed is nog 1 pagina met plaatje over én een tekst over Bemog met daaronder een plaatje van de bouwkael. Snap je wat ik bedoel?

Vraag: heb je wat met de bijlage gedaan? Of ben je daar nu mee bezig?

Dit is de presentatie van de provincie.... De provincie wil die per se meegeven. Ik vind het ook een druk geheel!

Vandaar ook mijn twijfel, in groen of wit als bijlage. Maar met [5.1.2e] afgesproken dat we het in lichtgroen doen.

Met vriendelijke groet,

[5.1.2e] [5.1.2e]

[5.1.2e] | Samenwerkingsorganisatie De Wolden Hoogeveen

[5.1.2e] [5.1.2e]

[5.1.2e] [@dewoldenhoogeveen.nl](mailto:[5.1.2e]@dewoldenhoogeveen.nl)

Aanwezig: maandag, dinsdag, woensdag, donderdag



Van: [5.1.2e]

Verzonden: donderdag 19 september 2019 9:37

Aan: [5.1.2e]

Onderwerp: RE: bidbook TVM

[5.1.2e],

Ik heb in ieder geval even de juiste internetsites vermeld onder de foto's. Dit betekent niet dat wij het recht hebben om deze beelden te gebruiken, maar dat laat ik verder aan jou over.

Voor de bijlage geldt dit ook, hier is ook geen enkele verantwoording van foto's opgenomen.

De bijlage is wat mij betreft wel erg druk en niet smenhangend. Dit staat los van de inhoud, hier bemoei ik mij niet mee.

Bijgaand het aangepaste document. Wil je het nog even goed scanne op fouten !

[5.1.2e]

[5.1.2e], [5.1.2e]

Verzonden: donderdag 19 september 2019 09:23

Aan: [5.1.2e]

Onderwerp: RE: bidbook TVM

Durf ik niet met zekerheid te zeggen.... Komen uit de presentatie van de provincie namelijk.

Met vriendelijke groet,

[5.1.2e] [5.1.2e]

[5.1.2e] | Samenwerkingsorganisatie De Wolden Hoogeveen

[5.1.2e] [5.1.2e]

[5.1.2e] [@dewoldenhoogeveen.nl](mailto:[5.1.2e]@dewoldenhoogeveen.nl)

Aanwezig: maandag, dinsdag, woensdag, donderdag



Van: [5.1.2e]

Verzonden: donderdag 19 september 2019 8:52

Aan: [5.1.2e]

Onderwerp: RE: bidbook TVM

5.1.2e

De foto's die je hebt gebruikt kunnen deze zonder verantwoording worden geplaatst...?

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

Verzonden: woensdag 18 september 2019 09:21

Aan: 5.1.2e, 5.1.2e, 5.1.2e

Onderwerp: bidbook TVM

Urgentie: Hoog

Hoi 5.1.2e en 5.1.2e,

Ik had het met jou over een aanvulling op het bidbook. Ik stuur jou even de document toe die in de Addendum van het bidbook van TVM zouden moeten komen. Het gaat maar om een paar pagina's.

- Het addendum komt in dezelfde lay out als het bidbook.
- De voorkant van het addendum: zelfde als bidbook, maar rechts in het lichtgroene vak, dus rechts onder het woord TVM het woordje addendum
- En dan volgt het document "aanvulling".
- Ik heb ook een bijlage meegestuurd. Ik denk dat we deze beter op gewoon wit papier kunnen drukken, dus niet in de lay out van het bidbook. Dus die hoeft je niet mee te nemen.

Of is het mooier om die ook op dat lichtgroene papier van het bidbook te doen? twijfel... twijfel... 5.1.2e, wat vind jij? Bijlage Groen of wit?

5.1.2e, lukt het jou om dit donderdag voor elkaar te maken? Dan hebben we misschien donderdag/ vrijdag nog om het te laten drukken.

Maandagochtend om 8.30 uur hebben we de afspraak namelijk al met TVM.

Alvast bedankt!!

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

| Samenwerkingsorganisatie De Wolden Hoozevee

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

@dewoldenhoogeveen.nl

Aanwezig: maandag, dinsdag, woensdag, donderdag



Dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Als u niet de geadresseerde bent en toch dit bericht heeft ontvangen, verzoeken wij u vriendelijk contact met de afzender op te nemen en het e-mailbericht te verwijderen.



Hoogeveen

DE locatie voor TVM
addendum



Geachte directie,

9 juli jl. hebben wij met elkaar gesproken over uw onderzoek naar een nieuwe vestigingslocatie. Wij willen u nogmaals bedanken voor dit prettige gesprek.

Uit dit gesprek kwam naar voren dat werkgelegenheid en hoger opgeleid IT-personeel voor u de belangrijkste factoren zijn die de keuze voor de vestigingslocatie van TVM bepalen.

Ook hebt u de vraag gesteld wat het ontwikkelrecht van Bemog in het stationsgebied inhoudt.

Zoals eerder gezegd, zijn wij oprecht blij dat u, naast mogelijke vestiging in Zwolle, Hoogeveen nog steeds als een mogelijke vestigingslocatie ziet. Samen met onze medewerkers wil ik er alles aan doen om de weegschaal te laten doorslaan naar Hoogeveen.

Wij zijn er van overtuigd dat Hoogeveen u kan voorzien in uw vraag naar hoger opgeleid IT-personeel. Samen met u, de provincie, hogescholen, universiteiten en het regionale bedrijfsleven werken wij een IT-hub uit en wel bij u aan kantoor! Uw plek wordt de plek waar kennis, innovatie en samenwerking op gebied van IT bij elkaar komen.

In deze aanvulling op ons "bidbook" willen wij u hier meer over vertellen.

Natuurlijk vind ik als burgemeester van Hoogeveen dat onze gemeente de beste vestigingsplaats voor TVM is. In Zwolle bent u één van de vele, in Hoogeveen wordt u gezien!
Met vriendelijk groet,

Karel Loohuis,
Burgemeester

Henk Brink,
gedeputeerde

Jetta Kljnsma,
Commissaris van de Koning

1

TVM IT-Hub

Landelijk wordt het vinden van het juiste personeel een steeds groter probleem. Vooral medewerkers in de IT zijn schaars. Ook TVM worstelt met dit vraagstuk. Verhuizen naar een andere plaats lost het probleem niet op. TVM is uniek en komt het beste tot z'n recht in Hoozevee, daarom bieden we een passende oplossing. Naast een schitterende zichtlocatie (A28) direct gelegen aan het spoor, realiseren we speciaal voor u een IT-Hub. Voor een toekomstgericht en concurrerend TVM is het essentieel om in te spelen op de digitale transitie. De gemeente Hoozevee en provincie Drenthe gaan graag samen met TVM de toekomst in. Daarom realiseren we voor u, in samenwerking met hogescholen en universiteiten, een IT-Hub. Door deze investering creëren we de plek waar kennis, innovatie en samenwerking op gebied van IT bij elkaar komen. Studenten op HBO- en WO-niveau worden hier onderwezen in de IT-behoefte die u nodig heeft. De gemeente Hoozevee maakt onderdeel uit van een groter innovatie ecosysteem (Top Dutch, Regio Zwolle, ect) welke actief aangesproken zal worden om de IT-Hub op een hoog plan te tillen. De eerste stappen zijn hierin al genomen.

U hebt uitdrukkelijk de wens uitgesproken om de IT-Hub een plek in of aan uw pand te geven. De gemeente Hoozevee en de Provincie Drenthe geven bij deze aan dat zij willen meewerken aan de wens om het IT-Hub in of aan het pand van TVM te situeren. Uiteraard is dit wel afhankelijk van het ontwerp van het pand van TVM en de beschikbare ruimte op de door u gekozen bouwkaavel in het Stationsgebied. Een andere mogelijkheid is dat het IT-Hub op één van de andere bouwkaavels in het Stationsgebied gebouwd gaat worden. Optionele kaavels liggen op een paar minuten loopafstand van het NS-station, dus een uitstekende locatie om toekomstige IT-talenten te kunnen ontvangen.

Gemeente en provincie bieden u € 4.000.000,- aan voor de realisatie van de IT-Hub!

TVM,

**in Zwolle ben je één van de vele,
in Hoozevee word je gezien!**



<https://campus.eindhoven.nl/>



<https://www.sibet.com/en/visies/omgeving/college>



<https://www.reality.com/PT543/microsoft-ambassador-center-01-01-16-17/>

2

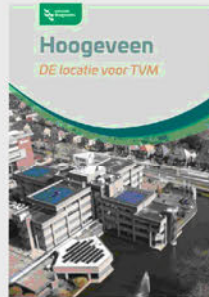
Bouwkavel Stationsgebied

U hebt de gemeente gevraagd naar het ontwikkelrecht van Bemog op de kavel in het stationsgebied.

De gemeente doet TVM de volgende aanbieding:

Wij bieden u de bouwkavel op de schitterende zichtlocatie, gelegen aan het spoor vrij van ontwikkelrechten aan u aan!

Dit geeft u de vrijheid om met meerdere partijen de verkenning te maken.



- ✓ Na een mooie historie in Hoogeveen ook **samen** de toekomst in
- ✓ Gemeente en provincie ontzorgen **TVM**
- ✓ Zichtlocatie A28, direct aan het spoor
- ✓ Bouwlocatie direct leverbaar en ontwikkelrechtenvrij
- ✓ Bouwteam gemeente Hoogeveen staat paraat
- ✓ Daadkracht, netwerk en ambitie

**Postadres**

Postbus 20.000
7900 PA Hoogeveen

Bezoekadres

Raadhuisplein 1
7901 BP Hoogeveen

Telefoon

14 0528

E-mail

5.1.2e @hoogeveen.nl

Internet

www.hoogeveen.nl

Uitgave

gemeente Hoogeveen, sept. 2019

To: [5.1.2e] [5.1.2e] [5.1.2e@drenthe.nl]; Erik Bos[5.1.2e@drenthe.nl]; [5.1.2e] [5.1.2e] [5.1.2e@drenthe.nl]; [5.1.2e] [5.1.2e]
[5.1.2e] [5.1.2e@drenthe.nl]
From: [5.1.2e] [5.1.2e]
Sent: Thur 9/19/2019 2:26:29 PM
Subject: Terugkoppeling afspraken ambassadeursnetwerk Hoogeveen
Received: Thur 9/19/2019 2:26:30 PM

Dag allen,

Hierbij de terugkoppeling van de gemaakte afspraken tijdens het diner met het ambassadeursnetwerk van de burgemeester van Hoogeveen.

Door de CdK is aan de bedrijven nadrukkelijk gevraagd deel te nemen aan de IT-Hub. Deze is essentieel om jongeren vast te houden voor de regio/ naar de regio toe te halen.

De inzet zal er ook op gericht zijn de gehele onderwijskolom (MBO, HBO en WO) deel te laten nemen aan het initiatief, RUG is hierbij expliciet genoemd.

Het merendeel van de bedrijven heeft toegezegd mee te willen doen.

Vanuit de bedrijven kwam de boodschap dat Drenthe anders geprofileerd moet worden. Het perspectief van Drenthe gaat verder dan natuur, rust en ruimte. De bedrijvigheid moet hier ook nadrukkelijk een plaats krijgen.

Afgesproken is dat gemeente en provincie ambtelijk het initiatief nemen voor een vervolg richting de bedrijven.

Andere punt:

[buiten verzoek]

Ik heb met [5.1.2e] [5.1.2e] afgesproken dat wij het met onze collega's afstemmen die bij de IT-HUB zijn betrokken.

Groet [5.1.2e]

To: 5.1.2e 5.1.2e [5.1.2e @nidaros.nl]
Cc: 5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl [5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl]; 5.1.2e 5.1.2e [5.1.2e @drenthe.nl]
From: 5.1.2e 5.1.2e
Sent: Tue 9/24/2019 12:22:14 PM
Subject: RE: Nieuwe afspraak
Received: Tue 9/24/2019 12:22:15 PM

Hoi 5.1.2e,

Gisteren hebben we de presentatie aan TVM gedaan.

Ik heb er een goed gevoel aan over gehouden, en hopelijk blijven ze in Hoogeveen, maar onze conclusie blijft dat we de IT hub gaan ontwikkelen, met of zonder TVM.

Wat we voor ons zien: een IT hub met daarin een IT lab voor TVM (als ze besluiten in Hoogeveen te blijven) en ruimte voor de ICT academie, IT start ups (vanuit bestaande structuren als IBDO, ondernemersfabrieken).

Ik wil voorstellen om 11 oktober 10.00 uur verder af te spreken in Hoogeveen. Als dit niet lukt sturen we een datumprikket.

Wat mij betreft besteden we deze tijd aan het brainstormen / tekenen van wat nodig is en hoe de gedroomde IT hub er uit gaat zien.

Daarna kunnen we dan een projectorganisatie inrichten, bestaande uit mensen van de diverse organisaties.

Vanuit de provincie komen dan 5.1.2e 5.1.2e, 5.1.2e 5.1.2e en 5.1.2e 5.1.2e (en ik).

Vanuit de gemeente 5.1.2e en ?

Vanuit de dan gemaakte praatplaat kunnen we afspraken maken met de kennisinstellingen en bijvoorbeeld het ambassadeursnetwerk.

Heb jij nog verder mensen die erbij betrokken kunnen worden in deze fase, neem ze gelijk mee.

We gaan er wat mij betreft voor dat we lanceren in Q1 2020.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

5.1.2e

Van: 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @nidaros.nl>

Verzonden: maandag 23 september 2019 13:08

Aan: 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @drenthe.nl>

CC: 5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @drenthe.nl>

Onderwerp: Nieuwe afspraak

Geachte heer 5.1.2e, Beste 5.1.2e,

Nog bedankt voor jullie bezoek aan de ICT Academie in Hoogeveen. De melding dat de Gemeente Hoogeveen en Provincie Drenthe nu actie willen nemen voor het opzetten van een IT Hub juichen wij zeer toe.

Afgelopen week hebben wij daarom binnen onze stichting IT Dynamic gesproken over de kansen, ondersteuning en lopende aanvragen die wij zouden kunnen gebruiken voor de IT Hub.

Omdat wij nu bezig zijn met een aanvraag voor Intreg5, zouden wij dit graag tijdens onze volgende afspraak met jullie willen bespreken.

Heb jij reeds een idee wanneer we de volgende afspraak kunnen plannen.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e 5.1.2e

Nidaros | Stoekeplein 1A | 7902 HM Hoogeveen | ☎ +31 (0)85 5.1.2e | ☎ +31 (5.1.2e | ✉ 5.1.2e @nidaros.nl | www.nidaros.nl

Dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Als u niet de geadresseerde bent en toch dit bericht heeft ontvangen, verzoeken wij u vriendelijk contact met de afzender op te nemen en het e-mailbericht te verwijderen.

ATTENTION: The information in this e-mail is confidential and only meant for the intended recipient. If you are not the intended recipient, don't use or disclose it in any way. Please let the sender know and delete the message immediately.

To: 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e @drenthe.nl; 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e @drenthe.nl; 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e @drenthe.nl
Cc: 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e @drenthe.nl
From: 5.1.2e 5.1.2e
Sent: Thur 10/10/2019 3:23:50 PM
Subject: IT Hub Hooegeven
Received: Thur 10/10/2019 3:23:51 PM

Hoi dames,

Dit is super last minute... Had bij Erik aangegeven dat het wijzer zou zijn om de afspraak morgen met 5.1.2e /ICT academie te verplaatsen zodat er meer collega's en gemeente bij konden zijn. Maar hij gaf aan dat hij het door wil laten gaan.

Morgen zullen Erik, ICT Academie en ik zodoende een eerste aanzet maken van hoe we IT lab zien > droom + wat is er voor nodig om dat te realiseren?

Mijn insteek zou zijn een IT hub met daarin verschillende labs/plekken voor digitale initiatieven. Zoals (als TVM blijft) een TVM lab, ICT academie, e-commerce, startups/OFD, smart industry> mailing van 5.1.2e over Digital Twins.

En dan vanuit de gedachte die we in de eerste ppt hebben verwoord > wereldwijde kennis verzamelen in IT Hub, plek voor innovatie en samenwerking, niet gebonden aan 1 HS of uni. Kracht zit in samenwerking. "Universiteit van het Noorden als concept voor kennis NoordNL".

Als er bij jullie urgente zaken zijn die je nog gauw wilt meegeven, mail of app me vooral!

Overleg is morgen vanaf 10 uur.

Met vriendelijke groeten,

5.1.2e 5.1.2e
5.1.2e

provincie Drenthe

Westerbrink 1

9400 AC Assen

(+31) 0592 5.1.2e

(+31) 5.1.2e

5.1.2e



DRENTS
ONDERNEMER.NL

To: [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e@drenthe.nl]
From: Erik Bos
Sent: Tue 10/22/2019 2:44:06 PM
Subject: Fwd: TVM HUB
Received: Tue 10/22/2019 2:44:07 PM
[image001.png](#)
[ATT00001.htm](#)
[Verzoek tot aanbieding voor TVM - Gemeente Hoogeveen.pdf](#)
[ATT00002.htm](#)

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Begin doorgestuurd bericht:

[redacted] 5.1.2e, [redacted] 5.1.2e <[redacted] 5.1.2e@dewoldenhoogeveen.nl>
Datum: 21 oktober 2019 om 12:46:32 CEST
Aan: Erik Bos <[redacted] 5.1.2e@drenthe.nl>, "[redacted] 5.1.2e", [redacted] 5.1.2e <[redacted] 5.1.2e@dewoldenhoogeveen.nl>
Onderwerp: TVM HUB

Hoi hoi,

CBRE is vrijdagochtend bij ons langs geweest. CBRE adviseert TVM in de huisvesting.

Vrijdag einde middag hebben we een brief met een aantal vragen ontvangen van [redacted] 5.1.2e. Deze heb ik even bijgesloten.

Voor de vragen heb ik ondertussen al een projectgroep ingericht om er volgende week mee aan de slag te gaan, maar.....

Zij vragen een concretisering van de HUB!! Dat is natuurlijk wel een hele lastige!

Nu riep Karel mij zojuist bij hem en hij verzocht ons dit samen met [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e op te pakken. Hij zegt hier wel ideeën over te hebben.

Dit moet dus op korte termijn gebeuren.

[redacted] 5.1.2e, jij kent hem wel goed.... zou jij met hem contact willen leggen? Zodat we samen met Erik in overleg met hem kunnen om het aanbod concreter te maken?

Met vriendelijke groet,

[redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e
[redacted] 5.1.2e | Samenwerkingsorganisatie De Wolden Hoogeveen
[redacted] 5.1.2e | [redacted] 5.1.2e
[redacted] 5.1.2e | [\[redacted\] 5.1.2e@dewoldenhoogeveen.nl](mailto:[redacted] 5.1.2e@dewoldenhoogeveen.nl)

Aanwezig: maandag, dinsdag, woensdag, donderdag



CBRE B.V.
Hanzelaan 351
8017 JM Zwolle
The Netherlands

+31 (0)38 303 25 60
 zwolle@cbre.com
 www.cbre.nl

Trade register Amsterdam
no 33191573
Regulated by RICS

Gemeente Hoogeveen
t.a.v. de heer Loohuis

-- verzonden per email --

Hoogeveen, 18 oktober 2019

Onderwerp: Verzoek tot aanbidding voor TVM

Geachte heer Loohuis,

TVM Verzekeringen, hierna TVM, is een bedrijf in transitie. Het bedrijf ontwikkeld zich op een positieve manier in haar sector en heeft de afgelopen jaren een gestage groei doorgemaakt. De bedrijfsstrategie die daarin wordt gevolgd vraagt om een herziening van de beschikbare voorzieningen zoals de huisvesting van het hoofdkantoor aan de Van Limburg Stirumstraat in Hoogeveen. De transitie en groei van TVM leidt er toe dat dit kantoorgebouw niet meer voldoet aan de eisen en wensen en onvoldoende aansluit bij van het primaire proces van TVM voor nu en voor de toekomst. In dat kader heeft TVM besloten de bestaande huisvestingssituatie te heroverwegen en gereed te maken voor de toekomst in de vorm van een nieuw hoofdkantoor.

In de afgelopen maanden heeft TVM onderzoek verricht naar diverse aspecten zoals potentie van de arbeidsmarkt in Noordoost Nederland en visie en ambitie voor de huisvesting. Deze onderzoeken hebben een goed beeld geschetst voor de positionering van TVM in de toekomst en derhalve geleid tot het besluit het nieuwe hoofdkantoor te verplaatsen binnen Hoogeveen óf naar Zwolle.

Naast bovenstaande onderzoeken is ook met diverse instanties en overheden uitvoerig contact geweest over de mogelijkheden voor TVM. Zo ook met de gemeente Hoogeveen en provincie Drenthe. In ons laatste overleg d.d. 23.09.2019 hebben wij van u een presentatie en aanbidding (Hoogeveen, DE locatie voor TVM) in ontvangst mogen nemen waarin enkele kavels worden aangeboden en welke financiële bijdrage beschikbaar wordt gesteld.

Middels deze brief vragen wij de gemeente Hoogeveen een voorstel uit te brengen voor de kavel nabij het NS station van Hoogeveen. Voor TVM lijkt dit binnen Hoogeveen de beste locatie. Op de volgende

Op alle werkzaamheden en alle rechtsverhoudingen met derden zijn Nederlands recht en de algemene voorwaarden van CBRE B.V. van toepassing. Deze bevatten onder meer een beperking van aansprakelijkheid en zijn gedeponeed ter griffie van de Rechtbank te Amsterdam. De algemene voorwaarden kunnen worden geraadpleegd op www.cbre.nl en worden op verzoek toegezonden.

All commissioned work and all legal relations with third parties will be governed by Dutch law and the general terms and conditions of CBRE B.V. These include a limitation of liability and have been filed with the District Court at Amsterdam. The general terms and conditions may be consulted at www.cbre.nl and will be forwarded upon request.

pagina's hebben wij puntsgewijs omschreven wat het vetrekpunt is van TVM en welke zaken voor TVM van belang zijn in relatie tot het vinden van de optimale locatie voor de nieuwe huisvesting van het hoofdkantoor.

Huisvestingprofiel

TVM wenst zich te ontwikkelen tot een full-service transportverzekeraar waarin zij zowel 'kennismakelaar' als 'dataspecialist' wordt. TVM streeft er naar een autoriteit te zijn op het gebied van risicomanagement, preventie en transportveiligheid. Hiermee onderscheidt TVM zich van haar concurrenten. Om deze (data)-transitie te realiseren is TVM op zoek naar kenniswerkers. Vanuit deze vraag heeft TVM de ambitie haar huisvesting strategisch in te zetten in de zoektocht naar talent. Daarvoor zullen het gebouw en werkomgeving, maar ook de locatie van het kantoor optimaal op de toekomstige en huidige medewerkers van TVM afgestemd moeten zijn.

- De nieuwe huisvesting van TVM moet een integraal onderdeel vormen van de directe omgeving. Het gebouw kent geen overdaad, maar heeft een open, toegankelijke, representatieve en dynamische uitstraling;
- TVM is een organisatie in beweging. Dit betekent dat de nieuwe huisvesting flexibel moet zijn en toekomstige groei- en krimpbewegingen binnen de organisatie op kan vangen. Dit betekent dat er geen grote bouwkundige en/of installatietechnische aanpassingen gemaakt moeten worden bij indelingswijzigingen als gevolg van groei- of krimpbewegingen van TVM. Het gebouw moet dermate flexibel zijn dat kosten en tijd om eventuele indelingswijzigingen door te voeren zo laag mogelijk zijn;
- Het benodigde metrage bedraagt circa 8.000 m² v.v.o. Dit metrage betreft de primaire (werkplekken) en secundaire (ondersteunende faciliteiten) ruimten en is dus exclusief ruimten voor gebouwinstallaties, verticaal verkeersoppervlak, parkeerruimte en buitenruimte. In verband met mogelijk groei in de toekomst heeft TVM de nadrukkelijke wens uit te kunnen breiden naar circa 10.000 m² v.v.o.;
- De nieuwe huisvesting is gelegen in de directe omgeving van een treinstation;
- De nieuwe huisvesting voorziet in een significant aantal parkeerplekken waarvan circa 20% voorzien van laadmogelijkheden. Het aantal parkeerplekken is mede-afhankelijk van de uiteindelijke locatie en OV-voorzieningen;
- Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen is belangrijk voor TVM. Eén van de vier pijlers is gericht op een verantwoorde bedrijfsvoering. Hieruit volgend zijn duurzaamheid, energiezuinigheid en gezondheid een belangrijk onderdeel. TVM heeft de volgende duurzaamheids- en kwaliteitsambities met betrekking tot het gebouw:
 - BREAAM Excellent
 - WELL Core and Shell Gold
 - Minimaal Klimaatklasse B

- Het gebouw dient eenduidige kantoorvloeren (ten minste > 1.250 m² v.v.o.) te hebben die efficiënt en flexibel in te delen zijn. Bij voorkeur hebben alle verdiepingen dezelfde afmetingen en een rechthoekige vorm;
- In het gebouw worden verschillende omgevingen en diverse zones met elk eigen functies, sferen en functionaliteiten gerealiseerd, gericht op het aanmoedigen en ondersteunen van samenwerken, communicatie en co-creatie van en tussen medewerkers. Grofweg wenst TVM het gebouw in zones in te delen in een centraal ontmoetingsgebied en een werkgebied;
- Een multi-tenant situatie is mogelijk mits aan onderstaande voorwaarden wordt voldaan;
 - TVM dient de grootste of één van de grootste huurders te zijn in het gebouw;
 - TVM moet haar eigen identiteit binnen en buiten (middels signing) het gebouw kunnen uitstralen;
 - TVM dient een eigen 'kantoor in kantoor' te kunnen creëren in het verzamelgebouw (eigen entree, eigen kern, eigen liften);
 - De uitstraling van het verzamelgebouw moet passen bij de identiteit van TVM;
 - Het verzamelgebouw moet voorzien in een separate, herkenbare en representatieve entree voor TVM;
 - Het verzamelgebouw moet voorzien in een dynamische omgeving waarin communicatie gestimuleerd wordt.

Aankoop kavel Hoogeveen

TVM heeft de aangeboden kavels uit uw aanbieding geanalyseerd en heeft de nadrukkelijk wens zich verder te concentreren op de kavel 'Spoorzicht' met een grootte van circa 11.000 m².

Koopprijs

Graag vernemen wij van u het beste aanbod wat u ons kunt doen per m² grond, excl. BTW.

Leges

Graag vernemen wij van u het beste aanbod wat u TVM kunt doen ten aanzien van de leges voor een periode van de komende 10 jaar.

Bestemmingsplan

Op de kavel rust een vigerend bestemmingsplan. TVM wenst geen (nadelige) beperkingen te ondervinden aangaande dit bestemmingsplan en vraagt medewerking vanuit de betrokken overheidsinstanties voor aanpassingen (of ontheffingen op) van dit bestemmingsplan zodat het in dit document omschreven huisvestingsprofiel geïmplementeerd kan worden.

Kadastrale gegevens

Omdat de bestaande situatie afwijkt van de toekomstige situatie, zoals in uw bidboek omschreven, ontvangt TVM graag de nieuwe kadastrale gegevens van de nieuwe situatie die de Gemeente Hoogeveen kan bieden.

Bebouwingspercentage en hoogte bebouwing

Graag vernemen wij van u het beleid inzake het toegestane bebouwingspercentage en de toegestane bouwhoogte.

Parkeerbeleid

Graag vernemen wij van u het beleid inzake de toegestane parkeernorm.

Ontwikkelrechten

TVM wenst geenszins gebonden te zijn aan ontwikkelaars voor de verdere ontwikkeling van het kantoorgebouw.

Bouwrijp maken van de kavel

TVM wenst een kavel af te nemen welke bouwrijp is gemaakt en is voorzien van aansluitingen voor de benodigde nutsvoorzieningen, riolering en glasvezel.

Aanvullend aanbod

Naast de aangeboden kavels omschrijft uw aanbieding een financiële bijdrage samen met de provincie Drenthe en een voorgestelde samenwerking met onderwijsinstanties voor het realiseren van een IT Hub. TVM juicht dergelijke initiatieven toe. Aan de andere kant levert het ook voldoende vragen op. Daarom vraagt TVM u uw aanbieding verder uit te werken zodat TVM kan beoordelen in welke zin de opzet van een IT Hub is bedoeld, hoe studenten en overige bedrijfsleven worden gemotiveerd bij dit concept aan te haken en welke resultaten of doelstellingen met dit concept beoogd zijn. TVM wordt op die manier in staat gesteld te kunnen beoordelen in welke zin een dergelijk concept kan bijdragen in het realiseren van haar bedrijfsdoelstellingen.

Graag zien wij uw aanbieding uiterlijk op **vrijdag 15 november 2019** tegemoet, waarbij wij u verzoeken een gestanddoeningsperiode van tenminste 3 maanden in uw voorstel op te nemen.

Mocht u nog vragen hebben, dan hoor ik graag van u.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

5.1.2e 5.1.2e

Senior Consultant
CBRE B.V.

To: Erik Bos [5.1.2e@drenthe.nl]; [5.1.2e] [5.1.2e@drenthe.nl]
Cc: [5.1.2e] [5.1.2e] [5.1.2e@dewoldenhoogeveen.nl]
From: [5.1.2e]
Sent: Wed 10/30/2019 11:11:30 AM
Subject: FW: Antwoorden CBRE
Received: Wed 10/30/2019 11:11:41 AM
[HUB_HGV_TVM_Antwoorden_V04.pptx](#)

Hoi Erik en [5.1.2e],

In de bijlage vind je een document van [5.1.2e] [5.1.2e], zoals we het gisteren hebben besproken. We lichten het vrijdag nog wel toe, maar misschien hebben jullie er wel wat aan in jullie voorbereidingen. Met vriendelijke groet,

[5.1.2e] [5.1.2e]
[5.1.2e] | Samenwerkingsorganisatie De Wolden Hoogeveen
[5.1.2e] [5.1.2e]
[5.1.2e] @dewoldenhoogeveen.nl

Aanwezig: maandag, dinsdag, woensdag, donderdag



Van: [5.1.2e] @digityze.nl [5.1.2e] @digityze.nl]

Verzonden: woensdag 30 oktober 2019 10:04

Aan: [5.1.2e], [5.1.2e]; [5.1.2e]

Onderwerp: Antwoorden CBRE

Hallo [5.1.2e] en [5.1.2e],

Bijgaand nog een aangepast deck (V04) met in de kantlijnen de CBRE-vragen die beantwoord worden. In ppt-vorm, zodat je de tekst en dergelijke makkelijk kan inpassen.

De volgende zaken zijn nog aan de orde geweest:

- Eventuele verdere verdieping van de antwoorden;
- Eventueel aanleveren van een "blokkendoos" van welke onderdelen in de IT Hub kunnen zitten, die de opzet wat concreter maken;
- Een concept projectplan op hoofdlijnen dat inzicht geeft in de tijdslijnen van de Gemeente en Provincie van de opzet van de HUB en de samenwerkingsverbanden. Ook de rol van TVM kunnen we hierin meenemen;
- Vooraf contact leggen met CBRE om vragen te stellen;
- Vooraf bespreken met CBRE van het concept van de beantwoording om te voldoen aan verwachtingen;
- Regie op communicatie ter ondersteuning van de inzet van Provincie en Gemeente;

Welke zaken missen jullie hier nog in? Laat het weten.

Groet,

[5.1.2e]

Met vriendelijke groeten,

[5.1.2e] [5.1.2e]

Mobiel: +31 [5.1.2e]

Email: [5.1.2e] @digityze.nl

Website: www.digityze.nl

MAKE DIGITAL WORK FOR YOU



digitize
strategie - business - talent



Dit e-mailbericht en eventuele meegezonden bijlagen zijn uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Het bericht kan vertrouwelijke informatie bevatten. MARSC BV staat niet in voor de juiste en volledige overbrenging van de inhoud van verzonden e-mailberichten of voor tijdige ontvangst ervan. MARSC BV is niet aansprakelijk voor virussen in e-mailberichten en/of enige bijlage. Aan de inhoud van de e-mailberichten kunnen geen rechten ten opzichte van MARSC BV worden ontleend. Op alle overeenkomsten, aangegaan door MARSC BV, zijn onze algemene voorwaarden van toepassing. Op verzoek worden die toegezonden.

BTW-nummer NL857235582B01

Digitize is een onderdeel en handelsnaam van MARSC BV

KvK: 67941346

Dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Als u niet de geadresseerde bent en toch dit bericht heeft ontvangen, verzoeken wij u vriendelijk contact met de afzender op te nemen en het e-mailbericht te verwijderen.

In aanvulling op de opdracht van de Provincie Drenthe en Gemeente voor de ontwikkeling van een propositie voor TVM, inzake toekomstige kantoorlocatie Hogeveen is in dit document de beantwoording gedaan op basis van een schrijven CBRE aan de Gemeente Hogeveen en de Provincie Drenthe.

ANTWOORDEN OP CBRE ...in kleuren (zie ook kantlijnen diverse slides)

TEKST UIT BRIEF CBRE

"Aanvullend aanbod Naast de aangeboden kavels omschrijft uw aanbieding een financiële bijdrage samen met de provincie Drenthe en een voorgestelde samenwerking met onderwijsinstanties voor het realiseren van een IT Hub. TVM juicht dergelijke initiatieven toe. Aan de andere kant levert het ook voldoende vragen op. Daarom vraagt TVM u uw aanbieding verder uit te werken zodat TVM kan beoordelen in

welke zin de opzet van een IT Hub is bedoeld,

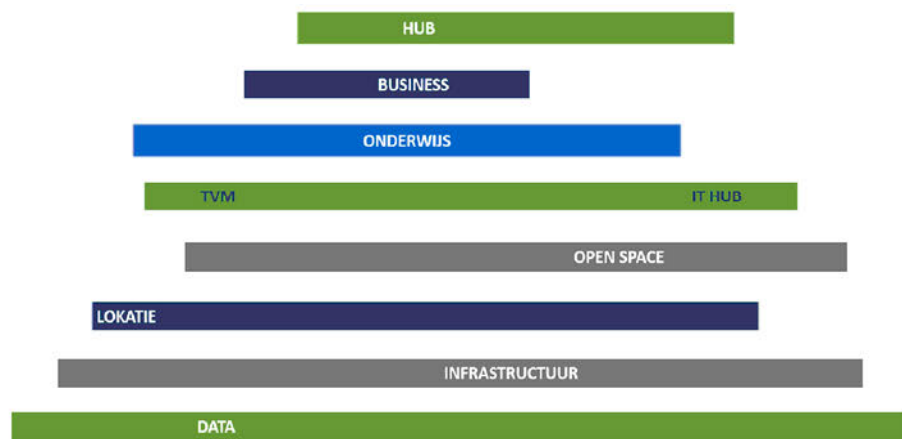
hoe studenten en overige bedrijfsleven worden gemotiveerd bij dit concept aan te haken en

welke resultaten of doelstellingen met dit concept beoogd zijn. TVM wordt op die manier in staat gesteld te kunnen beoordelen in

welke zin een dergelijk concept kan bijdragen in het realiseren van haar bedrijfsdoelstellingen. "



VISIE



provincie Drenthe



© Digitsyze/Marsc BV

MISSIE

HUB wordt voor Noord Nederland het uithangbord voor technologische ontwikkelingen op het gebied van Data en Kunstmatige Intelligentie. Een unieke samenwerking met Universiteiten en Hogescholen staat garant voor gericht onderzoek en betrokkenheid van nieuw talent. **HUB** gaat zich onderscheiden door gericht business te ontwikkelen voor ondernemingen en organisaties. In de opzet wordt gekozen voor een Open Space met Ondernemingen, Overheid en Onderwijs. Het Ecosysteem van **HUB** zal relevante communities bereiken en een Europees karakter krijgen. **HUB** brengt Technologie en Mensen samen voor de ontwikkeling van Talent en Business vanuit Noord Nederland.

HUB vormt zowel een fysiek als een virtueel platform voor nieuwe technologie en business voor haar nationale en internationale deelnemers. **Grenzeloos!**

*Aanvullende
informatie op
vragen CBRE*

provincie Drenthe



rijksuniversiteit
 groningen



TALENT/STUDENTEN

Bij **HUB** gaat de RUG en Hogescholen studenten opleiden in nieuwe technologie. In samenwerking met bedrijven gaan studenten aan de slag met echte opdrachten in samenwerking met de professionals van ondernemingen. Het concept hiervoor bestaat reeds als ICT Academy en vormt de basis voor een snelle start van **HUB**. Studenten gaan aanhaken vanwege de unieke samenstelling van Onderwijs, Overheid, Ondernemingen en Opdrachten. Bedrijven zullen aanhaken bij **HUB** omdat zij op een goed bereikbare locatie met nieuw talent kunnen werken aan hun innovaties. **HUB** krijgt een Business Development afdeling die zich richt op het verwerven van opdrachten voor de aangehaakte organisaties. Ook zal er permanent bureau voor subsidies en Europese gelden actief worden gemaakt.

HUB wordt een platform met gerichte continu arbeidscommunicatie gericht op de drijfveer van jonge mensen en talent. **Grenzeloos!**

*Vraag:
hoe studenten en
overige
bedrijfsleven
worden
gemotiveerd bij
dit concept aan
te haken?*

provincie Drenthe



rijksuniversiteit
 groningen



BEDRIJFSLEVEN

Het bedrijfsleven is voor haar succes en continuïteit in sterke mate afhankelijk van de ontwikkelingen van nieuwe technologie. Daarmee gaat gepaard de ontwikkeling van nieuwe businessmodellen. **HUB** speelt hier op in. Door hier een actieve rol in te nemen zal het bedrijfsleven willen aanhaken om van beide ontwikkelingen te profiteren; nieuwe technologie als nieuwe business. In de aanloop van dit traject is reeds met een aantal bedrijven gesproken, De reactie zijn zeer positief en **HUB** wordt gezien als een belangrijke volgende stap in de ontwikkeling van hun business en samenwerking. Het feit dat er een gerichte en ruime financiële regeling komt heeft een aanzuigende werking. De permanente inzet van een business development afdeling wordt als een onderscheidende factor gezien.

*Vraag:
hoe studenten en
overige
bedrijfsleven
worden
gemotiveerd bij
dit concept aan
te haken?*

provincie Drenthe



rijksuniversiteit
 groningen



DOELSTELLINGEN / RESULTATEN

De beoogde doelstellingen van **HUB** zijn om een flinke stap te zetten in de ontwikkeling van technologie in Noord Nederland en talent te stimuleren om in Noord Nederland te worden opgeleid en zich te vestigen. Ondernemingen krijgen met **HUB** een unieke kans om zich te ontwikkelen met de nieuwste Technologie, gericht wetenschappelijk onderzoek en daarmee ook nieuwe business- en verdienmodellen.

Hoogeveen bevindt zich in de hart van een grote kansrijke regio van Zwolle tot Groningen en Leeuwarden, Enschede en Noord Duitsland. **HUB** zal de krachten vanuit deze grote regio bundelen en het centrum zijn voor Technologie, Onderwijs en Business.

CBRE Vraag:

*Welke resultaten
of doelstellingen
met dit concept
beoogd zijn?*

provincie Drenthe



rijksuniversiteit
 groningen



BIJDRAGE AAN TVM DOELSTELLINGEN

TVM wordt vanuit **HUB** proactief ondersteunt in haar doelstellingen om een meer IT en data gerichte onderneming te worden. Specifiek wordt subsidie verstrekt voor het realiseren van een Insurance LAB als onderdeel van **HUB**. De Hogescholen en Rijks Universiteit Groningen hebben hun medewerking daar reeds aan toegezegd. Tevens zal er specifiek geïnvesteerd worden in het realiseren van business samen met **TVM**. **HUB** gaat dat ook doen voor andere bedrijven waardoor **TVM** en anderen elkaar stimuleren en aanjagen.

HUB gaat een uniek merk zijn met een eigen branding en arbeidsmarkt communicatie. De tijdslijnen voor de ontwikkeling van HUB zijn reeds gestart, vallen perfect samen met ontwikkelingen van **TVM** en kunnen sneller bijdragen aan **TVM** dan elders.

CBRE Vraag:
*In welke zin kan een
dergelijk concept
bijdragen in het
realiseren van de
TVM
bedrijfsdoelstellingen*

provincie Drenthe



rijksuniversiteit
 groningen



ECOSYSTEEM / IT PARTNERS

HUB wordt een ecosysteem dat open staat voor alle partijen en communities om haar doelstellingen te bereiken. Relevante en (grotere) IT partners gaan ook hierbij aansluiten. Zij hebben een groot belang om een bijdrage te leveren aan **HUB** die kan leiden tot business. Hierbij kan gedacht worden aan de grotere regionale bedrijven, maar zeker nationaal een internationale bedrijven. Voorbeelden daarvan zijn Capgemini, IBM, Google, Microsoft, DXC Technology, SAP en anderen. Keuzes kunnen hierin nog worden gemaakt en **TVM** kan hier een rol in nemen.

*Vraag:
In welke zin is de
opzet van een IT Hub
is bedoeld?*

provincie Drenthe



rijksuniversiteit
 groningen



CONCEPT

Het concept van **HUB** is gebaseerd op een *Open Space* Omgeving waarin samenwerken in vernieuwende vormen kan plaats vinden. **HUB** is gebaseerd op een veranderende *toekomst* waarin ook nieuwe samenwerkingsvormen kunnen ontstaan ten behoeve van ontwikkeling de business.

Talent krijgt door **HUB** een nieuwe perspectief om te ontwikkelen. Door de koppeling met de realiteit van de business en de fundament van onderwijs ontstaat de mogelijkheid om een blijvend lerende organisatie te zijn. Dit past in het perspectief van jonge mensen en wensen over leren en ontwikkelen.

Ondernemerschap wordt ook een belangrijke pijler van HUB. De dynamiek van ondernemen is een sterke stimulans om te innoveren en te onderscheiden. Hierdoor kunnen bedrijven nieuwe wegen inslaan om met technologie en data hun business modellen te versterken en te vernieuwen.

Vraag:
In welke zin is de opzet van een IT Hub is bedoeld?

provincie Drenthe



rijksuniversiteit
 groningen



*Aanvullende
informatie op
vragen CBRE*

provincie Drenthe



rijksuniversiteit
 groningen



To: [5.1.2e] [5.1.2e] [5.1.2e]@drenthe.nl]; Erik Bos[5.1.2e]@drenthe.nl]; [5.1.2e] [5.1.2e] [5.1.2e]@dewoldenhoogeveen.nl]
From: [5.1.2e]
Sent: Fri 11/8/2019 2:22:32 PM
Subject: RE: Beantwoording TVM
Received: Fri 11/8/2019 2:23:48 PM
[Aanbieding TVM aanvullingen ET.DOCX](#)
[IT Hub - toelichting TVM.PPTX](#)

Hoi [5.1.2e],

Ik moet nu de definitieve brief aan TVM afronden, deze moet namelijk dinsdag naar het college.
ik stuur deze straks naar de beide wethouders.
Jammer dat de film niet meer is gelukt, want ik vind het verhaal in de beantwoording over de HUB heel mager nu.
ik zal er in de brief bij vermelden dat we deze aanvullen met een presentatie op 18 november.

Met vriendelijke groet,

[5.1.2e] [5.1.2e]
[5.1.2e] | Samenwerkingsorganisatie De Wolden Hoogeveen
0528- [5.1.2e] | [5.1.2e]
[5.1.2e]@dewoldenhoogeveen.nl
Aanwezig: maandag, dinsdag, woensdag, donderdag

-----Oorspronkelijk bericht-----

Van: [5.1.2e] [5.1.2e] [5.1.2e]@drenthe.nl]
Verzonden: vrijdag 8 november 2019 14:46
Aan: [5.1.2e]; Erik Bos
CC: [5.1.2e] [5.1.2e]
Onderwerp: RE: Beantwoording TVM

Hoi [5.1.2e],

Erik heeft daar achteraan gezeten. Voor zover ik weet had de HHR niet zelf al een film beschikbaar van de nieuwe locatie. En via onze communicatie mensen is hij van kastje naar de muur gestuurd.

@Erik, wat is de stand van zaken? zouden ze volgende week nog een film kunnen maken zodat die voor de 15e mee kan in de indiening?

Ik heb vanochtend ook wat extra foto's gemaakt. Andere optie zou kunnen zijn dat ik nog wat meer foto's toevoeg aan de ppt. voor het gevoel van de HHR.

@Erik, heeft [5.1.2e] nog de actie ondernomen om de man van het bureau en iemand van TVM uit te nodigen om te komen kijken?

Indien niet, dan kunnen we dat de 15e in de definitieve beantwoording nog meenemen als uitnodiging.

Dan hebben ze op basis van de brief en ppt alvast een uitgebreider idee van de IT hub. En dan kunnen we indien gewenst arrangeren dat ze er binnenkort komen kijken.

Groeten,

[5.1.2e]

-----Oorspronkelijk [5.1.2e]
[5.1.2e] [5.1.2e] <[5.1.2e]@dewoldenhoogeveen.nl>
Verzonden: vrijdag 8 november 2019 14:41
Aan: [5.1.2e] [5.1.2e] <[5.1.2e]@drenthe.nl>
Onderwerp: Re: Beantwoording TVM

Hoi [5.1.2e],

Ik kijk er zo even na. Hoe is het afgelopen met de film?

Grt [5.1.2e]

Verstuurd vanaf mijn iPhone

> Op 8 nov. 2019 om 14:34 heeft [redacted] <[redacted]@drenthe.nl> het volgende geschreven:

> Hoi [redacted] en [redacted],

> Bedankt dat jullie er vanochtend bij konden zijn in de Health Hub!

> Ik heb het word document met beantwoording van de vragen aangevuld met een teksje over de IT hub. En heb een ppt aangepast richting TVM.

> In het document verwijs ik voor nadere toelichting door naar de ppt.

> Is dit voldoende voor nu?

> Met vriendelijke groeten,

> [redacted]
> [redacted]

> [Beschrijving: cid:image001.png@01CEA566.CCEFADF0]

> Westerbrink 1

> 9400 AC Assen

> (+31) 0592 [redacted]

> (+31) [redacted]

> [cid:image004.png@01D15CF5.F7927AD0]@[redacted]

> [LOGO IK BEN DRENTS ONDERNEMER V2]<<http://www.ikbendrentsondernemer.nl/>>

> <image001.png>

> <image002.png>

> <image003.jpg>

> <Aanbieding TVM aanvullingen ET.docx>

> <IT Hub - toelichting TVM.pptx>

Dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Als u niet de geadresseerde bent en toch dit bericht heeft ontvangen, verzoeken wij u vriendelijk contact met de afzender op te nemen en het e-mailbericht te verwijderen.

Geachte heer **5.1.2e**, beste **5.1.2e**,

Namens TVM heeft u de gemeente verzocht tot het doen van een aanbieding aan TVM. Uiteraard hebben wij, samen met de provincie, ons uiterste best gedaan om tot een goede aanbieding te komen.

In dit document vindt u de antwoorden op de door u gestelde vragen. U hebt aangegeven dat de wens van TVM uitgaat naar de kavel "Spoorzicht". Naar ons idee is dit een voortreffelijke keuze! Deze kavel bevindt zich parallel aan het spoor en is vanaf het spoor én de A28 goed zichtbaar. Bovendien hoeft het personeel van TVM slechts enkele minuten te lopen naar het station.

De antwoorden op de vragen hebben dan ook betrekking op deze kavel
We behandelen ze hieronder puntsgewijs voor u.

Koopprijs

De vierkante meterprijs van deze kavel bedraagt € 157,50 ex BTW. Uiteraard is het mogelijk een kleinere kavel dan 11.000 m² af te nemen, indien dit gewenst is.

Leges

U wenst van ons te weten wat de leges bedragen voor de komende 10 jaar. Onze huidige legesverordening geeft als volgt de leges aan:

Indien de bouwkosten

- € 500.000,00 bedragen of meer, doch minder dan € 5.000.000,00 bedragen, dan bedragen de leges

a. Een vast bedrag van € 13.521,75

b. Vermeerderd met 2,22% van het bedrag waarmee de bouwkosten € 500.000,00 te boven gaan.

- € 5.000.000,00 bedragen of meer bedragen, dan bedragen de leges

a. Een vast bedrag van € 108.917,55

b. Vermeerderd met 1,83% van het bedrag waarmee de bouwkosten € 5.000.000,00 te boven gaan.

Deze opgave betreft prijspeil 1 januari 2019. Normaalgesproken wordt de legesverordening jaarlijks vastgesteld en over het algemeen geïndexeerd. Tevens worden wijzigingen als gevolg van wetsontwikkelingen meegenomen. In uitzondering hierop, doet de gemeente de hierboven genoemde hoogte van de leges voor TVM gestand voor de komende 10 jaar en wel tot 1 januari 2030. Ditzelfde geldt ook indien een andere partij voor TVM de vergunning(en) aanvraagt.

Bestemmingsplan

Voor de beoogde locatie van TVM is het bestemmingsplan 'Stationsgebied 2012' (vastgesteld op 27 juni 2013) van toepassing. Voor de locatie zijn de bestemmingen 'Kantoor' en 'Groen' van toepassing en is binnen de kantoorbestemming een bouwvlak opgenomen waarbinnen de bebouwing gesitueerd dient te worden. De bouwvlakken betreffen de dik omliggende vlakken.



Meest westelijke blok:
circa 16 m breed, circa 59 m lang

Het (middelste) blok parallel aan het spoor:
circa 47 m lang, circa 17 m breed

Het meest oostelijke blok:
lange stukken ca. 27 m lang, korte stukken ca. 17 m breed

De max. bouwhoogte per kantoorgebouw is (v.l.n.r.) 21 meter, 18 meter en 18 meter.
De bebouwing moet in het bouwvlak gesitueerd worden.

Binnen de bestemming kantoor is het toegestaan om bebouwing te realiseren. Dit is niet gebonden aan een regeling dat toeziet op een maximaal bebouwingspercentage. Per bestemmingsvlak (behorende bij de bestemming 'Kantoor') is een bouwvlak opgenomen waarbinnen een gebouw gerealiseerd kan worden. Het gehele bouwvlak mag daarvoor gebruikt worden.

Zoals u ziet passen de bouwblokken zeer waarschijnlijk niet bij de plannen van TVM. Uiteraard zullen we voor TVM, afhankelijk van het ontwerp, de meest gunstige procedure volgen om het plan mogelijk te maken, waarbij de termijnen variëren van 8 tot 26 weken.

Kadastrale gegevens

De kavel dient nog ingemeten te worden door het kadaster. Bij aankoop van de kavel, zullen dan ook de exacte grenzen bepaald worden, mede afhankelijk van de wensen van TVM.

De kadastrale gegevens van de kavel, zoals u die op de kaart in **bijlage A** ziet, betreffen: Gemeente Hogeveen, sectie A, 6794 (ged.) en O 8721 (ged.) en O 9106 (ged.), tezamen groot circa 1 hectare en 11 are. Deze oppervlakte kan wijzigen als de exacte grenzen bepaald worden.

Op de kavel bevindt zich een klein kaveltje van 20 m², dat in eigendom van de Rendo is. Dit is de kavel waar het trafostation zich op bevindt. Indien deze in de weg staat, dan zullen we deze verplaatsen (zie **bouwrijp** maken).

Parkeerbeleid

Het bestemmingsplan Stationsgebied 2012 bepaalt dat 1 parkeerplek per 50 m2 BVO aangelegd dient te worden op eigen terrein. Dit betekent dat er bij

- 10.000 m2 BVO, minimaal 200 parkeerplekken,
- 12.000 m2 BVO, minimaal 240 parkeerplekken

gerealiseerd dienen te worden.

Ontwikkelrechten

U geeft aan dat TVM niet aan partijen gebonden wil zijn voor de realisatie van hun kantoorgebouw.

In ons addendum op het bidboek hebben we aangegeven dat we de bouwkaavel vrij van ontwikkelrechten aanbieden aan TVM.

Bouwrijp maken

De gemeente biedt TVM de kavel bouwrijp aan.

Er ligt nog een riolering in de kavel, deze zal waarschijnlijk verlegd moeten worden.

Tevens is er een trafostation aanwezig die, afhankelijk van de ontwikkeling van TVM, verplaatst moet worden. Hier draagt de gemeente zorg voor. De nutsvoorzieningen worden tijdens de voorbereiding van het bouwrijp maken geïnventariseerd. Hiervoor dient TVM dan aan te geven welke capaciteit (elektra, water, glasvezel, etc.) er nodig is voor het gebouw.

IT- HUB

De toekomst is nu. De digitale transitie is gaande en heeft impact op economie en samenleving. Nieuwe technologie vraagt om nieuwe business modellen. Voor een toekomstgericht Drenthe zet de provincie zich in voor een slimme en groene economie met impact. Het aantrekken en behouden van IT talent is daarbij essentieel.

Het Drentse innovatie ecosysteem kent al verschillende digitale hotspots zoals de ICT academie in Hogeveen, TechHub Assen, Health Hub Roden, de Dronehub in Eelde, een 5G fieldlab in Valthermond en het Blockchainlab in Emmen. Daarnaast hebben zowel de RUG, NHL-Stenden als de Hanzehogeschool goede IT opleidingen en lectoraten op het gebied van data science/AI, sensors en smart systems en smart sustainable manufacturing. Dit alles in de omgeving van Hogeveen. En dat bouwen we graag verder uit.

Gezien het ontwikkelperspectief van TVM, gecombineerd met een breder gevoelde behoefte in het bedrijfsleven, is in de aanbieding opgenomen om voor u een IT hub uit te werken. Hiermee wordt de behoefte van TVM verwezenlijkt.

De invulling van de IT hub is een proces van co-creatie in multi helix verband. Er wordt een dynamische, hippe, creatieve en inspirerende omgeving gerealiseerd waarin business, kennis, innovatie, talent en technologie samenkomen. Bijgaand vindt u een PowerPoint die u nader meeneemt in de IT Hub.

Uitstekende dienstverlening

Wij willen benadrukken dat wij u uitstekende dienstverlening bieden gedurende het gehele vestigingstraject. Wij formeren speciaal voor uw vestiging een bouwbegeleidingsteam onder leiding van een zeer ervaren projectmanager waarin, voor zover u dat wenst, zowel uw deskundigen als alle benodigde ambtelijke disciplines zijn vertegenwoordigd zodat de bouw van uw pand zo soepel en vlot mogelijk verloopt. Daaronder zijn diverse werkgroepen werkzaam op deelgebieden als civieltechniek, riolering, nutsvoorzieningen, ruimtelijke ordening, stedenbouw, vergunningen (het WABO projectteam), etcetera. Door ervaring in realisatie van soortgelijke bedrijvigheid weten we waar we het over hebben!

Wij hopen u hiermee een passende aanbieding te hebben gedaan. Wij zijn ervan overtuigd dat deze kavel de ideale plek voor TVM is en hopen dan ook dat TVM zal besluiten in Hoogeveen te blijven, op de plek waar TVM in 1972 begon!

Deze aanbieding doen wij gestand voor een periode van 3 maanden, gerekend vanaf 18 november 2019.

Mocht u hierover nog vragen hebben, dan kunt u contact opnemen met **5.1.2e** **5.1.2e** **5.1.2e**.

Met vriendelijke groet,

Karel Loohuis,
Burgemeester

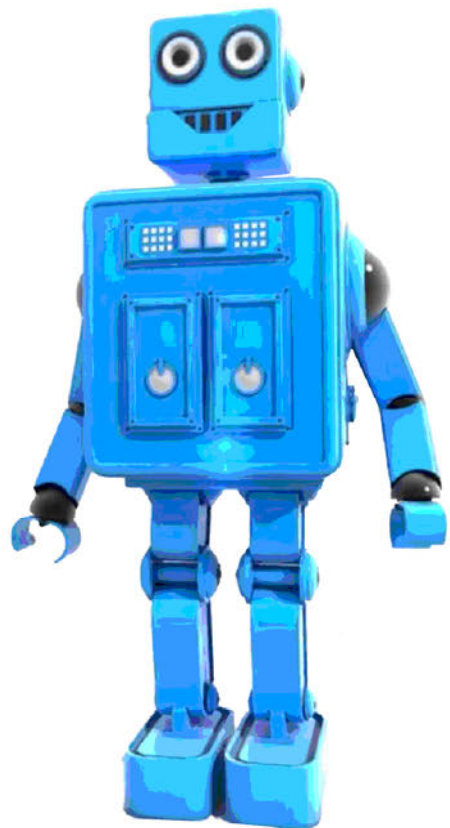
Henk Brink,
gedeputeerde

Bijlagen:

A: tekening kavel Griendtsveenweg Hoogeveen, met kadastrale gegevens.

Welcome

THE FUTURE
IS NOW



Digitale Transitie is gaande

- Impact economie en samenleving
- Nieuwe technologie
- Nieuwe business modellen
- Toekomstgericht Drenthe: Slim & Groen
- Aantrekken en behouden IT Talent



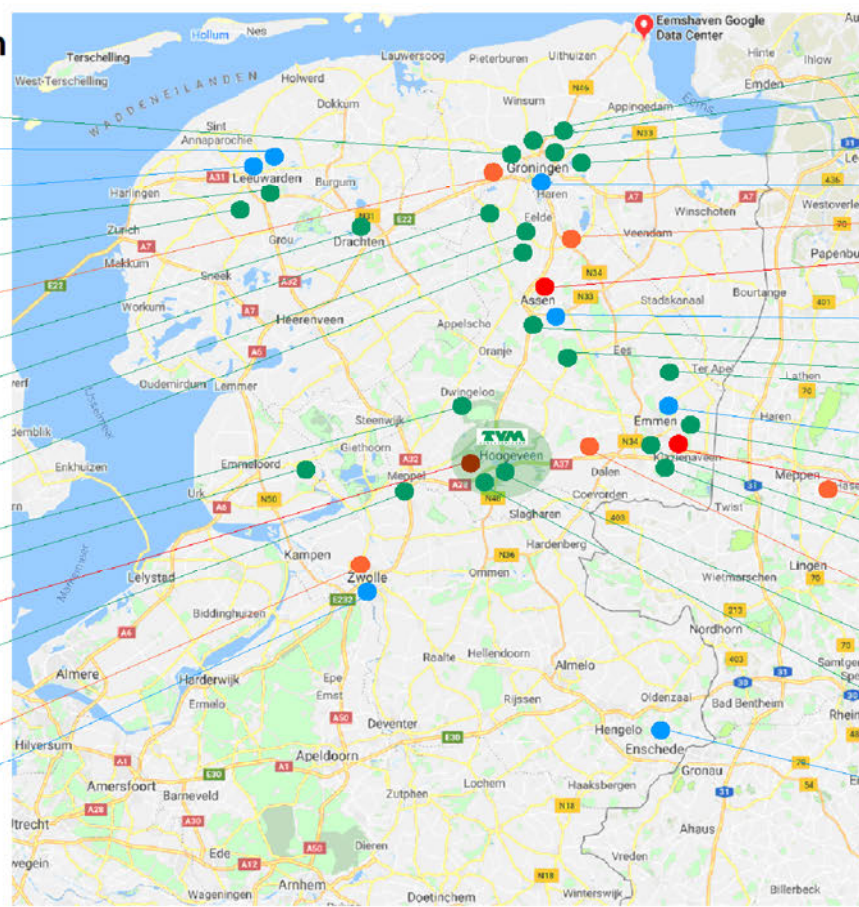
Innovatie Ecosysteem

Het Drentse innovatie ecosysteem kent al verschillende digitale hotspots zoals de ICT academie in Hoogeveen, TechHub Assen, Health Hub Roden, de Dronehub GAE in Eelde, een 5G Fieldlab Rural Drenthe in Valthermond en het Blockchainlab in Emmen. Deze vullen elkaar aan en versterken elkaar.

Daarnaast hebben zowel de RUG, NHL-Stenden en de Hanzehogeschool goede IT opleidingen en lectoraten op het gebied van data science/AI, sensors en smart systems en smart sustainable manufacturing. Dit alles in de omgeving van Hoogeveen. En dat bouwen we graag verder uit.

Innovatie Ecosysteem

-  SMARTFACTORIES
-  NHL STENDEN
-  van holt kronstein
-  DAIRY FARMERS
-  wateralliance
-  SAMENWERKING NOORD
-  Innovatiecluster
-  HealthHub Roden
-  DRONE HUBS&E
-  RLS1957
-  ASTRON
-  nir
-  IK BEN
-  NICE
-  REGIO ZWOLLE
-  Windesheim



- HBO/WO
- Innovatie hotspots
- Samenwerkingsverbanden
- IBD/OFD

-  GRONINGEN
-  DutchChain
-  Hanzehogeschool Groningen
-  IK BEN
-  Hanzehogeschool Groningen
-  TechHub Assen
-  WAGeningen
-  NHL STENDEN
-  IK BEN
-  DRENTE LAB BLOCK CHAIN
-  TECHZONE
-  ICD academie
-  Holland High Tech
-  UNIVERSITY OF TWENTE
-  Eemshaven Google Data Center
-  Hanzehogeschool Assen
-  IK BEN
-  Hanzehogeschool Groningen
-  TechHub Assen
-  WAGeningen
-  NHL STENDEN
-  IK BEN
-  DRENTE LAB BLOCK CHAIN
-  TECHZONE
-  ICD academie
-  Holland High Tech
-  UNIVERSITY OF TWENTE

DREAM BIG



TVM ontwikkelperspectief

Profilering: van verzekeraar naar
IT speler/techbedrijf

TVM wil revolutie teweeg brengen in
manier waarop TVM lading verzekert

Speels/vrij
Teamspirit

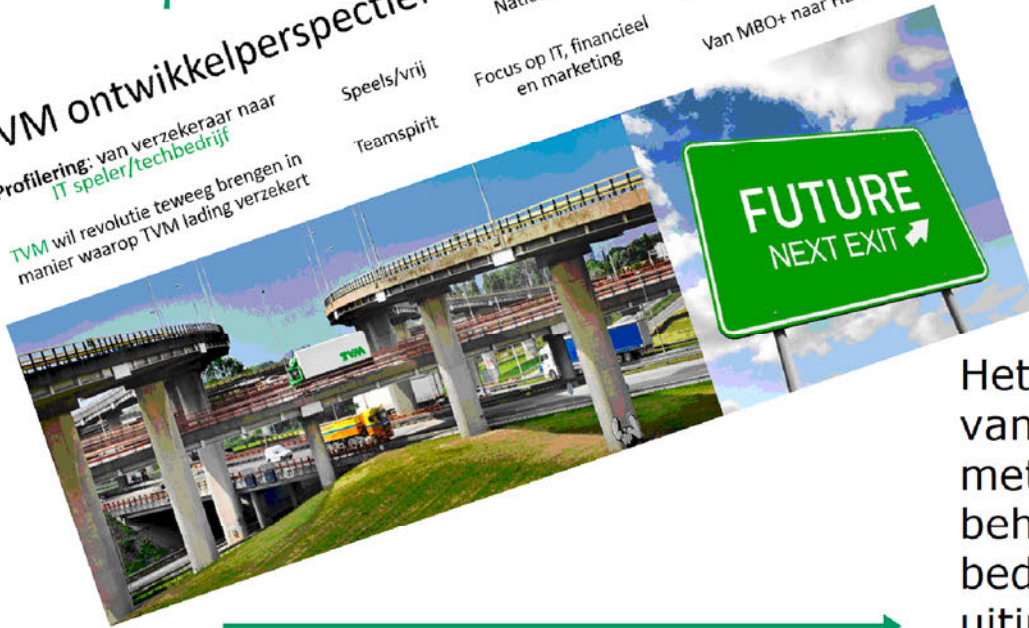
Focus op IT, financieel
en marketing

Imago: aantrekkelijke IT-omgeving

Nationaal & internationaal

Uitdagende IT-projecten

Van MBO+ naar HBO+



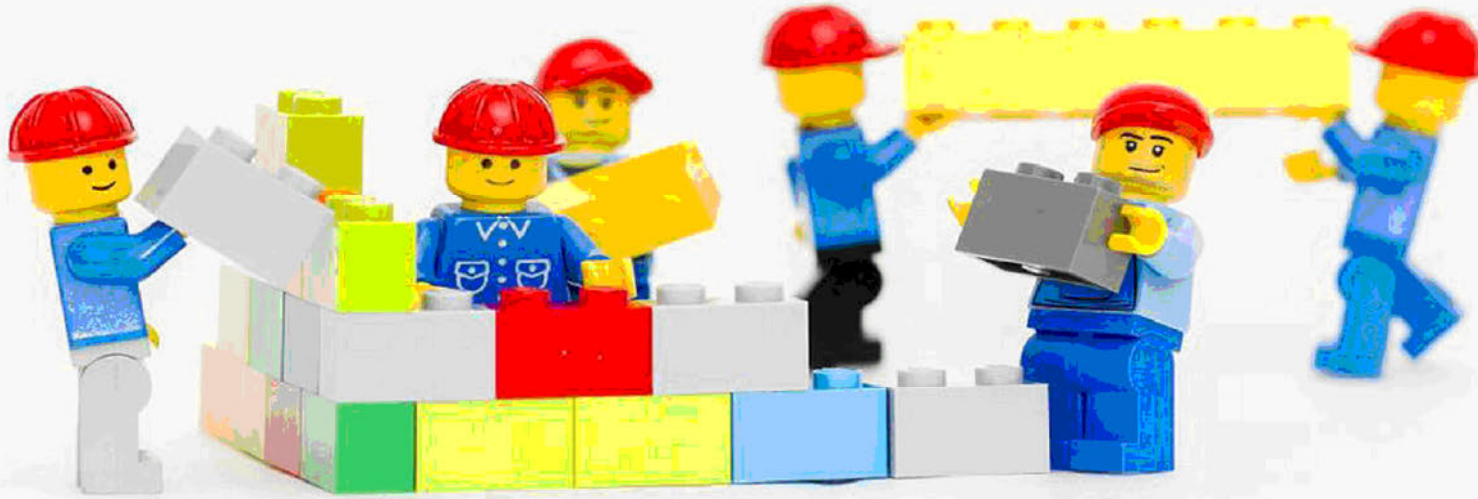
Het ontwikkelperspectief van TVM, gecombineerd met een breder gevoelde behoefte in het bedrijfsleven, komt tot uiting in de IT Hub.

IT Hub Hoogeveen

Co-creatie

Samen ontwikkelen

Permanent Bèta



Dynamische, hippe, creatieve en inspirerende omgeving



Waarin business, kennis, innovatie,
talent en technologie samenkomen.



Data Analytics



Artificial Intelligence (AI)



Robotics



Sensing (IoT)



Blockchain

Focus gebieden
passend bij
ontwikkelperspectief
TVM



Open Space

Multi Helix



Talent
Kennis
Onderzoek



Innovation
Labs



Startups & Business



Community & Meetups



Food & Drinks



Talent - Kennis – Onderzoek



Studenten gaan de slag met real life vraagstukken, i.s.m. professionals

Verbreiding en upgrade ICT Academie Hoogeveen

Wereldwijde kennis verzamelen in IT Hub (virtueel/fysiek)

i.o.: RUG, NHL-Stenden, Hanzehogeschool, Alfa College, Drenthe College, Windesheim, Universiteit Twente, Hochschule Osnabrück,.....



Innovation Labs



Labs als versneller van concepten, technologieën en business
Flexibel inspelen op nieuwe kansen en ontwikkelingen
TVM Insurance Lab

*i.o. mogelijkheden: Fokker Digital Twins, ING, Nidaros RPA,
Ambassadeursnetwerk Hoogeveen,.....*





Startups – Business



- Bedrijfsleven is voor haar succes en continuïteit in sterke mate afhankelijk van nieuwe technologie
 - Nieuwe businessmodellen en samenwerking
 - *i.o. Link IBDO/KP en Ondernemersfabriek (startup incubator)*

DREAM BIG



To: [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e [redacted] @dewoldenhoogeveen.nl]
Cc: [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e [redacted] @dewoldenhoogeveen.nl]; Erik Bos [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e [redacted] @drenthe.nl]
From: [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e
Sent: Tue 11/12/2019 7:28:57 AM
Subject: RE: stukje tekst toevoegen
Received: Tue 11/12/2019 7:28:58 AM

Hoi [redacted] 5.1.2e,

Ik zal vanmiddag en morgen gaan werken aan een uitgebreider verhaal over de IT Hub. En zal dan ook de specifiek gestelde vragen behandelen in de biref. Dit is nu algemener beantwoordt. Punten van [redacted] 5.1.2e staan letterlijk in de ppt. Maar dat zal ik uitbreiden. Dus dat mag je wel aangeven richting college datt het verhaal verstevigd wordt. Ik begrijp goed dat het college het gevoel wil hebben dat alles er aan gedaan is. Daar gaan we voor zorgen! Vanmiddag of morgen, even afhankelijk van wanneer het af is, stuur ik het jullie toe. Dan kan het nog terug worden gelegd bij burgemeester of id en kunnen we eventuele opmerkingen donderdag nogmaals fine tunen.

[redacted] 5.1.2e Ik heb niet meer gehoord of er een filmpje wordt gemaakt, dus ga er maar van uit dat dat er niet zal zijn.

Wel heeft [redacted] 5.1.2e contact gehad met TVM en CBRE om HHR te bezoeken. Daar wordt een moment voor gezocht maar gaat niet meer lukken voor de 15^e.

Met vriendelijke groeten,

[redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e
[redacted] 5.1.2e - [redacted] 5.1.2e

provincie Drenthe

Westerbrink 1

9400 AC Assen

(+31) 0592 [redacted] 5.1.2e

(+31) [redacted] 5.1.2e

[redacted] 5.1.2e



**DRENTS
ONDERNEMER.NL**

[redacted] 5.1.2e, [redacted] 5.1.2e <[redacted] 5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl>

Verzonden: dinsdag 12 november 2019 8:15

Aan: [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e <[redacted] 5.1.2e @drenthe.nl>

CC: [redacted] 5.1.2e, [redacted] 5.1.2e <[redacted] 5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl>; Erik Bos <[redacted] 5.1.2e @drenthe.nl>

Onderwerp: RE: stukje tekst toevoegen

Hoi [redacted] 5.1.2e,

[redacted] 5.2 Hij heeft de beantwoording op de vragen van CBRE gelezen in ons stuk gelezen en heeft mij daarover gebled. Hij wil het stuk tekst over de HUB in de beantwoording naar CBRE uitgebreider en dat ben ik wel met hem eens, zoals ik vrijdag eigenlijk ook al heb aangegeven. Zeker nu het filmpje er ook niet is.

De HUB is het enige dat TVM over de streep kan trekken om in Hoozevee te blijven. De rest, info over de kavel ed, is bijzaak. Daarom legt Karel daar ook zo de nadruk op dat het goed moet.

[redacted] 5.1.2e heeft in zijn sheets, die ik jullie toegestuurd heb, letterlijk antwoord gegeven op de vragen die CBRE stelt in de brief. Jij gaf vorige week aan dat je sommige delen van hem goed vond, andere niet en je daar een combi van zou maken. Nu zit dat wel in de presentatie voor de 18^e, maar niet duidelijk in de beantwoording op de vragen in tekst richting CBRE. Wellicht kunnen we dit alsnog doen? CBRE moet nog groeien in de wereld van de hubs, maar adviseert TVM.

Kunnen we even bellen anders vandaag. Praat altijd gemakkelijker dan via de mail.

[redacted] 5.1.2e

Vrijdag gaf hij mij trouwens aan dat hij deze week dat filmpje nog wilde gaan regelen. Weet jij of hij dat heeft gedaan?

Dat ik dat straks niet verkeerd in het college meld.

Met vriendelijke groet,

[redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e
[redacted] 5.1.2e | Samenwerkingsorganisatie De Wolden Hoogeveen

0528- [redacted] 5.1.2e | [redacted] 5.1.2e

[redacted] 5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl

Aanwezig: maandag, dinsdag, woensdag, donderdag



Van: 5.1.2e [5.1.2e @drenthe.nl]
Verzonden: maandag 11 november 2019 17:16
Aan: 5.1.2e
CC: 5.1.2e, 5.1.2e; Erik Bos
Onderwerp: Re: stukje tekst toevoegen
Hoi 5.1.2e,

5.2

5.1.2e

De sheets van 5.1.2e heb ik verwerkt in onze ppt. Hij maakt al veel keuzes die we in cocreatie willen maken. En niet op voorhand al in vullen.

5.1.2e Zoals aangeven kan ik voor de versie van vrijdag nog een en ander aanvullen. Echter als door b&w Hoogeveen de voorkeur wordt gegeven aan 5.1.2e. Dan ga ik mijn rol in dit traject heroverwegen. Het voelt voor mij niet echt goed.

Groetjes

5.1.2e

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Op 11 nov. 2019 om 16:27 heeft 5.1.2e < 5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl> het volgende geschreven:

Hoi 5.1.2e,

Ik probeerde je zojuist al even te bellen, want ik had Karel Loohuis zojuist aan de lijn. Karel vindt het verhaal over de IT- Hub te mager en uit het gesprek blijkt dat hij veel waarde hecht het verhaal van 5.1.2e 5.1.2e. Is het anders een idee dat we de sheets van 5.1.2e toevoegen aan jouw verhaal over de hub? Kan jij je daar in vinden 5.1.2e ?
Met vriendelijke groet,

5.1.2e 5.1.2e

5.1.2e

Samenwerkingsorganisatie De Wolden Hoogeveen

0528- 5.1.2e | 5.1.2e

5.1.2e

@dewoldenhoogeveen.nl

Aanwezig: maandag, dinsdag, woensdag, donderdag

<image004.png>

Van: 5.1.2e [5.1.2e @drenthe.nl]

Verzonden: maandag 11 november 2019 16:01

Aan: 5.1.2e 5.1.2e, 5.1.2e; Erik Bos

Onderwerp: RE: stukje tekst toevoegen

Hoi 5.1.2e,

Dat is prima.

Deels komt het ook terug in de ppt waarin in de brief naar verwezen wordt en die ze er als bijlage bij toegestuurd krijgen.

Maar wat mij betreft helemaal goed om het zo ook alvast even te benoemen!

Met vriendelijke groeten,

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

<image005.png>

Westerbrink 1

9400 AC Assen

(+31) 0592 5.1.2e

5.1.2e

<image006.png>

5.1.2e

<image007.jpg>

5.1.2e , 5.1.2e < 5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl>

Verzonden: vrijdag 8 november 2019 16:39

Aan: 5.1.2e , 5.1.2e < 5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl>; 5.1.2e , 5.1.2e < 5.1.2e @drenthe.nl>; Erik Bos <5.1.2e@drenthe.nl>

Onderwerp: stukje tekst toevoegen

Vinden jullie het goed als ik onderstaande tekst nog toevoeg?

De innovatieve, creatieve en inspirerende sfeer die een hub uitstraalt is eigenlijk niet op schrift uit te drukken. Bovendien is een hub een cocreatie en zullen we samen met TVM, andere bedrijven en onderwijs de Hub ontwikkelen.

Op ons overleg van 18 november as. willen wij u dan ook verder meenemen in de ontwikkelingen van de hub.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e | 5.1.2e
5.1.2e | Samenwerkingsorganisatie De Wolden Hoogeveen
0528- 5.1.2e | 5.1.2e
5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl

Aanwezig: maandag, dinsdag, woensdag, donderdag
<image004.png>

Van: 5.1.2e , 5.1.2e

Verzonden: vrijdag 8 november 2019 16:35

Aan: 5.1.2e , 5.1.2e ; 5.1.2e ; Erik Bos

Onderwerp: RE: Open Science hubs

Gaat hier om Ontdekhoek in Bibliotheek Hoogeveen.

Ik heb 5.1.2e , 5.1.2e , 5.1.2e Vrienden van de Techniek, daar begin dit jaar op geattendeerd, zij is aangehaakt. Zoals 5.1.2e , 5.1.2e vanmorgen noemde, ligt er ook verbinding tussen VVT en IT academie.

Van: 5.1.2e , 5.1.2e [5.1.2e @drenthe.nl]

Verzonden: vrijdag 8 november 2019 14:50

Aan: 5.1.2e , 5.1.2e , 5.1.2e ; Erik Bos

CC: 5.1.2e , 5.1.2e

Onderwerp: Open Science hubs

Hoi,

Voor iets anders was ik even op zoek naar de Open Science Hubs die o.a. ASTRON nu door Drenthe aan het opzetten is.

Zie berichtje over Dwingeloo:

https://www.dvhn.nl/drenthe/Eerste-Drentse-%E2%80%98science-hub%E2%80%99-officieel-open.-Plan-is-hub-in-elke-gemeente-van-de-provincie-24465819.html?harvest_referrer=https%3A%2F%2Fwww.google.com%2Furl%3Fsa%3Dt%26rct%3Dj%26q%3D%26esc%3Ds%26source%3Dweb%26cd%3D6%26ved%3D2ahUKewjI5c7g3dr!AhVJyKQKHQZwBuEQFjAFegQIAxAB%26url%3Dhttps%253A%252F%252Fwww.dvhn.nl%252F%252Fdrenthe%252F%252FEerste-Drentse-%2525E2%252580%252598science-hub%2525E2%252580%252599-officieel-open.-Plan-is-hub-in-elke-gemeente-van-de-provincie-24465819.html%26usg%3DAOvVaw26cYwuBHai5AI6gPOgnpHR

Mijn oog viel op het zinnetje waarin staat dat ze als derde in Hoogeveen een Open Science Hub willen opzetten? Ik weet niet precies vanuit welke link. (ik denk smart industry?).

Zijn jullie daarvan op de hoogte?

Lijkt me goed om daar eventueel een verbinding mee te leggen met de IT hub.

Met vriendelijke groeten,

5.1.2e , 5.1.2e
5.1.2e

<image005.png>

Westerbrink 1

9400 AC Assen

(+31) 0592 5.1.2e

5.1.2e

<image006.png>

5.1.2e

<image007.jpg>

Dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Als u niet de geadresseerde bent en toch dit bericht heeft ontvangen, verzoeken wij u vriendelijk contact met de afzender op te nemen en het e-mailbericht te verwijderen.

Dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Als u niet de geadresseerde bent en toch dit bericht heeft ontvangen, verzoeken wij u vriendelijk contact met de afzender op te nemen en het e-mailbericht te verwijderen.

<HUB_door 5.1.2e .pptx>

Dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Als u niet de geadresseerde bent en toch dit bericht heeft ontvangen, verzoeken wij u vriendelijk contact met de afzender op te nemen en het e-mailbericht te verwijderen.

To: 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e@drenthe.nl]
From: 5.1.2e
Sent: Wed 11/13/2019 8:51:15 PM
Subject: hopelijk laatste versie TVM
Received: Wed 11/13/2019 8:52:26 PM
[aanbieding TVM versie 6 pdf.pdf](#)

Hoi 5.1.2e ,
Nog weer even een aanvulling op het document, maar het einde nadert.
Ik stuur je alle documenten even via wettransfer.
Met vriendelijke groet,

5.1.2e 5.1.2e
5.1.2e | Samenwerkingsorganisatie De Wolden Hoogeveen
5.1.2e | 5.1.2e
5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl

Aanwezig: maandag, dinsdag, woensdag, donderdag



Dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Als u niet de geadresseerde bent en toch dit bericht heeft ontvangen, verzoeken wij u vriendelijk contact met de afzender op te nemen en het e-mailbericht te verwijderen.

Geachte heer **5.1.2e** beste **5.1.2e**

Namens TVM heeft u de gemeente verzocht tot het doen van een aanbieding aan TVM. Uiteraard hebben wij, samen met de provincie, ons uiterste best gedaan om tot een goede aanbieding te komen.

In dit document vindt u de antwoorden op de door u gestelde vragen.

We hebben TVM 3 kavels aangeboden. U hebt aangegeven dat de wens van TVM uitgaat naar de kavel "Spoorzicht". Naar ons idee is dit een voortreffelijke keuze! Deze kavel bevindt zich parallel aan het spoor en is vanaf het spoor én de A28 goed zichtbaar.

Bovendien hoeft het personeel van TVM slechts enkele minuten te lopen naar het station.

De antwoorden op de vragen hebben dan ook betrekking op deze kavel

In dit document behandelen we uw vragen puntsgewijs.



1. De bouwkaavel

1.1 Koopprijs

De vierkante meterprijs van de kavel bedraagt € 157,50 ex BTW. Uiteraard is het mogelijk een kleinere kavel dan 11.000 m² af te nemen, indien dit gewent is.

1.2 Leges

U wenst van ons te weten wat de leges voor de bouw bedragen voor de komende 10 jaar. Onze huidige legesverordening geeft als volgt de leges aan:

Indien de bouwkosten

- € 500.000,00 bedragen of meer, doch minder dan € 5.000.000,00 bedragen, dan bedragen de leges

a. Een vast bedrag van € 13.521,75

b. Vermeerderd met 2,22% van het bedrag waarmee de bouwkosten € 500.000,00 te boven gaan.

- € 5.000.000,00 bedragen of meer bedragen, dan bedragen de leges

a. Een vast bedrag van € 108.917,55

b. Vermeerderd met 1,83% van het bedrag waarmee de bouwkosten € 5.000.000,00 te boven gaan.

Deze opgave betreft prijspeil 1 januari 2019. Normaalgesproken wordt de legesverordening jaarlijks vastgesteld en over het algemeen geïndexeerd. Tevens worden wijzigingen als gevolg van wetsontwikkelingen meegenomen. In uitzondering hierop, doet de gemeente de hierboven genoemde hoogte van de leges voor TVM gestand voor de komende 10 jaar en wel tot 1 januari 2030. Ditzelfde geldt ook indien een andere partij voor TVM de vergunning(en) aanvraagt.

1.3 Bestemmingsplan

Voor de beoogde locatie van TVM is het bestemmingsplan 'Stationsgebied 2012' (vastgesteld op 27 juni 2013) van toepassing. Voor de locatie zijn de bestemmingen 'Kantoor' en 'Groen' van toepassing en is binnen de kantoorbestemming een bouwvlak opgenomen waarbinnen de bebouwing gesitueerd dient te worden. De bouwvlakken betreffen de dik omlijnde vlakken.



Meest westelijke blok:

circa 16 m breed, circa 59 m lang

Het (middelste) blok parallel aan het spoor:

circa 47 m lang, circa 17 m breed

Het meest oostelijke blok:

lange stukken ca. 27 m lang, korte stukken ca. 17 m breed

De max. bouwhoogte per kantoorgebouw is (v.l.n.r.) 21 meter, 18 meter en 18 meter. De bebouwing moet in het bouwvlak gesitueerd worden.

Binnen de bestemming kantoor is het toegestaan om bebouwing te realiseren. Dit is niet gebonden aan een regeling dat toeziet op een maximaal bebouwingspercentage. Per bestemmingsvlak (behorende bij de bestemming 'Kantoor') is een bouwvlak opgenomen waarbinnen een gebouw gerealiseerd kan worden. Het gehele bouwvlak mag daarvoor gebruikt worden.

Zoals u ziet passen de bouwblokken zeer waarschijnlijk niet bij de plannen van TVM. Uiteraard zullen we voor TVM, afhankelijk van het ontwerp, de meest gunstige procedure volgen om het plan mogelijk te maken, waarbij de termijnen variëren van 8 tot 26 weken.

1.4 Kadastrale gegevens

De kavel dient nog ingemeten te worden door het kadaster. Bij aankoop van de kavel, zullen dan ook de exacte grenzen bepaald worden, mede afhankelijk van de wensen van TVM.

De kadastrale gegevens van de kavel, zoals u die op de kaart in bijlage A ziet, betreffen: Gemeente Hoogeveen, sectie A, 6794 (ged.) en O 8721 (ged.) en O 9106 (ged.), tezamen groot circa 1 hectare en 11 are. Deze oppervlakte kan wijzigen als de exacte grenzen bepaald worden.

Op de kavel bevindt zich een klein kaveltje van 20 m², dat in eigendom van de Rendo is. Dit is de kavel waar het trafostation zich op bevindt. Indien deze in de weg staat, dan zullen we deze verplaatsen (zie **bouwrijp** maken).

1.5 Parkeerbeleid

Het bestemmingsplan Stationsgebied 2012 bepaalt dat 1 parkeerplek per 50 m² BVO aangelegd dient te worden op eigen terrein. Dit betekent dat er bij

- 10.000 m² BVO, minimaal 200 parkeerplekken,
- 12.000 m² BVO, minimaal 240 parkeerplekken

gerealiseerd dienen te worden.

1.6 Ontwikkelrechten

U geeft aan dat TVM niet aan partijen gebonden wil zijn voor de realisatie van hun kantoorgebouw.

In ons addendum op het bidboek hebben we aangegeven dat we de bouwgrond vrij van ontwikkelrechten aanbieden aan TVM.

1.7 Bouwrijp maken

De gemeente biedt TVM de kavel bouwrijp aan.

Er ligt nog een riolering in de kavel, deze zal waarschijnlijk verlegd moeten worden. Tevens is er een trafostation aanwezig die, afhankelijk van de ontwikkeling van TVM, verplaatst moet worden. Hier draagt de gemeente zorg voor. De nutsvoorzieningen worden tijdens de voorbereiding van het bouwrijp maken geïnventariseerd. Hiervoor dient TVM dan aan te geven welke capaciteit (elektra, water, glasvezel, etc.) er nodig is voor het gebouw.

1.8 Uitstekende dienstverlening

We hopen dat het ontwikkelen van een IT-hub u doet besluiten zich in het stationsgebied van Hoogeveen te vestigen.

Verder willen wij nogmaals benadrukken dat wij u uitstekende dienstverlening bieden gedurende het gehele vestigingstraject. Wij formeren speciaal voor uw vestiging een bouwbegeleidingsteam onder leiding van een zeer ervaren projectmanager waarin, voor zover u dat wenst, zowel uw deskundigen als alle benodigde ambtelijke disciplines zijn vertegenwoordigd zodat de bouw van uw pand zo soepel en vlot mogelijk verloopt.

2. IT-Hub

2.1 IT- HUB

U hebt gevraagd om een nadere uitwerking van de IT Hub. Wij nemen u daar graag in mee.

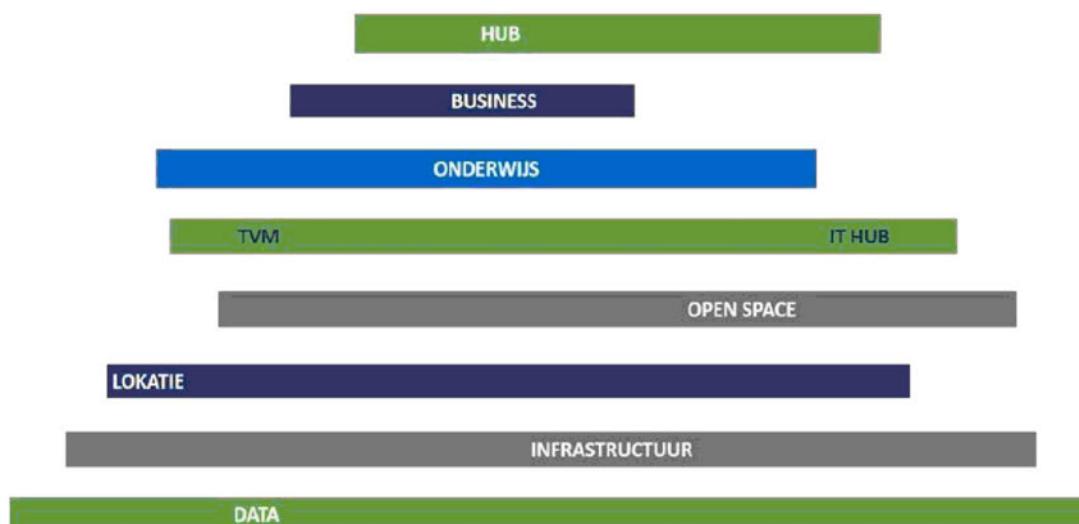
De toekomst is nu. De digitale transitie is gaande en heeft impact op economie en samenleving. Nieuwe technologie vraagt om nieuwe business modellen. Wij zien een brede kanteling van traditionele sectoren naar IT/Tech ondernemingen. Elke sector krijgt een digitale component. Of dit nu in de landbouw, zorg, industrie of logistiek is. Dit sluit aan bij uw ontwikkelperspectief waarin TVM de shift maakt van verzekeraar naar IT/techbedrijf dat in verzekeringen doet.

2.2 Visie

Voor een toekomstgericht Drenthe zetten provincie en gemeenten zich in voor een sterke, slimme en groene economie met impact. Het aantrekken en behouden van IT talent is daarbij essentieel. De IT Hub vormt zowel een fysiek als virtueel platform voor nieuwe technologie en business en zal nationale en internationale deelnemers hebben.

2.2 Hubs

Innovatiehubs, plekken waar onderwijs, ondernemers en overheid samenwerken, passen in het Drentse innovatie ecosysteem. Enkele voorbeelden zijn de Health Hub Roden, Dronehub Groningen Airport Eelde, TechHub Assen, ICT Academie Hoogeveen, 5G Fieldlab Smart Farming Proefboerderij 't Kompas Valthermond, Chemport Europe, Blockchainlab Drenthe en Technologies Added, Nederlands eerste shared smart factory in Emmen. Bovendien hebben zowel de RUG, NHL-Stenden, Hanzehogeschool en Hochschule Osnabrück goede IT opleidingen, leerstoelen en lectoraten op het gebied van o.a. data science/AI, sensors en smart systems en smart sustainable manufacturing. Dit alles in de omgeving van Hoogeveen. En dat bouwen wij graag verder uit.



2.3 IT-Hub Hoogeveen

De IT Hub in Hoogeveen is een logische volgende stap. Het past in het ontwikkelperspectief van TVM en voorziet in een breder gedragen behoefte van het Drentse bedrijfsleven. De IT hub kunt u zien als een dynamische, hippe, creatieve en inspirerende open space omgeving waarin business, kennis, innovatie, talent en technologie samenkomen. Een plek waar het bruist van innovatie is zowel aantrekkelijk voor studenten als voor bedrijven. We merken dat er nu al belangstelling is vanuit zowel onderwijs als bedrijfsleven.

Een multi helix samenwerking vormt de basis voor de IT hub: ondernemers, overheid, onderwijs en kennisinstellingen. Binnen de IT Hub zullen verschillende Innovatie Labs een plek krijgen. Innovatie Labs zullen dienen als versneller van concepten, technologieën en business. Ook kan hiermee flexibel worden ingespeeld op nieuwe kansen en ontwikkelingen. Het in het bidbook aangegeven TVM Insurance Lab zal hierin een plaats krijgen. Uiteraard willen wij die samen met u opzetten, geheel passend bij de behoefte van TVM.

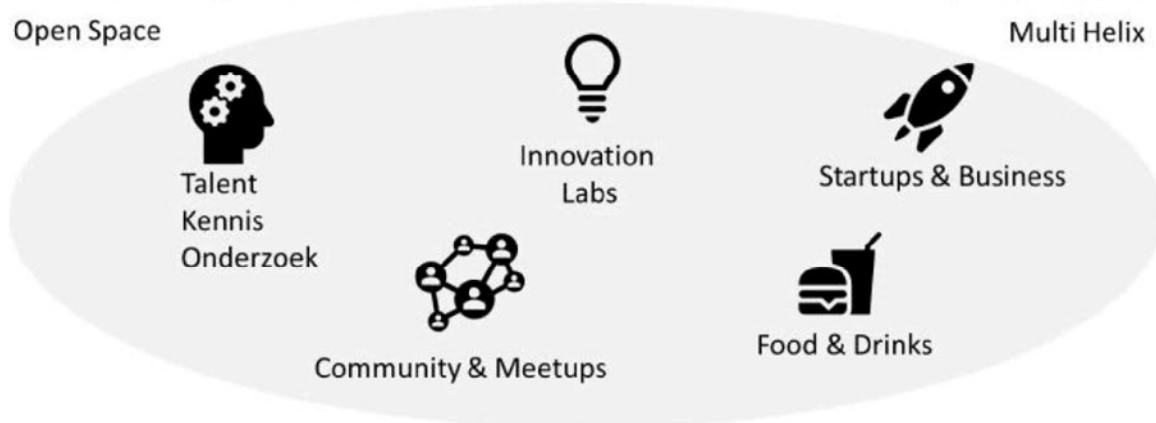
2.4 Talent, kennis en onderzoek

Daarnaast is er ruimte voor Talent, Kennis en Onderzoek. Hiervoor leggen wij verbanden met HBO en WO onderwijsinstellingen. Studenten (young potentials, ook voor TVM) gaan hier samen met professionals aan de slag met real life vraagstukken (bijv. van TVM), de ICT academie wordt verbreed en geüpgraded en samen met u willen wij een HBO master opleiding ontwikkelen die aansluit bij de behoefte van TVM. Indien gewenst kunnen wij dit ook verkennen voor een Associate Degree (AD) passend bij de TVM ontwikkelvraag, bijvoorbeeld data science. Een AD is een 1 tot 2 jarige opleiding tussen MBO en HBO. Dit kan bijdragen om het huidige personeelsbestand te upgraden naar het gewenste HBO niveau en draagt bij aan een Leven Lang Ontwikkelen.



Open Space

Multi Helix



2.5 Startups en Business

Verder zal de IT Hub ruimte bieden aan Startups en Business ondersteuning. Het bedrijfsleven is voor haar succes en continuïteit in sterke mate afhankelijk van nieuwe technologie, nieuwe samenwerkingen en nieuwe business modellen. Het programma Ik Ben Drents Ondernemer inclusief de startup incubator Ondernemersfabriek Drenthe bieden hiervoor passende handvatten.

De IT Hub Hoogeveen zal resulteren in nieuwe cross-sectorale samenwerkingsverbanden, nieuwe producten en diensten, IT talenten, het verstevigen van Drenthe als plek om te werken en uiteraard zal de IT Hub bijdragen aan het TVM ontwikkelperspectief waarin TVM de shift wil maken van verzekeraar naar IT/techbedrijf die in verzekeringen doet.

In bijlage B hebben wij het concept van de IT Hub nader voor u gevisualiseerd. Wij kunnen dit nader aan u toelichten op onze bijeenkomst op maandag 18 november



Wij hopen u hiermee een passende aanbieding te hebben gedaan. Wij zijn ervan overtuigd dat Hoogeveen de ideale plek voor TVM is en hopen dan ook dat TVM zal besluiten in Hoogeveen te blijven, op de plek waar TVM in 1972 begon!

Deze aanbieding doen wij gestand voor een periode van 3 maanden, gerekend vanaf 18 november 2019, via het nummer **5.1.2e** of **5.1.2e**@dewoldenhoogeveen.nl
Mocht u hierover nog vragen hebben, dan kunt u contact opnemen met **5.1.2e** **5.1.2e**
5.1.2e

Met vriendelijke groet,

Karel Loohuis,
Burgemeester

Henk Brink,
gedeputeerde

Bijlagen:

A: tekening kavel Griendtsveenweg Hoogeveen, met kadastrale gegevens.

B: presentatie IT HUB

To: [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e @drenthe.nl
Cc: Erik Bos [redacted] 5.1.2e @drenthe.nl; [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e @drenthe.nl
From: [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e
Sent: Thur 11/14/2019 12:14:24 PM
Subject: FW: TVM
Received: Thur 11/14/2019 12:14:25 PM
[Memo Brink BO TVM 18 november 2019.docx](#)

Hoi [redacted] 5.1.2e,

Bij afwezigheid van Erik die trekker is van TVM dossier (en ik ben aangesloten ivm IT hub) heb ik de rol even overgenomen afgelopen week.

Ik weet niet in hoeverre Erik je heeft meegenomen in dit dossier. Maar het leek mij handig om je toch even deze update te geven. Gemeente Hoogeveen en de provincie Drenthe hebben de krachten gebundeld voor het behoud van TVM en de daarmee gepaard gaande 500 arbeidsplaatsen. Meerdere bestuurlijke overleggen hebben inmiddels gevonden. In het vorige overleg is er op basis van het bidbook een aanbieding gedaan en is de IT Hub geïntroduceerd. TVM heeft de internationale vastgoedadviseur CBRE in de hand genomen. Via CBRE zijn er nadere vragen gesteld over de aanbieding. Deze vragen zijn beantwoord vanuit een gezamenlijke brief. Deadline hiervoor is 15 november.

Deze documenten zijn hieronder te vinden via de wetransfer link. Meest recente is de brief – versie 6.

College van GS heeft en tijdje terug ingestemd met acties gericht op het behoud van TVM en de uitwerking van de IT Hub. Henk Brink is daar bestuurlijk trekker van. Bij gemeente Hoogeveen liepen de processen iets anders en daarbij worden sub-stappen teruggelegd in het college. Zo ook de beantwoording van de brief aan CBRE. Via mail en app samenwerking hebben we de brief gemaakt. Hoogeveen is in de lead, als provincie hebben we het verhaal over IT hub geleverd. Omdat ook Brink daar zijn akkoord voor moest geven is dit via app en mails gegaan gister en vandaag.

Zojuist bericht van [redacted] 5.1.2e dat Brink akkoord is met de brief en dat Brink en Loohuis ook al even met elkaar hebben gebeld. Samen zijn ze akkoord.

De brief wordt toegezonden aan CBRE en maandag is het bestuurlijk overleg met TVM.

Ben je even op de hoogte!

Met vriendelijke groeten,

[redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e
[redacted] 5.1.2e


provincie Drenthe

Westerbrink 1

9400 AC Assen

(+31) 0592 [redacted] 5.1.2e

(+31) [redacted] 5.1.2e

 [redacted] 5.1.2e



**DRENTS
ONDERNEMER.NL**

Van: [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e <[redacted] 5.1.2e @drenthe.nl>

Verzonden: woensdag 13 november 2019 22:35

Aan: Henk Brink <[redacted] 5.1.2e @drenthe.nl>; [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e <[redacted] 5.1.2e @drenthe.nl>

CC: [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e <[redacted] 5.1.2e @drenthe.nl>; Erik Bos <[redacted] 5.1.2e @drenthe.nl>

Onderwerp: TVM

Beste Henk en [redacted] 5.1.2e,

Hierbij een we transfer link naar alle documenten voor TVM. De eerdere bidbooks, eerste info over IT Hub en de huidige beantwoording van de nagekomen vragen inclusief verdieping van de IT hub (aanbieding tvm versie 6 pdf).

<https://we.tl/t-pCj8sg9fHT?src=dnI>

Wat betreft financiële plaatje IT Hub is:

Aanbod

2020	Huisvesting IT Hub	500.000
2020	Opzetten IT Hub (PPS), start business development, profilering/marketing, organisatie IT hub	1.000.000
2021	Uitvoering IT Hub	800.000
2022	Uitvoering IT Hub	500.000
2023	Uitvoering IT Hub	300.000
2024	Uitvoering IT Hub	300.000
2025	Uitvoering IT Hub	300.000
2026	Uitvoering IT Hub	300.000
2027	Nieuw besluit (kan het op eigen benen staan)	
		<hr/>
		4.000.000

Erik heeft jullie daar vorige keer als het goed is in meegenomen. Het is 1 miljoen vanuit Hoogeveen en 3 miljoen vanuit Drenthe. Daarbij wordt voor dekking gegeven naar REP, EFRO en regiodeal.

Lukt het om morgenochtend vroeg een reactie te geven of de lijn met de essentie voor de IT hub zoals aangegeven in de brief (pdf versie 6) akkoord is?

Alvast bedankt!

Groet,

5.1.2e

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Memo	<i>provincie Drenthe</i>
Aan	Henk Brink
Afschrift	5.1.2e 5.1.2e, Erik Bos
Datum	13 november 2019
Opsteller	5.1.2e 5.1.2e
Afgestemd met	5.1.2e 5.1.2e, 5.1.2e 5.1.2e gemeente Hoogeveen
Onderwerp	Bestuurlijk Overleg 18/11 provincie Drenthe, gemeente Hoogeveen, TVM

Vraag

Heeft de gedeputeerde nog specifieke wensen in de voorbereiding op het Bestuurlijk Overleg met TVM?

Aanleiding

Gemeente Hoogeveen en de provincie Drenthe hebben de krachten gebundeld voor het behoud van TVM en de daarmee gepaard gaande 500 arbeidsplaatsen. Meerdere bestuurlijke overleggen hebben inmiddels gevonden. In het vorige overleg is er op basis van het bidbook een aanbieding gedaan en is de IT Hub geïntroduceerd. TVM heeft de internationale vastgoedadviseur CBRE in de hand genomen. Via CBRE zijn er nadere vragen gesteld over de aanbieding. Deze vragen zijn beantwoord vanuit een gezamenlijke brief. Zie bijlage.

Bestuurlijk Overleg met TVM

Maandag 18 november is er van 9.00 - 10.30 uur een overleg bij het hoofdkantoor van TVM in Hoogeveen (Van Limburg Striumstraat 250). Doel van het overleg is om de brief met beantwoording nader toe te lichten en met elkaar in gesprek te gaan.

Namens de Gemeente Hoogeveen zijn aanwezig:

Burgemeester Loohuis

5.1.2e 5.1.2e

5.1.2e 5.1.2e

Namens de Provincie Drenthe zijn aanwezig:

Gedeputeerde Brink

5.1.2e 5.1.2e (bij afwezigheid van Erik Bos, en stand-by voor presentatie IT hub)

Namens TVM zijn aanwezig:

5.1.2e 5.1.2e

5.1.2e 5.1.2e

5.1.2e 5.1.2e

In voorbereiding hierop heb ik begrepen dat burgemeester Loohuis nog telefonisch contact opneemt met de gedeputeerde.

IT Hub

De provincie Drenthe is in de lead voor de uitwerking van de IT Hub. In de brief aan TVM hebben we daarover het volgende aangeven. Zie ook de volledige brief in de bijlage en de PowerPoint als visuele ondersteuning van het verhaal.

IT- HUB Hoogeveen

U hebt gevraagd om een nadere uitwerking van de IT Hub. Wij nemen u daar graag in mee.

De toekomst is nu. De digitale transitie is gaande en heeft impact op economie en samenleving. Nieuwe technologie vraagt om nieuwe business modellen. Wij zien een brede kanteling van traditionele sectoren naar IT/Tech ondernemingen. Elke sector krijgt

een digitale component. Of dit nu in de landbouw, zorg, industrie of logistiek is. Dit sluit aan bij uw ontwikkelperspectief waarin TVM de shift maakt van verzekeraar naar IT/techbedrijf dat in verzekeringen doet.

Visie

Voor een toekomstgericht Drenthe zetten provincie en gemeenten zich in voor een sterke, slimme en groene economie met impact. Het aantrekken en behouden van IT talent is daarbij essentieel. De IT Hub vormt zowel een fysiek als virtueel platform voor nieuwe technologie en business en zal nationale en internationale deelnemers hebben.

Hubs

Innovatiehubs, plekken waar onderwijs, ondernemers en overheid samenwerken, passen in het Drentse innovatie ecosysteem. Enkele voorbeelden zijn de Health Hub Roden, Dronehub Groningen Airport Eelde, TechHub Assen, ICT Academie Hoogeveen, 5G Fieldlab Smart Farming Proefboerderij 't Kompas Valthermond, Chemport Europe, Blockchainlab Drenthe en Technologies Added, Nederlands eerste shared smart factory in Emmen. Bovendien hebben zowel de RUG, NHL-Stenden, Hanzehogeschool en Hochschule Osnabrück goede IT opleidingen, leerstoelen en lectoraten op het gebied van o.a. data science/AI, sensors en smart systems en smart sustainable manufacturing. Dit alles in de omgeving van Hoogeveen. En dat bouwen wij graag verder uit.

IT-Hub

De IT Hub in Hoogeveen is een logische volgende stap. Het past in het ontwikkelperspectief van TVM en voorziet in een breder gedragen behoefte van het Drentse bedrijfsleven. De IT hub kunt u zien als een dynamische, hippe, creatieve en inspirerende open space omgeving waarin business, kennis, innovatie, talent en technologie samenkomen. Een plek waar het bruist van innovatie is zowel aantrekkelijk voor studenten als voor bedrijven. We merken dat er nu al belangstelling is vanuit zowel onderwijs als bedrijfsleven.

Een multi helix samenwerking vormt de basis voor de IT hub: ondernemers, overheid, onderwijs en kennisinstellingen. Binnen de IT Hub zullen verschillende Innovatie Labs een plek krijgen. Innovatie Labs zullen dienen als versneller van concepten, technologieën en business. Ook kan hiermee flexibel worden ingespeeld op nieuwe kansen en ontwikkelingen. Het in het bidbook aangeven TVM Insurance Lab zal hierin een plaats krijgen. Uiteraard willen wij die samen met u opzetten, geheel passend bij de behoefte van TVM.



Open Space

Multi Helix



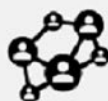
Talent
Kennis
Onderzoek



Innovation
Labs



Startups & Business



Community & Meetups



Food & Drinks

Talent, kennis en onderzoek

Daarnaast is er ruimte voor Talent, Kennis en Onderzoek. Hiervoor leggen wij verbanden met HBO en WO onderwijsinstellingen. Studenten (young potentials, ook voor TVM) gaan hier samen met professionals aan de slag met real life vraagstukken (bijv. van TVM), de ICT academie wordt verbreed en geüpgraded en samen met u willen wij een HBO master opleiding ontwikkelen die aansluit bij de behoefte van TVM. Indien gewenst kunnen wij dit ook verkennen voor een Associate Degree (AD) passend bij de TVM ontwikkelvraag, bijvoorbeeld data science. Een AD is een 1 tot 2 jarige opleiding tussen MBO en HBO. Dit kan bijdragen om het huidige personeelsbestand te upgraden naar het gewenste HBO niveau en draagt bij aan een Leven Lang Ontwikkelen.

Startups en Business

Verder zal de IT Hub ruimte bieden aan Startups en Business ondersteuning. Het bedrijfsleven is voor haar succes en continuïteit in sterke mate afhankelijk van nieuwe technologie, nieuwe samenwerkingen en nieuwe business modellen. Het programma Ik Ben Drents Ondernemer inclusief de startup incubator Ondernemersfabriek Drenthe bieden hiervoor passende handvatten.

De IT Hub Hoogeveen zal resulteren in nieuwe cross-sectorale samenwerkingsverbanden, nieuwe producten en diensten, IT talenten, het verstevigen van Drenthe als plek om te werken en uiteraard zal de IT Hub bijdragen aan het TVM ontwikkelperspectief waarin TVM de shift wil maken van verzekeraar naar IT/techbedrijf die in verzekeringen doet.

In bijlage B hebben wij het concept van de IT Hub nader voor u gevisualiseerd. Wij kunnen dit nader aan u toelichten op onze bijeenkomst op maandag 18 november



To: [redacted] [redacted] [redacted]@drenthe.nl]
Cc: [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e @rug.nl]; [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e @rug.nl]; [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e @ikbendrentsonderememer.nl]
From: [redacted] 5.1.2e
Sent: Fri 11/15/2019 10:28:05 AM
Subject: Project Business Value of Artificial Intelligence / folders groeicarrousel
Received: Fri 11/15/2019 10:29:59 AM
[Project Business Value of Artificial Intelligence.docx](#)
[groeicarrousel Drenthe editie 4.pdf](#)

Beste [redacted] 5.1.2e ,

dank voor het bezoek en het nuttige gesprek met [redacted] 5.1.2e en mij daarnet.
Interessant om te horen over jullie Drentse ambities. Veel kansen om samen te werken.

In de bijlage het document wat je richting TVM kunt gebruiken, over de learning community over AI. Zou mooi zijn als ze hier in mee willen doen.

En bedankt dat je de flyers voor de Groeicarrousel mee wilt nemen naar de provincie, voor [redacted] 5.1.2e. Als je zelf nog goede leads kent, houden we ons van harte aanbevolen. De flyer heb ik ook digitaal toegevoegd.

vriendelijke groet, [redacted] 5.1.2e

Project Business Value of Artificial Intelligence - Info voor deelnemende bedrijven

5.1.2e 5.1.2e en 5.1.2e 5.1.2e (RUG/GDBC)

Samen met de Gemeente Groningen en een aantal noordelijke bedrijven organiseren we vanuit ons digital business centre www.rug.nl/gdbc het komend voorjaar voor de tweede keer een project waarin we met studenten en ondernemers aan de slag gaan met digitale innovatie.

Doel

De bedoeling is dat de studenten onderzoek doen naar digitaal gerelateerde business vraagstukken van bedrijven en hierover advies uitbrengen. Bedrijven worden hiermee ondersteund in hun digitale innovaties en ze maken kennis met de talenten en de academische expertise van de faculteit. De Gemeente draagt met dit project bij aan de verdere versterking van het digitale ecosysteem, een van de USP's van de stad.

Praktische invulling en thematiek

We selecteren max 20 studenten die we aan 4 of 5 bedrijven uit het Noorden koppelen.

Deze keer willen we de focus leggen op de "*Business Value of Artificial Intelligence*".

Onderdeel van het project is net als vorig jaar een gezamenlijk bezoek aan de HUB in Berlijn, grote IT innovatiebeurs, op 1 en 2 april. AI is hier een belangrijk thema, zie <https://www.hub.berlin/big-data-ai>

Voor de faculteit economie en bedrijfskunde is dit een activiteit buiten het curriculum. We selecteren gemotiveerde studenten voor een zogenaamde Learning Community. Studenten komen wekelijks bijeen met de begeleiders.

Belangrijkste vragen:

- Op welke manier wordt AI reeds toegepast in de organisatie?
- Welke toekomstige toepassingen van AI kunnen relevant zijn voor de organisatie?
- Hoe kan de organisatie AI een plek geven in operatie en strategie?

Tijdplanning

Tweede helft februari

Kennismaken met bedrijven als opdrachtgevers.

Verkenning van het thema AI in de context van de deelnemende bedrijven
Enkele gastcolleges

Begin april

Gezamenlijk bezoek aan de HUB Berlijn van bedrijven, studenten en begeleiders. Met gerichte voorbereide vraagstellingen op pad.
Tevens netwerkbijeenkomst ism Nederlandse ambassade in Berlijn

Verdere uitwerking business adviezen per bedrijf

Eerste helft mei

Oplevering resultaten, gezamenlijke presentatie op slotevenement. Open voor noordelijk netwerk.

Bijdrage vanuit bedrijven

Bedrijven dragen bij door inzet van tijd, ze reizen met 2-3 personen mee naar Berlijn. Reis- en verblijfkosten zijn voor rekening deelnemers. We bieden een reisarrangement aan vanuit het project, voor een bedrag van plm. 400 euro p.p. (indicatief)
De vorige keer hadden we gratis tickets voor de HUB in Berlijn via de NL Ambassade, we hopen dat dit jaar opnieuw te kunnen bieden. Anders dienen bedrijfsdeelnemers hun eigen conferentie kosten te betalen.
We vragen van bedrijven daarnaast een sponsoring van 1500 euro om de projectkosten en de kosten voor personele inzet vanuit de faculteit deels af te kunnen dekken.

Contactinformatie

5.1.2e	@rug.nl / 06	5.1.2e
5.1.2e	@rug.nl / 06	5.1.2e

Filmimpressie eerste editie van dit project, gemaakt voor OOG TV
<http://www.cropfactory.nl/projects/gdbc-hub-berlin-2019/>

Pagina('s) word(t)/(en) niet verstrekt

1 - 2

buiten verzoek

To: Henk Brink [5.1.2e@drenthe.nl]; 5.1.2e 5.1.2e | 5.1.2e@drenthe.nl]
Cc: 5.1.2e 5.1.2e | 5.1.2e@drenthe.nl]
From: 5.1.2e 5.1.2e
Sent: Fri 11/15/2019 1:04:38 PM
Subject: Stukken voor overleg TVM 18/11
Received: Fri 11/15/2019 1:04:42 PM

[Verzoek tot aanbieding voor TVM - Gemeente Hoogeveen.pdf](#)
[aanbieding TVM versie 6 pdf.pdf](#)
[bijlage A aanbieding.pdf](#)
[bijlage B aanbieding.pptx](#)
[Memo Brink BO TVM 18 november 2019.docx](#)

Hoi 5.1.2e ,

Zou je bijgaande documenten voor Henk op iBabs willen zetten? Dan heeft hij de stukken achter de hand voor het gesprek van a.s. maandag.

Alvast bedankt!

Met vriendelijke groeten,

5.1.2e 5.1.2e
5.1.2e - 5.1.2e

provincie Drenthe

Westerbrink 1

9400 AC Assen

(+31) 0592 5.1.2e

(+31) 5.1.2e

@ 5.1.2e



DRENTS
ONDERNEMER.NL

Pagina('s) word(t)/(en) niet verstrekt

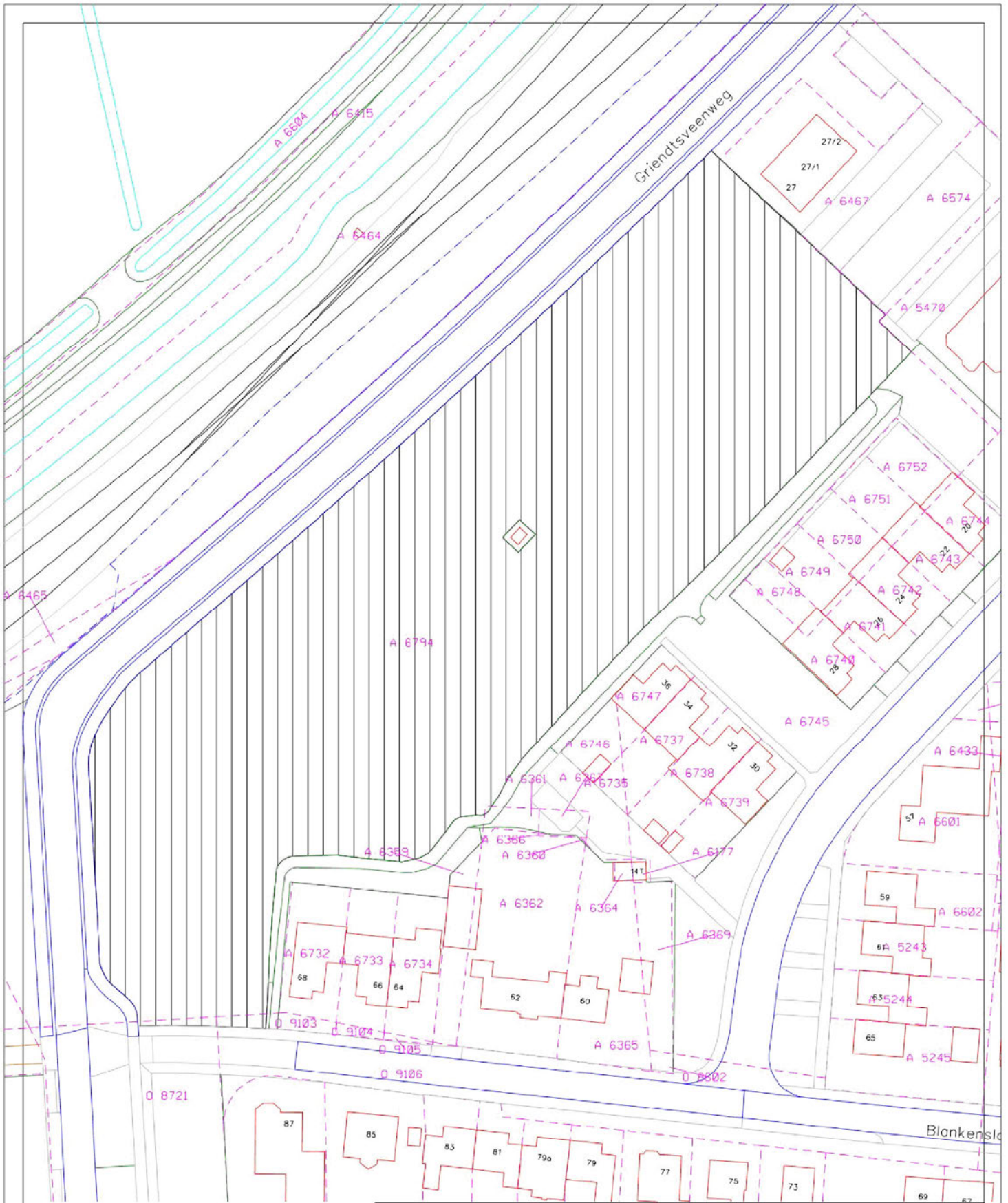
1 - 4

Duplicaat (ID 405533)

Pagina('s) word(t)/(en) niet verstrekt

1 - 7

Duplicaat (ID 405530)



Gemeente Hoogeveen			
Verkoper: Gem. Hoogeveen		Koper: TVM	
Kadastraal perceel: Hoogeveen A 6794 ged. Hoogeveen O 8721 ged. Hoogeveen O 9106 ged.		Oppervlakte: ca. 11052 m2 ca. 20 m2 ca. 23 m2	
Project:		Totaal opp.: ca. 11095 m2	
Schaal: 1 : 1000	Nr. V-2019214	Datum: 06-11-2019	Get. tv

Welcome

THE FUTURE
IS NOW



Digitale Transitie is gaande

- Impact economie en samenleving
- Nieuwe technologie
- Nieuwe business modellen
- Toekomstgericht Drenthe: Slim & Groen met maatschappelijke en economische impact
- Aantrekken en behouden IT Talent



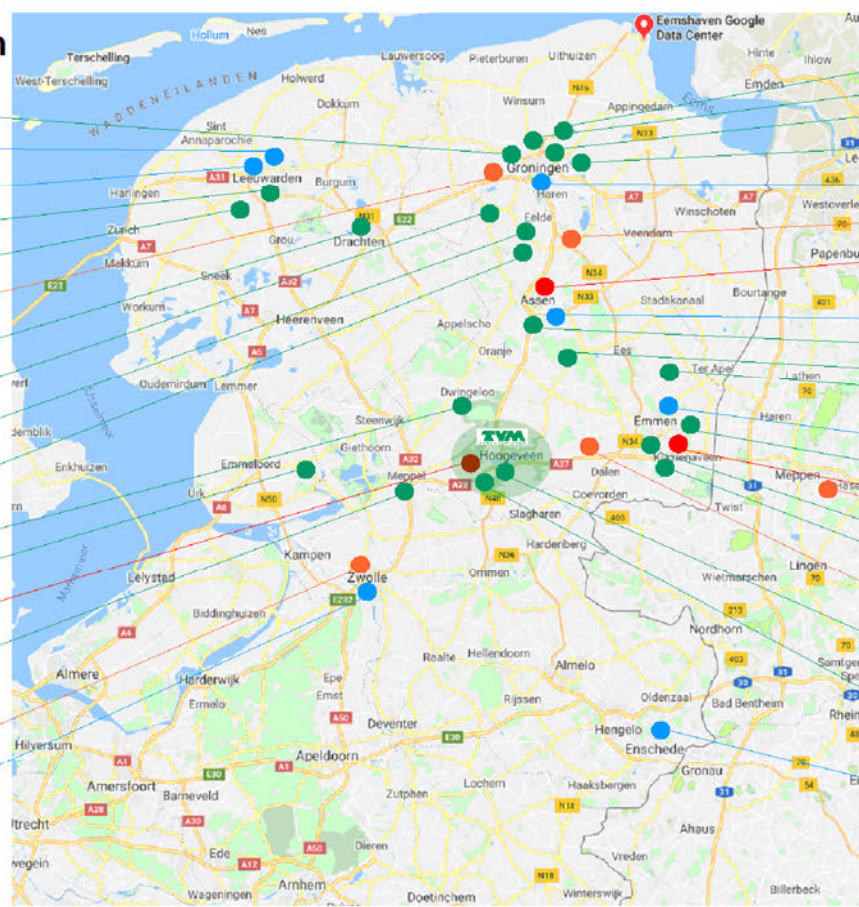
Innovatie Ecosysteem

Innovatiehubs, plekken waar onderwijs, ondernemers en overheid samenwerken, passen in het Drentse innovatie ecosysteem. Enkele voorbeelden zijn de Health Hub Roden, Dronehub Groningen Airport Eelde, TechHub Assen, ICT Academie Hoogeveen, 5G Fieldlab Smart Farming Proefboerderij 't Kompas Valthermond, Chemport Europe, Blockchainlab Drenthe en Technologies Added, Nederlands eerste shared smart factory in Emmen.

Bovendien hebben zowel de RUG, NHL-Stenden, Hanzehogeschool en Hochschule Osnabrück goede **IT opleidingen, leerstoelen en lectoraten** op het gebied van o.a. data science/AI, sensors en smart systems en smart sustainable manufacturing. **Dit alles in de omgeving van Hoogeveen. En dat bouwen wij graag verder uit.**

Innovatie Ecosysteem

-  SMARTFACTORIES
-  NHL STENDEN
-  van holt kronstein
-  DAIRY FARMERS
-  wateralliance
-  SAMENWERKING NOORD
-  Innovatiecluster
-  HealthHub Roden
-  DRONE HUBS AE
-  RLS1957
-  ASTRON
-  nir
-  IK BEN
-  NICE
-  REGIO ZWOLLE
-  Windesheim



-  GRONINGEN
-  DutchChain
-  Hanzehogeschool Groningen
-  IK BEN
-  Hanzehogeschool Groningen
-  TechHub Assen
-  WAGeningen
-  NHL STENDEN
-  IK BEN
-  DRENTE LAB BLOCK CHAIN
-  TECHZONE
-  academie
-  Holland High Tech
-  UNIVERSITY OF TWENTE
-  Smart Industry Hoozeveen
-  added
-  CHEMPORT EUROPE
-  AUTONOME IN DRIEZIJDE ONKRUIDBESTRIJDING
-  Innovatie Yeenkolonien
-  WAGeningen
-  Hanzehogeschool Groningen
-  IK BEN
-  REGIO Groningen-Assen

- HBO/WO
- Innovatie hotspots
- Samenwerkingsverbanden
- IBDO/OFD

DREAM BIG



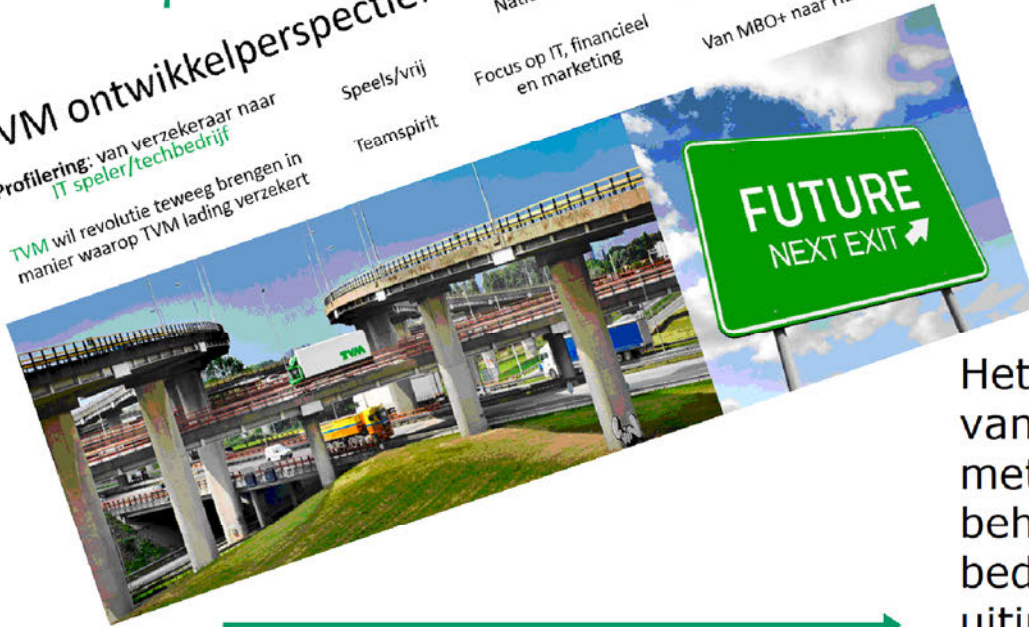
TVM ontwikkelperspectief

Profilering: van verzekeraar naar
IT speler/techbedrijf
TVM wil revolutie teweeg brengen in
manier waarop TVM lading verzekert

Speels/vrij
Teamspirit

Focus op IT, financieel
en marketing

Imago: aantrekkelijke IT-omgeving
Nationaal & internationaal
Uitdagende IT-projecten
Van MBO+ naar HBO+



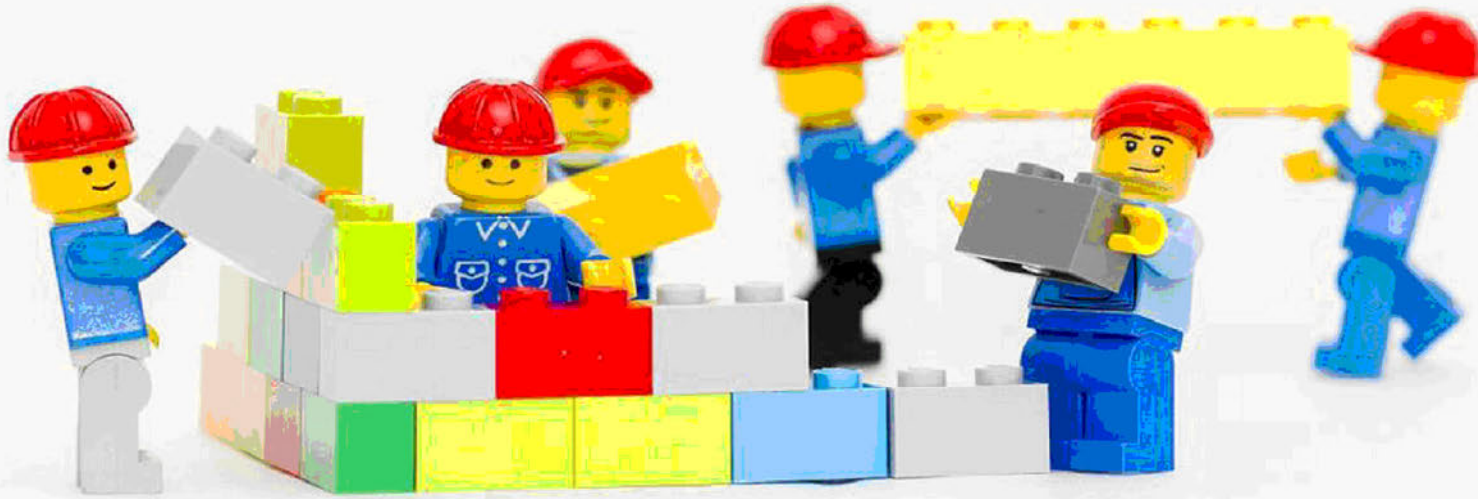
Het ontwikkelperspectief van TVM, gecombineerd met een breder gevoelde behoefte in het bedrijfsleven, komt tot uiting in de IT Hub.

IT Hub Hoogeveen

Co-creatie

Samen ontwikkelen

Permanent Bèta



Dynamische, hippe, creatieve en inspirerende omgeving



Waarin business, kennis, innovatie,
talent en technologie samenkomen.



Data Analytics



Artificial Intelligence (AI)



Robotics



Sensing (IoT)



Blockchain

Focus gebieden
passend bij
ontwikkelperspectief
TVM



Open Space

Multi Helix



Talent
Kennis
Onderzoek



Innovation
Labs



Startups & Business



Community & Meetups



Food & Drinks



Talent - Kennis – Onderzoek



- Studenten gaan de slag met real life vraagstukken, i.s.m. professionals
Verbreiding en upgrade ICT Academie Hoogeveen
Wereldwijde kennis verzamelen in IT Hub (virtueel/fysiek)
Op maat ontwikkelen van een HBO Master en/of Associate Degree
- *i.o.: RUG, NHL-Stenden, Hanzehogeschool, Alfa College, Drenthe College, Windesheim, Universiteit Twente, Hochschule Osnabrück,.....*



Innovation Labs



Labs als versneller van concepten, technologieën en business
Flexibel inspelen op nieuwe kansen en ontwikkelingen
TVM Insurance Lab

*i.o. mogelijkheden: Fokker Digital Twins, ING, Nidaros RPA,
Ambassadeursnetwerk Hoogeveen,.....*





Startups – Business



- Bedrijfsleven is voor haar succes en continuïteit in sterke mate afhankelijk van nieuwe technologie
 - Nieuwe businessmodellen en samenwerking
 - *i.o. Link IBDO/KP en Ondernemersfabriek (startup incubator)*



Proces om te komen tot de IT Hub
Hoogeveen is in ontwikkeling

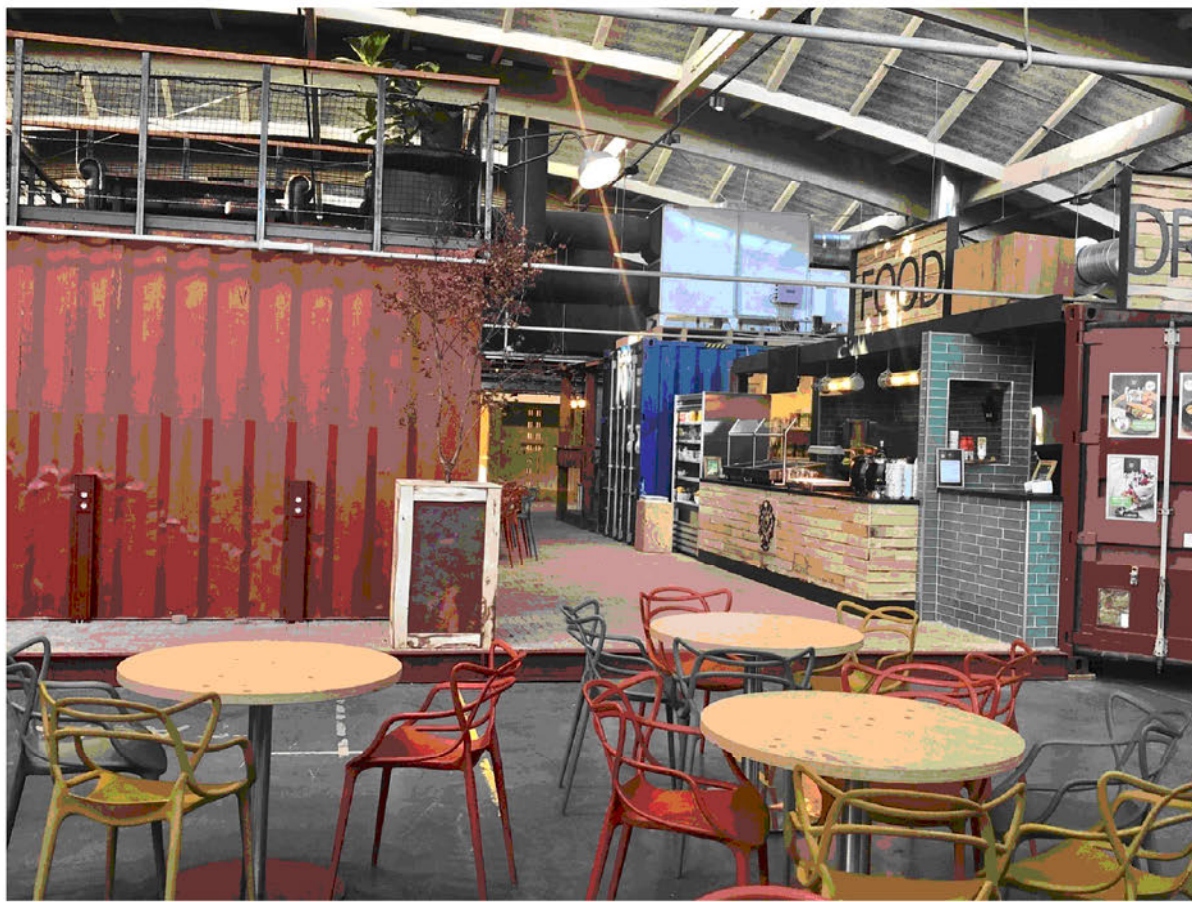
Enkele sfeerbeelden om het gevoel van de IT hub aan te geven

Dit is de Health Hub in Roden
U bent welkom om een kijkje te komen nemen









DREAM BIG



Memo	<i>provincie Drenthe</i>
Aan	Henk Brink
Afschrift	5.1.2e 5.1.2e, Erik Bos
Datum	13 november 2019
Opsteller	5.1.2e 5.1.2e
Afgestemd met	5.1.2e 5.1.2e, 5.1.2e 5.1.2e gemeente Hoogeveen
Onderwerp	Bestuurlijk Overleg 18/11 provincie Drenthe, gemeente Hoogeveen, TVM

Vraag

Heeft de gedeputeerde nog specifieke wensen in de voorbereiding op het Bestuurlijk Overleg met TVM?

Aanleiding

Gemeente Hoogeveen en de provincie Drenthe hebben de krachten gebundeld voor het behoud van TVM en de daarmee gepaard gaande 500 arbeidsplaatsen. Meerdere bestuurlijke overleggen hebben inmiddels gevonden. In het vorige overleg is er op basis van het bidbook een aanbieding gedaan en is de IT Hub geïntroduceerd. TVM heeft de internationale vastgoedadviseur CBRE in de hand genomen. Via CBRE zijn er nadere vragen gesteld over de aanbieding. Deze vragen zijn beantwoord vanuit een gezamenlijke brief. Zie bijlage.

Bestuurlijk Overleg met TVM

Maandag 18 november is er van 9.00 - 10.30 uur een overleg bij het hoofdkantoor van TVM in Hoogeveen (Van Limburg Striumstraat 250). Doel van het overleg is om de brief met beantwoording nader toe te lichten en met elkaar in gesprek te gaan.

Namens de Gemeente Hoogeveen zijn aanwezig:

Burgemeester Loohuis

5.1.2e 5.1.2e

5.1.2e 5.1.2e

Namens de Provincie Drenthe zijn aanwezig:

Gedeputeerde Brink

5.1.2e 5.1.2e (bij afwezigheid van Erik Bos, en stand-by voor presentatie IT hub)

Namens TVM zijn aanwezig:

5.1.2e 5.1.2e

5.1.2e 5.1.2e

5.1.2e 5.1.2e

In voorbereiding hierop heb ik begrepen dat burgemeester Loohuis nog telefonisch contact opneemt met de gedeputeerde.

IT Hub

De provincie Drenthe is in de lead voor de uitwerking van de IT Hub. In de brief aan TVM hebben we daarover het volgende aangeven. Zie ook de volledige brief in de bijlage en de PowerPoint als visuele ondersteuning van het verhaal.

IT- HUB Hoogeveen

U hebt gevraagd om een nadere uitwerking van de IT Hub. Wij nemen u daar graag in mee.

De toekomst is nu. De digitale transitie is gaande en heeft impact op economie en samenleving. Nieuwe technologie vraagt om nieuwe business modellen. Wij zien een brede kanteling van traditionele sectoren naar IT/Tech ondernemingen. Elke sector krijgt

een digitale component. Of dit nu in de landbouw, zorg, industrie of logistiek is. Dit sluit aan bij uw ontwikkelperspectief waarin TVM de shift maakt van verzekeraar naar IT/techbedrijf dat in verzekeringen doet.

Visie

Voor een toekomstgericht Drenthe zetten provincie en gemeenten zich in voor een sterke, slimme en groene economie met impact. Het aantrekken en behouden van IT talent is daarbij essentieel. De IT Hub vormt zowel een fysiek als virtueel platform voor nieuwe technologie en business en zal nationale en internationale deelnemers hebben.

Hubs

Innovatiehubs, plekken waar onderwijs, ondernemers en overheid samenwerken, passen in het Drentse innovatie ecosysteem. Enkele voorbeelden zijn de Health Hub Roden, Dronehub Groningen Airport Eelde, TechHub Assen, ICT Academie Hoogeveen, 5G Fieldlab Smart Farming Proefboerderij 't Kompas Valthermond, Chemport Europe, Blockchainlab Drenthe en Technologies Added, Nederlands eerste shared smart factory in Emmen. Bovendien hebben zowel de RUG, NHL-Stenden, Hanzehogeschool en Hochschule Osnabrück goede IT opleidingen, leerstoelen en lectoraten op het gebied van o.a. data science/AI, sensors en smart systems en smart sustainable manufacturing. Dit alles in de omgeving van Hoogeveen. En dat bouwen wij graag verder uit.

IT-Hub

De IT Hub in Hoogeveen is een logische volgende stap. Het past in het ontwikkelperspectief van TVM en voorziet in een breder gedragen behoefte van het Drentse bedrijfsleven. De IT hub kunt u zien als een dynamische, hippe, creatieve en inspirerende open space omgeving waarin business, kennis, innovatie, talent en technologie samenkomen. Een plek waar het bruist van innovatie is zowel aantrekkelijk voor studenten als voor bedrijven. We merken dat er nu al belangstelling is vanuit zowel onderwijs als bedrijfsleven.

Een multi helix samenwerking vormt de basis voor de IT hub: ondernemers, overheid, onderwijs en kennisinstellingen. Binnen de IT Hub zullen verschillende Innovatie Labs een plek krijgen. Innovatie Labs zullen dienen als versneller van concepten, technologieën en business. Ook kan hiermee flexibel worden ingespeeld op nieuwe kansen en ontwikkelingen. Het in het bidbook aangeven TVM Insurance Lab zal hierin een plaats krijgen. Uiteraard willen wij die samen met u opzetten, geheel passend bij de behoefte van TVM.



Open Space

Multi Helix



Talent, kennis en onderzoek

Daarnaast is er ruimte voor Talent, Kennis en Onderzoek. Hiervoor leggen wij verbanden met HBO en WO onderwijsinstellingen. Studenten (young potentials, ook voor TVM) gaan hier samen met professionals aan de slag met real life vraagstukken (bijv. van TVM), de ICT academie wordt verbreed en geüpgraded en samen met u willen wij een HBO master opleiding ontwikkelen die aansluit bij de behoefte van TVM. Indien gewenst kunnen wij dit ook verkennen voor een Associate Degree (AD) passend bij de TVM ontwikkelvraag, bijvoorbeeld data science. Een AD is een 1 tot 2 jarige opleiding tussen MBO en HBO. Dit kan bijdragen om het huidige personeelsbestand te upgraden naar het gewenste HBO niveau en draagt bij aan een Leven Lang Ontwikkelen.

Startups en Business

Verder zal de IT Hub ruimte bieden aan Startups en Business ondersteuning. Het bedrijfsleven is voor haar succes en continuïteit in sterke mate afhankelijk van nieuwe technologie, nieuwe samenwerkingen en nieuwe business modellen. Het programma Ik Ben Drents Ondernemer inclusief de startup incubator Ondernemersfabriek Drenthe bieden hiervoor passende handvatten.

De IT Hub Hoogeveen zal resulteren in nieuwe cross-sectorale samenwerkingsverbanden, nieuwe producten en diensten, IT talenten, het verstevigen van Drenthe als plek om te werken en uiteraard zal de IT Hub bijdragen aan het TVM ontwikkelperspectief waarin TVM de shift wil maken van verzekeraar naar IT/techbedrijf die in verzekeringen doet.

In bijlage B hebben wij het concept van de IT Hub nader voor u gevisualiseerd. Wij kunnen dit nader aan u toelichten op onze bijeenkomst op maandag 18 november



Wat betreft financiële plaatje IT Hub is:

Aanbod		
2020	Huisvesting IT Hub	500.000
2020	Opzetten IT Hub (PPS), start business development, profilering/marketing, organisatie IT hub	1.000.000
2021	Uitvoering IT Hub	800.000
2022	Uitvoering IT Hub	500.000
2023	Uitvoering IT Hub	300.000
2024	Uitvoering IT Hub	300.000
2025	Uitvoering IT Hub	300.000
2026	Uitvoering IT Hub	300.000
2027	Nieuw besluit (kan het op eigen benen staan)	
		<hr/>
		4.000.000

Erik heeft jullie daar vorige keer als het goed is in meegenomen. Het is 1 miljoen vanuit Hoogeveen en 3 miljoen vanuit Drenthe. Daarbij wordt voor dekking gegeven naar REP, EFRO en regiodeal.

To: [redacted] [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e @dewoldenhoogeven.nl]; [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e @dewoldenhoogeven.nl]
Cc: [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e @drenthe.nl]; Erik Bos[redacted] 5.1.2e @drenthe.nl]
From: [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e
Sent: Fri 11/15/2019 2:53:21 PM
Subject: RE: Vraag TVM
Received: Fri 11/15/2019 2:53:22 PM

Hoi [redacted] 5.1.2e ,

Dankjewel voor het doorsturen van de reactie. Maandag nogmaals op enthousiaste wijze hetgeen benadrukken wat in de stukken staat en dan kunnen ze toch niet anders dan in Hoogeven blijven? ;)

Vanochtend was ik bij de RUG op bezoek. Bij de Faculteit Economie en Bedrijfskunde en het Groningen Digital Business Center. We gingen even bijpraten wat er in Drenthe op digitaal gebied gebeurd en hadden het over voorbereidingen voor de 4e Groeicarrousel die we ism met RUG en IBDO voor ondernemers in Drenthe organiseren.

Gaandeweg het gesprek kwamen we op de IT Hub. Ze hadden al iets vernomen over TVM. Directeur GDBC is oud studiegenoot van IT/informatie manager TVM (kleine wereld).

Er is al een concrete link om gelijk te leggen met TVM op gebied AI. De RUG/GDBC is bezig met een learning community/project 'Business value of Artificial Intelligence'. Per bedrijf wordt er een team van 5 studenten ingezet die voor bedrijf aan de slag om samen te verkennen wat hoe AI nu wordt toegepast, welke toekomstige toepassingen relevant kunnen zijn voor bedrijf en hoe AI een plek kan krijgen in de strategie en dagelijks werk.

Dit start in februari en eind mei leveren de studenten de resultaten op. Onderdeel van programma is ook uitwisseling met andere deelnemende bedrijven uit NNL en bezoek aan HUB Berlijn. IT beurs en NL Ambassade. Meer info kan ik later sturen.

Kortom, we kunnen nog voor de start van de bouw, TVM een kickstart bieden op AI met een club jonge talenten (potentiële nieuwe werknemers).

Tot maandag!

Groet,

[redacted] 5.1.2e

-----Oorspronkelijk bericht-----

Van: [redacted] 5.1.2e, [redacted] 5.1.2e <[redacted] 5.1.2e @dewoldenhoogeven.nl>
Verzonden: vrijdag 15 november 2019 9:19
Aan: [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e <[redacted] 5.1.2e @drenthe.nl>; [redacted] 5.1.2e, [redacted] 5.1.2e <[redacted] 5.1.2e @dewoldenhoogeven.nl>
Onderwerp: Fwd: Vraag TVM

Hoi,

De reactie v tvn.... we moeten ff goed de presentatie v iT hub voorbereiden.

Tot maandag!!

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Begin doorgestuurd bericht:

Van: [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e <[redacted] 5.1.2e @tvm.nl> <[redacted] 5.1.2e @tvm.nl>>
Datum: 14 november 2019 om 21:16:44 CET
Aan: "[redacted] 5.1.2e" <[redacted] 5.1.2e @dewoldenhoogeven.nl> <[redacted] 5.1.2e @dewoldenhoogeven.nl>>, "[redacted] 5.1.2e @ Zwolle" <[redacted] 5.1.2e @cbre.com> <[redacted] 5.1.2e @cbre.com>>
Onderwerp: Antw. [redacted] Vraag TVM [redacted]

Beste [redacted] 5.1.2e ,

Hartelijk dank voor de stukken, ze zijn in goede orde ontvangen. We gaan ze met veel plezier lezen en zijn benieuwd naar jullie mondelinge toelichting.

Ik wens je een fijn weekend en tot maandag!

Met hartelijke groet,

5.1.2e 5.1.2e

Van: 5.1.2e, 5.1.2e <5.1.2e@dewoldenhoogeveen.nl> <5.1.2e@dewoldenhoogeveen.nl>>

Verzonden: donderdag 14 november 2019 17:24

Aan: 5.1.2e, 5.1.2e @ Zwolle' <5.1.2e@cbre.com> <5.1.2e@cbre.com>>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@tvm.nl> <5.1.2e@tvm.nl>>

Onderwerp: Vraag TVM

Dag 5.1.2e en 5.1.2e,

Ik heb voor jullie de beantwoording op de vragen die 5.1.2e aan ons heeft gesteld voor TVM. Aankomende maandag volgt nog nadere toelichting in ons overleg. Mochten er op voorhand vragen zijn, dan hoor ik het graag.

Ik ben morgen helaas maar tot 11 uur beschikbaar ivm andere verplichtingen in de middag.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e 5.1.2e

5.1.2e | Samenwerkingsorganisatie De Wolden Hoogeveen

0528- 5.1.2e | 5.1.2e

5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl <5.1.2e@dewoldenhoogeveen.nl>

Aanwezig: maandag, dinsdag, woensdag, donderdag

[http://www.dewoldenhoogeveen.nl/logo/gemeentedewoldengemeentehoogeveen.png]

Dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Als u niet de geadresseerde bent en toch dit bericht heeft ontvangen, verzoeken wij u vriendelijk contact met de afzender op te nemen en het e-mailbericht te verwijderen.

Dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Als u niet de geadresseerde bent en toch dit bericht heeft ontvangen, verzoeken wij u vriendelijk contact met de afzender op te nemen en het e-mailbericht te verwijderen.

To: 5.1.2e <5.1.2e@5.1.2e@drenthe.nl>
From: 5.1.2e <5.1.2e@5.1.2e>
Sent: Mon 11/25/2019 1:43:08 PM
Subject: RE: vragen bespreking IT HUB
Received: Mon 11/25/2019 1:43:09 PM

Dank 5.1.2e !

Van: 5.1.2e <5.1.2e@5.1.2e> <5.1.2e@drenthe.nl>

Verzonden: maandag 25 november 2019 14:42

Aan: 5.1.2e <5.1.2e@5.1.2e> <5.1.2e@drenthe.nl>; Erik Bos <5.1.2e@drenthe.nl>

Onderwerp: RE: vragen bespreking IT HUB

Hoi 5.1.2e,

Zoals eerder aangegeven graag alle activiteiten even on hold zetten. Ik heb bij Eik een voorstel gedaan om het proces anders in te gaan vullen. Daarover zitten we vanmiddag bij elkaar maar daar kun jij helaas niet bij zijn. Ik had in je agenda gekeken en het als beschikbaar gezien maar dat is blijkbaar niet zo. We zullen je informeren over de te ondernemen acties qua datumprikker.

Deel van je vragen zullen we vanmiddag even meenemen in het overleg.

Groetjes

5.1.2e

Van: 5.1.2e <5.1.2e@5.1.2e> <5.1.2e@drenthe.nl>

Verzonden: maandag 25 november 2019 14:39

Aan: 5.1.2e <5.1.2e@5.1.2e> <5.1.2e@drenthe.nl>; Erik Bos <5.1.2e@drenthe.nl>

Onderwerp: vragen bespreking IT HUB

Hallo 5.1.2e en Erik,

Ik wil graag het volgende weten:

1) Moet de uitnodiging voor het voorbereiden van de bijeenkomst in januari ook naar 5.1.2e <5.1.2e@5.1.2e> ? De bijlage betreft dezelfde vraag d.d. 19-11

5.1.2e <5.1.2e@5.1.2e> niet begreep ik van 5.1.2e <5.1.2e@5.1.2e>.

Uit te nodigen;

5.1.2e <5.1.2e@5.1.2e>, 5.1.2e <5.1.2e@5.1.2e>, 5.1.2e <5.1.2e@5.1.2e>, 5.1.2e <5.1.2e@5.1.2e>, 5.1.2e <5.1.2e@5.1.2e>, 5.1.2e <5.1.2e@5.1.2e>, 5.1.2e <5.1.2e@5.1.2e>, 5.1.2e <5.1.2e@5.1.2e>, 5.1.2e <5.1.2e@5.1.2e>, 5.1.2e <5.1.2e@5.1.2e>, 5.1.2e <5.1.2e@5.1.2e>, 5.1.2e <5.1.2e@5.1.2e>, 5.1.2e <5.1.2e@5.1.2e>, Erik <5.1.2e@5.1.2e>

Data-opties om te versturen;

2-12 10:30-12:00 (5.1.2e voorlopig bezet)

5-12 09:30-11:00 en 13:00-15:00 (5.1.2e voorlopig bezet)

11/12 13:00-15:00

16-12 10:00-12:00

2) Actielijst + presentatie naar alle aanwezigen overleg 8-11 versturen?

3) De heer 5.1.2e <5.1.2e@5.1.2e> heeft de vraag voor health hub bezoek roden intern neergelegd. Optie vanuit TVM is 16 januari om 14:30 uur. TVM wil 1 bestuurder meenemen.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

provincie Drenthe

Postbus 122, 9400 AC | Assen

To: [5.1.2e] [5.1.2e] [5.1.2e@drenthe.nl]
From: [5.1.2e] [5.1.2e]
Sent: Tue 12/3/2019 1:25:01 PM
Subject: Fwd: concepten pb's en quotes
Received: Tue 12/3/2019 1:25:02 PM
[image001.png](#)
[ATT00001.htm](#)
[TVM Persbericht blijvend TVM in Hoogeveen.docx](#)
[ATT00002.htm](#)
[TVM Persbericht vertrek TVM uit Hoogeveen.docx](#)
[ATT00003.htm](#)

Verstuurd vanaf mijn iPad

Begin doorgestuurd bericht:

Van: "[5.1.2e], [5.1.2e]" <[5.1.2e]@dewoldenhoogeveen.nl>
Datum: 3 december 2019 om 14:20:46 CET
Aan: "[5.1.2e]@drenthe.nl" <[5.1.2e]@drenthe.nl>
Onderwerp: concepten pb's en quotes

Hoi [5.1.2e],

Alvast voor het beeld de concepten van de persberichten en de quotes. Moeten beiden nog definitief goedgekeurd worden door Karel, maar dan kunnen jullie er in elk geval vast naar kijken. Schiet vast op het persbericht als jullie nog wijzigingen willen. Graag ontvang ik die en de quotes van jullie kant. Heb je ook een logo voor me om op persbericht te plaatsen?

Dank en groet,

[5.1.2e]

[5.1.2e] | Samenwerkingsorganisatie De Wolden Hoogeveen

[5.1.2e]

[5.1.2e]@dewoldenhoogeveen.nl

Aanwezig: maandag, dinsdag, donderdag, vrijdag

1 - 2

5.2

Persbericht blijvend TVM in Hoogeveen

Zojuist kregen wij, de gemeente Hoogeveen en de provincie Drenthe, het officiële bericht dat TVM Hoogeveen besloten heeft gevestigd te blijven in Hoogeveen. Dit besluit hebben we uiteraard met zeer grote blijdschap ontvangen. Als gemeente, provincie én TVM hebben we er alles aan gedaan om de situatie in Hoogeveen aan te laten sluiten bij de behoeften voor nu en in de toekomst van TVM. TVM hoort bij Hoogeveen en Hoogeveen hoort bij TVM.

De komende tijd gaan we hard aan de slag om te zorgen voor een soepel verlopende bouw en verhuizing voor TVM. Een bouw en verhuizing binnen de gemeentegrenzen naar een mooie locatie naast het station.

Een ander lichtpuntje betreft de IT-hub. Eén van de gespreksonderwerpen tussen TVM, de provincie en de gemeente was de behoefte van TVM aan geschoold HBO- en WO-personeel. Dat heeft geresulteerd in de aanzet voor een IT-hub waarin partners op IT-gebied samenwerken om te zorgen voor goede opleidingskansen en voldoende goed gekwalificeerd IT-personeel. Het is goed nieuws voor Hoogeveen en de provincie dat de IT-hub er komt.

Voor dit moment hechten we er aan om TVM te bedanken voor de belangrijke rol die ze in economisch en maatschappelijk opzicht voor Hoogeveen vervuld heeft en zal blijven vervullen. Ook danken we de directie van TVM voor de samenwerking en de gezamenlijke zoektocht naar het vormgeven van de toekomst van TVM in Hoogeveen. Nu dit gelukt is wensen wij TVM, haar directie en haar medewerkers, een gouden toekomst toe in Hoogeveen.

1 - 1

5.2

To: [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl; [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl; Erik Bos [redacted] 5.1.2e @drenthe.nl; [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl; [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e @drenthe.nl; [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl; [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl; [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl
From: [redacted] 5.1.2e
Sent: Wed 12/4/2019 11:05:21 AM
Subject: FW: Vieren goed nieuws TVM
Received: Wed 12/4/2019 11:05:25 AM

Beste allen,
Karel nodigt ons uit voor een borrel vanmiddag om 1730 om het goede nieuws van TVM te vieren!
Hij wil dit doen in het postkantoor in Hoogeveen.
Ik hoop dat jullie erbij kunnen zijn!
Ben ik nog iemand vergeten? Dan hoor ik het graag, want dan nodigen we diegene ook uit! (ik heb de email van Henk Brink niet trouwens).
Met vriendelijke groet,

[redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e
[redacted] 5.1.2e | Samenwerkingsorganisatie De Wolden Hoogeveen
0528- [redacted] 5.1.2e | [redacted] 5.1.2e
[redacted] 5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl
Aanwezig: maandag, dinsdag, woensdag, donderdag



Van: [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e
Verzonden: woensdag 4 december 2019 11:45
Aan: [redacted] 5.1.2e
Onderwerp: Vieren goed nieuws TVM
Urgentie: Hoog

[redacted] 5.1.2e ,
Ik heb de uitnodiging in outlook verstuurd voor vanmiddag 17.30 uur. Wil jij verdere betrokkenen uitnodigen?
Op verzoek van Karel/Jacob een momentje om te vieren dat TVM in Hoogeveen blijft.
[redacted] 5.1.2e , wil jij de uitnodiging doorzetten naar verdere betrokkenen?. Jij hebt ongetwijfeld overzicht wie allemaal.
Postkantoor is gereserveerd. Drinkje en hapje.
[redacted] 5.1.2e 4/12/2019
Met vriendelijke groet,

[redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e
Bestuurssecretariaat en kabinetszaken Gemeente Hoogeveen
Samenwerkingsorganisatie De Wolden Hoogeveen
Postbus 20.000 7900 PA Hoogeveen | Raadhuisplein 1
14 0528 | [redacted] 5.1.2e | [redacted] 5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl | www.hoogeveen.nl



Dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Als u niet de geadresseerde bent en toch dit bericht heeft ontvangen, verzoeken wij u vriendelijk contact met de afzender op te nemen en het e-mailbericht te verwijderen.

To: 5.1.2e 5.1.2e [5.1.2e @drenthe.nl]
Cc: 5.1.2e 5.1.2e [5.1.2e@drenthe.nl]
From: 5.1.2e 5.1.2e
Sent: Mon 12/9/2019 11:06:26 AM
Subject: TVM bezoek aan HHR
Received: Mon 12/9/2019 11:06:28 AM

Hoi 5.1.2e,

Nog ten tijde van het proces tot go / no go TVM is TVM aangeboden om een kijkje te komen nemen in de Health Hub in Roden. Om gevoel te krijgen bij een 'innovatie hub', een plek waar onderwijs, kennis, business, labs, community etc. samenkomen.

Hiervoor is inmiddels een moment gevonden. Donderdag 16 januari 14:30 uur bij HHR in Roden.

Nu zag ik zojuist hun delegatie en dacht zou Henk hier ook nog bij willen/kunnen zijn? (in 1^e instantie ging het om 1 á 2 personen maar nu wordt het breder opgetuigd).

Wil je dat aan hem voorleggen? Het gaat om deze mensen vanuit TVM:

5.1.2e 5.1.2e
5.1.2e 5.1.2e
5.1.2e Adjunct 5.1.2e
5.1.2e Manager 5.1.2e
5.1.2e Manager 5.1.2e

Hoor graag!

Met vriendelijke groeten

5.1.2e 5.1.2e
5.1.2e - 5.1.2e

provincie Drenthe

Westerbrink 1

9400 AC Assen

(+31) 0592 5.1.2e

(+31) 5.1.2e

@ 5.1.2e



DRENTS
ONDERNEMER.NL

To: Erik Bos[5.1.2e@drenthe.nl]
Cc: 5.1.2e 5.1.2e [5.1.2e@drenthe.nl]
From: 5.1.2e 5.1.2e
Sent: Mon 12/9/2019 11:59:07 AM
Subject: IT Hub > poho
Received: Mon 12/9/2019 11:59:09 AM

Hoi Erik,

Hierbij een terugkoppeling uit het poho.

5.1.2e 5.1.2e ziet een trekkersrol voor de provincie. Samen met Hoogeveen maar provincie in de lead. (ook gezien bredere visie/capaciteit).

5.1.2e houdt vast aan de lijn die eerder is aangegeven bij TVM. Financiële plaatje met 1.5 miljoen provincie, 1 miljoen gemeente en 1.5 miljoen regiodeal. Hij wil een gezamenlijke aanvraag voor de regiodeal. Maar wel dat de IT Hub voor geheel Drenthe is. Dus we starten met vliegwielen in Zuid & Oost Drenthe maar het is voor Drenthe-breed. (Maar wel terughoudendheid dat het niet zo maar voor iedereen is.. eerst met TVM kijken hoe en wat).

Hij wil dat we op korte termijn gaan aftasten of de regiodeal mogelijk kan zijn.

Om de vaart erin te houden (ook gezien TVM) stelde 5.1.2e de vraag of de Regiodeal eerder bij elkaar kan komen?

- Kun jij aangeven of dat mogelijk is en wat daarvoor nodig is? (ik neem aan een ingevuld fiche?)

Verder heeft 5.1.2e gevraagd om in januari met een GS nota te komen met voorstel aan PS en dan FCBE in Maart (ofzo, een checken). Hiervoor moet ik nu een planning maken. 5.1.2e wil ook gecheckt hebben met de griffie om een Statenbijeenkomst te houden over de IT Hub om PS in een uurtje mee te nemen in de ontwikkelingen. Voor het stuk in januari moet al wel enige duidelijkheid zijn over de haalbaarheid van de regiodeal. (en ik neem aan dat Hoogeveen hun proces richting raad ook nog moet doorlopen voor 1 miljoen?).

Tot slot wil 5.1.2e nog voor de kerst een BO met Jouke de Vries en Karel Loohuis.

Wat betreft bezoek TVM aan HHR heb ik 5.1.2e gemaïld.

Met vriendelijke groeten,

5.1.2e 5.1.2e
5.1.2e - 5.1.2e

provincie Drenthe

Westerbrink 1

9400 AC Assen

(+31) 5.1.2e

(+31) 5.1.2e

5.1.2e



DRENTS
ONDERNEMER.NL

To: [5.1.2e] [5.1.2e] [5.1.2e@drenthe.nl]
From: [5.1.2e] [5.1.2e]
Sent: Tue 12/10/2019 1:43:41 PM
Subject: Re: Vragen dvhn IT hub
Received: Tue 12/10/2019 1:43:42 PM

Vond ik ook en ik heb gevraagd de volgende keer alvast de vragen even te delen. Ook om te voorkomen dat we bij dubbele uitvraag anders antwoorden!

Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 10 dec. 2019 om 14:38 heeft [5.1.2e] [5.1.2e] <[5.1.2e]@drenthe.nl> het volgende geschreven:

Hoi [5.1.2e],

Nee, was niet op de hoogte dat er vragen van DvhN waren binnengekomen. Kreeg zojuist wel via [5.1.2e] een mail ter kennisname met onderstaande antwoorden.

Volgens mij is het prima verwoord zo.

Groeten,

[5.1.2e]

Van: [5.1.2e] [5.1.2e] <[5.1.2e]@drenthe.nl>

Verzonden: dinsdag 10 december 2019 13:47

Aan: [5.1.2e] [5.1.2e] <[5.1.2e]@drenthe.nl>

Onderwerp: Fwd: Vragen dvhn IT hub

Ben jij aangehaakt? Antwoorden zijn al weg

Verstuurd vanaf mijn iPad

Begin doorgestuurd bericht:

Van: "[5.1.2e], [5.1.2e]" <[5.1.2e]@dewoldenhoogeveen.nl>

Datum: 10 december 2019 om 13:24:47 CET

Aan: "[5.1.2e]@tvm.nl" <[5.1.2e]@tvm.nl>, "[5.1.2e]@drenthe.nl" <[5.1.2e]@drenthe.nl>

Onderwerp: Vragen dvhn IT hub

Dag [5.1.2e] en [5.1.2e],

Ter info de vragen van [5.1.2e] [5.1.2e] van DvhN over de IT hub en onze antwoorden. Ik begreep dat er contact over geweest is met diverse mensen maar wil dat jullie in elk geval ook op de hoogte zijn.

Met vriendelijke groet,

[5.1.2e]

1. Wat behelst zo'n hub precies: voor wie is het, hoe groot wordt het, wat is de exacte locatie in het Stationsgebied?

Innovatiehubs zijn plekken waar onderwijs, ondernemers en overheid samenwerken en passen in het Drentse innovatie ecosysteem. Enkele voorbeelden zijn de Health Hub Roden, Dronehub Groningen Airport Eelde, TechHub Assen en ICT Academie Hoogeveen.

De IT Hub in Hoogeveen is een logische volgende stap. Het past in het ontwikkelperspectief van TVM en voorziet in een breder gedragen behoefte van het Drentse bedrijfsleven. De IT hub is een dynamische, hippe, creatieve en inspirerende open space omgeving waarin business, kennis, innovatie, talent en technologie samenkomen. Een plek waar het bruist van innovatie is aantrekkelijk voor zowel studenten als bedrijven. We merken dat er nu al belangstelling is vanuit zowel onderwijs als bedrijfsleven.

Een multi helix samenwerking vormt de basis voor de IT hub: ondernemers, overheid, onderwijs en kennisinstellingen. Binnen de IT Hub zullen verschillende Innovatie Labs een plek krijgen. Innovatie Labs zullen dienen als versneller van concepten, technologieën en business. Ook kan hiermee flexibel worden ingespeeld op nieuwe kansen en ontwikkelingen. Het TVM Insurance Lab zal hierin een plaats kunnen krijgen. De hub is een samenwerking van verschillende partijen uit de 3 O's (Onderwijs, ondernemers en overheid).

Omvang van de hub en exacte locatie is nu nog niet bekend, dit wordt met betrokken partijen verder uitgewerkt.

De locatie die aan TVM is aangeboden is betreft de kavel naast Schelhaas Makelaardij.

2. Wie gaan de IT-hub betalen? Welke partijen gaan erin investeren?

De 3 O's (overheid, ondernemers en onderwijs). Het is een lang gekoesterde wens niet alleen van ons, maar ook vanuit de industrie. Middelgrote en kleine bedrijven hebben behoefte aan IT'ers om de noodzakelijke digitaliseringsslag binnen hun bedrijven te kunnen maken.

3. Is al bekend wat de totale investering bedraagt? Zo ja, wat is het bedrag? Zo niet, waar wordt rekening mee gehouden?

De totale investering is nog niet bekend.

4. Hoe ziet de planning er uit? Wanneer kan er gebouwd worden?

De verdere uitwerking/vormgeving van de IT hub zal nu door de provincie en de gemeente in samenwerking met de kennisinstellingen en het bedrijfsleven, waaronder TVM, opgepakt worden. De definitieve vestigingsplek is afhankelijk van de uitwerking. Er zijn meerdere opties, maar wel bij voorkeur in het Stationsgebied.

5. Past de hub in het bestemmingsplan of moet deze gewijzigd worden?

Het stationsgebied heeft de bestemming kantoren waar de IT hub ondergebracht kan worden. Voor vestiging van TVM moet het bestemmingsplan gewijzigd worden voor wat betreft de bouwblokken. Als hier sprake van is, zal ook de hub specifiek beschreven worden.

6. TVM heeft een optie gekregen op grond in het Stationsgebied, wat houdt dat precies in? Betaalt TVM een marktconforme prijs, of wordt de grond goedkoper aangeboden?

Betreffende kavel is marktconform aangeboden.

7. Houdt het recente blokkeren van de komst van een grootwinkelbedrijf naar het Stationsgebied te maken met de eventuele verhuizing van TVM naar dit gebied?

Nee, dat heeft niets met elkaar te maken. Het recente blokkeren van een grootwinkelbedrijf heeft te maken met de visie op detailhandel.

8. Heeft de gemeente Hogeveen, op enige manier, geld gestoken in de lobby of behoud van het TVM-hoofdkantoor in Hogeveen? Zo ja, hoeveel?

Inzet ambtelijk apparaat voor overleg intern/extern en vervaardigen van bidbook/aanbieding. Onder voorbehoud van goedkeuring gemeenteraad is een bijdrage van 1 miljoen toegezegd voor de ontwikkeling van de IT Hub, om daarmee de lang gekoesterde wens van de gemeente Hogeveen en het Hogeveense bedrijfsleven om zich nauwer te verbinden met het hoger beroeps- en wetenschappelijk onderwijs te realiseren.

9. Waar ligt de grondoptie van TVM in het Stationsgebied precies?

Naast (ten zuiden) van Schelhaas Makelaardij.

[X]

De kadastrale gegevens van de kavel, zoals u die op de kaart in bijlage A ziet, betreffen:

Gemeente Hogeveen, sectie A, 6794 (ged.) en O 8721 (ged.) en O 9106 (ged.), tezamen groot circa 1 hectare en 11 are. Deze oppervlakte kan wijzigen als de exacte grenzen bepaald worden.

10. Hoe lang kan/mag deze grondpositie behouden?

Er is geen harde einddatum genoemd, maar TVM krijgt uiteraard voldoende tijd om haar plannen nu verder op haalbaarheid te toetsen en uit te werken.

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Als u niet de geadresseerde bent en toch dit bericht heeft ontvangen, verzoeken wij u vriendelijk contact met de afzender op te nemen en het e-mailbericht te verwijderen.

To: 5.1.2e 5.1.2e [5.1.2e @drenthe.nl]
Cc: 5.1.2e 5.1.2e [5.1.2e@drenthe.nl]
From: 5.1.2e 5.1.2e
Sent: Wed 12/11/2019 10:51:06 AM
Subject: RE: Vragen over komst IT-hub in Hoogeveen
Received: Wed 12/11/2019 10:51:08 AM

Hoi 5.1.2e,
Heb geprobeerd even een snelle slag te maken, zie hieronder in groen.

Groet,

5.1.2e

Van: 5.1.2e 5.1.2e < 5.1.2e @drenthe.nl>

Verzonden: woensdag 11 december 2019 10:52

Aan: 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@drenthe.nl>

Onderwerp: Fwd: Vragen over komst IT-hub in Hoogeveen

Deels dezelfde vragen als Hoogeveen heeft gekregen. We moeten even goed kijken wat zij al geantwoord hebben ri Dagblad denk ik

Verstuurd vanaf mijn iPad

Begin doorgestuurd bericht:

Van: 5.1.2e 5.1.2e < 5.1.2e @dvhn.nl>

Datum: 11 december 2019 om 10:37:56 CET

Aan: 5.1.2e @drenthe.nl

Onderwerp: Vragen over komst IT-hub in Hoogeveen

Antwoord aan: 5.1.2e @dvhn.nl

Goedemorgen 5.1.2e,

Hierbij een aantal vragen over de aangekondigde komst van een IT-hub in het Hoogeveense Stationsgebied.

1. De gemeente Hoogeveen wil 1 miljoen euro bijdragen aan de komst van de IT-hub in het Stationsgebied. Wat wordt de bijdrage van de provincie?

De provincie Drenthe is voornemens (onder voorbehoud van goedkeuring door PS) 1.5 miljoen bij te dragen aan de IT Hub. Daarnaast wordt gekeken naar regiodeal en Europese middelen (>> dit traject moeten we nog doorlopen richting PS. Insteek was 1 miljoen gemeenten, 1.5 miljoen provincie, 1.5 miljoen regiodeal, maar gezien zorgvuldigheid proces lijkt het me niet handig dat al zo te melden. We gaan nog naar PS en Regiodeal). Zie antwoord 1 van Hoogeveen. Wens voor IT Hub was er sowieso al, past in Drentse innovatie ecosysteem en voorziet voor toekomstgericht economisch Drenthe in behoefte voor digitale professionals.

2. Zijn er nog meer partijen die aan de IT-hub meebetalen? Zo ja, welke partijen (en bedragen).

We zijn in een verkennende fase voor de IT Hub. De visie is geschetst. Nu is het zaak om het in te gaan vullen. Dat vraagt om een business plan etc. Er is een globale raming gemaakt. Nu komt het proces voor de invulling. Er worden gesprekken gevoerd met de 30's .(aantal hebben aangegeven te willen bijdragen 5.2

5.2

Zie antwoord Hoogeveen.

3. Is al bekend wat de totale investering bedraagt? Zo ja, wat is het bedrag? Zo niet, waar wordt rekening mee gehouden?

Zie hierboven. Nog niet bekend.

4. Hoe ziet de verdere planning er uit? Wanneer kan er gebouwd worden?

We willen een zorgvuldig proces doorlopen in multi helix verband. (Het hangt ook samen met hoe TVM de invulling van hu nieuwe locatie ziet etc.)

Zie antwoord Hoogeveen.

5. Heeft de provincie Drenthe, op enige manier, geld gestoken in de lobby of behoud van het TVM-hoofdkantoor in Hoogeveen? Zo ja, hoeveel?

Inzet ambtelijk apparaat voor overleg intern/extern en vervaardigen bidbook en aanbidding, specifiek voor het onderdeel IT Hub.

Bestuurlijke inzet (gedeputeerde en CdK).

6. Is er, met de investeringen van gemeente en provincie, geen risico op (ongeoorloofde) staatssteun?

Al ons handelen wordt getoetst aan de daarvoor geldende kaders.

7. Waarom vindt de provincie de komst van de IT-hub in Hoogeveen van belang?

Digitale transitie is gaande en daar willen we toekomstgericht op anticiperen. Provincie zet zich in voor een sterke,

slimme en groene economie met maatschappelijke en economische impact. Drenthe is een proeftuin en toepassingsregio met slimme oplossingen voor maatschappelijke vraagstukken. We werken in multi helix verband. Innovatiehubs zijn plekken waar onderwijs, ondernemers en overheden samenwerken. Dit past in ons Drentse innovatie ecosysteem. Enkele voorbeelden zijn de Health Hub in Roden, de TechHub in Assen, Dronehub Groningen Airport Eelde en de ICT Academie Hoogeveen. Een IT Hub in Hoogeveen is een logische volgende stap. Het past in het ontwikkelperspectief van TVM en voorziet in een breder gedragen behoefte van het Drentse bedrijfsleven. De IT hub wordt een dynamische, hippe, creatieve en inspirerende open space omgeving waarin business, kennis, innovatie, talent en technologie samenkomen. Een plek waar het bruist van innovatie is aantrekkelijk voor zowel studenten als bedrijven. We merken dat er nu al belangstelling is vanuit zowel onderwijs als bedrijfsleven.

Een multi helix samenwerking vormt de basis voor de IT hub: ondernemers, overheid, onderwijs en kennisinstellingen. Binnen de IT Hub zullen verschillende Innovatie Labs een plek krijgen. Innovatie Labs zullen dienen als versneller van concepten, technologieën en business. Ook kan hiermee flexibel worden ingespeeld op nieuwe kansen en ontwikkelingen. Het TVM Insurance Lab zal hierin een plaats kunnen krijgen. De hub is een samenwerking van verschillende partijen uit de 3 O's (Onderwijs, ondernemers en overheid).

Alvast bedankt voor de beantwoording. Ik zie de reactie graag uiterlijk donderdag 12 uur tegemoet.

--

Met vriendelijke groet,

5.1.2e 5.1.2e

Verslaggever [Dagblad van het Noorden](#)

Tel.: 0528- 5.1.2e

Mob.: 5.1.2e

Twitter: @ 5.1.2e

www.dvhn.nl

To: 5.1.2e 5.1.2e [5.1.2e @drenthe.nl]; 5.1.2e 5.1.2e [5.1.2e@drenthe.nl]
Cc: 5.1.2e 5.1.2e [5.1.2e@drenthe.nl]
From: 5.1.2e 5.1.2e
Sent: Wed 12/11/2019 2:17:45 PM
Subject: RE: Vragen DvhN
Received: Wed 12/11/2019 2:17:46 PM

Hoi 5.1.2e,

5.1.2e en ik hebben er naar gekeken. We blijven het niet echt heel handig vinden om de bedragen te benoemen, maar als 5.1.2e er op deze wijze achter staat dan is het akkoord. 5.2 Dus roeiende met de riemen die we hebben is deze beantwoording prima zo.

Groet,

5.1.2e

-----Oorspronkelijk bericht-----

Van: 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@drenthe.nl>
Verzonden: woensdag 11 december 2019 15:04
Aan: 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@drenthe.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@drenthe.nl>
Onderwerp: Vragen DvhN

Hoi,

Bijgaande antwoorden zijn afgestemd met 5.1.2e. Hij wil de genoemde potjes en het bedrag wel noemen. Graag jullie reactie, dan stuur ik het daarna naar gemeente en TVM.

Groeten,

5.1.2e

1. De gemeente Hogeveen wil 1 miljoen euro bijdragen aan de komst van de IT-hub in het Stationsgebied. Wat wordt de bijdrage van de provincie?

3. Is al bekend wat de totale investering bedraagt? Zo ja, wat is het bedrag? Zo niet, waar wordt rekening mee gehouden? Wat de totale investering bedraagt, is nog niet bekend. Er wordt rekening gehouden met een investering van circa 4 miljoen. Hiervan financiert de gemeente Hogeveen 1 miljoen. Dit is onder voorbehoud van goedkeuring door de gemeenteraad. De overige 3 miljoen wordt gefinancierd door de provincie, middelen uit de Regiodeal Zuid- en Oost-Drenthe en andere financieringsbronnen zoals bijvoorbeeld EFRO (Europese) middelen. Dit is onder voorbehoud van goedkeuring door diverse gremia.

2. Zijn er nog meer partijen die aan de IT-hub meebetalen? Zo ja, welke partijen (en bedragen).

Provincie Drenthe heeft aangeboden een IT Hub te realiseren. Hierin trekt de provincie op met de gemeente Hogeveen. De wens voor een IT Hub was er al, past in het Drentse innovatie ecosysteem en voorziet voor toekomstgericht economisch Drenthe in behoefte voor digitale professionals.

We zijn in een verkennende fase voor de IT Hub. De visie is geschetst, nu komt het proces voor de invulling. Er worden gesprekken gevoerd met diverse partijen – overheid, ondernemers, onderwijs en kennisinstellingen.

4. Hoe ziet de verdere planning er uit? Wanneer kan er gebouwd worden?

We willen een zorgvuldig proces doorlopen met alle partijen. E.e.a. is ook afhankelijk van de planning TVM.

5. Heeft de provincie Drenthe, op enige manier, geld gestoken in de lobby of behoud van het TVM-hoofdkantoor in Hogeveen? Zo ja, hoeveel?

Zowel ambtelijk als bestuurlijk is er veel inzet gepleegd op het behoud van het TVM-hoofdkantoor. Er zijn vele gesprekken gevoerd en er is een bidbook gemaakt.

6. Is er, met de investeringen van gemeente en provincie, geen risico op (ongeoorloofde) staatssteun?

Al ons handelen wordt getoetst aan de daarvoor geldende kaders. Daarbij is de IT Hub in de toekomst ook beschikbaar voor andere (grote) bedrijven waarvoor IT belangrijk is.

7. Waarom vindt de provincie de komst van de IT-hub in Hogeveen van belang?

Digitale transitie is gaande en daar wil de provincie op anticiperen. De provincie zet zich in voor een sterke, slimme en groene

economie met maatschappelijke en economische impact.

Innovatiehubs zijn plekken waar onderwijs, ondernemers en overheden samenwerken. Dit past in ons Drentse innovatie ecosysteem. Enkele voorbeelden zijn de Health Hub in Roden, de TechHub in Assen en de ICT Academie Hoogeveen. Een IT Hub in Hoogeveen is een logische volgende stap. Het past in het ontwikkelperspectief van TVM en voorziet in een breder gedragen behoefte van het Drentse bedrijfsleven.

Binnen de IT Hub zullen verschillende Innovatie Labs een plek krijgen. Innovatie Labs zullen dienen als versneller van concepten, technologieën en business. Ook kan hiermee flexibel worden ingespeeld op nieuwe kansen en ontwikkelingen.

Verstuurd vanaf mijn iPad

To: 5.1.2e 5.1.2e [5.1.2e @drenthe.nl]
Cc: Loohuis, Karel [5.1.2e @hoogeveen.nl]; Heide, Jacob van der [5.1.2e @hoogeveen.nl];
5.1.2e @tvm.nl [5.1.2e @tvm.nl]; 5.1.2e [5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl]; 5.1.2e [5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl];
5.1.2e [5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl]; 5.1.2e [5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl]; 5.1.2e [5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl];
5.1.2e [5.1.2e @drenthe.nl]
From: 5.1.2e 5.1.2e
Sent: Wed 12/11/2019 9:30:28 PM
Subject: RE: Vragen over de IT hub
Received: Wed 12/11/2019 9:30:30 PM

Dag allen,

Bijgaand de voorgestelde beantwoording van onze kant. Evt. opmerkingen graag morgen voor 11.00 u!

Groeten,

5.1.2e

1. De gemeente Hoogeveen wil 1 miljoen euro bijdragen aan de komst van de IT-hub in het Stationsgebied. Wat wordt de bijdrage van de provincie?

3. Is al bekend wat de totale investering bedraagt? Zo ja, wat is het bedrag? Zo niet, waar wordt rekening mee gehouden? Wat de totale investering bedraagt, is nog niet bekend. Er wordt rekening gehouden met een investering van circa 4 miljoen. Hiervan financiert de gemeente Hoogeveen 1 miljoen. Dit is onder voorbehoud van goedkeuring door de gemeenteraad. De overige 3 miljoen wordt gefinancierd door de provincie, middelen uit de Regiodeal Zuid- en Oost-Drenthe en andere financieringsbronnen zoals bijvoorbeeld EFRO (Europese) middelen. Dit is onder voorbehoud van goedkeuring door diverse gremia.

2. Zijn er nog meer partijen die aan de IT-hub meebetalen? Zo ja, welke partijen (en bedragen).

Provincie Drenthe heeft aangeboden een IT Hub te realiseren. Hierin trekt de provincie op met de gemeente Hoogeveen. De wens voor een IT Hub was er al, past in het Drentse innovatie ecosysteem en voorziet voor toekomstgericht economisch Drenthe in behoefte voor digitale professionals.

We zijn in een verkennende fase voor de IT Hub. De visie is geschetst, nu komt het proces voor de invulling. Er worden gesprekken gevoerd met diverse partijen – overheid, ondernemers, onderwijs en kennisinstellingen.

4. Hoe ziet de verdere planning er uit? Wanneer kan er gebouwd worden?

We willen een zorgvuldig proces doorlopen met alle partijen. E.e.a. is ook afhankelijk van de planning TVM.

5. Heeft de provincie Drenthe, op enige manier, geld gestoken in de lobby of behoud van het TVM-hoofdkantoor in Hoogeveen? Zo ja, hoeveel?

Zowel ambtelijk als bestuurlijk is er veel inzet gepleegd op het behoud van het TVM-hoofdkantoor. Er zijn vele gesprekken gevoerd en er is een bidbook gemaakt.

6. Is er, met de investeringen van gemeente en provincie, geen risico op (ongeoorloofde) staatssteun?

Al ons handelen wordt getoetst aan de daarvoor geldende kaders. Daarbij is de IT Hub in de toekomst ook beschikbaar voor andere (grote) bedrijven waarvoor IT belangrijk is.

7. Waarom vindt de provincie de komst van de IT-hub in Hoogeveen van belang?

Digitale transitie is gaande en daar wil de provincie op anticiperen. De provincie zet zich in voor een sterke, slimme en groene economie met maatschappelijke en economische impact.

Innovatiehubs zijn plekken waar onderwijs, ondernemers en overheden samenwerken. Dit past in ons Drentse innovatie ecosysteem. Enkele voorbeelden zijn de Health Hub in Roden, de TechHub in Assen en de ICT Academie Hoogeveen. Een IT Hub in Hoogeveen is een logische volgende stap. Het past in het ontwikkelperspectief van TVM en voorziet in een breder gedragen behoefte van het Drentse bedrijfsleven.

Binnen de IT Hub zullen verschillende Innovatie Labs een plek krijgen. Innovatie Labs zullen dienen als versneller van concepten, technologieën en business. Ook kan hiermee flexibel worden ingespeeld op nieuwe kansen en ontwikkelingen.

-----Oorspronkelijk bericht-----

Van: 5.1.2e [5.1.2e < 5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl >]

Verzonden: woensdag 11 december 2019 12:18

Aan: 5.1.2e [5.1.2e < 5.1.2e @drenthe.nl >]

CC: Loohuis, Karel <5.1.2e@hoogeveen.nl>; Heide, Jacob van der <5.1.2e@hoogeveen.nl>; 5.1.2e@tvm.nl;
5.1.2e, 5.1.2e <5.1.2e@dewoldenhoogeveen.nl>; 5.1.2e, 5.1.2e <5.1.2e@dewoldenhoogeveen.nl>; 5.1.2e
5.1.2e <5.1.2e@dewoldenhoogeveen.nl>; 5.1.2e, 5.1.2e <5.1.2e@drenthe.nl>

Onderwerp: Re: Vragen over de IT hub

Beste allen,

Per direct neemt 5.1.2e de communicatie vanuit de gemeente weer over als vaste adviseur van Jacob.

Dank jullie voor de fijne samenwerking!

Fijne dag,

5.1.2e

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Op 11 dec. 2019 om 10:55 heeft 5.1.2e, 5.1.2e <5.1.2e@drenthe.nl> <5.1.2e@drenthe.nl>> het volgende geschreven:

Goedemorgen,

Inmiddels zijn de vragen binnen, zie hieronder. Ik heb afgesproken morgen voor 12.00 u de antwoorden te mailen. 5.1.2e en ik zullen even goed kijken naar evt overlap met de al eerder verstuurd antwoorden.

Groeten, 5.1.2e

Goedemorgen 5.1.2e,

Hierbij een aantal vragen over de aangekondigde komst van een IT-hub in het Hogeveense Stationsgebied.

1. De gemeente Hogeveen wil 1 miljoen euro bijdragen aan de komst van de IT-hub in het Stationsgebied. Wat wordt de bijdrage van de provincie?
2. Zijn er nog meer partijen die aan de IT-hub meebetalen? Zo ja, welke partijen (en bedragen).
3. Is al bekend wat de totale investering bedraagt? Zo ja, wat is het bedrag? Zo niet, waar wordt rekening mee gehouden?
4. Hoe ziet de verdere planning er uit? Wanneer kan er gebouwd worden?
5. Heeft de provincie Drenthe, op enige manier, geld gestoken in de lobby of behoud van het TVM-hoofdkantoor in Hogeveen? Zo ja, hoeveel?
6. Is er, met de investeringen van gemeente en provincie, geen risico op (ongeoorloofde) staatssteun?
7. Waarom vindt de provincie de komst van de IT-hub in Hogeveen van belang?

Alvast bedankt voor de beantwoording. Ik zie de reactie graag uiterlijk donderdag 12<x-apple-data-detectors://1>uur tegemoet.

--

Met vriendelijke groet,

5.1.2e, 5.1.2e

Verslaggever Dagblad van het Noorden

Tel.: 0528-5.1.2e <tel:0528-5.1.2e>

Mob.: 5.1.2e >

Twitter: @5.1.2e

www.dvhn.nl<http://www.dvhn.nl/>

Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 10 dec. 2019 om 16:04 heeft 5.1.2e, 5.1.2e

<[REDACTED]@dewoldenhoogeveen.nl<[REDACTED]@dewoldenhoogeveen.nl>> het volgende geschreven:

Allen,

Ter info. Onderstaande aanvullende vragen heeft [REDACTED] ons gestuurd. [REDACTED] is daar nu inhoudelijk mee bezig. Ik heb [REDACTED] net gebeld. Hij gaf aan dit soort vragen ook bij o.a. de provincie uitgezet te hebben en te hopen morgen alle antwoorden binnen te hebben. Hij verwacht dat het een groot artikel in de zaterdageditie gaat worden.

Extra reden om waar nodig de afstemming te zoeken lijkt me.

Groet,

[REDACTED]

Van: [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]@dvh.nl]

Verzonden: dinsdag 10 december 2019 13:21

Aan: [REDACTED], [REDACTED]

Onderwerp: Re: Vragen over de IT hub

Dank [REDACTED].

Nog een paar aanvullende vragen:

1. Wat is de marktconforme grondprijs in het Stationsgebied (vierkante meterprijs?)
2. Behalve het Stationsgebied zijn er meerdere opties voor vestiging IT-hub, lees ik. Welke/waar?
3. 'We merken dat er nu al belangstelling is vanuit zowel onderwijs als bedrijfsleven' (zie vraag 1). Graag namen/rugnummers

Dank en groet, [REDACTED]

Op di 10 dec. 2019 om 12:20 schreef [REDACTED], [REDACTED]

<[REDACTED]@dewoldenhoogeveen.nl<[REDACTED]@dewoldenhoogeveen.nl>>:

Dag [REDACTED],

Hieronder de door jou gestelde vragen met de antwoorden. Mocht je nog vragen hebben dan kun je me rechtstreeks bellen of mailen.

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

1. Wat behelst zo'n hub precies: voor wie is het, hoe groot wordt het, wat is de exacte locatie in het Stationsgebied?

Innovatiehubs zijn plekken waar onderwijs, ondernemers en overheid samenwerken en passen in het Drentse innovatie ecosysteem. Enkele voorbeelden zijn de Health Hub Roden, Dronehub Groningen Airport Eelde, TechHub Assen en ICT Academie Hogeveen.

De IT Hub in Hogeveen is een logische volgende stap. Het past in het ontwikkelperspectief van TVM en voorziet in een breder gedragen behoefte van het Drentse bedrijfsleven. De IT hub is een dynamische, hippe, creatieve en inspirerende open space omgeving waarin business, kennis, innovatie, talent en technologie samenkomen. Een plek waar het bruist van innovatie is aantrekkelijk voor zowel studenten als bedrijven. We merken dat er nu al belangstelling is vanuit zowel onderwijs als bedrijfsleven.

Een multi helix samenwerking vormt de basis voor de IT hub: ondernemers, overheid, onderwijs en kennisinstellingen. Binnen de IT Hub zullen verschillende Innovatie Labs een plek krijgen. Innovatie Labs zullen dienen als versneller van concepten, technologieën en business. Ook kan hiermee flexibel worden ingespeeld op nieuwe kansen en ontwikkelingen. Het TVM Insurance Lab zal hierin een plaats kunnen krijgen. De hub is een samenwerking van verschillende partijen uit de 3 O's (Onderwijs, ondernemers en overheid).

Omvang van de hub en exacte locatie is nu nog niet bekend, dit wordt met betrokken partijen verder uitgewerkt.

De locatie die aan TVM is aangeboden is betreft de kavel naast Schelhaas Makelaardij.

2. Wie gaan de IT-hub betalen? Welke partijen gaan erin investeren?

De 3 O's (overheid, ondernemers en onderwijs). Het is een lang gekoesterde wens niet alleen van ons, maar ook vanuit de industrie. Middelgrote en kleine bedrijven hebben behoefte aan IT'ers om de noodzakelijke digitaliseringsslag binnen hun bedrijven te kunnen maken.

3. Is al bekend wat de totale investering bedraagt? Zo ja, wat is het bedrag? Zo niet, waar wordt rekening mee gehouden?

De totale investering is nog niet bekend.

4. Hoe ziet de planning er uit? Wanneer kan er gebouwd worden?

De verdere uitwerking/vormgeving van de IT hub zal nu door de provincie en de gemeente in samenwerking met de kennisinstellingen en het bedrijfsleven, waaronder TVM, opgepakt worden. De definitieve vestigingsplek is afhankelijk van de uitwerking. Er zijn meerdere opties, maar wel bij voorkeur in het Stationsgebied.

5. Past de hub in het bestemmingsplan of moet deze gewijzigd worden?

Het stationsgebied heeft de bestemming kantoren waar de IT hub ondergebracht kan worden. Voor vestiging van TVM moet het bestemmingsplan gewijzigd worden voor wat betreft de bouwblokken. Als hier sprake van is, zal ook de hub specifiek beschreven worden.

6. TVM heeft een optie gekregen op grond in het Stationsgebied, wat houdt dat precies in? Betaalt TVM een marktconforme prijs, of wordt de grond goedkoper aangeboden?

Betreffende kavel is marktconform aangeboden.

7. Houdt het recente blokkeren van de komst van een grootwinkelbedrijf naar het Stationsgebied te maken met de eventuele verhuizing van TVM naar dit gebied?

Nee, dat heeft niets met elkaar te maken. Het recente blokkeren van een grootwinkelbedrijf heeft te maken met de visie op detailhandel.

8. Heeft de gemeente Hogeveen, op enige manier, geld gestoken in de lobby of behoud van het TVM-hoofdkantoor in Hogeveen? Zo ja, hoeveel?

Inzet ambtelijk apparaat voor overleg intern/extern en vervaardigen van bidbook/aanbieding. Onder voorbehoud van goedkeuring gemeenteraad is een bijdrage van 1 miljoen toegezegd voor de ontwikkeling van de IT Hub, om daarmee de lang gekoesterde wens van de gemeente Hogeveen en het Hogeveense bedrijfsleven om zich nauwer te verbinden met het hoger beroeps- en wetenschappelijk onderwijs te realiseren.

9. Waar ligt de grondoptie van TVM in het Stationsgebied precies?

Naast (ten zuiden) van Schelhaas Makelaardij.

[X]

De kadastrale gegevens van de kavel, zoals u die op de kaart in bijlage A ziet, betreffen:

Gemeente Hoogeveen, sectie A, 6794 (ged.) en O 8721 (ged.) en O 9106 (ged.), tezamen groot circa 1 hectare en 11 are. Deze oppervlakte kan wijzigen als de exacte grenzen bepaald worden.

10. Hoe lang kan/mag deze grondpositie behouden?

Er is geen harde einddatum genoemd, maar TVM krijgt uiteraard voldoende tijd om haar plannen nu verder op haalbaarheid te toetsen en uit te werken.

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Als u niet de geadresseerde bent en toch dit bericht heeft ontvangen, verzoeken wij u vriendelijk contact met de afzender op te nemen en het e-mailbericht te verwijderen.

--
Met vriendelijke groet,

5.1.2e 5.1.2e
Verslaggever Dagblad van het Noorden
Tel.: 0528- 5.1.2e
Mob.: 5.1.2e
Twitter: @ 5.1.2e
www.dvhn.nl<http://www.dvhn.nl>

To: 5.1.2e 5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl]; Erik Bos[5.1.2e@drenthe.nl]
Cc: 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e@drenthe.nl]
From: 5.1.2e 5.1.2e
Sent: Thur 1/2/2020 10:26:24 AM
Subject: Gesprek TVM en terugkoppeling gesprek Brink/Bijl RUG
Received: Thur 1/2/2020 10:26:25 AM

Hoi 5.1.2e en Erik,

Het lijkt me goed om op korte termijn een afspraak te maken met TVM.

Onlangs kwam ik de directeur van IT Academy Noord-Nederland (initiatief Hanzehogeschool) tegen en hij gaf aan dat hij op 6 januari een gesprek heeft bij TVM.

IT academy is gericht op om- en bijscholing. Zou op zich prima gelinkt kunnen worden met IT hub.

Heb hem ook in contact gebracht met 5.1.2e van ICT Academie Hoogeveen. Wellicht kunnen zij elkaar ook versterken.

Dit mailtje is meer even als signaal dat TVM nu zelf ook van alles aan het doen is zonder dat wij daar afstemming over hebben. Lijkt me goed om de lijnen bij elkaar te leggen. En ook helderheid van TVM te krijgen over hun proces, locatie etc.

Als terugkoppeling afspraak RUG met Brink en Bijl:

- Insteek is/wordt IT hub met RUG, niet IT hub van RUG (komt overeen met onze lijn). Technologie staat centraal
- Henk Brink / RUG wil eind januari een initiatiefbijeenkomst met Jouke de Vries (RUG), 5.1.2e (TVM), Loohuis, Brink, andere scholen zoals NHL-Stenden/Hanze/ICT Academie, partijen zoals Unigarant etc. >> Ons is gevraagd om bij 5.1.2e of 5.1.2e te checken wie hij erbij wil hebben. Ga ik achteraan.
- RUG heeft contactpersoon toegewezen. A.s. dinsdag neem ik 5.1.2e 5.1.2e even mee in de stand van zaken en idee achter IT Hub (ppt zoals bij TVM).

Gesprek Hanze is geweest. Koppelen we maandag terug. Woensdag is gesprek met NHL-Stenden.

Tot maandag!

Met vriendelijke groeten,

5.1.2e 5.1.2e
5.1.2e - 5.1.2e

provincie Drenthe

Westerbrink 1

9400 AC Assen

(+31) 0597 5.1.2e

(+31) 5.1.2e

5.1.2e



DRENTS
ONDERNEMER.NL

To: 5.1.2e [5.1.2e] [5.1.2e@drenthe.nl]
Cc: Erik Bos [5.1.2e@drenthe.nl]; 5.1.2e [5.1.2e@dewoldenhoogeveen.nl]; 5.1.2e [5.1.2e@tvm.nl]
From: 5.1.2e
Sent: Fri 1/3/2020 1:34:42 PM
Subject: RE: IT Hub
Received: Fri 1/3/2020 1:34:50 PM

Beste 5.1.2e,

Ik wens jou ook het allerbeste voor 2020, maak er een mooi jaar van!

Fijn om te zien dat jullie voortvarend de handschoen oppakken, top! Uiteraard een goed idee om een dergelijke bijeenkomst te organiseren. Ik heb jouw vraag intern uitgezet om te bespreken. Hier kom ik op terug.

Voor wat betreft IT academy Noord-Nederland. Ik heb intern navraag gedaan en onze ICT-manager heeft dit overleg gepland.

Dit gesprek heeft echter een concrete vraagstelling voor de korte termijn in zich en heeft niet het karakter dat wij met de IT Hub nastreven. Mijn inschatting is dat er geen aanleiding is om te interveniëren. Uiteraard zullen we goede procesafspraken gaan maken om verschillende sporen te voorkomen.

Tot slot vraag je inzicht op het proces van TVM richting de nieuwe locatie. We zitten niet stil, maar het reikt te ver om dit in de mail samen te vatten. Is het een idee om dit separaat in klein comité te bespreken? Graag hoor ik wie daarbij zal aansluiten.

Vanuit TVM zullen 5.1.2e [5.1.2e] en ik dat zijn.

Met hartelijke groet,

5.1.2e

Van: 5.1.2e [5.1.2e] <5.1.2e@drenthe.nl>

Verzonden: donderdag 2 januari 2020 11:40

Aan: 5.1.2e [5.1.2e] <5.1.2e@tvm.nl>

CC: Erik Bos <5.1.2e@drenthe.nl> 5.1.2e [5.1.2e] <5.1.2e@dewoldenhoogeveen.nl>; 5.1.2e [5.1.2e] <5.1.2e@drenthe.nl>

Onderwerp: IT Hub

Beste 5.1.2e,

Allereerst de beste wensen voor 2020!

Op 17 december heeft er een bestuurlijk overleg plaatsgevonden tussen gedeputeerden Brink en Bijl en de RUG. Twee aanleidingen hiervoor waren de ontwikkelingen rond Universiteit van het Noorden en de IT Hub Hoogeveen.

Zoals beoogd, een IT hub met de RUG i.p.v. van de RUG is ook de lijn van de RUG. Afhankelijk van de wensen kan de RUG hoogleraren, studenten en dergelijke regelen.

Op dit moment zitten we in het proces waarbij we verkennende gesprekken voeren met Hanzehogeschool, RUG, NHL-Stenden en ICT academie Hoogeveen. Ook is er met Fokker gesproken. Maandag 6 januari zitten we vanuit provincie en gemeente bij elkaar om de stappen richting IT hub uit te tekenen. (i.v.m. bestuurlijke/financiële traject).

Ik hoorde van de directeur van de IT academy Noord-Nederland dat hij volgende week een gesprek heeft bij TVM. Het lijkt mij goed om op korte termijn af te spreken en de processen rond IT hub bij elkaar te brengen. We krijgen ook graag meer zicht op het proces van TVM richting de nieuwe locatie etc.

Via app contact tussen Henk Brink en 5.1.2e [5.1.2e] is aangegeven om voor eind januari een 'initiatiefbijeenkomst' te organiseren. Met daarbij: 5.1.2e [5.1.2e] (TVM), Henk Brink (Drenthe), Karel Loohuis en/of wethouder Hoogeveen, Jouke de Vries en 2 personen (RUG).

En mogelijk NHL-Stenden, Hanzehogeschool en ICT Academie.

Wil je op verzoek van Henk Brink aan 5.1.2e [5.1.2e] voorleggen welke partijen hij/jullie er nog meer bij zouden willen hebben?

Horen het graag!

En in ieder geval tot 16 januari bij het bezoek aan de Health Hub in Roden.

Met vriendelijke groeten,

5.1.2e [5.1.2e]

5.1.2e [5.1.2e] - 5.1.2e [5.1.2e]

provincie Drenthe

Westerbrink 1

9400 AC Assen

(+31) 0592 5.1.2e [5.1.2e]

(+31) 5.1.2e [5.1.2e]

5.1.2e [5.1.2e]



DRENTS
ONDERNEMER.NL

To: 5.1.2e [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e [redacted] @tvm.nl]; 5.1.2e [redacted] @rug.nl]; 5.1.2e [redacted] @rug.nl];
5.1.2e [redacted] @hoogeveen.nl]; 5.1.2e [redacted] @hoogeveen.nl]; 5.1.2e [redacted] @pl.hanze.nl]; 5.1.2e [redacted] @pl.hanze.nl]; 5.1.2e [redacted]
5.1.2e [redacted] [redacted] 5.1.2e [redacted] @nhlstenden.com]; 5.1.2e [redacted] @nidaros.nl]; 5.1.2e [redacted] @nidaros.nl]
Cc: 5.1.2e [redacted] 5.1.2e [redacted] [redacted] 5.1.2e [redacted] @tvm.nl]; 5.1.2e [redacted] @rug.nl]; 5.1.2e [redacted] @rug.nl];
5.1.2i [redacted] @hoogeveen.nl']; 5.1.2i [redacted] @hoogeveen.nl']; 5.1.2e [redacted] 5.1.2e [redacted]
(5.1.2e [redacted] @pl.hanze.nl)]; 5.1.2e [redacted] @pl.hanze.nl)];
5.1.2e [redacted] @nhlstenden.com]; 5.1.2e [redacted] @nhlstenden.com]

From: Henk Brink
Sent: Wed 1/8/2020 8:03:41 AM
Subject: bestuurlijke initiatiefbijeenkomst 'IT Hub Hoogeveen'
Received: Wed 1/8/2020 8:03:42 AM

Beste heer, mevrouw,

Graag nodigen wij u uit voor een bestuurlijke initiatiefbijeenkomst 'IT Hub Hoogeveen'.

Zoals u weet zijn wij voornemens om een IT Hub te realiseren in Hoogeveen. Enerzijds met als aanleiding het behoud van TVM en hun behoefte aan HBO/WO IT Professionals en anderzijds zien we in de digitale transitie een bredere behoefte aan digitale professionals.

Een innovatiehub is een plek waar onderwijs, ondernemers en overheden samenwerken, passend in het Drentse en Noord-Nederlandse innovatie ecosysteem. Met de IT Hub Hoogeveen is het de bedoeling om een dynamische, hippe, creatieve en inspirerende omgeving te creëren waarin business, kennis, innovatie, talent en technologie samenkomen. Binnen een open space omgeving zal er ruimte zijn voor kennis, innovatie en talent; innovatie labs; startups en business; community en meetups. Graag nemen wij u mee in de ontwikkelingen en willen we uw commitment bij de IT Hub verder verkennen en invullen.

Een uitgebreider programma volgt.

Ik stel het zeer op prijs als u tijd wilt vrijmaken voor de bijeenkomst.

Mijn secretaresse zal uw secretariaat benaderen voor het plannen van de bijeenkomst.

Met vriendelijke groet,

Henk Brink
provincie Drenthe

E: 5.1.2e [redacted] @drenthe.nl T:0592 5.1.2e [redacted]

Westerbrink 1, Postbus 122, 9400 AC Assen

www.provincie.drenthe.nl

aanwezig van maandag t/m donderdag

To: Henk Brink [5.1.2e@drenthe.nl]; [5.1.2e] [5.1.2e] [5.1.2e@drenthe.nl]
Cc: Erik Bos [5.1.2e@drenthe.nl]; [5.1.2e] [5.1.2e] [5.1.2e@drenthe.nl]
From: [5.1.2e] [5.1.2e]
Sent: Wed 1/15/2020 7:49:13 AM
Subject: Terugkoppeling gesprek TVM
Received: Wed 1/15/2020 7:49:16 AM
[Gesprek \[5.1.2e\] 13 januari 2020.docx](#)

Beste Henk,

Hierbij een terugkoppeling van het gesprek dat [5.1.2e] en ik afgelopen maandag hebben gehad met [5.1.2e] van TVM.

Met vriendelijke groeten,

[5.1.2e] [5.1.2e]
[5.1.2e]

provincie Drenthe

Westerbrink 1

9400 AC Assen

(+31) 0592 [5.1.2e]

(+31) [5.1.2e]

 @ [5.1.2e]



**DRENTS
ONDERNEMER.NL**

Gesprek 5.1.2e 5.1.2e, TVM

13 januari 2020

Aanwezig: 5.1.2e 5.1.2e (provincie) en 5.1.2e 5.1.2e (gemeente).

Vwb de inhoud van de IT-hub

5.1.2e 5.1.2e

Vwb de huisvesting van TVM en It-Hub

5.1.2e 5.1.2e

Pand TVM

In de basis wenst TVM het pand te verlaten.

Er zijn 3 scenario's die TVM uitwerkt voor RvC:

- nieuwbouw
- renovatie
- eerst grondafname en later nieuwbouw ivm hoge bouwkosten.

Eerste optie is meest waarschijnlijke.

In februari rapport CBRE, hiermee zal een keuze gemaakt worden.

TVM investeert € 20.000.000

10.000 m2 BVO (waarvan 2000 eerst bijv. verhuurd wordt). In feite nu maar 8000 m2 BVO nodig.
4 etages van 2500 m2.

P+R locatie wordt het vermoedelijk niet. 5.1.2e 5.1.2e dacht dat het hele gebied, dus alle parkeerplaatsen, erbij hoorde. Dit is niet zo. 5.1.2e sluit dit nog kort en komt er op terug.

5.1.2e vraagt naar eigenaar pand Schelhaas. Wellicht zijn zij te verplaatsen?

De eigenaar is Spoorslag Hoogeveen, Griendtsveenweg 27.

5.1.2e is bereid een optie-/ intentie overeenkomst te sluiten voor die 11.000 m2 + 2500 m2 op de hoek, naast JIP. Tvm wil dus optie op grond links en rechts van Schelhaas om alle mogelijkheden open te houden.

P+R dus waarschijnlijk niet, komt hij op terug.

Rond de zomer van 2020 hopen ze bouwtekeningen te hebben.

Ze willen doorpakken. Ze hebben nog geen echte planning, maar wel zsm.

IT-Hub:

Nog niet duidelijk en meningen binnen TVM verschillen.

In gebouw, als onderdeel TVM campus of it hub als losstaand gebouw en daar gezamenlijk iets in doen. Bijv. IT hub in combi met auditorium/collegezaal. Optie TVM is gezamenlijk ontwikkelen waarbij TVM als investeerder optreedt. (Belang IT hub, startups/talent ook andere baten dan geld).

To: 5.1.2e | 5.1.2e @tvm.nl]; 5.1.2e @rug.nl[" 5.1.2e @rug.nl];
5.1.2e @hoogeveen.nl[" 5.1.2e @hoogeveen.nl]; 5.1.2e @pl.hanze.nl[" 5.1.2e @pl.hanze.nl]; 5.1.2e
5.1.2e | 5.1.2e @nhlstenden.com]; 5.1.2e @nidaros.nl[" 5.1.2e @nidaros.nl];
5.1.2e @tvm.nl[" 5.1.2e @tvm.nl]; 5.1.2e @tvm.nl[" 5.1.2e @tvm.nl]; Erik Bos[5.1.2e@drenthe.nl]; 5.1.2e
5.1.2e [5.1.2e@drenthe.nl]; 5.1.2e @pl.hanze.nl[" 5.1.2e @pl.hanze.nl]; 5.1.2e 5.1.2e
5.1.2e [5.1.2e @nhlstenden.com]; 5.1.2e @unigarant.nl[" 5.1.2e @unigarant.nl]; 5.1.2e
5.1.2e [5.1.2e @fokker.com]; Loohuis, Karel [5.1.2e @hoogeveen.nl]; 5.1.2e 5.1.2e [5.1.2e @unigarant.nl]; 5.1.2e
5.1.2e @rug.nl]; 5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl[" 5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl]

From: Henk Brink
Sent: Mon 1/20/2020 4:40:50 PM
Subject: Agenda Bestuurlijke Initiatiefbijeenkomst IT Hub
Received: Mon 1/20/2020 4:40:52 PM
[Agenda - Bestuurlijke Initiatiefbijeenkomst IT Hub.pdf](#)

Beste allemaal,
Volgende week dinsdag is van 17.00 – 18.30 uur de bestuurlijke initiatiefbijeenkomst van de IT Hub in Hoogeveen.
In de bijlage vindt u de agenda.

Wij zien er naar uit u volgende week te ontmoeten,
Met vriendelijke groeten,
Jacob van der Heide – wethouder Economie gemeente Hoogeveen
Henk Brink – gedeputeerde Economie provincie Drenthe

Telefoonnummer: 0592- 5.1.2e

E-mail: 5.1.2e @drenthe.nl

Provincie Drenthe
Westerbrink 1
Postbus 122
9400 AC Assen





IT HUB

Bestuurlijke Initiatiefbijeenkomst

Dinsdag 28 januari

17.00 – 18.30 uur

Gemeentehuis Hoogeveen

Agenda

1. Welkom (Jacob van der Heide en Henk Brink)

2. Voorstelronde

3. Aanleiding en toelichting IT Hub 5.1.2e 5.1.2e

4. Reflectie op IT hub, uitspreken van verwachtingen en mogelijke bijdrage aan IT Hub.

5. Projectorganisatie

- Stuurgroep bepalen (Hoe ziet iedereen die? Wie komt er in?)
- Projectgroep bepalen (Hoe ziet iedereen die? Wie komt er in?)
- Penvoerderschap, op basis van gelijkwaardige samenwerking

6. Procesplanning

7. Samenwerkingsovereenkomst IT Hub

- Welke vorm van overeenkomst?

8. Vervolgstappen

9. W.v.t.t.k.

To: Ruiters-Hiemstra, Bernice[5.1.2e@dewoldenhoogeveen.nl]; Erik Bos[5.1.2e@drenthe.nl]
Cc: 5.1.2e 5.1.2e [5.1.2e@drenthe.nl]
From: 5.1.2e 5.1.2e
Sent: Mon 1/27/2020 4:10:05 PM
Subject: PPT Bestuurlijke Initiatiefbijeenkomst IT Hub
Received: Mon 1/27/2020 4:10:09 PM
[Presentatie Bestuurlijke Initiatiefbijeenkomst IT Hub 28012020.pptx](#)

Hallo Bernice en Erik,

Hierbij de presentatie voor de bestuurlijke initiatiefbijeenkomst morgenmiddag.

Met vriendelijke groeten,

5.1.2e 5.1.2e
5.1.2e

provincie Drenthe

Westerbrink 1

9400 AC Assen

(+31) 0592 5.1.2e

(+31) 5.1.2e

5.1.2e



DRENTS
ONDERNEMER.NL

Reeds openbaar

(<https://www.drentsparlement.nl/Vergaderingen/Statencommissie-Financien-Cultuur-Bestuur-en-Economie-FCBE-1/2020/13-mei/09:30/Agendapunt-6-eerste-termijn-GS-IT-Hub-Hoogeveen-COMPL.pdf>;
zie p. 6-22.)

To: Henk Brink [5.1.2e@drenthe.nl]
Cc: [5.1.2e@hoogeveen.nl]; [5.1.2e@hoogeveen.nl]; 'Loohuis, Karel' [5.1.2e@hoogeveen.nl]; Erik Bos [5.1.2e@drenthe.nl]; [5.1.2e]; [5.1.2e@drenthe.nl]; [5.1.2e]; [5.1.2e@tvm.nl]; [5.1.2e]; [5.1.2e@tvm.nl]
From: [5.1.2e]
Sent: Wed 2/12/2020 8:23:36 AM
Subject: RE: Bestuurlijke Initiatiefbijeenkomst IT Hub 28 januari
Received: Wed 2/12/2020 8:23:42 AM

Beste Henk,
Namens TVM zal [5.1.2e] deelnemen aan de projectgroep, zijn gegevens:

E-mailadres: [5.1.2e@tvm.nl]

Tel.nr.: +31 (0)528 [5.1.2e]

Mobiel: +31 [5.1.2e]

Functie: manager [5.1.2e]

[5.1.2e] zal de benodigde expertise van binnen TVM aanhaken waar nodig.
Voor de stuurgroep is ons voorstel dat ik TVM daarin zal vertegenwoordigen.

Met vriendelijke groeten,

TVM verzekeringen N.V.

[5.1.2e]

[5.1.2e]



Van Limburg Stirumstraat 250 | 7901 AW Hoogeveen

Postbus 130 | 7900 AC Hoogeveen

mobiel: +31 ([5.1.2e])

e-mail: [5.1.2e@tvm.nl]

Disclaimer: www.tvm.nl/e-mail-disclaimer

Van: Henk Brink <[5.1.2e@drenthe.nl]>

Verzonden: woensdag 29 januari 2020 14:39

Aan: [5.1.2e] <[5.1.2e@tvm.nl]>; [5.1.2e] <[5.1.2e@rug.nl]>; [5.1.2e] <[5.1.2e@rug.nl]>; [5.1.2e] <[5.1.2e@pl.hanze.nl]>; [5.1.2e] <[5.1.2e@pl.hanze.nl]>; [5.1.2e] <[5.1.2e@nidaros.nl]>; [5.1.2e] <[5.1.2e@nidaros.nl]>; [5.1.2e] <[5.1.2e@tvm.nl]>; [5.1.2e] <[5.1.2e@tvm.nl]>; [5.1.2e] <[5.1.2e@pl.hanze.nl]>; [5.1.2e] <[5.1.2e@pl.hanze.nl]>; [5.1.2e] <[5.1.2e@pl.hanze.nl]>; [5.1.2e] <[5.1.2e@nhlstenden.com]>; [5.1.2e] <[5.1.2e@fokker.com]>; [5.1.2e] <[5.1.2e@unigarant.nl]>; [5.1.2e] <[5.1.2e@rug.nl]>; [5.1.2e] <[5.1.2e@dewoldenhoogeveen.nl]>; [5.1.2e] <[5.1.2e@dewoldenhoogeveen.nl]>; [5.1.2e] <[5.1.2e@tvm.nl]>

CC: [5.1.2e] <[5.1.2e@hoogeveen.nl]>; [5.1.2e] <[5.1.2e@hoogeveen.nl]>; 'Loohuis, Karel' <[5.1.2e@hoogeveen.nl]>; Erik Bos <[5.1.2e@drenthe.nl]>; [5.1.2e] <[5.1.2e@drenthe.nl]>

Onderwerp: Bestuurlijke Initiatiefbijeenkomst IT Hub 28 januari

Beste allemaal,

Hartelijk dank voor jullie aanwezigheid gisteravond. We kunnen terugkijken op een goede bestuurlijke initiatiefbijeenkomst. Het is fijn om te merken dat er enthousiasme is om met de IT Hub in Hoogeveen iets bijzonders te gaan neerzetten met impact voor de regio, Drenthe en Noord-Nederland.

Zoals gister aangegeven willen wij u vragen om vanuit iedere organisatie 1 persoon af te vaardigen voor de projectgroep. Graag met naam, functie, e-mailadres en telefoonnummer. Vervolgens ontvangt de projectgroep een datumprikker om het eerste overleg te plannen.

Ook zijn wij bezig om tot een voorstel te komen voor de stuurgroep, met als uitgangspunt dat deze slagvaardig kan handelen en zodanig is samengesteld dat alle partijen zich erin kunnen herkennen. Dit voorstel zullen wij u spoedig toesturen.

Mede namens Jacob van der Heide (wethouder EZ Hoogeveen),

Met vriendelijke groeten,

Henk Brink

To: 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e@drenthe.nl; Erik Bos[5.1.2e@drenthe.nl]
Cc: 5.1.2e, 5.1.2e, 5.1.2e@dewoldenhoogeveen.nl
From: 5.1.2e, 5.1.2e
Sent: Tue 4/14/2020 10:19:16 AM
Subject: Concept notitie en agenda verkenning TVM d.d. 16 april 2020
Received: Tue 4/14/2020 10:21:00 AM
[Notitie locatieverkenning TVM tbv 2e brainstormsessie d.d. 16-04-2020.docx](#)

Beste 5.1.2e en Erik,

Hierbij stuur ik jullie de conceptnotitie met toelichting op de sessie met TVM aanstaande vrijdag. Vanmiddag nemen we de notitie en de agenda met jullie door.

Voorstel agenda 2^e sessie:

1. wat is er gebeurd (korte tergekoppeling door alle partijen)
2. 5 scenario's (gemaakt door K+G) voor gedachtenbepaling
3. beoordelingscriteria toelichten
4. wegingsfactoren bespreken
5. beoordelen scenario's
6. bepalen uit te werken scenario('s)
7. vervolgproces

Tot vanmiddag.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e 5.1.2e
5.1.2e Samenwerkingsorganisatie De Wolden Hoogeveen
0528- 5.1.2e
5.1.2e [@dewoldenhoogeveen.nl](mailto:5.1.2e@dewoldenhoogeveen.nl)

Aanwezig: maandag t/m vrijdag



Dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Als u niet de geadresseerde bent en toch dit bericht heeft ontvangen, verzoeken wij u vriendelijk contact met de afzender op te nemen en het e-mailbericht te verwijderen.

DATUM 8-4-2020
 AAN 5.1.2e 5.1.2e en 5.1.2e 5.1.2e (TVM)
 5.1.2e 5.1.2e, 5.1.2e 5.1.2e (CBRE)
 5.1.2e 5.1.2e, Erik Bos (Provincie Drenthe)
 5.1.2e 5.1.2e, 5.1.2e 5.1.2e, 5.1.2e 5.1.2e (Gemeente Hoogeveen)
 VAN 5.1.2e 5.1.2e en 5.1.2e 5.1.2e
 ONDERWERP Scenarioverkenning locatiekeuze TVM – toelichting op 2^e werksessie

In de eerste sessie op 27 maart jl. zijn de ambities van TVM, provincie en gemeente verkend. Wat is de droom, hoe zien partijen het toekomstbeeld voor zich van respectievelijk het nieuwe kantoorpand van TVM, de IT Hub en de algehele ontwikkeling van het stationsgebied met de aansluiting op het centrum van Hoogeveen. Na de kennismaking met aansluitend de presentaties zijn in een eerste korte verkenning mogelijke ontwikkelingsrichtingen besproken. Ter afronding van de 1^e sessie is afgesproken dat de gemeente het voortouw neemt om deze gedachten uit te werken in een aantal scenario's. Deze scenario's worden in onderhavige notitie kort toegelicht zodat we de werksessie van aankomende vrijdag voorbereid aan de slag kunnen. In deze notitie geven we daarnaast een voorzet voor / toelichting op de volgende onderwerpen:

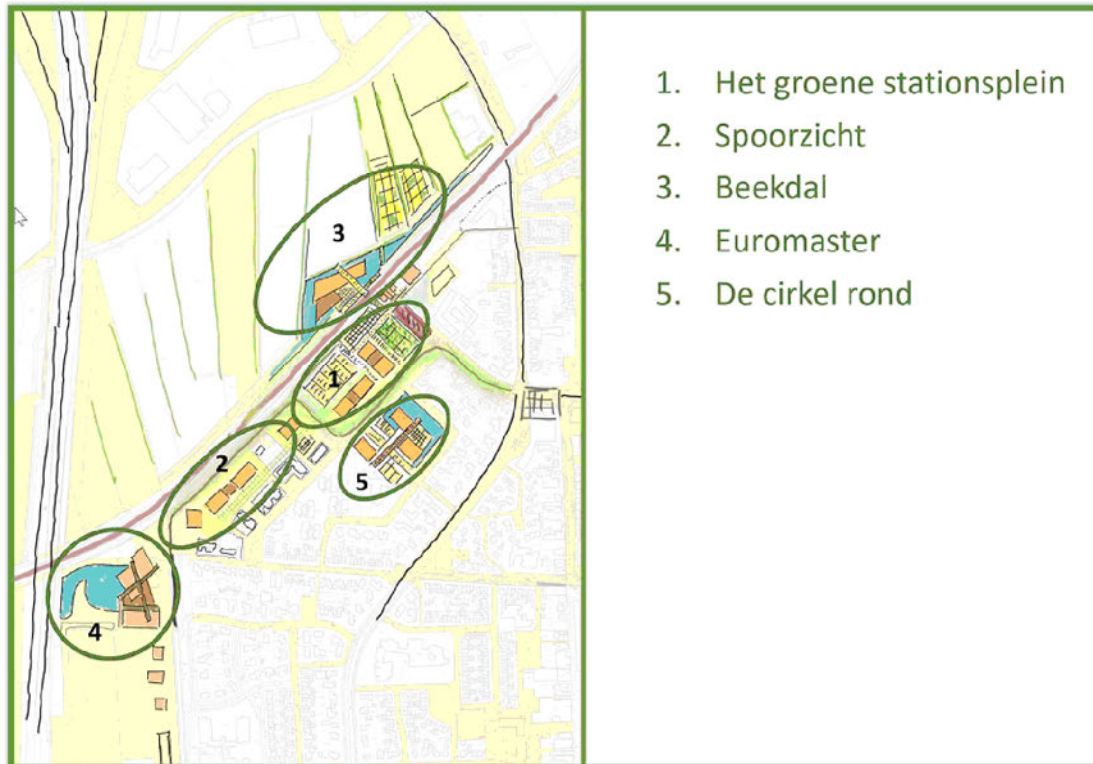
- *De criteria waarop de scenario's beoordeeld moeten gaan worden;*
- *De waarderingsmethodiek en wegingsfactoren;*
- *Stappenplan vervolgproces;*
- *Bijlage met beoordelingsmatrix*

Toelichting 5 uitgewerkte scenario's

Op basis van de verkregen input uit de eerste werksessie van 27 mrt jl. zijn er door de gemeente (5.1.2e en 5.1.2e) 5 ontwikkelscenario's geschetst. Deze scenario's zijn:

1. Groene stationsplein: ontwikkeling kantoor en IT-hub op strook langs P+R terrein. Parkeren onder pand en in directe omgeving (bijvoorbeeld in beekdal).
2. Spoorzicht: ontwikkeling pand op beschikbare kantoorakavel. Pand Schelhaas / beschikbare kavel op kop realiseren IT-hub
3. Beekdal: ontwikkeling pand in beekdal in combinatie met parkeren en recreatieve ontwikkeling. Herinrichting vrijkomende P+R locatie: stationsplein als gastvrije ontvangst versterkt met aanvullende functies (IT-Hub).
4. Locatie Euromaster / Kop NCH terrein: ontwikkeling kantoorpand als landmark op kop NCH terrein aan waterpartij als scharnierpunt tussen station en ziekenhuisterrein.
5. Cirkel rond: ontwikkelen kantoorpand ter plaatse van het vm. TVM gebouw.

In de vertaling van deze scenario's in een ruimtelijk programma (massa) is rekening gehouden met zowel de ruimtevraag van TVM (ongeveer 10.000 m²) als een eerste inschatting aan ruimtevraag voor een IT Hub (ongeveer 3000 m²).



Voorstel beoordelingscriteria:

De volgende beoordelingscriteria zijn op basis van de geuite wensen en ambities van partijen gedefinieerd:

1. Identiteit en herkenbaarheid
2. Voldoende ruimte voor programma (TVM 10.000 m2 en 300 p.p./ IT-hub 3.000 tot 6.000 m2)
3. Loopafstand tot station (vereiste is minimale loopafstand, hoe dichterbij hoe beter)
4. Relatie met het centrum: mate waarin ontwikkeling bijdraagt aan versterking verbinding centrum <-> station
5. Kansen voor gedeeld ruimtegebruik (TVM / IT Hub / et cetera..)
6. Mate van beschikbaarheid grond (eigendom gemeente / bereidwilligheid derden)
7. Planologische kansen (bestemming / belangen omgeving)
8. Beleving van de locatie: toffe / hippe en inspirerende omgeving waar je mensen kunt ontmoeten en waar je wilt werken en zijn.
9. Synergievoordelen: mogelijkheden voor creëren faciliteiten (denk aan winkeltjes / horeca / park / ruimte voor startups, et cetera..)

Waarderingsmethodiek en eventueel toepassen wegingsfactoren:

Nadat de scenario's zijn toegelicht en de criteria op volledigheid zijn vastgesteld volgt de waardering van de verschillende ontwikkelscenario's. Hiervoor is een afwegingsmatrix opgesteld (bijlage).

Methodiek van waarderen:

Om zicht te krijgen op de waardering van de verschillende locaties zodat een goede keuze gemaakt kan worden stellen we voor om de locaties te waarderen op basis van de volgende uitgangspunten:

- We zoeken naar consensus bij de waardering van de criteria;
- Per criterium wordt de onderlinge verhouding bepaald, dit op basis van rangorde 1 t/m 5. De hoogste score geniet ook de hoogste waardering.
- Gezamenlijk bepalen in welke mate wegingsfactoren voor de criteria toegepast moeten worden (wanneer bijvoorbeeld de waarderingen niet leiden tot een gedragen resultaat);

Voorstel vervolproces

Op basis van de ervaring en rol van de gemeente in gebiedsontwikkelingsprocessen schetsen we hieronder een aantal stappen die vanuit het gemeentelijk perspectief moeten worden doorlopen. Dit processchema moet worden aangevuld met de input van de verschillende betrokken partijen. Gezien de tijdsdruk is het relevant om in een zo vroeg mogelijk stadium de doorlooptijd van de verschillende stappen in beeld te hebben zodat er voldoende ruimte is om in het voortraject de goede keuzes te maken en voor te leggen aan de individuele besturen.

In hoofdlijnen zien wij de volgende stappen:

Stappen verkenning	Tijdstraject (inschatting)
1. Input verkenning uitwerken in scenario's	14 april
2. Scenario's toelichten en beoordelen/waarderen op vastgestelde beoordelingscriteria	16 april
3. Uitwerken conclusies beoordelingen, delen, na twee weken herbezinnen en komen tot keuze voor maximaal 2 scenario's die verder verkend gaan worden	Eind april
4. Nadere verkenning scenario's	Ca. 6 weken (ivm afstemming derden)
5. Keuze voor één ontwikkelscenario	PM
6. Bepalen inhoud overeenkomst	Ca. 2 weken
7. Beslismoment: aangaan overeenkomst	PM

Nb. De individuele besluitvormingstrajecten van de verschillende organisatie moeten nog worden uitgewerkt en zijn opgenomen als PM post.

Bijlage: Beoordelingsmatrix

Beoordelingsmatrix

	1 Groene stationsplein	2 Spoorzicht	3 Beekdal	4 Euromaster	5 Cirkel rond
Criteria					
1. Identiteit en herkenbaarheid					
2. Voldoende ruimte voor programma					
3. Loopafstand tot station					
4. Relatie met het centrum					
5. Kansen voor gedeeld ruimtegebruik					
6. Mate van beschikbaarheid grond					
7. Planologische kansen					
8. Beleving van de locatie					
9. Synergievoordelen					
Totaal score:	0	0	0	0	0

Dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Als u niet de geadresseerde bent en toch dit bericht heeft ontvangen, verzoeken wij u vriendelijk contact met de afzender op te nemen en het e-mailbericht te verwijderen.

DATUM 14-4-2020
AAN **5.1.2e**, **5.1.2e** en **5.1.2e**, **5.1.2e** (TVM)
5.1.2e, **5.1.2e**, **5.1.2e**, **5.1.2e** (CBRE)
5.1.2e, **5.1.2e** Erik Bos (Provincie Drenthe)
5.1.2e, **5.1.2e**, **5.1.2e**, **5.1.2e**, **5.1.2e**, **5.1.2e** (Gemeente Hoogeveen)
VAN **5.1.2e**, **5.1.2e** en **5.1.2e**, **5.1.2e**
ONDERWERP Scenarioverkenning locatiekeuze TVM – toelichting op 2^e werksessie

In de eerste sessie op 27 maart jl. zijn de ambities van TVM, provincie en gemeente verkend. Wat is de droom, hoe zien partijen het toekomstbeeld voor zich van respectievelijk het nieuwe kantoorpand van TVM, de IT Hub en de algehele ontwikkeling van het stationsgebied met de aansluiting op het centrum van Hoogeveen. Na de kennismaking met aansluitend de presentaties zijn in een eerste korte verkenning mogelijke ontwikkelingsrichtingen besproken. Ter afronding van de 1^e sessie is afgesproken dat de gemeente het voortouw neemt om deze gedachten uit te werken in een aantal scenario's. Deze scenario's worden in onderhavige notitie kort toegelicht zodat we de werksessie van aankomende vrijdag voorbereid aan de slag kunnen. In deze notitie geven we daarnaast een voorzet voor / toelichting op de volgende onderwerpen:

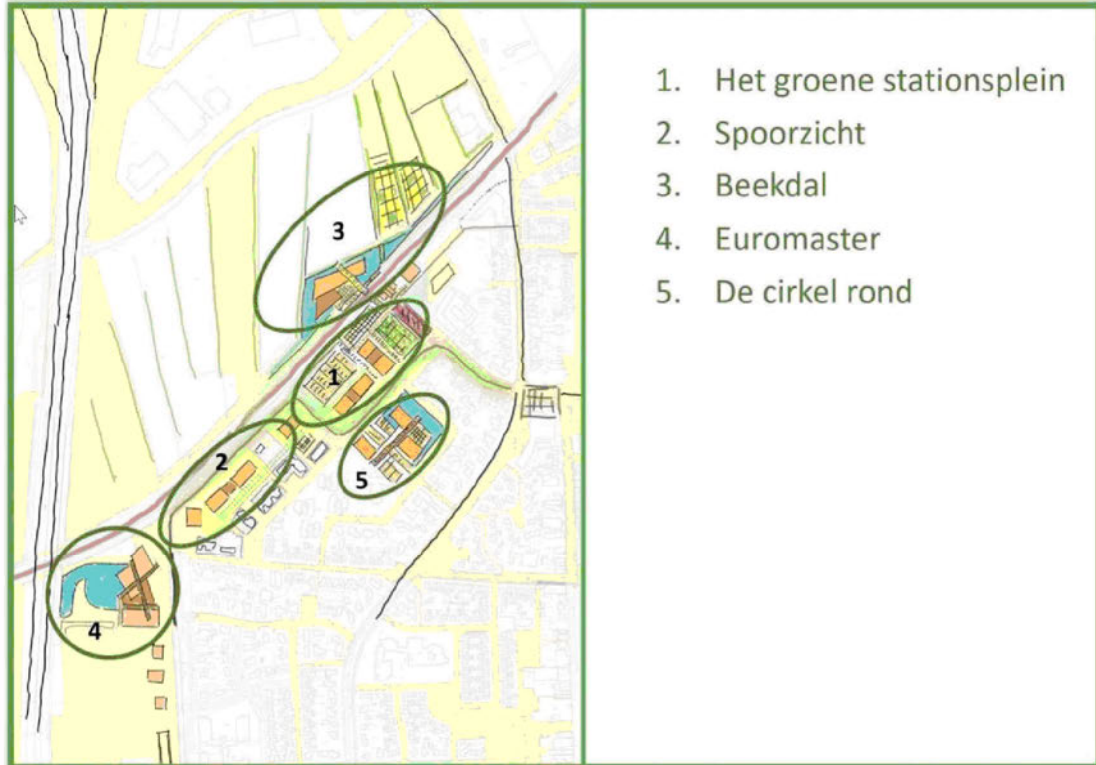
- *De criteria waarop de scenario's beoordeeld moeten gaan worden;*
- *De waarderingsmethodiek en wegingsfactoren;*
- *Stappenplan vervolproces;*
- *Bijlage met beoordelingsmatrix*

Toelichting 5 uitgewerkte scenario's

Op basis van de verkregen input uit de eerste werksessie van 27 mrt jl. zijn er door de gemeente **5.1.2e** en **5.1.2e** 5 ontwikkelscenario's geschetst. Deze scenario's zijn:

1. Groene stationsplein: ontwikkeling kantoor en IT-hub op strook langs P+R terrein. Parkeren onder pand en in directe omgeving (bijvoorbeeld in beekdal).
2. Spoorzicht: ontwikkeling pand op beschikbare kantoorakavel. Pand Schelhaas / beschikbare kavel op kop realiseren IT-hub
3. Beekdal: ontwikkeling pand in beekdal in combinatie met parkeren en recreatieve ontwikkeling. Herinrichting vrijkomende P+R locatie: stationsplein als gastvrije ontvangst versterkt met aanvullende functies (IT-Hub).
4. Locatie Euromaster / Kop NCH terrein: ontwikkeling kantoorpand als landmark op kop NCH terrein aan waterpartij als scharnierpunt tussen station en ziekenhuisterrein.
5. Cirkel rond: ontwikkelen kantoorpand ter plaatse van het vm. TVM gebouw.

In de vertaling van deze scenario's in een ruimtelijk programma (massa) is rekening gehouden met zowel de ruimtevrage van TVM (ongeveer 10.000 m²) als een eerste inschatting aan ruimtevrage voor een IT Hub (ongeveer 3000 m²).



Voorstel beoordelingscriteria:

De volgende beoordelingscriteria zijn op basis van de geuite wensen en ambities van partijen gedefinieerd:

1. Identiteit en herkenbaarheid
2. Voldoende ruimte voor programma (TVM 10.000 m2 en 300 p.p./ IT-hub 3.000 tot 6.000 m2)
3. Loopafstand tot station (vereiste is minimale loopafstand, hoe dichterbij hoe beter)
4. Relatie met het centrum: mate waarin ontwikkeling bijdraagt aan versterking verbinding centrum <-> station
5. Kansen voor gedeeld ruimtegebruik (TVM / IT Hub / et cetera..)
6. Mate van beschikbaarheid grond (eigendom gemeente / bereidwilligheid derden)
7. Planologische kansen (bestemming / belangen omgeving)
8. Beleving van de locatie: toffe / hippe en inspirerende omgeving waar je mensen kunt ontmoeten en waar je wilt werken en zijn.
9. Synergievoordelen: mogelijkheden voor creëren faciliteiten (denk aan winkeltjes / horeca / park / ruimte voor startups, et cetera..)

Waarderingsmethodiek en eventueel toepassen wegingsfactoren:

Nadat de scenario's zijn toegelicht en de criteria op volledigheid zijn vastgesteld volgt de waardering van de verschillende ontwikkelscenario's. Hiervoor is een afwegingsmatrix opgesteld (bijlage).

Methodiek van waarderen:

Om zicht te krijgen op de waardering van de verschillende locaties zodat een goede keuze gemaakt kan worden stellen we voor om de locaties te waarderen op basis van de volgende uitgangspunten:

- We zoeken naar consensus bij de waardering van de criteria;
- Per criterium wordt de onderlinge verhouding bepaald, dit op basis van rangorde 1 t/m 5. De hoogste score geniet ook de hoogste waardering.
- Gezamenlijk bepalen in welke mate wegingsfactoren voor de criteria toegepast moeten worden (wanneer bijvoorbeeld de waarderingen niet leiden tot een gedragen resultaat);

Voorstel vervolproces

Op basis van de ervaring en rol van de gemeente in gebiedsontwikkelingsprocessen schetsen we hieronder een aantal stappen die vanuit het gemeentelijk perspectief moeten worden doorlopen. Dit processchema moet worden aangevuld met de input van de verschillende betrokken partijen. Gezien de tijdsdruk is het relevant om in een zo vroeg mogelijk stadium de doorlooptijd van de verschillende stappen in beeld te hebben zodat er voldoende ruimte is om in het voortraject de goede keuzes te maken en voor te leggen aan de individuele besturen.

In hoofdlijnen zien wij de volgende stappen:

Stappen verkenning	Tijdstraject (inschatting)
1. Input verkenning uitwerken in scenario's	14 april
2. Scenario's toelichten en beoordelen/waarderen op vastgestelde beoordelingscriteria	16 april
3. Uitwerken conclusies beoordelingen, delen, na twee weken herbezinnen en komen tot keuze voor maximaal 2 scenario's die verder verkend gaan worden	Eind april
4. Nadere verkenning scenario's	Ca. 6 weken (ivm afstemming derden)
5. Keuze voor één ontwikkelscenario	PM
6. Bepalen inhoud overeenkomst	Ca. 2 weken
7. Beslismoment: aangaan overeenkomst	PM

Nb. De individuele besluitvormingstrajecten van de verschillende organisatie moeten nog worden uitgewerkt en zijn opgenomen als PM post.

Bijlage: Beoordelingsmatrix

Beoordelingsmatrix

	1 Groene stationsplein	2 Spoorzicht	3 Beekdal	4 Euromaster	5 Cirkel rond
Criteria					
1. Identiteit en herkenbaarheid					
2. Voldoende ruimte voor programma					
3. Loopafstand tot station					
4. Relatie met het centrum					
5. Kansen voor gedeeld ruimtegebruik					
6. Mate van beschikbaarheid grond					
7. Planologische kansen					
8. Beleving van de locatie					
9. Synergievoordelen					
Totaal score:	0	0	0	0	0

DATUM 14-4-2020
DEELNEMERS **5.1.2e** **5.1.2e** en **5.1.2e** **5.1.2e** (TVM)
5.1.2e **5.1.2e** **5.1.2e** **5.1.2e** (CBRE)
5.1.2e **5.1.2e** Erik Bos (Provincie Drenthe)
5.1.2e **5.1.2e** **5.1.2e** **5.1.2e** (Gemeente Hoogeveen)
AFWEZIG **5.1.2e** **5.1.2e**
ONDERWERP Agenda 2^e werksessie TVM d.d. 17 april 2020

Agenda 2^e sessie:

1. Wat is er gebeurd afgelopen weken (korte terugblik door alle partijen)
2. Toelichting 5 scenario's **5.1.2e**
3. Toelichting beoordelingscriteria **5.1.2e** en **5.1.2e**
4. Wegingsfactoren bespreken **5.1.2e**
5. Beoordelen scenario's (allen)
6. Bepalen uit te werken scenario('s)
7. Vervolgproces

To: [redacted] [redacted] [redacted] @tvm.nl]; [redacted] [redacted] [redacted] @drenthe.nl]; Erik Bos[redacted]@drenthe.nl]; [redacted] [redacted] [redacted] @tvm.nl]; [redacted] [redacted] @ Amsterdam[redacted] [redacted] @cbre.com]; [redacted] [redacted] @ Zwolle[redacted] [redacted] @cbre.com]
Cc: [redacted] [redacted] [redacted] @dewoldenhoogeven.nl]
From: [redacted] [redacted]
Sent: Fri 4/24/2020 7:04:46 AM
Subject: Verslaglegging 2e werksessie gebiedsontwikkeling Station Hoogeven
Received: Fri 4/24/2020 7:06:34 AM
[Verslaglegging 2e werksessie TVM d.d. 17-04-2020.pdf](#)

Beste allen,

Bijgevoegd de verslaglegging van onze 2e werksessie van vrijdag 17 april jl. Mochten jullie hier nog opmerkingen en/of aanvullingen op hebben dan hoor ik dat graag. Bij voorbaat dank.

Met vriendelijke groet, mede namens [redacted] [redacted],

[redacted] [redacted]
[redacted] | Samenwerkingsorganisatie De Wolden Hoogeven
0528- [redacted]
[redacted] @dewoldenhoogeven.nl
Aanwezig: maandag t/m vrijdag

Dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Als u niet de geadresseerde bent en toch dit bericht heeft ontvangen, verzoeken wij u vriendelijk contact met de afzender op te nemen en het e-mailbericht te verwijderen.

DATUM 23-4-2020
 AAN **5.1.2e**, **5.1.2e** en **5.1.2e**, **5.1.2e** (TVM)
5.1.2e, **5.1.2e**, **5.1.2e**, **5.1.2e** (CBRE)
5.1.2e, **5.1.2e** Erik Bos (Provincie Drenthe)
5.1.2e, **5.1.2e**, **5.1.2e**, **5.1.2e**, **5.1.2e**, **5.1.2e** (Gemeente Hoogeveen)
 VAN **5.1.2e**, **5.1.2e** en **5.1.2e**, **5.1.2e**
 ONDERWERP Verslaglegging 2^e werksessie – beoordeling ontwikkellocaties stationsgebied

Onderhavige verslaglegging beschrijft de uitkomsten van de tweede werksessie van 17 april jl. In deze sessie zijn de door de gemeente uitgewerkte ontwikkelscenario's aan de hand van gezamenlijk vastgestelde beoordelingscriteria beoordeeld. Naast de uitkomsten en vervolgacties uit het overleg is er een voorzet gedaan voor de te doorlopen vervolgstappen. De verschillende scenario's zijn weergegeven in figuur 1.

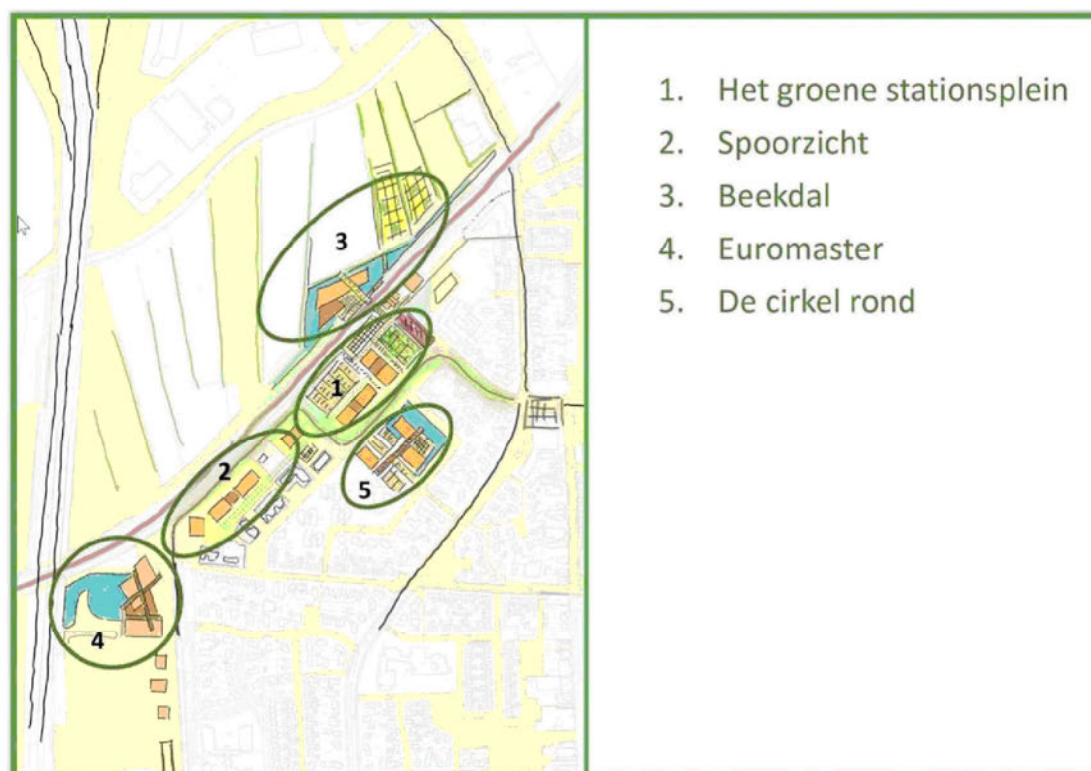


Figure 1 overzichtskaart met scenario's

Algemeen

- De provincie Drenthe wil samen met de Gemeente, Ondernemers en Onderwijsinstellingen een IT hub te realiseren in Hoogeveen. Dit moet een hippe plek worden, het liefst dichtbij het station. TVM zoekt een locatie voor haar nieuwe kantoor en zoekt een plek waar mensen op een inspirerende manier kunnen werken en elkaar ontmoeten. De gemeente zoekt naar partijen die kunnen bijdragen aan de doelen uit de structuurvisie, een aantrekkelijk stationsgebied dat goed

verbonden wordt met het centrum. De gemeente is eigenaar van de grond en verantwoordelijk voor procedures. Elk van de stakeholders heeft een eigen verantwoordelijkheid en een eigen belang in de ontwikkeling. Tegelijkertijd zien de partijen een sterke wederzijdse afhankelijkheid. Er liggen tal van kansen en ambities die kunnen leiden voor synergievoordelen.

- De geschetste ontwikkelscenario's zijn een goede en complete weergave van de mogelijkheden en de ambities zoals besproken in de eerste bijeenkomst. De scenario's zijn goed beoordeelbaar.
- Aan de beoordelingscriteria zijn twee criteria toegevoegd:
 - Financiële haalbaarheid
 - Doorlooptijd (dit criterium heeft een nauwe relatie met de criteria planologie en eigendom)
- Nuancering enkele criteria:
 - 2^e criterium: kernvraag: is gebouw (atrium) eenvoudig realiseerbaar
 - 4e criterium: afstand station-centrum gaat over kwaliteit van verbinding (gevoelsafstand)
- Invulling van de matrix is voor groot gedeelte op basis van 'onderbuik' (quick scan) op basis van aanwezige kennis en ervaring deelnemers.
- Uitkomsten van de beoordeling van de verschillende scenario's leidt tot voorkeursplekken die nader onderzocht moeten worden.
- Bij de verkenning en in het gehele ontwikkeltraject van de nieuwe kantoorlocatie staat de kwaliteit van het eindresultaat centraal. Uitgangspunten voor ontwikkelproces:
 - value for money
 - tijd in relatie tot kwaliteit

Resultaten beoordeling ontwikkelscenario's:

De scenario's zijn gezamenlijk beoordeeld op 11 beoordelingscriteria. Op basis van consensus zijn de verschillende scenario's per criterium op rangorde gezet. De score in bijgevoegde tabel komt overeen met de rangorde, toekenning waarde 5 wil zeggen dat dit scenario het beste gewaardeerd wordt op het betreffende criterium en waarde 1 is de laagste waardering.

Scenario 1 - Groene stationsplein

Het Groene Stationsplein scoort hoog vanwege de nabijheid van het station en de mogelijkheden die dat biedt voor functiemenging. Het plein voegt veel kwaliteit toe en de locatie heeft voldoende ruimte voor de ontwikkeling van het gewenste atriumvormige gebouw. Het parkeren is een aandachtspunt, samen met de eigendomssituatie. Een deel van de grond is van de NS.

Scenario 2 - Spoorzicht

Locatie Spoorzicht is een keurige locatie voor een reguliere kantoorontwikkeling. Ze is zichtbaar vanaf de snelweg en het station is dichtbij. De eigendommen zijn van de gemeente en de locatie is per direct beschikbaar. De bestemming ligt in het verlengde van de gewenste functie, maar de rooilijnen sluiten daar nog niet op aan. De nabijheid van woningen is daarin een risico. Dit scenario is een uitstekend terugvalscenario, maar sluit niet optimaal aan op de hoge ambitie van de stakeholders.

Scenario 3 - Beekdal

Locatie Beekdal is een inspirerende locatie die stad, landschap en station met elkaar in verbinding kunnen brengen. De aansluiting op de snelweg is goed en bezoekers kunnen in het groene beekdal parkeren. De locatie is zichtbaar vanaf de snelweg en sluit aan op de voetgangerstunnel onder het spoor. De relatie met het centrum is iets minder sterk dan met bij scenario 1, 'het Groene Stationsplein'. Op een aantal punten scoort dit model slecht. Dit komt vooral omdat in deze punten nog onvoldoende inzicht is (onderbuikgevoel).

Scenario 4 - Euromaster

Locatie Euromaster kan een interessant Atriumgebouw opleveren, maar ligt te ver van het station. Het is ook niet de locatie waar veel mensen komen. Het gebouw is enigszins geïsoleerd gesitueerd waardoor de gewenste interactie met andere functies beperkt is. De locatie valt daardoor af.

Scenario 5 - Cirkel rond

De Cirkel rond is de oude plek van TVM. Deze locatie is iets meer georiënteerd op de woonwijk en minder op het station. Ze ligt enigszins verscholen. De zichtbaarheid is vanaf spoor en snelweg minder groot en ook de eigendomssituatie is versnipperd. In de procedure vormt de directe nabijheid van woningen een mogelijke bedreiging voor de snelheid van ontwikkeling.

Conclusies

- Van de 5 scenario's moeten 2 scenario's nader verkend worden om het 'onderbuik gevoel' te verifiëren en verder te verkennen of dit haalbare ontwikkelscenario's zijn. Dit zijn:
 - Scenario Het Groene Stationsplein
 - Scenario Beekdal
- Beide scenario's worden onderworpen aan een 'quick scan' waarbij o.a. de volgende zaken op hoofdlijnen worden verkend:
 - financieel
 - belangen/bereidheid derden (bv. NS)
 - stedenbouw (oppervlaktes e.d.)
 - RUD
 - planologie/juridisch
- Scenario Spoorzicht blijft in beeld als terugvalsscenario.
- De scenario's Euromaster en Cirkel Rond worden niet verder onderzocht en komen daarmee te vervallen.

Tijdspad ontwikkelingen

Het is van belang dat het tijdspad van de ontwikkeling van het nieuwe pand voor TVM snel in beeld komt om de ambities op de gewenste termijn te kunnen realiseren.

De nieuwbouw van TVM als de IT-hub hebben elk een eigen ontwikkel- en besluitvormingsproces.

a. Tijdspad en stappenplan IT-hub

Voor de IT-hub staan de volgende zaken gepland:

- 23 april: Informeren en debat gemeenteraad Hoogeveen
- 8 mei: Stuurgroep regiodeal

- 12 mei: 1^e bijeenkomst projectgroep IT-hub
- 20 mei: besluitvorming in Provinciale Staten

b. Tijdpad en stappenplan TVM

TVM heeft Q1 2023 als stip op de horizon staan. Om dit te halen moet in juni 2020 de architectenselectie gereed zijn om in 2023 het pand te kunnen betrekken.

c. Totaalplanning en stappenplan locatiekeuze TVM

In onderstaande tabel is de totaalplanning voor de ontwikkeling van TVM uitgewerkt:

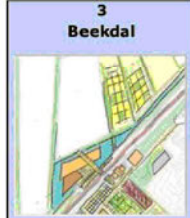
Stappen verkenning	Tijdtraject /planning	Status
1. Input verkenning 1 ^e -werksessie uitwerken in scenario's	14 april	Gereed
2. 2 ^e -werksessie: Scenario's toelichten en beoordelen/waarderen op vastgestelde beoordelingscriteria	17 april	Gereed
3. Uitwerken conclusies beoordelingen, delen.	Eind april	Gereed
4. 3 ^e werksessie: evalueren uitkomsten en keuze scenario's verdere verkenning + vaststellen stappen en tijdtraject vervolgproces	8 mei	
5. Terugkoppeling resultaten aan college B&W en bestuurlijke 'go' voor verkenning scenario's	medio mei	
6. Nadere verkenning scenario's	Ca. 6 weken (ivm afstemming derden) (Deadline eind juni)	
7. Bestuurlijke 'go' TVM voor één ontwikkelscenario	PM	
8. Bepalen inhoud en type overeenkomst	Ca. 2 weken	
9. Beslismoment: aangaan overeenkomst	PM	

Nb. De individuele besluitvormingstrajecten van de verschillende organisatie moeten nog worden uitgewerkt en zijn opgenomen als PM post.

Bijlage: Ingevulde beoordelingsmatrix

Beoordelingsmatrix

	1 Groene stationsplein	2 Spoorzicht	3 Beekdal	4 Euromaster	5 Cirkel rond
Criteria					
1. Identiteit en herkenbaarheid	5	3	4	2	1
2. Voldoende ruimte voor programma	3	1	4	5	2
3. Loopafstand tot station	5	2	4	1	3
4. Relatie met het centrum	5	1	4	2	3
5. Kansen voor gedeeld ruimtegebruik	5	3	4	1	2
6. Mate van beschikbaarheid grond	2	5	3	4	1
7. Planologische kansen	5	3	1	4	2
8. Beleving van de locatie	5	2	4	1	3
9. Synergievoordelen	5	2	4	1	3
10. Financiële haalbaarheid	2	5	1	4	3
11. Tijd	3	5	1	4	2
Totaal score:	45	32	34	29	25



To: Ruiter-Hiemstra, Bernice [5.1.2e@dewoldenhoogeveen.nl]
Cc: [5.1.2e] [5.1.2e] [5.1.2e@drenthe.nl]; [5.1.2e] [5.1.2e] [5.1.2e@drenthe.nl]
From: [5.1.2e] [5.1.2e]
Sent: Fri 4/24/2020 12:56:42 PM
Subject: FW: Beantwoording vragen gemeenteraad Hoogeveen
Received: Fri 4/24/2020 12:56:44 PM

Hoi Bernice,

[5.1.2e] en ik hebben even snel geschakeld over de beantwoording. Zie hieronder in rood. Als er verder nog vragen zijn laat maar weten! Wil je de definitieve versie met ons delen?

Voor nu een fijn weekend en leuke 'woningdag' gewenst!

SGP: naar besluiten

Vraag:

- Doet het bedrijfsleven ook mee in de financiering?
- Het bedrijfsleven gaat ook meedoen in de financiering. Dit uitgangspunt zal mee worden genomen bij het opstellen van de begroting. Hierover kunnen wij u in een later stadium informeren.
- Het is nog heel conceptioneel zo is er bv nog geen gebouw, hoe gaat het er uit zien?
- Klopt. We trekken in dit proces gezamenlijk op vanuit overheid, kennisinstellingen en bedrijfsleven. In de projectgroep en stuurgroep wordt eerst het concept en de invulling van de IT Hub nader uitgewerkt. Op basis daarvan wordt gekeken naar wat voor type gebouw daar bij past. In de presentatie hebben wij u enkele voorbeelden van bestaande innovatiehubs laten zien. Dit zal dienen als inspiratie voor de IT Hub. Daarnaast zijn wij in nauw contact met TVM over locatiekeuze etc. Een en ander is van elkaar afhankelijk.

GL, naar besluiten

Vraag:

- Waarom de verdeling over 4 jaarschijven
- In de gesprekken over het starten van een IT hub is een langjarig commitment steeds het uitgangspunt geweest. De gemeente heeft ervoor gekozen de bijdrage navenant te begroten.
- Is er ook een businessplan?
- De stuurgroep IT hub (bestaande uit vertegenwoordiging vanuit overheid, onderwijs en bedrijfsleven) zal samen met de projectgroep een aanbesteding doen voor een [5.1.2e] IT Hub. Zie hiervoor ook de presentatie. De [5.1.2e] krijgt o.a. de opdracht om tot een uitgewerkt businessplan IT hub te komen aan de hand van de input van de werkgroep IT hub.
- Wie is heeft de regie en hoe is de gemeente erbij betrokken?
- Als gemeente trekken we in nauwe samenwerking op met de provincie Drenthe. Aangezien we willen dat de IT Hub breed gedragen is/wordt komt de regie op de IT Hub te liggen bij de stuurgroep met hierin een afvaardiging vanuit overheid, bedrijfsleven en kennisinstellingen/onderwijs. Zie sheet xxx in de presentatie. Daarop staat het governance model uitgelegd. De provincie Drenthe is penvoerder namens de groep. Dat is meer vanuit praktische overwegingen (inzet subsidieteam, en penvoerderschap regiodeal). Een van de eerste punten is het opstellen van een samenwerkingsovereenkomst, op basis van een gelijkwaardig partnerschap.

SP, nog niet naar besluiten

Vraag:

- Het plan van aanpak ontbreekt, wat is nu precies het plan en wat zijn de doelstellingen?
- De stuurgroep IT hub (bestaande uit vertegenwoordiging vanuit overheid, onderwijs en bedrijfsleven) zal samen met de projectgroep een aanbesteding doen voor een [5.1.2e] IT Hub. Zie hiervoor ook de presentatie. De [5.1.2e] krijgt o.a. de opdracht om tot een uitgewerkt businessplan IT hub te komen aan de hand van de input van de werkgroep IT hub.
- Wie stuurt aan. En kunnen we wel bijsturen? Wie is verantwoordelijk?
- Als gemeente trekken we in nauwe samenwerking op met de provincie Drenthe. Aangezien we willen dat de IT Hub breed gedragen is/wordt komt de regie op de IT Hub te liggen bij de stuurgroep met hierin een afvaardiging vanuit overheid, bedrijfsleven en kennisinstellingen/onderwijs. Zie sheet xxx in de presentatie. Daarop staat het governance model uitgelegd. De provincie Drenthe is penvoerder namens de groep. Dat is meer vanuit praktische overwegingen (inzet subsidieteam, en penvoerderschap regiodeal). Een van de eerste punten is het opstellen van een samenwerkingsovereenkomst, op basis van een gelijkwaardig partnerschap.
- Wat zijn de risico's? Is er een risico analyse?

Er zal onder leiding van de stuurgroep een risico analyse door de werkgroep worden opgesteld.

- Wat is de urgentie? Moet het nu, en zie vorige vragen, kan instemming niet na meer duidelijkheid?

Urgentie is er inderdaad nu om middelen beschikbaar te stellen. Net als bij provincie Drenthe en de Regiodeal Zuid en Oost Drenthe. We willen zo snel mogelijk van start met de IT Hub. Enerzijds om ons aanbod aan TVM in te vullen. Anderzijds om ons regionale bedrijfsleven te ondersteunen bij de digitale transitie. De Corona situatie benadrukt het belang en de urgentie om een digitaliseringsslag te maken. De IT Hub (bedrijven en studenten) helpen daarbij.

- Behalve TVM, kunnen er ook andere bedrijven participeren in de IT-hub? Zo ja, hoe?

Zeker. In de presentatie op sheet xx is te zien dat er binnen de IT hub verschillende onderdelen zullen zijn. Voor/met TVM en Unigarant wordt een innovatielab/ Insurance Lab uitgewerkt. Fokker en ruim 10 IT-bedrijven hebben interesse om te kijken hoe de IT Hub voor hen kan werken. Het brede bedrijfsleven kan met digitaliseringsvraagstukken terecht in het onderdeel waarbij er nauw wordt samengewerkt met studenten en scholieren. Hieronder valt o.a. een verbreding en upgrade van de bestaande ICT Academie Hoogeveen. Nadere duiding en invulling volgt in later stadium.

CDA, naar besluiten

- 3 vragen., maar niet gesteld

GB, naar besluiten geen vragen

VVD, wel een paar vragen, afhankelijk van de beantwoording naar besluiten

- Ambtelijk hebben we begrepen dat er geen concrete doelstellingen zijn voor de IT Hub, dat dit samen met de partners nog moet worden vormgegeven. Bestuurlijk willen we graag weten met welke korte en langertermijn doelstellingen de wethouder tevreden is?

In de presentatie hebt u kunnen zien dat er globale doelstellingen zijn voor de IT Hub. Dit is de basis waarop we samen met de betrokken overheden, kennis/onderwijsinstellingen en bedrijven het concept van de IT Hub gaan aanscherpen in zowel de projectgroep als de stuurgroep. Voor het brede commitment vinden we het van belang om dit gezamenlijk te doen. Op basis daarvan wordt een 5.1.2e aangesteld die de opdracht krijgt om de doelstellingen te vertalen in business plan, plan van aanpak en realisatie.

Zie presentatie sheet xxx.

- Er komt nog een verdere uitwerking en concretisering van de doelstelling(en), op welke manier wordt de gemeenteraad betrokken?

Ons voorstel (vanuit gemeente en provincie) is om vanuit zowel de coalitie als oppositie van zowel de gemeenteraad als provinciale staten 2 keer 2 afgevaardigden te betrekken.

D'66, naar besluiten

Vraag:

- Wat is de rol van de gemeente?

Als gemeente maken we onderdeel uit van de stuurgroep en zijn we faciliterend voor wat betreft de ruimtelijke vertaling van de IT Hub.

PvdA, naar besluiten

- Volgens mij geen vragen, wel een paar opmerknigen.

Met vriendelijke groeten,

5.1.2e 5.1.2e
5.1.2e - 5.1.2e

provincie Drenthe

Westerbrink 1

9400 AC Assen

(+31) 0592 5.1.2e

(+31) 5.1.2e

 5.1.2e



To: Ruiter-Hiemstra, Bernice [5.1.2e@dewoldenhoogeveen.nl]
Cc: [5.1.2e] [5.1.2e] [5.1.2e@drenthe.nl]; [5.1.2e] [5.1.2e] [5.1.2e@drenthe.nl]; [5.1.2e] [5.1.2e] [5.1.2e@dewoldenhoogeveen.nl]
From: [5.1.2e] [5.1.2e]
Sent: Tue 4/28/2020 12:20:13 PM
Subject: RE: Vragen Raad Hoogeveen
Received: Tue 4/28/2020 12:20:14 PM

Hoi Bernice,

Hierbij de beantwoording van de tweede reeks vragen (samenstel tussen [5.1.2e] en mij).

1. Over projectaanvraag bij de regiodeal: betekent dit dat naast de bijdrage van 1 miljoen ook 25% x 1,5 miljoen = € 375.000 door de gemeente moet worden bijgedragen?

Nee, deze rekensom klopt niet. Het langjarige commitment vanuit de overheden vertaald zich in een financiële bijdrage van € 4 miljoen. Aan het samenwerkingsverband Regiodeal Zuid- en Oost- Drenthe wordt 1,5 miljoen gevraagd vanwege de regionale component van de IT hub en de betrokkenheid van het regionale bedrijfsleven. Dit blijft niet beperkt tot Hoogeveen. Financieel gezien draagt Hoogeveen bij aan de Regiodeal. Financieel gezien is het bedrag dat Hoogeveen meebetaald aan de Regiodeal ongeveer 4,5% (1,8 miljoen op het programma totaal van 40 miljoen)

2. De medewerking van RUG/Stenden/Alfa is bekend. Welke toezeggingen (door wie en welke vorm) zijn er vanuit het regionaal bedrijfsleven?

Tijdens de bestuurlijke initiatief bijeenkomst, eind januari, hebben de aanwezigen hun commitment uitgesproken voor de IT Hub. Dit betreft: RUG, NHL-Stenden, Hanzehogeschool, ICT Academie, TVM, Unigarant, Fokker, gemeente Hoogeveen en provincie Drenthe. Hieruit komt zowel een stuurgroep als projectgroep voort. Daarnaast is er interesse vanuit het regionale bedrijfsleven. In de presentatie op sheet xx is te zien dat er binnen de IT hub verschillende onderdelen zullen zijn. Voor/met TVM en Unigarant wordt een innovatielab/ Insurance Lab uitgewerkt. Fokker en ruim 10 IT-bedrijven hebben interesse om te kijken hoe de IT Hub voor hen kan werken. Het brede bedrijfsleven kan met digitaliseringsvraagstukken terecht in het onderdeel waarbij er nauw wordt samengewerkt met studenten en scholieren. Hieronder valt o.a. een verbreding en upgrade van de bestaande ICT Academie Hoogeveen. Nadere duiding en invulling volgt in later stadium.

3. Is de bijdrage van het bedrijfsleven in euro's uit te drukken? Zo ja, dan hoor ik daar graag een bedrag bij.

Het bedrijfsleven gaat ook meedoen in de financiering. Dit uitgangspunt zal mee worden genomen bij het opstellen van de begroting. Hierover kunnen wij u in een later stadium informeren.

4. Waarvoor betaald de gemeente eigenlijk? En is het voor te stellen dat de bijdrage van de gemeente uitsluitend uit 'in natura' goederen als grond en infrastructuur bestaat?

De gemeente is in samenwerking met de provincie de initiatiefnemer van de IT hub. Voortvloeiend uit het acquisitietraject met TVM wordt voor het brede regionale bedrijfsleven de digitale transitie in de IT hub centraal gesteld. De provincie en de gemeente hebben in de voortrekkersrol middelen nodig voor de realisatie van de IT hub. Dit omvat het gehele project, van fysieke plek tot programmatische invulling, Bijvoorbeeld het aantrekken en bekostigen van een [5.1.2e], en het verder aanscherpen van het conceptuele model.

5. Leidt de bijdrage van de gemeente ook tot beheerskosten, dus jaarlijkse bijdrage in de exploitatie. Zo ja, tot welk bedrag

De bijdrage die nu wordt gevraagd is voor de bekostiging van het langjarige commitment. Dit is inclusief eventuele beheerskosten.

6. Is het gebruikelijk zonder vooronderzoek, doelstellingen, businesscase een bijdrage voor het hele project vast te leggen. Zo ja, dan zie ik daar graag voorbeelden van.

@Bernice, het is aan jullie om voorbeelden aan te geven. Want ik weet niet of gemeente dit eerder zo heeft gedaan.

U hebt gelijk dat de situatie niet meest gebruikelijk is. Zoals u zult begrijpen komt de snelle actie voort uit onze inzet om TVM voor Hoogeveen en voor Drenthe te behouden. In het zogenoemde bidbook hebben wij een voorstel gedaan op het gebied van locatie en hebben we het concept van de IT Hub voorgelegd.

In de presentatie hebt u kunnen zien dat er globale doelstellingen zijn voor de IT Hub. Dit is de basis waarop we samen met de betrokken overheden, kennis/onderwijsinstellingen en bedrijven het concept van de IT Hub gaan aanscherpen in zowel de projectgroep als de stuurgroep. Voor het brede commitment vinden we het van belang om dit gezamenlijk te doen. Op basis daarvan wordt een [5.1.2e] aangesteld die de opdracht krijgt om de doelstellingen te vertalen in business plan, plan van aanpak en realisatie.

Zie presentatie sheet xxx.

De urgentie is er inderdaad nu om middelen beschikbaar te stellen. Net als bij provincie Drenthe en de Regiodeal Zuid en Oost Drenthe. We willen zo snel mogelijk van start met de IT Hub. Enerzijds om ons aanbod aan TVM in te vullen. Anderzijds om ons regionale bedrijfsleven te ondersteunen bij de digitale transitie. De Corona situatie benadrukt het belang en de urgentie om een

digitaliseringslag te maken. De IT Hub (bedrijven en studenten) helpen daarbij.

7. Is het voor te stellen dat de bijdrage van de gemeente groter wordt (los van eventueel punt 1)

Dat ligt niet voor. Er zijn ook geen aanwijzingen dat de gemeentelijke bijdrage groter gaat worden dan het nu gevraagde bedrag.

8. Op welke wijze is de toezegging van de gemeente aan TVM vastgelegd?

Waarneming Jacob van der Heide:

“Vlak na mijn aantreden heeft 5.1.2e samen met 5.1.2e de presentatie verzorgd voor TVM, zoals die ongeveer ook naar de raad is gegaan. In deze presentatie zat ook de opbouw van de deelname van de provincie, gemeente en Regiodeal ZO. Deze presentatie werd gegeven tijdens de onderhandelingen die wij als gemeentebestuur op dat moment voerden om TVM voor Hoogeveen te behouden. Er werd in dit overleg al concreet over het stationsgebied gesproken Het doel van de presentatie was TVM inzicht te verschaffen in de ontwikkeling van de IT hub en wat het voor TVM zou kunnen betekenen. In een latere fase zijn we met vertegenwoordiging van de provincie, een deel van het college met ambtelijke ondersteuning en TVM nog op lokatiebezoek geweest in Roden om een beeld te krijgen bij het concept (healt)HUB”.

De toezeggingen aan de gemeente zijn vastgelegd in een bidbook, onder voorbehoud van besluitvorming in de gemeenteraad, stuurgroep Regiodeal en provinciale staten.

Met vriendelijke groeten,

5.1.2e 5.1.2e
5.1.2e - 5.1.2e

provincie Drenthe

Westerbrink 1

9400 AC Assen

(+31) 0592 5.1.2e

(+31) 5.1.2e

@ 5.1.2e



To: Ruiters-Hiemstra, Bernice [5.1.2e@dewoldenhoogeveen.nl]; [5.1.2e] [5.1.2e] [5.1.2e@drenthe.nl]
Cc: [5.1.2e] [5.1.2e] [5.1.2e@drenthe.nl]
From: [5.1.2e] [5.1.2e]
Sent: Wed 5/6/2020 10:08:22 AM
Subject: RE: Amendement IT-Hub D66 en VVD
Received: Wed 5/6/2020 10:08:24 AM

Hoi Bernice,

Even met [5.1.2e] afgestemd. Het amendement is inderdaad niet wenselijk.

1.3 is in strijd met 1.1.

1.1. gaat uit van 1 miljoen beschikbaar stellen en 1.3. gaat uit van 950.000 beschikbaar stellen nadat business case e.d. op tafel ligt. En daaruit blijkt een voorbehoud voor het beschikbaar stellen van middelen voor de IT Hub. De oprichting van de IT Hub is goed voor de regio en is mede aanleiding geweest voor TVM om in Hoogeveen te blijven. Het betreft hier meer dan 500 arbeidsplaatsen en hoogwaardige werkgelegenheid. De IT Hub heeft in de volle breedte toegevoegde waarde voor de regio.

1.2. wordt opgevangen doordat het gevraagde bedrag van de regiodeal inderdaad wordt ingezet om een projectleider/kwartiermaker aan te stellen die de opdracht krijgt om tot een uitgewerkt business plan te komen.

Van belang om te benadrukken is dat het belangrijk is om als gemeente Hoogeveen het signaal af te geven dat we geloven in de IT Hub. Dat we het langjarig commitment vertalen in een financiële bijdrage. Hiermee geven we een signaal af aan TVM, regionale bedrijfsleven, kennis/onderwijsinstellingen dat het van urgent belang is om dmv IT Hub in te spelen op digitale transitie. En dat dit ook een bevestiging is van de gesprekken n.a.v. de TVM acquisitie. We geven hiermee invulling aan het bidbook.

Met vriendelijke groeten,

[5.1.2e] [5.1.2e]
[5.1.2e]

provincie Drenthe

Westerbrink 1
9400 AC Assen

(+31) [5.1.2e]

(+31) [5.1.2e]

[5.1.2e]



Van: Ruiters-Hiemstra, Bernice <[5.1.2e]@dewoldenhoogeveen.nl>

Verzonden: woensdag 6 mei 2020 7:56

Aan: [5.1.2e] [5.1.2e] <[5.1.2e]@drenthe.nl>; [5.1.2e] [5.1.2e] <[5.1.2e]@drenthe.nl>

Onderwerp: FW: Amendement IT-Hub D66 en VVD

Urgentie: Hoog

[5.1.2e], [5.1.2e],

Kunnen jullie me helpen met dit Amendement?

Overigens een overbodig voorstel, omdat vanuit de regiodeal eerst 300.000 euro ter beschikking wordt gesteld, juist ook om de businesscase op te stellen.

Volgens mij is 1.1 ook in strijd met 1.3.

CDA heeft gisteren vragen nog gestuurd. Ik heb Jacob gevraagd contact op te nemen met CDA, omdat ik het idee heb dat ze de andere vragen niet /gelezen doorgenomen hebben.

Groet,

Bernice

Van: [5.1.2e]

Verzonden: dinsdag 5 mei 2020 11:00

Aan: Ruiters-Hiemstra, Bernice <[5.1.2e]@dewoldenhoogeveen.nl>; [5.1.2e], [5.1.2e] <[5.1.2e]@dewoldenhoogeveen.nl>

Onderwerp: FW: Amendement IT-Hub D66 en VVD

Urgentie: Hoog

Hoi Bernice en [5.1.2e],

Lijkt mij een geheel overbodig tekstvoorstel., omdat vanuit de regiodeal eerst 300.000 eur ter beschikking wordt gesteld, juist om de businesscase op te stellen.

Willen jullie voor mij een passend antwoord formuleren., waarbij mij lijkt dat 1.1. in strijd is met 1.3.

Gr

[5.1.2e]

Van: [5.1.2e], [5.1.2e]

Verzonden: dinsdag 5 mei 2020 10:48

Aan: GR_Gemeenteraad (Hoogeveen); GR_BenW

CC: GR_Griffier

Onderwerp: Amendement IT-Hub D66 en VVD

Dag allemaal,

Bijgaand een amendement van D66 en VVD aangaande de IT-Hub.

Mede-indieners kunnen zich melden bij **5.1.2e** **5.1.2e** en de griffie.

Groet,

5.1.2e

Dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Als u niet de geadresseerde bent en toch dit bericht heeft ontvangen, verzoeken wij u vriendelijk contact met de afzender op te nemen en het e-mailbericht te verwijderen.

To: 5.1.2e 5.1.2e [5.1.2e @drenthe.nl]
Cc: Ria Lahuis[5.1.2e @drenthe.nl]; Erik Bos[5.1.2e@drenthe.nl]; 5.1.2e 5.1.2e [5.1.2e @drenthe.nl]
From: 5.1.2e 5.1.2e
Sent: Wed 5/6/2020 12:21:44 PM
Subject: RE: Beantwoording statenvragen IT Hub
Received: Wed 5/6/2020 12:21:46 PM
[Beantwoording vragen FCBE 13 mei over IT Hub versie 2.docx](#)

Hoi 5.1.2e,

Hierbij de aangepaste versie. Wil je dit met Henk controleren? Bij akkoord zal ik zorgen dat het stuk bij BC wordt aangeleverd. Er is nog wel een gele markering daar waar het gaat over het besluitvormingsproces. Dat wordt na vrijdag geactualiseerd. Alvast bedankt!

Groet,

5.1.2e

Van: 5.1.2e 5.1.2e < 5.1.2e @drenthe.nl>

Verzonden: woensdag 6 mei 2020 9:32

Aan: 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@drenthe.nl>

CC: Ria Lahuis <5.1.2e@drenthe.nl>; Erik Bos <5.1.2e@drenthe.nl>

Onderwerp: Re: Beantwoording statenvragen IT Hub

Hoi 5.1.2e,

De reactie van Hans heb ik je separaat gestuurd. We zien de aangepaste versie graag tegemoet!

Groeten,

5.1.2e

Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 6 mei 2020 om 08:55 heeft 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@drenthe.nl> het volgende geschreven:

Hoi 5.1.2e,

Dankjewel voor de input. Ik heb het verwerkt. Dan zijn we dus nog even in afwachting van reactie Hans Kuipers aan jou over zijn digitale laaggeletterdheid dat dat linkt aan laaggeletterdheid.

Ben nog even in afwachting van zinnetje van Erik over PS/Raad betrokkenheid.

Daarna stuur ik de aangepaste versie naar je toe.

Groet,

5.1.2e

Van: 5.1.2e 5.1.2e < 5.1.2e @drenthe.nl>

Verzonden: maandag 4 mei 2020 21:55

Aan: 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@drenthe.nl>; Ria Lahuis <5.1.2e@drenthe.nl>

CC: Erik Bos <5.1.2e@drenthe.nl>

Onderwerp: RE: Beantwoording statenvragen IT Hub

Hoi 5.1.2e,

Dank voor de snelle aanlevering. Ik heb de antwoorden met Henk afgestemd. In de bijlage een paar opmerkingen/aanvullingen en vragen.

Stuur je ons een nieuwe versie en antwoorden toe?

Bij vragen weet je me te vinden!

Groeten,

5.1.2e

Van: 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@drenthe.nl>

Verzonden: vrijdag 1 mei 2020 11:16

Aan: Henk Brink <5.1.2e@drenthe.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@drenthe.nl>; Ria Lahuis <5.1.2e@drenthe.nl>

CC: Erik Bos <5.1.2e@drenthe.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@drenthe.nl>

Onderwerp: Beantwoording statenvragen IT Hub

Urgentie: Hoog

Beste Henk,

Erik en ik hebben een eerste aanzet gemaakt voor de beantwoording van de statenvragen over de IT Hub voor FCBE 13 mei. Gezien de korte termijn is er geen mogelijkheid om het te bespreken tijdens een poho. Zouden jullie er naar willen kijken?

Opmerkingen/wijzigingen/aanvullingen ontvangen we graag uiterlijk donderdag 7 mei 9 uur. Dan hebben we donderdagochtend nog voor puntjes op de i. Voor 12 uur moeten wij de met de portefeuillehouder afgestemde versie

van de beantwoording van de vragen indienen bij postbus GS stukken/BC.

Alvast bedankt voor de reactie!

Met vriendelijke groeten,

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

<image001.png>

Westerbrink 1

9400 AC Assen

(+31) 0592 5.1.2e

5.1.2e

<image002.png> 5.1.2e

<image003.jpg>

Beantwoording schriftelijke vragen Statencommissie FCBE 13 mei 2020	
Datum	29 april 2020
Portefeuillehouder	Henk Brink
Onderwerp	Agendapunt IT Hub
Bijlage	Presentatie IT Hub

PvdA

1. Kunt u een inschatting geven of het gekozen instrumentarium consequenties kan hebben of heeft als het gaat om de vereisten rond Europese aanbesteding en staatssteun?

De provincie krijgt de rol van penvoerder. In de uitwerking van de plannen en het instrumentarium voor dit project zal er door de provincie getoetst worden op staatssteun en Europese aanbestedingen.

2. Om hoeveel studenten gaat het op jaarbasis?

Dat kunnen we op dit moment nog niet concreet aangeven. Wel kunnen we aangeven dat in de voorbereiding er individuele gesprekken zijn geweest met de betrokken kennisinstellingen (RUG, NHL Stenden, Hanzehogeschool, ICT Academie). Zowel in deze gesprekken als in het bestuurlijk overleg is er commitment om er gezamenlijk een succes van te maken.

3. Brengt de IT Hub, behalve een projectleider, andere additionele werkgelegenheid met zich mee IT speelt in elke organisatie, in elk bedrijf en is een belangrijke voorwaarde om succesvol te zijn. In die zin is de IT Hub een hulpmiddel, voorwaardenscheppend voor werkgelegenheid. De IT hub zelf zal aan directe werkgelegenheid een 4 à 5 Fte betreffen. Het beoogde IT-hub team heeft u in de eerder toegezonden presentatie kunnen zien. Voor het gemak sturen we de presentatie hierbij ook nog mee als bijlage. Concretisering hiervan vindt de komende tijd plaats.

4. Is het reëel om te verwachten dat een IT Hub zal zorgen voor groei van werkgelegenheid en vestiging van bedrijven? Zo ja, kunt u een verwachting voor beide in aantallen aangeven?

Met de IT Hub voorzien we in een breed gevoelde behoefte aan digitale professionals. De digitale transitie raakt iedere bedrijfstak. De Corona situatie waarin wij ons nu bevinden maakt dit extra duidelijk. De groeiende vraag naar digitale professionals zal bijdragen aan de groei van werkgelegenheid. Dit kunnen wij op dit moment niet in aantallen uitdrukken. Daarnaast draagt de IT Hub ertoe bij om Drenthe op de kaart te zetten als interessante vestigingslocatie. Een aantrekkelijke en uitdagende leeromgeving biedt kansen voor studenten, inwoners en digitale professionals om in aanraking te komen met het Drentse bedrijfsleven en hier mogelijk hun toekomst te vinden en te behouden.

5. Kunnen ook de andere twee partijen (de gemeente Hoogeveen en de RegioDeal Zuid- en Oost Drenthe) tijdig besluitvorming organiseren?

Ja, we hebben dit proces nauw op elkaar afgestemd. De bedoeling was om besluitvorming eerst plaats te laten vinden bij de provincie, dan bij de gemeente en dan bij de Regiodeal Zuid- en Oost Drenthe. De Corona situatie heeft deze processen enigszins gewijzigd. **Besluitvorming bij de gemeente Hoogeveen is op 7 mei, bij de Regiodeal Zuid- en Oost Drenthe op 8 mei en bij de provincie op 20 mei¹.**

6. Kunt u een schets geven van de stand van zaken met betrekking tot de tijdsplanning van de IT Hub?

Er is een bestuurlijke aftrap geweest. Op basis van deze bijeenkomst is het besluitvormingstraject ingezet zoals dat nu bij uw Staten en de andere gremia voorligt. Uitgaande van positieve besluitvorming is er op 14 mei de eerste projectgroep overleg met de kennis- en onderwijsinstellingen, bedrijven en overheden. Gezamenlijk zal er een tijdpad worden gemaakt en worden voorgelegd aan de stuurgroep. Een eerste stap is het opstellen van een samenwerkingsovereenkomst, op basis van gelijkwaardig partnerschap. Ook zullen de eerste stappen worden gezet richting de aanbesteding van een projectleider. Daarnaast zijn wij in nauw contact met TVM over locatiekeuze etc. Een en ander is van elkaar afhankelijk.

7. Gaat u aandacht besteden digitale laaggeletterdheid. Zo ja op welke wijze?

¹ Dit antwoord wordt voor verzending aan de Staten geactualiseerd.

Wat er in de IT Hub gaat plaatsvinden draagt bij aan digitale geletterdheid van het Drentse bedrijfsleven. Vier digitale vaardigheden vormen samen digitale geletterdheid, dat zijn: ICT-basisvaardigheden, informatievaardigheden, mediawijsheid en computational thinking. Laaggeletterden beschikken over minder functionele taalvaardigheden en dat is een voorwaarde voor de ontwikkeling van digitale vaardigheden. De IT Hub zelf zal geen specifieke rol vervullen op digitale geletterdheid. Binnen de sociale agenda wordt digitale laaggeletterdheid meegenomen bij het thema "Iedereen doet mee – inclusie".

8. Is het een idee om voor niet ingewijden in de Informatie Technologie een verklarend woordenlijstje bij te voegen aan het onderhavig voorstel?

Wij gaan hierover graag met u in overleg zodat wij aan het definitieve statenstuk een verklarende woordenlijst kunnen toevoegen.

Forum voor Democratie

1. Zou het college van GS ons actief willen informeren over de voortgang van de verdieping en concretisering van de IT Hub in Hoogeveen?

Uiteraard zullen wij u daar actief over blijven informeren. Via de P&C cyclus zal verantwoording worden afgelegd over de voortgang. Daarnaast is ons voorstel (vanuit provincie en gemeente) om zowel vanuit de coalitie als oppositie van zowel provinciale staten als de gemeenteraad twee keer twee afgevaardigden te betrekken als een soort van IT Hub begeleidingscommissie. Op basis van actuele ontwikkelingen kunnen we de Staten en de Raad hiermee comfort bieden buiten de P&C cyclus.

VVD

1. Niet alle digitale technieken zijn op dezelfde manier in te zetten voor dezelfde sectoren. Welke sectoren zijn het eerste speerpunt van het College?

Bij de IT Hub ligt de focus niet op een sector of een aantal sectoren maar staat de technologie centraal.

2. Kunnen de andere sectoren later ook aanhaken?

We sluiten geen sectoren uit doordat we de technologie centraal stellen.

3. Wordt er rekening gehouden met het MKB waar het niveau en de behoefte aan digitalisering anders ligt?

Uiteraard wordt er rekening gehouden met het mkb. Vooral omdat 99% van ons regionale bedrijfsleven mkb is. In de eerder aan u toegestuurde presentatie hebt u de verschillende beoogde onderdelen van de IT Hub kunnen zien. Zie ook de bijlage bij deze beantwoording. Het brede bedrijfsleven kan met digitaliseringsvraagstukken terecht in het onderdeel waarbij er nauw wordt samengewerkt met studenten en scholieren. Binnen het onderdeel Innovatie Lab zal er o.a. voor TVM/Unigarant een Insurance Lab worden uitgewerkt. Op deze wijze kunnen we voorzien in de verschillende niveaus en behoeften van digitalisering.

CDA

1. In hoeverre er meer helderheid is over de co-financiering. Is de gemeenteraad van Hoogeveen in middels akkoord met de voor hen geldende investering van 1M en is er iets te melden m.b.t. kansberekening dat de bijdrage van 1,5M vanuit de betreffende Regiodeal er ook zal komen?

De besluitvormingsprocessen zijn nauw op elkaar afgestemd. De bedoeling was om besluitvorming eerst plaats te laten vinden bij de provincie, dan bij de gemeente en dan bij de Regiodeal Zuid- en Oost Drenthe. De Corona situatie heeft deze processen enigszins gewijzigd. Besluitvorming bij de gemeente Hoogeveen is op 7 mei, bij de Regiodeal Zuid- en Oost Drenthe op 8 mei en bij de provincie op 20 mei. Zowel vanuit de gemeente Hoogeveen als de Regiodeal Zuid en Oost Drenthe zijn de signalen positief².

2. Wat zijn de consequenties op het moment dat co-financiering onverhoopt zou wegvallen?

² Dit antwoord wordt voor verzending aan de Staten geactualiseerd.

Dat zou betekenen dat de plannen behoorlijk op de schop gaan, zowel in omvang als in langjarig commitment. We hebben op dit moment geen indicaties dat dit aan de orde is.³

3. Op welke aspecten kan de werkgelegenheid voor de regio (denk aan de omliggende gemeenten) toenemen?

Met de IT Hub voorzien we in een breed gevoelde behoefte aan digitale professionals. De digitale transitie raakt iedere bedrijfstak. De Corona situatie waarin wij ons nu bevinden maakt dit extra duidelijk. De groeiende vraag naar digitale professionals zal bijdragen aan de groei van werkgelegenheid. Dit kunnen wij op dit moment niet in aantallen uitdrukken. Daarnaast draagt de IT Hub ertoe bij om Drenthe op de kaart te zetten als interessante vestigingslocatie. Een aantrekkelijke en uitdagende leeromgeving biedt kansen voor studenten en digitale professionals om in aanraking te komen met het Drentse bedrijfsleven en hier mogelijk hun toekomst te vinden.

4. In welke mate kan het regionaal middel- en hogerberoepsonderwijs participeren?

In grote mate. In zowel de stuurgroep als de projectgroep zal er nauw worden samengewerkt met zowel MBO-, HBO- en WO-instellingen. De samenwerking tussen onderwijs- en kennisinstellingen met het bedrijfsleven vormt de basis voor de IT Hub.

5. Is er een intentieverklaring of een inspanningsverplichting voor het betrokken bedrijfsleven om in deze hub langdurig te participeren. Wij denken in het bijzonder aan het behoud van bv de hoogwaardige dienstverlening vanuit TVM voor Drenthe?

Met de eerst-betrokken partners van de IT Hub zal er een samenwerkingsovereenkomst worden opgesteld op basis van gelijkwaardigheid. Hiermee bestendigen we een langdurige betrokkenheid bij de IT Hub.

PVV

1. Waarom is het instrumentarium nog niet bekend?

We trekken in dit proces gezamenlijk op vanuit overheid, kennisinstellingen en bedrijfsleven. Gezamenlijk zal de komende tijd het concept en de invulling van de IT Hub nader worden uitgewerkt. Op basis daarvan wordt gekeken welk instrumentarium nodig is.

2. Wat zijn de voorwaarden waaronder deze subsidie wordt verstrekt?

De provincie krijgt in deze samenwerking de rol van penvoerder. Uitgaven in dit project gaan daarmee via de provincie en met inachtneming van de provinciale kaders, inclusief de inkoop en subsidie voorwaarden. De verantwoordingslijn van de IT hub gaat (ook) naar Provinciale Staten en loopt via de P&C cyclus.

3. Hoe gaat er gecontroleerd worden op doelmatigheid en rechtmatigheid?

Provincie Drenthe is penvoerder van de IT Hub. Verantwoording zal plaatsvinden via de stuurgroep naar provincie via de P&C-cyclus. We volgen de provinciale kaders.

4. Veel bedrijven hebben hun commitment uitgesproken, gaan zij ook financieel bijdragen?

De verwachting is dat het bedrijfsleven ook mee gaat doen in de financiering. Dit uitgangspunt zal mee worden genomen bij het opstellen van de begroting. Hierover kunnen wij u in een later stadium informeren.

5. Nog meer bedrijven zijn op dit moment geïnteresseerd, hoe uit zich dit? Zijn zij bereid om financieel bij te dragen?

Bedrijven geven aan positief te staan tegenover de IT Hub. De aan te stellen projectleider zal dit nader inventariseren en vertalen naar concrete acties en mogelijke bijdragen.

6. Gaan de deelnemende bedrijven zelf zorgen voor een financiële gezonde IT – Hub of moeten de overheden structureel geld bijdragen?

De huidige gevraagde bijdrage is bedoeld voor de meerjarenbegroting van de IT hub, als invulling van het langjarige commitment. Het is moeilijk in te schatten hoe de situatie over 4 of 5 jaar is.

7. Waarom heeft TVM niet aangeklopt bij de Noordelijke Innovation Board?

Kunt u aangeven wat u met deze vraag bedoelt? De Economic Board Noord-Nederland is een bestuurlijk

³ Dit antwoord wordt voor verzending aan de Staten geactualiseerd.

platform met vertegenwoordigers vanuit het bedrijfsleven, overheden, kennisinstellingen, VNO-NCW MKB Noord, NOM en het SNN. Als provincie hebben we samen met de gemeente Hoogeveen een acquisitietraject gehad voor het behoud van TVM. Een Economic Board heeft acquisitie niet in de doelstelling en onderneemt ook geen activiteiten als het een regionale verplaatsing betreft.

8. Waarom is er nog geen bedrijfsplan?

De stuurgroep IT Hub (bestaande uit vertegenwoordiging vanuit overheid, onderwijs en bedrijfsleven) zal samen met de projectgroep een aanbesteding doen voor een projectleider IT Hub. Zie hiervoor ook de presentatie in de bijlage. De projectleider krijgt o.a. de opdracht om tot een uitgewerkt businessplan IT hub te komen aan de hand van de input van de werkgroep IT hub. De urgentie was er in eerste instantie om middelen beschikbaar te stellen voor de IT Hub. Zowel bij ons als provincie en bij de gemeente Hoogeveen en Regiodeel Zuid en Oost Drenthe. We willen zo snel mogelijk van start met de IT Hub. Enerzijds om ons aanbod aan TVM in te vullen. Anderzijds om ons regionale bedrijfsleven te ondersteunen bij de digitale transitie. De Corona situatie benadrukt het belang en de urgentie om een digitaliseringsslag te maken. De IT Hub (bedrijven en studenten) helpt daarbij.

Christen Unie

1. Het voorstel is nog weinig concreet. Waar wordt de 4 miljoen straks aan uitgegeven? Gaat het bijvoorbeeld om een fysieke plek, of is het een netwerk? Dat maakt nogal uit.

Uw constatering klopt. Het voorstel is zo concreet als we op dit moment kunnen zijn. De provincie is in samenwerking met de gemeente Hoogeveen de initiatiefnemer van de IT hub. Voortvloeiend uit het acquisitietraject met TVM wordt voor het brede regionale bedrijfsleven de digitale transitie in de IT hub centraal gesteld. De provincie en de gemeente hebben in de voorttrekkersrol middelen nodig voor de realisatie van de IT hub. Dit omvat het gehele project, van fysieke plek tot programmatische invulling. Bijvoorbeeld het aantrekken en bekostigen van een projectleider, en het verder aanscherpen van het conceptuele model. De projectleider krijgt de opdracht om tot een uitgewerkt business plan te komen aan de hand van de input van de werkgroep IT Hub.

2. En hoe past dit in het ecosysteem van allerlei andere hubs?

De IT Hub is door haar focus op technologie een aanvulling op het bestaande digitale innovatie ecosysteem. Enkele voorbeelden daarvan zijn de Health Hub Roden, Dronehub Groningen Airport Eelde, TechHub Assen en Technologies Added in Emmen.

3. Wij kunnen nu niet goed inschatten welke risico's er gemoeid zijn met dit voorstel. Wat ons betreft komt dit voorstel dus erg vroeg, en zou de vorm van een intentieverklaring oid beter passen. De ChristenUnie heeft zeker de intentie om in te stemmen met een dergelijk plan, maar we zouden alvorens definitief in te stemmen graag eerst een concreet plan ontvangen. Op welke manier wil het college ons hierin een stem geven?

Zie de toelichting bij vraag 1. Met de IT Hub zetten we in op langjarig commitment. De IT Hub gaat op basis van een gelijkwaardige samenwerking tussen kennis- en onderwijsinstellingen, bedrijfsleven en overheid een samenwerking aan. De nog in te stellen stuurgroep zal aan de provincie rapporteren. De provincie gaat optreden als penvoerder. Verantwoording zal plaatsvinden via de stuurgroep naar de provincie via de P&C-cyclus. Daarnaast is ons voorstel (vanuit provincie en gemeente) om zowel vanuit de coalitie als oppositie van zowel provinciale staten als de gemeenteraad twee keer twee afgevaardigden te betrekken als een soort van IT Hub begeleidingscommissie. Op basis van actuele ontwikkelingen kunnen we de Staten en de Raad hiermee comfort bieden buiten de P&C cyclus. De oprichting van de IT Hub is goed voor de regio en is mede aanleiding geweest voor TVM om in Hoogeveen te blijven. Het betreft hier meer dan 500 arbeidsplaatsen en hoogwaardige werkgelegenheid. De IT Hub heeft in de volle breedte toegevoegde waarde voor de regio.

4. Verder willen we graag weten hoe zeker de bijdrage is van het bedrijfsleven, en waar die uit bestaat.

Het bedrijfsleven gaat ook meedoen in de financiering. Dit uitgangspunt zal mee worden genomen bij het opstellen van de begroting. Hierover kunnen wij u in een later stadium informeren. Dit valt samen met de nog aan te besteden opdracht van de projectleider.

5. En ook horen we graag hoe het college aankijkt tegen de wens van de gemeente Hoogeveen om hun bijdrage in 4 termijnen te betalen.

In de gesprekken over het starten van een IT Hub is een langjarig commitment steeds het uitgangspunt

geweest. De gemeente heeft ervoor gekozen de bijdrage navenant te begroten. Gezien de financiële situatie in Hoogeveen hebben wij daar begrip voor.

D66

In de inleiding op punt d; participatie staat geen MBO scholen genoemd, hebben zij zich niet gecommitteerd aan de IT Hub? Dit zouden wij bijzonder vinden, omdat onder c staat het samenspel tussen MBO-HBO en WO.

Bij punt d wordt de ICT Academie benoemd. Dit betreft het Alfa College in Hoogeveen (in samenwerking met andere regionale en grensoverschrijdende MBO en HBO instellingen). Het gaat bij de IT Hub wel degelijk om het samenspel tussen MBO, HBO en WO.

Partij voor de Dieren

1. Daarom wil ik GS vragen of ook jongeren met een afstand tot de arbeidsmarkt betrokken kunnen worden?

De IT Hub zal non-discriminerend zijn. Ook jongeren met een afstand tot de arbeidsmarkt kunnen betrokken worden. Dit is ook al deels het geval bij de ICT Academie/IT Dynamics, als een van de partijen bij de IT Hub.

2. Verder met betrekking tot de monitoring wanneer de IT-hub geslaagd is. Kan GS aangeven wat de criteria zijn om te zeggen dat de doelstellingen bereikt zijn?

De criteria om iets aan te kunnen geven of de IT Hub geslaagd is, zullen door de projectgroep en stuurgroep IT Hub in gezamenlijkheid worden opgesteld. Hierover kunnen wij u op een nader moment informeren.

3. We hebben natuurlijk allemaal gezien dat ondanks de ondersteuning van sensorcity en met name de Hanze Institute of Technology deze jammerlijk niet meer in Assen zit. Kan GS aangeven hoe voorkomen kan worden dat ook de IT-Hub na verloop van tijd doodbloed of verplaatst wordt naar Groningen?

Het Hanze Institute of Technology zit nog steeds in Assen en daar zijn wij trots op. Het heeft een nieuwe locatie gevonden in de TechHub. Ook daar komen onderwijs en ondernemers bij elkaar. Voor een toekomstgericht bedrijfsleven is digitalisering essentieel. Wij zijn er dan ook van overtuigd dat we met de IT Hub voorzien in een breed gevoelde behoefte. Bovendien zetten we met de IT Hub in op langjarig commitment. De IT Hub gaat op basis van een gelijkwaardige samenwerking tussen kennis- en onderwijsinstellingen, bedrijfsleven en overheid een samenwerking aan. De nog in te stellen stuurgroep zal aan de provincie rapporteren. De provincie gaat optreden als penvoerder. Verantwoording zal plaatsvinden via de stuurgroep naar de P&C-cyclus van de provincie

4. Verder heb ik nog een vraag over het soort bedrijven dat mee kan doen aan dit project. Zijn daar nog criteria voor want wij moeten er niet aan denken dat vervuilende of nog erger dier- en natuuronvriendelijke bedrijven hierdoor gesteund worden door de provincie. De vraag is dus of er criteria opgesteld kunnen worden voor bedrijven die meedoen aan de IT-Hub?

De IT hub richt zich op het brede mkb. Passend bij onze economische koers zal de nadruk komen te liggen op slim en groen met impact. We leggen geen meetlat aan voor bedrijven, niet anders dan de door de overheid geldende wet en regelgeving en bijbehorende vergunningen.

Geen vragen:

GroenLinks

SP

Sterk Lokaal

OP Drenthe

To: postbusGS-stukken[5.1.2i]@drenthe.nl
Cc: Ria Lahuis[5.1.2e]@drenthe.nl; [5.1.2e] [5.1.2e] [5.1.2e]@drenthe.nl; Erik Bos[5.1.2e]@drenthe.nl; [5.1.2e]
[5.1.2e] [5.1.2e]@drenthe.nl
From: [5.1.2e] [5.1.2e]
Sent: Wed 5/6/2020 2:12:50 PM
Subject: Beantwoording Statenvragen - FCBE - IT Hub
Received: Wed 5/6/2020 2:12:54 PM
[Beantwoording vragen FCBE 13 mei over IT Hub versie 2.docx](#)
[PS versie - Presentatie Bestuurlijke Initiatiefbijeenkomst IT Hub.pptx](#)

Hoi collega's bij GS-stukken,

Hierbij de beantwoording van de vragen over de IT Hub. De antwoorden zijn afgestemd met de portefeuillehouder, Henk Brink. Op 3 plekken staat een gele marking. Dit betreft de besluitvormingsprocessen bij gemeente Hoogeveen en Regio Zuid en Oost Drenthe op 7 en 8 mei. Vrijdag zullen die betreffende antwoorden worden geactualiseerd zodat PS de meest actuele informatie tot haar beschikking krijgt.

Met vriendelijke groeten,

[5.1.2e] [5.1.2e]
[5.1.2e] - [5.1.2e]

provincie Drenthe

Westerbrink 1

9400 AC Assen

(+31) 0592 [5.1.2e]

(+31) [5.1.2e]

 [5.1.2e]



Beantwoording schriftelijke vragen Statencommissie FCBE 13 mei 2020	
Datum	29 april 2020
Portefeuillehouder	Henk Brink
Onderwerp	Agendapunt IT Hub
Bijlage	Presentatie IT Hub

PvdA

1. Kunt u een inschatting geven of het gekozen instrumentarium consequenties kan hebben of heeft als het gaat om de vereisten rond Europese aanbesteding en staatssteun?

De provincie krijgt de rol van penvoerder. In de uitwerking van de plannen en het instrumentarium voor dit project zal er door de provincie getoetst worden op staatssteun en Europese aanbestedingen.

2. Om hoeveel studenten gaat het op jaarbasis?

Dat kunnen we op dit moment nog niet concreet aangeven. Wel kunnen we aangeven dat in de voorbereiding er individuele gesprekken zijn geweest met de betrokken kennisinstellingen (RUG, NHL Stenden, Hanzehogeschool, ICT Academie). Zowel in deze gesprekken als in het bestuurlijk overleg is er commitment om er gezamenlijk een succes van te maken.

3. Brengt de IT Hub, behalve een projectleider, andere additionele werkgelegenheid met zich mee IT speelt in elke organisatie, in elk bedrijf en is een belangrijke voorwaarde om succesvol te zijn. In die zin is de IT Hub een hulpmiddel, voorwaardenscheppend voor werkgelegenheid. De IT hub zelf zal aan directe werkgelegenheid een 4 à 5 Fte betreffen. Het beoogde IT-hub team heeft u in de eerder toegezonden presentatie kunnen zien. Voor het gemak sturen we de presentatie hierbij ook nog mee als bijlage. Concretisering hiervan vindt de komende tijd plaats.

4. Is het reëel om te verwachten dat een IT Hub zal zorgen voor groei van werkgelegenheid en vestiging van bedrijven? Zo ja, kunt u een verwachting voor beide in aantallen aangeven?

Met de IT Hub voorzien we in een breed gevoelde behoefte aan digitale professionals. De digitale transitie raakt iedere bedrijfstak. De Corona situatie waarin wij ons nu bevinden maakt dit extra duidelijk. De groeiende vraag naar digitale professionals zal bijdragen aan de groei van werkgelegenheid. Dit kunnen wij op dit moment niet in aantallen uitdrukken. Daarnaast draagt de IT Hub ertoe bij om Drenthe op de kaart te zetten als interessante vestigingslocatie. Een aantrekkelijke en uitdagende leeromgeving biedt kansen voor studenten, inwoners en digitale professionals om in aanraking te komen met het Drentse bedrijfsleven en hier mogelijk hun toekomst te vinden en te behouden.

5. Kunnen ook de andere twee partijen (de gemeente Hoogeveen en de RegioDeal Zuid- en Oost Drenthe) tijdig besluitvorming organiseren?

Ja, we hebben dit proces nauw op elkaar afgestemd. De bedoeling was om besluitvorming eerst plaats te laten vinden bij de provincie, dan bij de gemeente en dan bij de Regiodeal Zuid- en Oost Drenthe. De Corona situatie heeft deze processen enigszins gewijzigd. **Besluitvorming bij de gemeente Hoogeveen is op 7 mei, bij de Regiodeal Zuid- en Oost Drenthe op 8 mei en bij de provincie op 20 mei¹.**

6. Kunt u een schets geven van de stand van zaken met betrekking tot de tijdsplanning van de IT Hub?

Er is een bestuurlijke aftrap geweest. Op basis van deze bijeenkomst is het besluitvormingstraject ingezet zoals dat nu bij uw Staten en de andere gremia voorligt. Uitgaande van positieve besluitvorming is er op 14 mei de eerste projectgroep overleg met de kennis- en onderwijsinstellingen, bedrijven en overheden. Gezamenlijk zal er een tijdpad worden gemaakt en worden voorgelegd aan de stuurgroep. Een eerste stap is het opstellen van een samenwerkingsovereenkomst, op basis van gelijkwaardig partnerschap. Ook zullen de eerste stappen worden gezet richting de aanbesteding van een projectleider. Daarnaast zijn wij in nauw contact met TVM over locatiekeuze etc. Een en ander is van elkaar afhankelijk.

¹ Dit antwoord wordt voor verzending aan de Staten geactualiseerd.

7. Gaat u aandacht besteden digitale laaggeletterdheid. Zo ja op welke wijze?

Wat er in de IT Hub gaat plaatsvinden draagt bij aan digitale geletterdheid van het Drentse bedrijfsleven. Vier digitale vaardigheden vormen samen digitale geletterdheid, dat zijn: ICT-basisvaardigheden, informatievaardigheden, mediawijsheid en computational thinking. Laaggeletterden beschikken over minder functionele taalvaardigheden en dat is een voorwaarde voor de ontwikkeling van digitale vaardigheden. De IT Hub zelf zal geen specifieke rol vervullen op digitale geletterdheid. Binnen de sociale agenda wordt digitale laaggeletterdheid meegenomen bij het thema "Iedereen doet mee – inclusie".

8. Is het een idee om voor niet ingewijden in de Informatie Technologie een verklarend woordenlijstje bij te voegen aan het onderhavig voorstel?

Wij gaan hierover graag met u in overleg zodat wij aan het definitieve statenstuk een verklarende woordenlijst kunnen toevoegen.

Forum voor Democratie

1. Zou het college van GS ons actief willen informeren over de voortgang van de verdieping en concretisering van de IT Hub in Hoogeveen?

Uiteraard zullen wij u daar actief over blijven informeren. Via de P&C cyclus zal verantwoording worden afgelegd over de voortgang.

VVD

1. Niet alle digitale technieken zijn op dezelfde manier in te zetten voor dezelfde sectoren. Welke sectoren zijn het eerste speerpunt van het College?

Bij de IT Hub ligt de focus niet op een sector of een aantal sectoren maar staat de technologie centraal.

2. Kunnen de andere sectoren later ook aanhaken?

We sluiten geen sectoren uit doordat we de technologie centraal stellen.

3. Wordt er rekening gehouden met het MKB waar het niveau en de behoefte aan digitalisering anders ligt?

Uiteraard wordt er rekening gehouden met het mkb. Vooral omdat 99% van ons regionale bedrijfsleven mkb is. In de eerder aan u toegestuurde presentatie hebt u de verschillende beoogde onderdelen van de IT Hub kunnen zien. Zie ook de bijlage bij deze beantwoording. Het brede bedrijfsleven kan met digitaliseringsvraagstukken terecht in het onderdeel waarbij er nauw wordt samengewerkt met studenten en scholieren. Binnen het onderdeel Innovatie Lab zal er o.a. voor TVM/Unigarant een Insurance Lab worden uitgewerkt. Op deze wijze kunnen we voorzien in de verschillende niveaus en behoeften van digitalisering.

CDA

1. In hoeverre er meer helderheid is over de co-financiering. Is de gemeenteraad van Hoogeveen in middels akkoord met de voor hen geldende investering van 1M en is er iets te melden m.b.t. kansberekening dat de bijdrage van 1,5M vanuit de betreffende Regiodeal er ook zal komen?

De besluitvormingsprocessen zijn nauw op elkaar afgestemd. De bedoeling was om besluitvorming eerst plaats te laten vinden bij de provincie, dan bij de gemeente en dan bij de Regiodeal Zuid- en Oost Drenthe. De Corona situatie heeft deze processen enigszins gewijzigd. Besluitvorming bij de gemeente Hoogeveen is op 7 mei, bij de Regiodeal Zuid- en Oost Drenthe op 8 mei en bij de provincie op 20 mei. Zowel vanuit de gemeente Hoogeveen als de Regiodeal Zuid en Oost Drenthe zijn de signalen positief².

2. Wat zijn de consequenties op het moment dat co-financiering onverhoopt zou wegvallen?

Dat zou betekenen dat de plannen behoorlijk op de schop gaan, zowel in omvang als in langjarig commitment. We hebben op dit moment geen indicaties dat dit aan de orde is.³

3. Op welke aspecten kan de werkgelegenheid voor de regio (denk aan de omliggende gemeenten)

² Dit antwoord wordt voor verzending aan de Staten geactualiseerd.

³ Dit antwoord wordt voor verzending aan de Staten geactualiseerd.

toenemen?

Met de IT Hub voorzien we in een breed gevoelde behoefte aan digitale professionals. De digitale transitie raakt iedere bedrijfstak. De Corona situatie waarin wij ons nu bevinden maakt dit extra duidelijk. De groeiende vraag naar digitale professionals zal bijdragen aan de groei van werkgelegenheid. Dit kunnen wij op dit moment niet in aantallen uitdrukken. Daarnaast draagt de IT Hub ertoe bij om Drenthe op de kaart te zetten als interessante vestigingslocatie. Een aantrekkelijke en uitdagende leeromgeving biedt kansen voor studenten en digitale professionals om in aanraking te komen met het Drentse bedrijfsleven en hier mogelijk hun toekomst te vinden.

4. In welke mate kan het regionaal middel- en hogerberoepsonderwijs participeren?

In grote mate. In zowel de stuurgroep als de projectgroep zal er nauw worden samengewerkt met zowel MBO-, HBO- en WO-instellingen. De samenwerking tussen onderwijs- en kennisinstellingen met het bedrijfsleven vormt de basis voor de IT Hub.

5. Is er een intentieverklaring of een inspanningsverplichting voor het betrokken bedrijfsleven om in deze hub langdurig te participeren. Wij denken in het bijzonder aan het behoud van bv de hoogwaardige dienstverlening vanuit TVM voor Drenthe?

Met de eerst-betrokken partners van de IT Hub zal er een samenwerkingsovereenkomst worden opgesteld op basis van gelijkwaardigheid. Hiermee bestendigen we een langdurige betrokkenheid bij de IT Hub.

PVV

1. Waarom is het instrumentarium nog niet bekend?

We trekken in dit proces gezamenlijk op vanuit overheid, kennisinstellingen en bedrijfsleven. Gezamenlijk zal de komende tijd het concept en de invulling van de IT Hub nader worden uitgewerkt. Op basis daarvan wordt gekeken welk instrumentarium nodig is.

2. Wat zijn de voorwaarden waaronder deze subsidie wordt verstrekt?

De provincie krijgt in deze samenwerking de rol van penvoerder. Uitgaven in dit project gaan daarmee via de provincie en met inachtneming van de provinciale kaders, inclusief de inkoop en subsidie voorwaarden. De verantwoordingslijn van de IT hub gaat (ook) naar Provinciale Staten en loopt via de P&C cyclus.

3. Hoe gaat er gecontroleerd worden op doelmatigheid en rechtmatigheid?

Provincie Drenthe is penvoerder van de IT Hub. Verantwoording zal plaatsvinden via de stuurgroep naar provincie via de P&C-cyclus. We volgen de provinciale kaders.

4. Veel bedrijven hebben hun commitment uitgesproken, gaan zij ook financieel bijdragen?

De verwachting is dat het bedrijfsleven ook mee gaat doen in de financiering. Dit uitgangspunt zal mee worden genomen bij het opstellen van de begroting. Hierover kunnen wij u in een later stadium informeren.

5. Nog meer bedrijven zijn op dit moment geïnteresseerd, hoe uit zich dit? Zijn zij bereid om financieel bij te dragen?

Bedrijven geven aan positief te staan tegenover de IT Hub. De aan te stellen projectleider zal dit nader inventariseren en vertalen naar concrete acties en mogelijke bijdragen.

6. Gaan de deelnemende bedrijven zelf zorgen voor een financiële gezonde IT – Hub of moeten de overheden structureel geld bijdragen?

De huidige gevraagde bijdrage is bedoeld voor de meerjarenbegroting van de IT hub, als invulling van het langjarige commitment. Het is moeilijk in te schatten hoe de situatie over 4 of 5 jaar is.

7. Waarom heeft TVM niet aangeklopt bij de Noordelijke Innovation Board?

Kunt u aangeven wat u met deze vraag bedoelt? De Economic Board Noord-Nederland is een bestuurlijk platform met vertegenwoordigers vanuit het bedrijfsleven, overheden, kennisinstellingen, VNO-NCW MKB Noord, NOM en het SNN. Als provincie hebben we samen met de gemeente Hoogeveen een acquisitietraject gehad voor het behoud van TVM. Een Economic Board heeft acquisitie niet in de

doelstelling en onderneemt ook geen activiteiten als het een regionale verplaatsing betreft.

8. Waarom is er nog geen bedrijfsplan?

De stuurgroep IT Hub (bestaande uit vertegenwoordiging vanuit overheid, onderwijs en bedrijfsleven) zal samen met de projectgroep een aanbesteding doen voor een projectleider IT Hub. Zie hiervoor ook de presentatie in de bijlage. De projectleider krijgt o.a. de opdracht om tot een uitgewerkt businessplan IT hub te komen aan de hand van de input van de werkgroep IT hub. De urgentie was er in eerste instantie om middelen beschikbaar te stellen voor de IT Hub. Zowel bij ons als provincie en bij de gemeente Hoogeveen en Regiodeel Zuid en Oost Drenthe. We willen zo snel mogelijk van start met de IT Hub. Enerzijds om ons aanbod aan TVM in te vullen. Anderzijds om ons regionale bedrijfsleven te ondersteunen bij de digitale transitie. De Corona situatie benadrukt het belang en de urgentie om een digitaliseringsslag te maken. De IT Hub (bedrijven en studenten) helpt daarbij.

Christen Unie

1. Het voorstel is nog weinig concreet. Waar wordt de 4 miljoen straks aan uitgegeven? Gaat het bijvoorbeeld om een fysieke plek, of is het een netwerk? Dat maakt nogal uit.

Uw constatering klopt. Het voorstel is zo concreet als we op dit moment kunnen zijn. De provincie is in samenwerking met de gemeente Hoogeveen de initiatiefnemer van de IT hub. Voortvloeiend uit het acquisitietraject met TVM wordt voor het brede regionale bedrijfsleven de digitale transitie in de IT hub centraal gesteld. De provincie en de gemeente hebben in de voortrekkersrol middelen nodig voor de realisatie van de IT hub. Dit omvat het gehele project, van fysieke plek tot programmatische invulling. Bijvoorbeeld het aantrekken en bekostigen van een projectleider, en het verder aanscherpen van het conceptuele model. De projectleider krijgt de opdracht om tot een uitgewerkt business plan te komen aan de hand van de input van de werkgroep IT Hub.

2. En hoe past dit in het ecosysteem van allerlei andere hubs?

De IT Hub is door haar focus op technologie een aanvulling op het bestaande digitale innovatie ecosysteem. Enkele voorbeelden daarvan zijn de Health Hub Roden, Dronehub Groningen Airport Eelde, TechHub Assen en Technologies Added in Emmen.

3. Wij kunnen nu niet goed inschatten welke risico's er gemeoid zijn met dit voorstel. Wat ons betreft komt dit voorstel dus erg vroeg, en zou de vorm van een intentieverklaring oid beter passen. De ChristenUnie heeft zeker de intentie om in te stemmen met een dergelijk plan, maar we zouden alvorens definitief in te stemmen graag eerst een concreet plan ontvangen. Op welke manier wil het college ons hierin een stem geven?

Zie de toelichting bij vraag 1. Met de IT Hub zetten we in op langjarig commitment. De IT Hub gaat op basis van een gelijkwaardige samenwerking tussen kennis- en onderwijsinstellingen, bedrijfsleven en overheid een samenwerking aan. De nog in te stellen stuurgroep zal aan de provincie rapporteren. De provincie gaat optreden als penvoerder. Verantwoording zal plaatsvinden via de stuurgroep naar de provincie via de P&C-cyclus. De oprichting van de IT Hub is goed voor de regio en is mede aanleiding geweest voor TVM om in Hoogeveen te blijven. Het betreft hier meer dan 500 arbeidsplaatsen en hoogwaardige werkgelegenheid. De IT Hub heeft in de volle breedte toegevoegde waarde voor de regio.

4. Verder willen we graag weten hoe zeker de bijdrage is van het bedrijfsleven, en waar die uit bestaat.

Het bedrijfsleven gaat ook meedoen in de financiering. Dit uitgangspunt zal mee worden genomen bij het opstellen van de begroting. Hierover kunnen wij u in een later stadium informeren. Dit valt samen met de nog aan te besteden opdracht van de projectleider.

5. En ook horen we graag hoe het college aankijkt tegen de wens van de gemeente Hoogeveen om hun bijdrage in 4 termijnen te betalen.

In de gesprekken over het starten van een IT Hub is een langjarig commitment steeds het uitgangspunt geweest. De gemeente heeft ervoor gekozen de bijdrage navenant te begroten. Gezien de financiële situatie in Hoogeveen hebben wij daar begrip voor.

D66

1. In de inleiding op punt d; participatie staat geen MBO scholen genoemd, hebben zij zich niet gecommitteerd aan de IT Hub? Dit zouden wij bijzonder vinden, omdat onder c staat het samenspel tussen MBO-HBO en WO.

Bij punt d wordt de ICT Academie benoemd. Dit betreft het Alfa College in Hoogeveen (in samenwerking met andere regionale en grensoverschrijdende MBO en HBO instellingen). Het gaat bij de IT Hub wel degelijk om het samenspel tussen MBO, HBO en WO.

Partij voor de Dieren

1. Daarom wil ik GS vragen of ook jongeren met een afstand tot de arbeidsmarkt betrokken kunnen worden?

De IT Hub zal non-discriminerend zijn. Ook jongeren met een afstand tot de arbeidsmarkt kunnen betrokken worden. Dit is ook al deels het geval bij de ICT Academie/IT Dynamics, als een van de partijen bij de IT Hub.

2. Verder met betrekking tot de monitoring wanneer de IT-hub geslaagd is. Kan GS aangeven wat de criteria zijn om te zeggen dat de doelstellingen bereikt zijn?

De criteria om iets aan te kunnen geven of de IT Hub geslaagd is, zullen door de projectgroep en stuurgroep IT Hub in gezamenlijkheid worden opgesteld. Hierover kunnen wij u op een nader moment informeren.

3. We hebben natuurlijk allemaal gezien dat ondanks de ondersteuning van sensorcity en met name de Hanze Institute of Technology deze jammerlijk niet meer in Assen zit. Kan GS aangeven hoe voorkomen kan worden dat ook de IT-Hub na verloop van tijd doodbloed of verplaatst wordt naar Groningen?

Het Hanze Institute of Technology zit nog steeds in Assen en daar zijn wij trots op. Het heeft een nieuwe locatie gevonden in de TechHub. Ook daar komen onderwijs en ondernemers bij elkaar. Voor een toekomstgericht bedrijfsleven is digitalisering essentieel. Wij zijn er dan ook van overtuigd dat we met de IT Hub voorzien in een breed gevoelde behoefte. Bovendien zetten we met de IT Hub in op langjarig commitment. De IT Hub gaat op basis van een gelijkwaardige samenwerking tussen kennis- en onderwijsinstellingen, bedrijfsleven en overheid een samenwerking aan. De nog in te stellen stuurgroep zal aan de provincie rapporteren. De provincie gaat optreden als penvoerder. Verantwoording zal plaatsvinden via de stuurgroep naar de P&C-cyclus van de provincie

4. Verder heb ik nog een vraag over het soort bedrijven dat mee kan doen aan dit project. Zijn daar nog criteria voor want wij moeten er niet aan denken dat vervuilende of nog erger dier- en natuuronvriendelijke bedrijven hierdoor gesteund worden door de provincie. De vraag is dus of er criteria opgesteld kunnen worden voor bedrijven die meedoen aan de IT-Hub?

De IT hub richt zich op het brede mkb. Passend bij onze economische koers zal de nadruk komen te liggen op slim en groen met impact. We leggen geen meetlat aan voor bedrijven, niet anders dan de door de overheid geldende wet en regelgeving en bijbehorende vergunningen.

Geen vragen:

GroenLinks

SP

Sterk Lokaal

OP Drenthe

Pagina('s) word(t)/(en) niet verstrekt

1 - 16

Duplicaat (ID 405569)

To: [redacted] [redacted] [redacted] @tvm.nl]; [redacted] [redacted] [redacted] @drenthe.nl]; Erik Bos [redacted] @drenthe.nl]; [redacted] [redacted] [redacted] @tvm.nl]; [redacted] [redacted] @ Amsterdam [redacted] @cbre.com]; [redacted] [redacted] @ Zwolle [redacted] @cbre.com]; [redacted] [redacted] [redacted] @dewoldenhoogeveen.nl]
From: [redacted] [redacted]
Sent: Thur 5/7/2020 7:39:14 AM
Subject: Agenda 3e werksessie gebiedsontwikkeling Station Hoogeveen
Received: Thur 5/7/2020 7:42:41 AM
[Scenarios TVM - IT hub.pdf](#)
[Verslaglegging 2e werksessie TVM d.d. 17-04-2020.pdf](#)

Beste allen,

Voor vrijdagochtend staat ons volgende overleg gepland. Ik heb de volgende bespreekpunten op de agenda staan:

- * Opening/mededelingen
- * Vaststellen verslag voorgaand overleg
- * Evalueren uitkomsten: kloppen de uitkomsten en conclusies nog?
- * Vaststellen vervolgstappen + tijdsplan
- * Werkafspraken: wie doet wat
- * Afspraken mbt projectcommunicatie
- * Wvttk

Mochten jullie hier nog aanvullingen op hebben dan hoor ik dat graag.
Bijgevoegd: het verslag van 2e werksessie en de presentatie van vrijdag 17 april jl.

Tot morgen (de uitnodiging voor Teams/Zoom volgt).

Met vriendelijke groet, mede namens [redacted] [redacted],

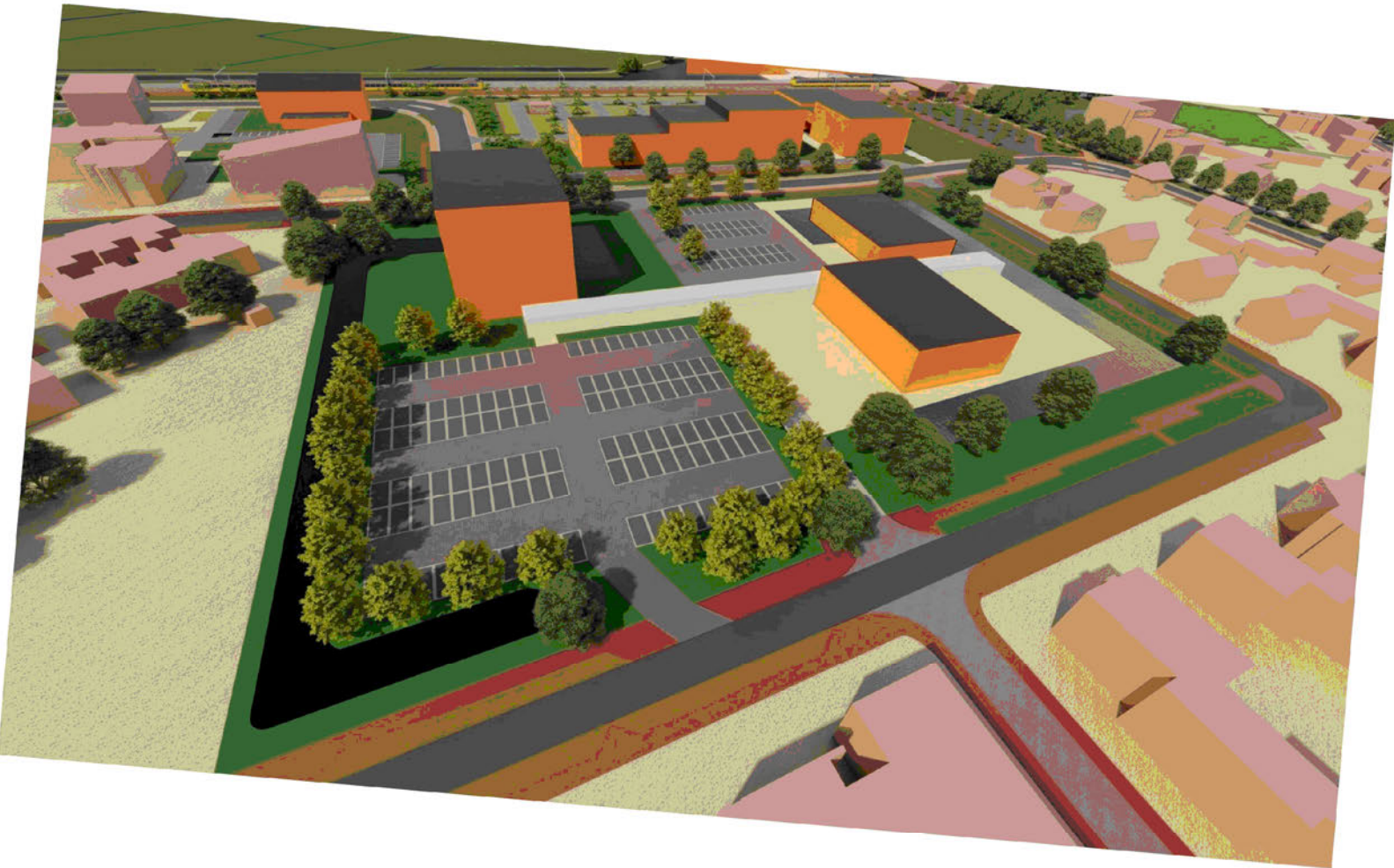
[redacted] [redacted]
[redacted] | Samenwerkingsorganisatie De Wolden Hoogeveen
0528- [redacted]
[redacted] @dewoldenhoogeveen.nl
Aanwezig: maandag t/m vrijdag

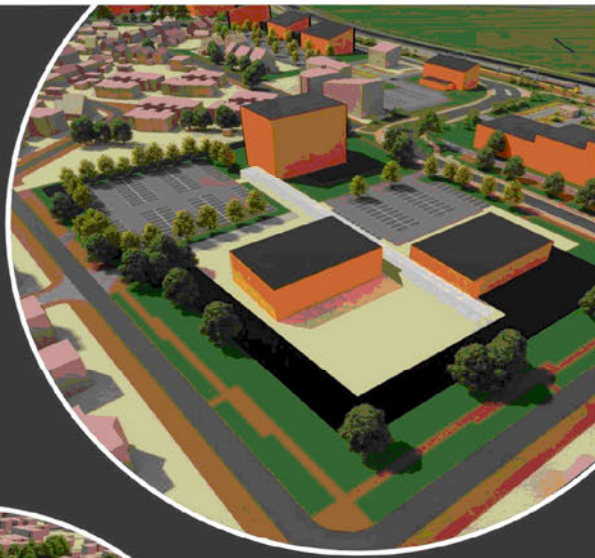
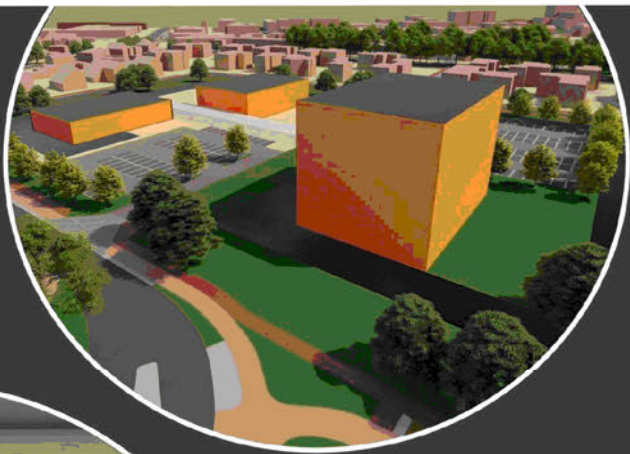
Dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Als u niet de geadresseerde bent en toch dit bericht heeft ontvangen, verzoeken wij u vriendelijk contact met de afzender op te nemen en het e-mailbericht te verwijderen.

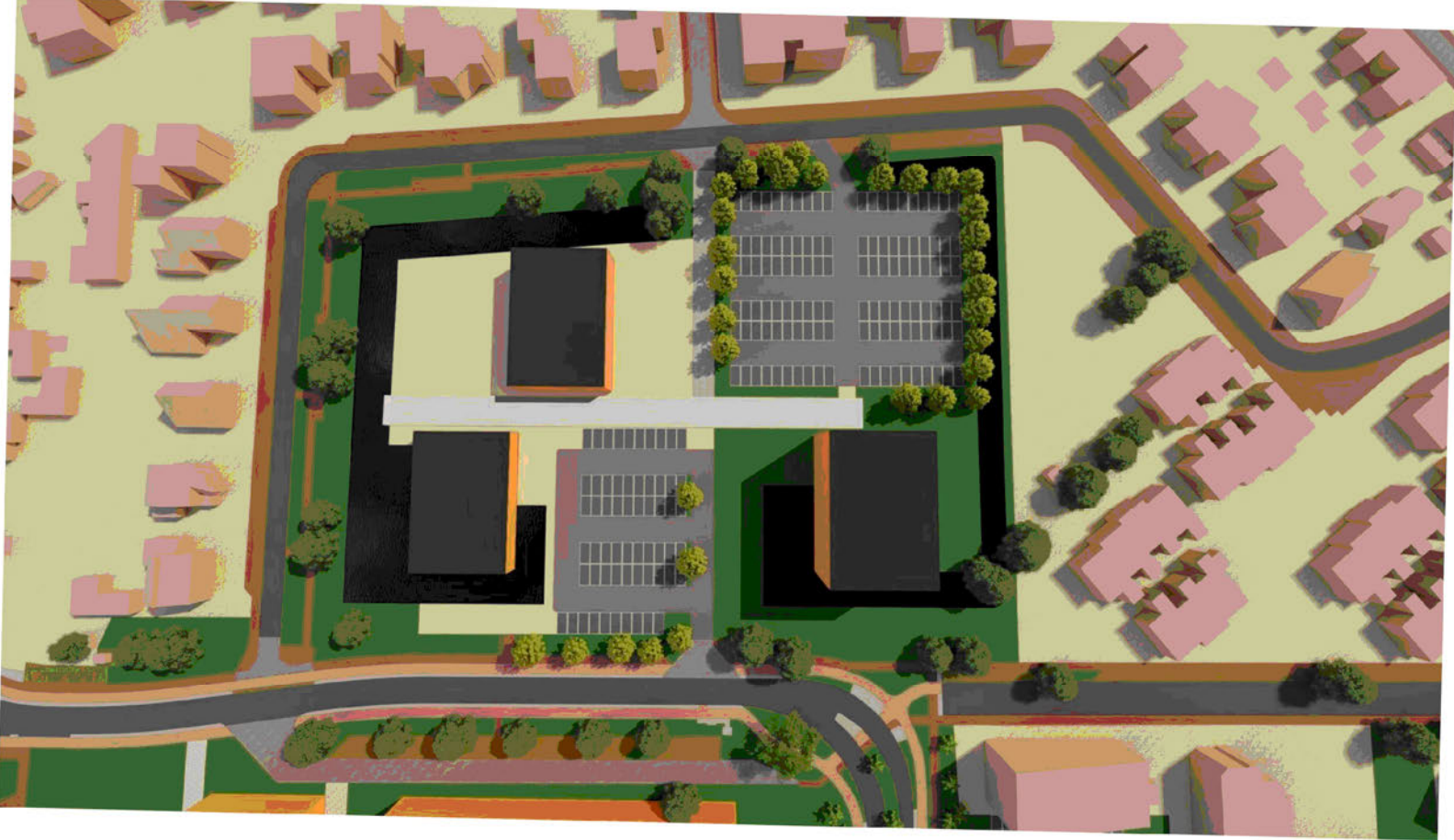
Scenariooverkenning locatiekeuze TVM

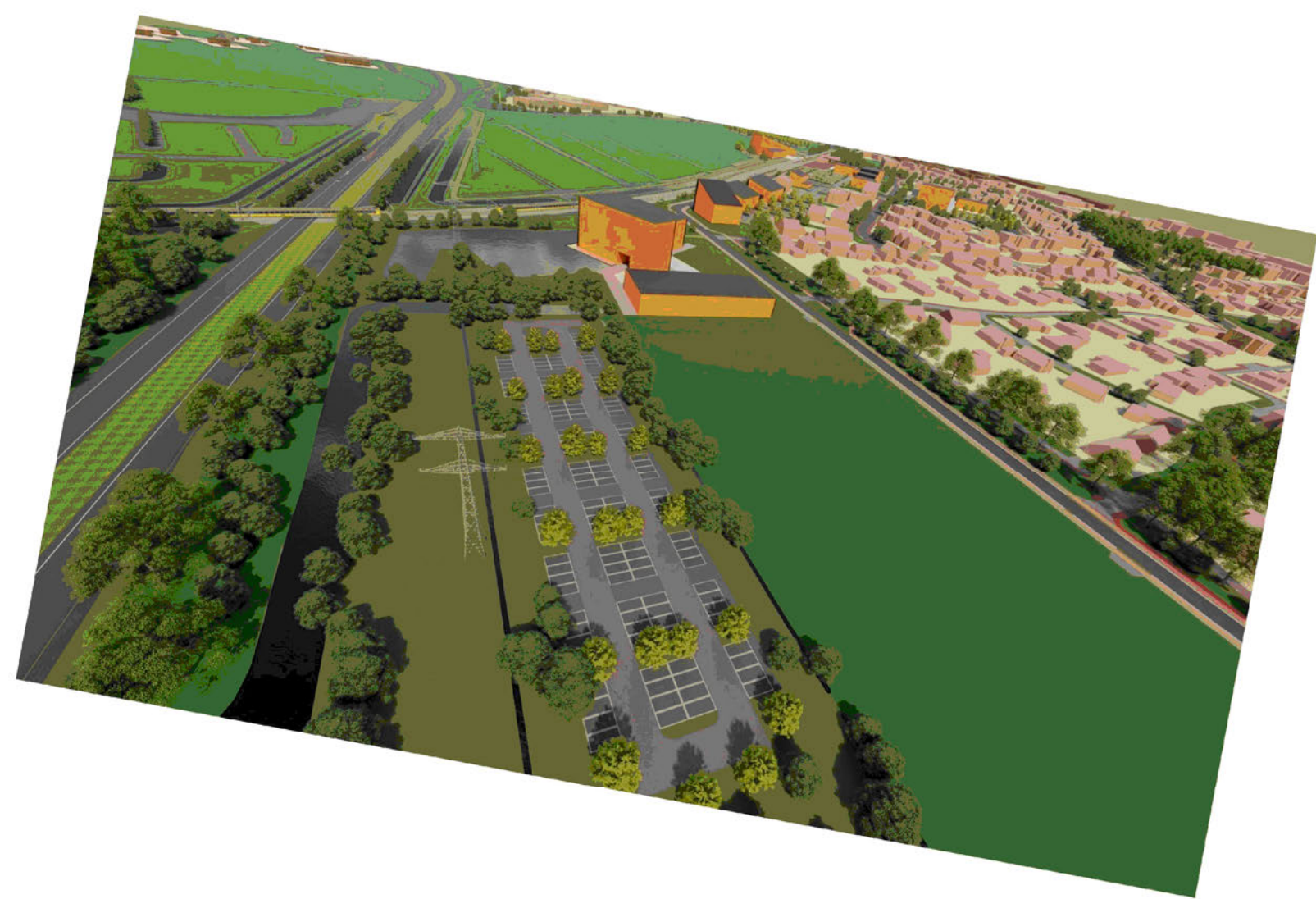
April 2020



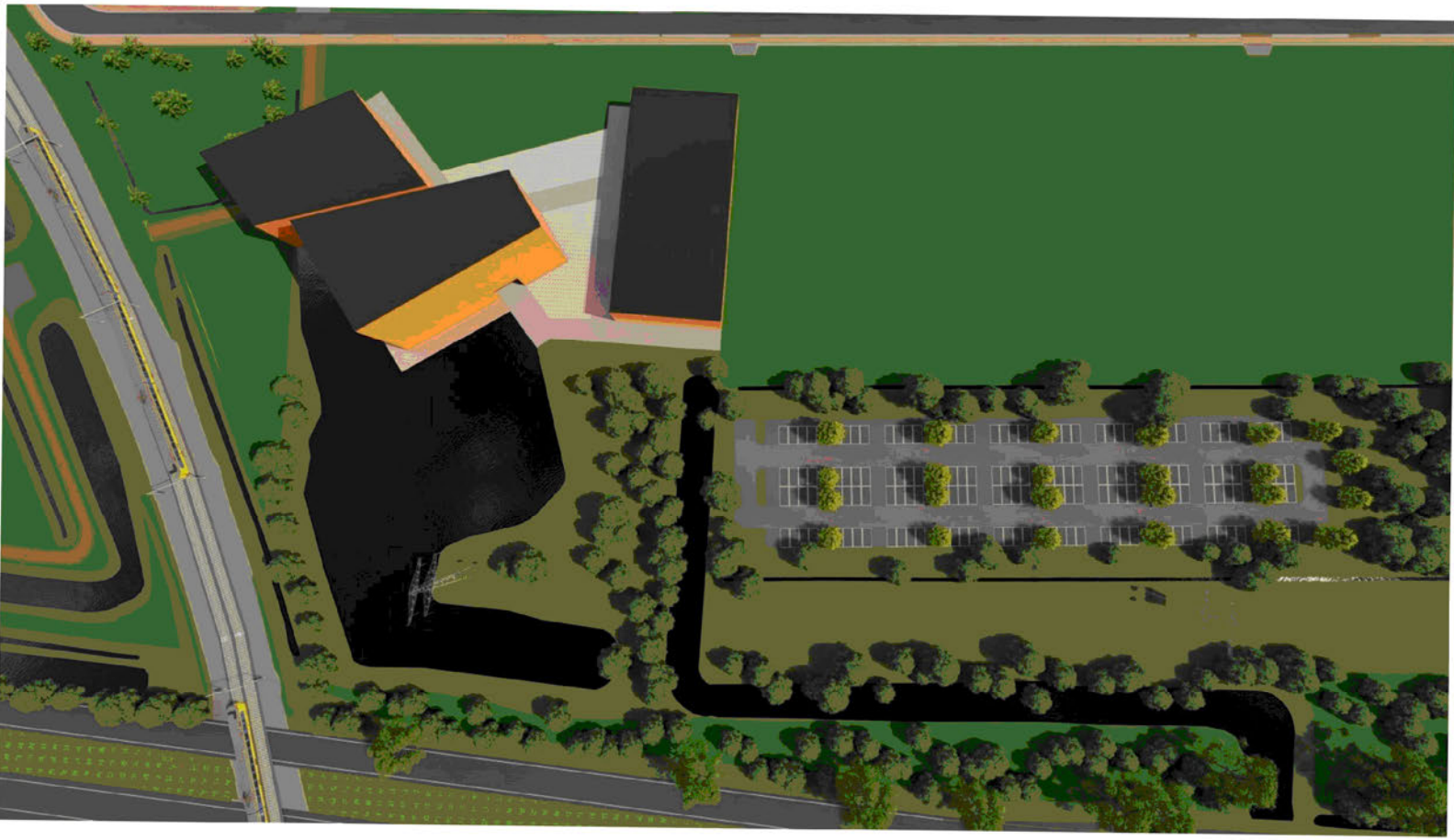




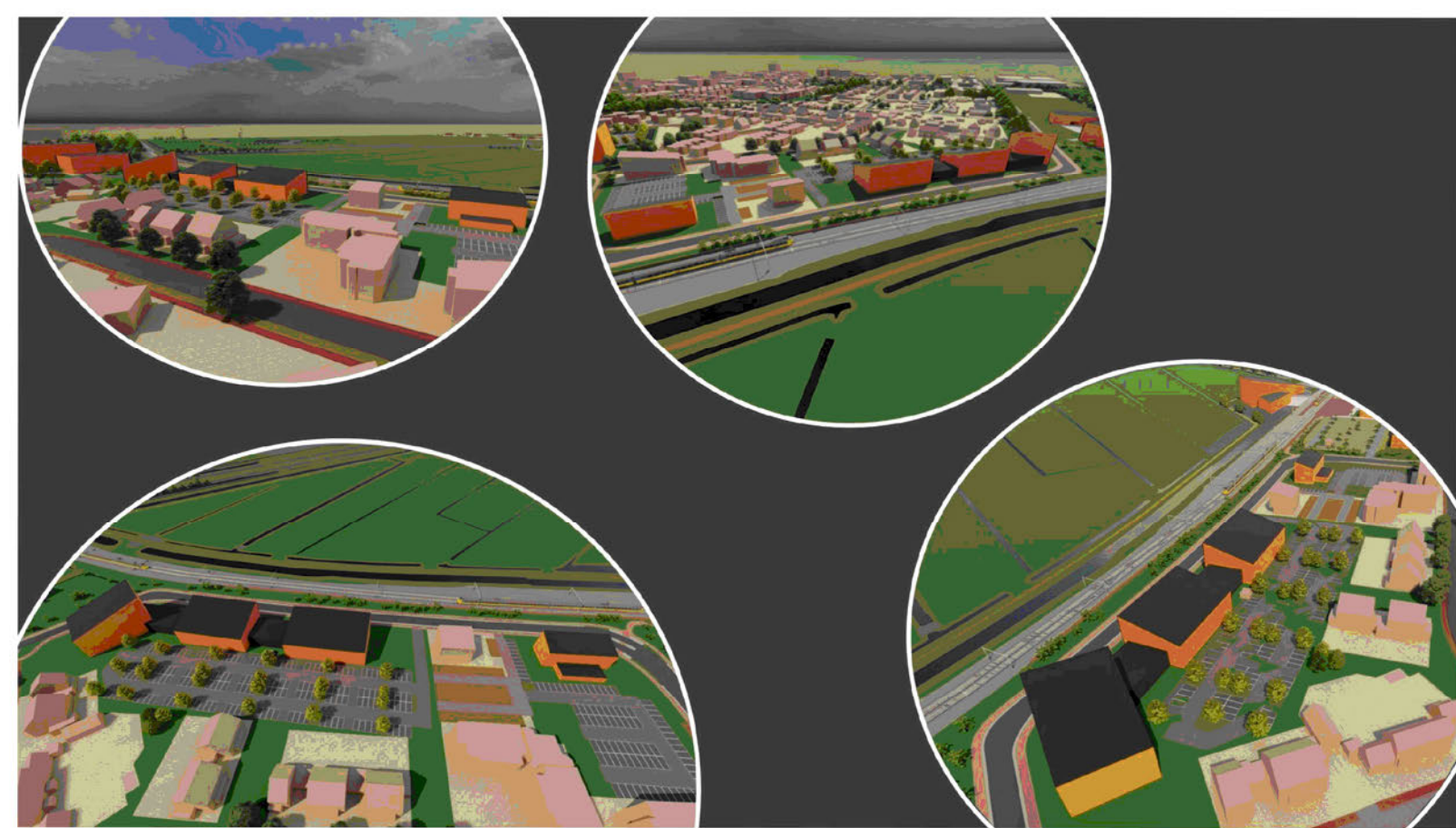






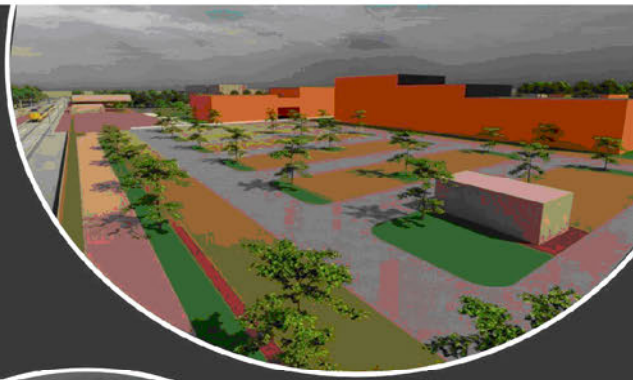




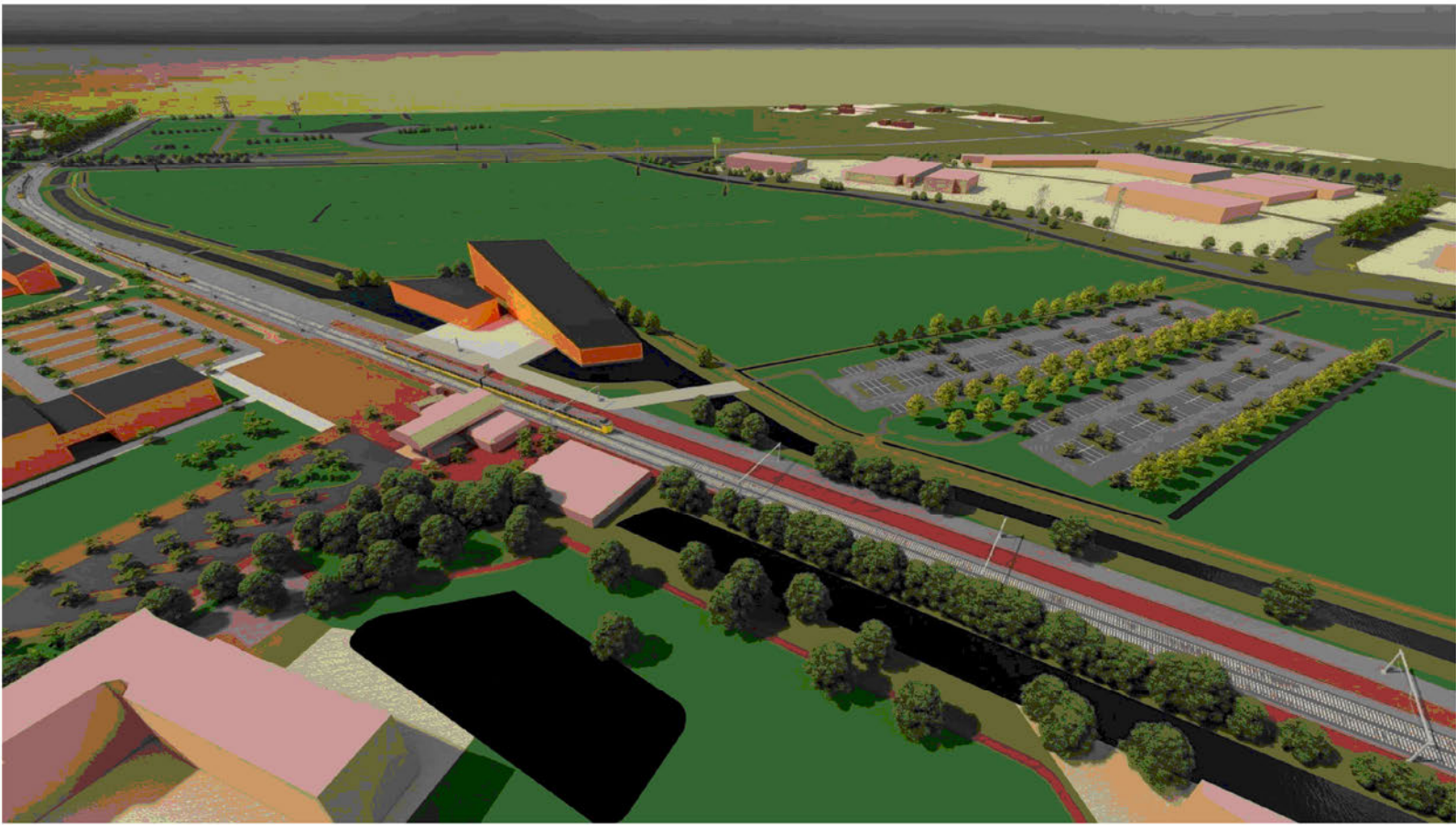


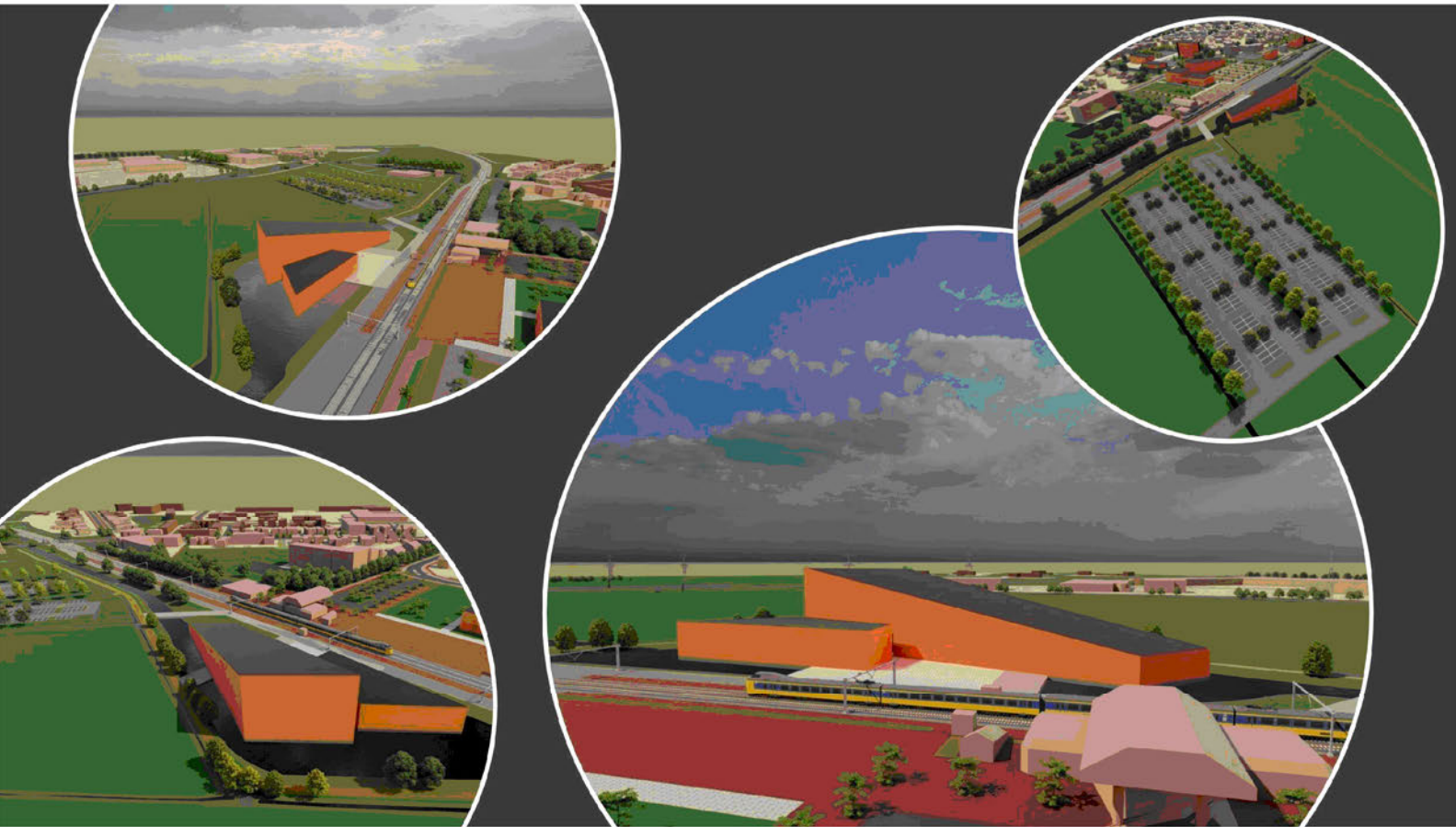












Pagina('s) word(t)/(en) niet verstrekt

1 - 5

Duplicaat (ID 405097)

To: postbusGS-stukken[5.1.2i]@drenthe.nl
Cc: 5.1.2e 5.1.2e [5.1.2e]@drenthe.nl; Erik Bos[5.1.2e]@drenthe.nl; Ria Lahuis[5.1.2e]@drenthe.nl; 5.1.2e
5.1.2e [5.1.2e]@drenthe.nl
From: 5.1.2e 5.1.2e
Sent: Fri 5/8/2020 11:28:01 AM
Subject: Definitief Statenvragen IT Hub
Received: Fri 5/8/2020 11:28:03 AM
[Beantwoording vragen FCBE 13 mei over IT Hub versie 2.docx](#)

Hoi collega's bij postbus GS-stukken,
Hierbij de definitieve versie van de beantwoording van de Statenvragen.

Met vriendelijke groeten,

5.1.2e 5.1.2e
5.1.2e - 5.1.2e
provincie Drenthe

Westerbrink 1

9400 AC Assen

(+31) 0592 5.1.2e

(+31) 5.1.2e

5.1.2e



Van: 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e]@drenthe.nl>

Verzonden: vrijdag 8 mei 2020 12:45

Aan: Erik Bos <5.1.2e]@drenthe.nl>

CC: 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e]@drenthe.nl>; postbusGS-stukken <5.1.2i]@drenthe.nl>

Onderwerp: RE: SPOED!!

Naar PS 😊

Van: Erik Bos <5.1.2e]@drenthe.nl>

Verzonden: vrijdag 8 mei 2020 12:42

Aan: 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e]@drenthe.nl>

CC: 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e]@drenthe.nl>; postbusGS-stukken <5.1.2i]@drenthe.nl>

Onderwerp: Re: SPOED!!

Helemaal goed

Dan kan deze versie naar GS

Groeten

Erik

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Op 8 mei 2020 om 12:29 heeft 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e]@drenthe.nl> het volgende geschreven:

Erik, 5.1.2e ,

Willen jullie deze aanvulling checken?

Groeten, 5.1.2e

<Beantwoording vragen FCBE 13 mei over IT Hub versie 2.docx>

Pagina('s) word(t)/(en) niet verstrekt

1 - 5

Reeds openbaar

(<https://www.drentsparlement.nl/Vergaderingen/Statencommissie-Financien-Cultuur-Bestuur-en-Economie-FCBE-1/2020/13-mei/09:30/Agendapunt-6-eerste-termijn-GS-IT-Hub-Hoogeveen-COMPL.pdf>;
zie p. 1-5.)

To: [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e [redacted] @tvm.nl]; [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e [redacted] @tvm.nl]; [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e [redacted] @drenthe.nl]; Erik Bos [redacted] 5.1.2e [redacted] @drenthe.nl]; [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e [redacted] @ Amsterdam [redacted] 5.1.2e [redacted] @cbre.com]; [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e [redacted] @ Zwolle [redacted] 5.1.2e [redacted] @cbre.com]
Cc: [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e [redacted] @dewoldenhoogeveen.nl]
From: [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e [redacted]
Sent: Tue 5/26/2020 6:48:03 AM
Subject: Verslaglegging 3e werksessie nieuwbouw TVM d.d. 8 mei 2020
Received: Tue 5/26/2020 6:48:19 AM
[Verslaglegging 3e werksessie TVM d.d. 08-05-2020.pdf](#)

Goedemorgen allen,
Hierbij stuur ik jullie de verslaglegging van onze werksessie van 8 mei jl inclusief de terugkoppeling van de besluitvorming van TVM. Mochten er nog vragen / opmerkingen zijn naar aanleiding van dan hoor ik dat graag. Met vriendelijke groet, mede namens [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e ,

[redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e
[redacted] 5.1.2e [redacted] | Samenwerkingsorganisatie De Wolden Hoogeveen
0528- [redacted] 5.1.2e [redacted]
[redacted] 5.1.2e [redacted] @dewoldenhoogeveen.nl
Aanwezig: maandag t/m vrijdag



Dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Als u niet de geadresseerde bent en toch dit bericht heeft ontvangen, verzoeken wij u vriendelijk contact met de afzender op te nemen en het e-mailbericht te verwijderen.

DATUM 8-5-2020
AAN **5.1.2e** **5.1.2e** **5.1.2e** **5.1.2e** (TVM)
5.1.2e **5.1.2e** (CBRE)
5.1.2e **5.1.2e** Erik Bos (Provincie Drenthe)
5.1.2e **5.1.2e** **5.1.2e** **5.1.2e** (Gemeente Hoogeveen)
VAN **5.1.2e** **5.1.2e** en **5.1.2e** **5.1.2e**
ONDERWERP Verslaglegging 3^e werksessie

Opening/mededelingen

- Gemeenteraad van Hoogeveen heeft gisteravond unaniem ingestemd met de plannen voor de IT Hub.
- Alle seinen voor besluitvorming IT Hub bij de provincie Drenthe staan ook op groen. 20 mei staat de besluitvorming op de agenda van PS. De besluitvorming binnen de regiodeal staat vanmiddag op de agenda.
- **5.1.2e** **5.1.2e** is verhinderd voor het overleg vandaag. Erik kan de vergadering bijwonen tot 10 uur.

Vaststellen verslag 2^e werksessie d.d. 17-4-2020

- Geen opmerkingen, het verslag is ongewijzigd vastgesteld.

Evaluëren uitkomsten: kloppen de uitkomsten en conclusies nog?

- De waardering van de ontwikkelvarianten en de daaraan verbonden conclusies staan.
- Besloten wordt om het terugvalscenario Spoorzicht, naast de ontwikkelscenario's Groene Stationsplein en Beekdal, ook mee te nemen in de haalbaarheidsstudie en gelijkwaardig uit te werken.

Vaststellen vervolgstappen + tijdspad

- De gemeente heeft op hoofdlijnen een stappenplan opgesteld, zie verslag 2^e werksessie. In dit stappenplan zijn de beslismomenten van zowel gemeente als TVM benoemd.
- **5.1.2e** geeft een toelichting op de stand van zaken besluitvorming TVM op keuze nieuwbouw. Vanmiddag ligt deze keuze voor aan RvB en RvC van TVM. Aankomende maandag komt de stuurgroep van TVM bijeen en worden de vervolgstappen verder besproken. De volgende scenario's liggen ter besluitvorming voor:
 1. Q1 2023 nieuwe kantoorpand gereed, volle vaart door om o.a. in juni de architectenselectie gereed te hebben;
 2. Pas op de plaats vanwege onzekerheden die de coronacrisis en de 1,5 m economie voor het kantoorconcept en omvang van het pand met zich meebrengt. In dit scenario wordt de nieuwbouw met een bepaalde periode uitgesteld;
 3. Tussenvorm: door met onderhavige verkenning waarbij de locatiekeuze verder wordt uitgewerkt tot aan grondaankoop / investeringsbeslissing. In dit scenario wordt er iets meer tijd genomen voor de voorbereiding van een grondaankoop. Inschatting is dat het ontwikkelproces daarmee een half jaar tot een jaar langer duurt ten opzichte van planning scenario 1..

- Voor dinsdagmiddag 12 mei wordt een bijpraatmoment met gemeente en TVM ingepland waarbij TVM de gemeente zal informeren over de interne besluitvorming.

Werkafspraken: wie doet wat

- Afhankelijk van besluitvorming TVM. Na dinsdag verder uitwerken.

Afspraken mbt projectcommunicatie

- Afspraak is gemaakt dat partijen elkaar eerst informeren voordat er actief naar buiten toe gecommuniceerd wordt.
- Gemeente zal vragen van pers etc. doorzetten naar de persvoorlichter van TVM.

Naschrift overleg TVM en gemeente d.d. 12-5-2020 inzake besluit locatiekeuze TVM

Dinsdag 12 mei hebben **5.1.2e** en **5.1.2a** de gemeente **5.1.2e** en **5.1.2e** in kennis gesteld van het besluit van TVM om 'de voet van het gaspedaal te halen' als het gaat om de vervolgstappen om de ontwikkeling van een nieuw kantoorpand voor TVM. De onzekerheid van het effect van de coronacrisis op het te ontwikkelen kantoorconcept maakt dat TVM nu geen investeringsbeslissing kan nemen. TVM wil de komende periode gebruiken om de impact van corona inzichtelijk te krijgen. De wensen en ambities van TVM voor nieuwbouw in het stationsgebied blijven onveranderd. Datzelfde geldt voor de vestigingsplaats Hoogeveen en de komst van de IT-hub, dit staat niet ter discussie. De ontwikkelvariant 'groene stationsplein' is het voorkeursscenario wat TVM betreft het ideaalplaatje voor Hoogeveen is.

De gemeente is bezig met de ontwikkeling van de gebiedsvisie voor het Stationsgebied en omgeving. De resultaten van deze verkenning met TVM en IT-hub worden daar uiteraard bij betrokken.

Vervolg:

Gemeente en TVM gaan binnenkort met elkaar in overleg om de vervolgstappen/vervolgacties te bespreken. Op dit moment kan er weliswaar geen investeringsbeslissing worden genomen, in deze periode kunnen er wel zaken op hoofdlijnen uitgezocht worden zodat bij een toekomstige 'go' van TVM voortvarend doorontwikkeld kan worden.

Ter informatie onderstaand de tekst uit de interne nieuwsbrief d.d. 13 mei 2020 van TVM:

TVM stelt besluit over huisvesting voorlopig uit De Raad van Bestuur van TVM heeft een besluit over de toekomstige locatie van het hoofdkantoor in Hoogeveen tot nader order uitgesteld. De reden hiervoor is dat het coronavirus naar verwachting een grote en blijvende impact zal hebben op de manier van werken binnen veel bedrijven. De RvB vindt dat meer duidelijkheid gewenst is alvorens een optimale afweging te kunnen maken. In december werd al bekend dat het hoofdkantoor gevestigd blijft in Hoogeveen. Onder andere vanwege de aangekondigde komst van een IT-hub kreeg de Drentse gemeente daarmee de voorkeur boven Zwolle. Die keuze is gemaakt en staat dus niet ter discussie. TVM heeft een optie op een grondlocatie nabij het station in Hoogeveen. Dit scenario moet nog nader worden onderzocht naast het scenario van aanpassing van de huidige locatie. Deze verkenningsfase zal meer tijd in beslag nemen dan aanvankelijk was voorzien, omdat eerst meer inzicht verkregen moet worden in de gevolgen die de coronacrisis heeft op de nieuwe manier van (samen)werken en bijpassende werkomgeving. **5.1.2e** „Niemand heeft de huidige pandemie voorzien. De uitbraak van het coronavirus heeft mogelijk een blijvende impact op de manier waarop onze maatschappij is georganiseerd. Dat geldt ook voor de arbeidsmarkt. Want hoe komt de toekomstige werkomgeving er exact uit te zien? Gaan we toe naar een situatie dat veel mensen structureel blijven thuiswerken? En aan welke voorwaarden moeten kantoren voldoen in de nieuwe anderhalve metersamenleving waar het nu vaak over gaat? Deze en andere vragen willen we zo goed mogelijk kunnen beantwoorden alvorens een besluit te nemen ten aanzien van onze toekomstige huisvesting. Als verzekeraar gaan we voor zekerheid en zorgvuldigheid, hier nemen we de tijd voor die nodig is.”

To: [redacted], [redacted] [redacted] @dewoldenhoogeveen.nl
Cc: [redacted] [redacted] [redacted]@drenthe.nl; Bernice Ruiters-Hiemstra [redacted] @dewoldenhoogeveen.nl
From: Erik Bos
Sent: Tue 5/26/2020 7:08:40 AM
Subject: Re: Verslaglegging 3e werksessie nieuwbouw TVM d.d. 8 mei 2020
Received: Tue 5/26/2020 7:08:42 AM

Goedemorgen,
Dank voor het verslag.
TVM is duidelijk over de koers.
Dat betekent voor de IT hub dat we op zoek moeten naar een locatie en (tijdelijke) huisvesting.
De ideale locatie zou dicht bij het station zijn en voor het ontwikkelen zullen we een aantal vragen moeten beantwoorden.
Zullen we komende donderdag tijdens onze update bespreken hoe en wie deze vragen aan de bestuurders gaan voorleggen.

- Een (tijdelijke) locatie zal geld kosten en geactiveerd moeten worden:
Wil de gemeente of provincie dit op de balans (antwoord waarschijnlijk: nee), dan zullen we op zoek moeten naar een alternatief.
 - Kennen we ontwikkelaars die iets dergelijks zouden willen financieren en verhuren?
 - Hoe komen we tot een gebouw / locatie
 - Hoe loopt de besluitvorming voor keuze locatie en gebouw
 - Hoe gaat het met de grond en eventuele grondposities van de gemeente
- Enz enz.

Wat mij betreft maken we donderdag hier een aantal werkafspraken over.

Tot donderdag,

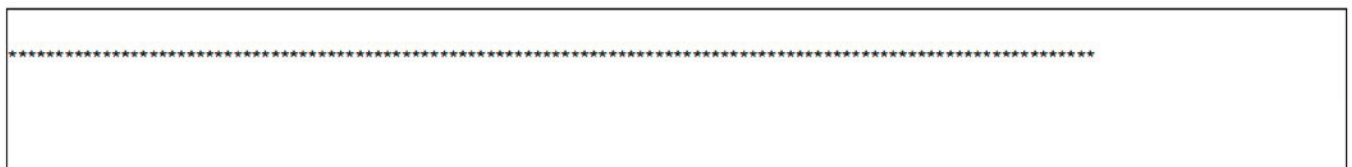
Erik

Op 26 mei 2020 om 08:48 heeft [redacted], [redacted] <[redacted]@dewoldenhoogeveen.nl> het volgende geschreven:

Goedemorgen allen,
Hierbij stuur ik jullie de verslaglegging van onze werksessie van 8 mei jl inclusief de terugkoppeling van de besluitvorming van TVM. Mochten er nog vragen / opmerkingen zijn naar aanleiding van dan hoor ik dat graag.
Met vriendelijke groet, mede namens [redacted] [redacted],

[redacted] [redacted]
[redacted] | Samenwerkingsorganisatie De Wolden Hoogeveen
0528- [redacted]
[redacted] @dewoldenhoogeveen.nl
Aanwezig: maandag t/m vrijdag

<image001.png>



Dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Als u niet de geadresseerde bent en toch dit bericht heeft ontvangen, verzoeken wij u vriendelijk contact met de afzender op te nemen en het e-mailbericht te verwijderen.

<Verslaglegging 3e werksessie TVM d.d. 08-05-2020.pdf>

To: 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e@drenthe.nl
Cc: 5.1.2e, 5.1.2e 5.1.2e@dewoldenhoogeveen.nl; Bernice Ruiter-Hiemstra 5.1.2e@dewoldenhoogeveen.nl
From: Erik Bos
Sent: Mon 6/29/2020 10:20:18 AM
Subject: Re: Terugkoppeling gesprek TVM
Received: Mon 6/29/2020 10:20:20 AM

Hi,
5.1.2e was namens TVM / 5.1.2e aanwezig.

Gaf korte toelichting op hun proces.

Vooral gehad over de huisvesting van de IT hub.

Aantal conclusies herhaald:

- niet wachten op locatie keuze TVM
- fysieke aanwezigheid IT hub van belang
- TVM wil straks wel ruimte huren, en geven hier commitment op af, maar gaan ook niet verder dan dat.
- 2 keuzes besproken:

Optie om containers te plaatsen in tijdelijke situatie naast Schelhaas, zo dicht mogelijk op het station
Pand in Pesserstraat laten verwerven door ontwikkelaar en verbouwen tot hip and happening.

We gaan proberen met deze 2 opties voor de zomer verder te komen.
Voorkeur lijkt te gaan naar tijdelijke situatie.

5.1.2e : nog aanvullingen?

Groeten,

Erik

Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 29 jun. 2020 om 10:25 heeft 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@drenthe.nl> het volgende geschreven:

Hoi Erik en 5.1.2e ,

Zouden jullie een terugkoppeling kunnen geven van het gesprek met TVM van afgelopen vrijdag?

Alvast bedankt!

Met vriendelijke groeten,

5.1.2e 5.1.2e
5.1.2e

<image001.png>

Westerbrink 1

9400 AC Assen

(+31) 0592 5.1.2e

5.1.2e

<image002.png>

5.1.2e

<image003.jpg>

To: Erik Bos[5.1.2e@drenthe.nl]; 5.1.2e [5.1.2e@drenthe.nl]
From: 5.1.2e, 5.1.2e
Sent: Tue 9/1/2020 3:09:55 PM
Subject: actiepunten huisvesting IT Hub
Received: Tue 9/1/2020 3:09:58 PM

Dag Erik en 5.1.2e,

Zoals vanochtend met Erik besproken hierbij de actiepunten die ik afgelopen vrijdag genoteerd had in het overleg met B&O:

- Kaders en randvoorwaarden moeten duidelijk zijn voor de investeerders (PvE/uitgangspuntennotitie met duidelijke procesomschrijving);
- Onderdeel van PvE is beschrijving van gewenste sfeer van het gebouw;
- Uitgangspunten huurcontract opnemen (5 jr+ optie verlenging 5 jr);
- Demarcatie is onderdeel PvE
- Kaders/uitgangspunten ontwikkelmogelijkheden kantoorcomplex inzichtelijk maken (m2 prijs/oppervlakte/planologische procedure/beeldkwaliteitsplan/nutsvoorzieningen)
- Voorstel B&O: procedure obv tijdelijke vergunning.

Dit waren mijn notities van het overleg. Willen jullie dit lijstje aanvullen met jullie punten?

Aankomende dinsdag hebben we een vervolgoverleg ingepland (9 uur in Hoogeveen) om de sessie van 11 sept met B&O voor te bereiden.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e 5.1.2e

5.1.2e

| Samenwerkingsorganisatie De Wolden Hoogeveen

0528- 5.1.2e

5.1.2e@dewoldenhoogeveen.nl

Aanwezig: maandag, dinsdag, donderdag, vrijdag



Dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Als u niet de geadresseerde bent en toch dit bericht heeft ontvangen, verzoeken wij u vriendelijk contact met de afzender op te nemen en het e-mailbericht te verwijderen.

From: 5.1.2e 5.1.2e
Required Attendees: Roelof Schuiling
Location: GS kamer incl. lunch
Importance: Normal
Subject: BO met RvB TVM en Hoogeveen
Start Date/Time: Mon 11/13/2023 11:00:00 AM
End Date/Time: Mon 11/13/2023 12:00:00 PM

19.10 5.1.2e 5.1.2e heeft overleg met Roelof gehad.

Ambtelijke voorbereiding: Roelof Schuiling doet ook de voorbereiding

Deelnemers:

Namens TVM:

Dhr. 5.1.2e 5.1.2e (5.1.2e)

Dhr. 5.1.2e 5.1.2e (5.1.2e; onderzoek locatiestudie)

Namens gemeente Hoogeveen:

Dhr. Karel Loohuis (burgemeester)

Dhr. Niek Wind (wethouder)

Mevr. 5.1.2e 5.1.2e (5.1.2e)

Dhr. 5.1.2e 5.1.2e (projectmanager)

Namens Provincie Drenthe:

Mevr. J. Klijnsma (CdK)

Mevr. W. Meeuwissen (gedeputeerde)

To: 5.1.2e 5.1.2e | 5.1.2e @drenthe.nl]; 5.1.2e 5.1.2e | 5.1.2e @drenthe.nl]
Cc: 5.1.2e 5.1.2e | 5.1.2e @drenthe.nl]
From: 5.1.2e 5.1.2e
Sent: Tue 10/17/2023 9:19:27 AM
Subject: RE: BO RvB TVM - gemeente Hoogeveen - Jetta/Willemien 13 novembe
Received: Tue 10/17/2023 9:19:29 AM
[scan_MFP45_3271_001.pdf](#)

Nu met de brief.

Van: 5.1.2e 5.1.2e

Verzonden: dinsdag 17 oktober 2023 11:19

Aan: 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@drenthe.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@drenthe.nl>

CC: 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@drenthe.nl>

Onderwerp: RE: BO RvB TVM - gemeente Hoogeveen - Jetta/Willemien 13 novembe

Hoi,

Het gaat inderdaad over huisvesting van TVM in Hoogeveen.

Dan is even de vraag welke domeinmanager?

Gr. 5.1.2e

Van: 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@drenthe.nl>

Verzonden: donderdag 12 oktober 2023 22:20

Aan: 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@drenthe.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@drenthe.nl>

Onderwerp: RE: BO RvB TVM - gemeente Hoogeveen - Jetta/Willemien 13 novembe

Dit dossier trok Erik en 5.1.2e is daarop aangehaakt. Ik denk dat dit overleg niet gaat over de IT-hub maar over huisvesting TVM.

Als dat klopt, is het dan handig dat er een domeinmanager aansluit?

Groeten,

5.1.2e

Van: 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@drenthe.nl>

Verzonden: donderdag 12 oktober 2023 12:45

Aan: 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@drenthe.nl>

Onderwerp: FW: BO RvB TVM - gemeente Hoogeveen - Jetta/Willemien 13 novembe

Hoi,

T.i.

5.1.2e 5.1.2e is de verantwoordelijk ambtenaar op dit moment voor TVM.

Ze weet van de afspraak.

Groetjes, 5.1.2e

Van: 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@drenthe.nl>

Verzonden: donderdag 12 oktober 2023 11:52

Aan: 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@drenthe.nl>

Onderwerp: RE: BO RvB TVM - gemeente Hoogeveen - Jetta/Willemien 13 novembe

Hi 5.1.2e,

Voor zover ik kan inschatten is 5.1.2e erbij geweest vanwege de link met de IT Hub. Daar is 5.1.2e nu niet meer bij betrokken. Dan zou 5.1.2e degene zijn die aangesproken kan worden, 5.1.2e

Dus als het er om gaat dat er iemand bij moet zijn, kom je denk ik weer bij mij uit... 😊

Groeten,

5.1.2e

Van: 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@drenthe.nl>

Verzonden: donderdag 12 oktober 2023 09:46

Aan: 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@drenthe.nl>

Onderwerp: BO RvB TVM - gemeente Hoogeveen - Jetta/Willemien 13 novembe

Hoi 5.1.2e,

Op 13 november staat een overleg gepland met TVM en gemeente Hoogeveen. Dit is via de CvdK gepland.

Wie moet ik hebben voor TVM. Ik weet dat 5.1.2e vorig jaar bij het overleg aanwezig was.

Met vriendelijke groet,

provincie Drenthe

5.1.2e 5.1.2e

+31 592 5.1.2e

Westerbrink 1 | Postbus 122, 9400 AC Assen

werkdagen: maandag t/m donderdag

+31 592 365555 | post@drenthe.nl

www.provincie.drenthe.nl

Volg ons op     

Dit bericht en de bijgevoegde bestanden zijn vertrouwelijk en alleen bestemd voor de geadresseerde(n).
Indien u dit bericht niet in goede staat ontvangt, waarschuw dan de afzender.

TVM verzekeringen N.V.
Raad van Bestuur
Postbus 130
7900 AC HOOGEVEEN



DATUM 20 juli 2023
ONDERWERP Huisvesting TVM
ONS KENMERK Z.418361/D.714959

Geachte Raad van Bestuur,

We zijn al enige tijd met elkaar in gesprek over de huisvesting van TVM in Hoogeveen. Op 14 februari van dit jaar spraken wij met de heer **5.1.2e**. Hij informeerde ons over de stand van zaken op dat moment. Tijdens dit gesprek kwam ook aan de orde dat er zowel in de Raad van Bestuur als in de Raad van Commissarissen veel wisselingen hebben plaatsgevonden. We zijn inmiddels een paar maanden verder en het lijkt ons goed om na de zomervakantie elkaar weer te ontmoeten.

Toezeggingen

TVM is een belangrijke werkgever voor Hoogeveen. In eerdere gesprekken hebben we daarom van overheidswege aan TVM toezeggingen gedaan met het oog op de toekomstige huisvesting. Deze toezeggingen zijn gedaan aan bestuurders die nu vertrokken zijn bij TVM. Het lijkt ons daarom goed om kennis te maken met de nieuwe bestuurders en commissarissen, te bespreken welke toezeggingen en mogelijkheden er liggen en ook om van de zijde van TVM de stand van zaken te vernemen.

Uitnodiging

Graag nodig ik, samen met mevrouw Klijnsma, Commissaris van de Koning in Drenthe, u uit voor een gesprek begin september. Ons bestuurssecretariaat neemt contact met u op voor het maken van deze afspraak.

Vragen

Heeft u nog vragen over deze brief? Dan kunt u contact opnemen met **5.1.2e**. Wilt u bij correspondentie altijd het kenmerk van deze brief vermelden?

Met vriendelijke groet,
de burgemeester,

5.1.2e

Karel Loohuis

Postadres
Postbus 20.000
7900 PA Hoogeveen

Bezoekadres
Raadhuisplein 24
7901 BW Hoogeveen

Telefoon
14 0528
Fax
0528-291325

E-mail
info@hoogeveen.nl
Internet
www.hoogeveen.nl

To: Willemien Meeuwissen [5.1.2e]@drenthe.nl
From: Roelof Schuiling
Sent: Thur 10/19/2023 6:22:37 PM
Subject: Re: BO met RvB TVM en Hoogeveen
Received: Thur 10/19/2023 6:22:42 PM

Hoi Willemien,

Kan je, om teleurstelling aan beide zijden te voorkomen, voor mij iets meer duiding geven aan deze mail? Ik kan hier niet goed uit afleiden wat je hiermee aan mij vraagt.

Met vriendelijke groeten,

Roelof Schuiling
Domeinmanager Mobiliteit
Provincie Drenthe
[5.1.2e]

> Op 19 okt 2023 om 15:49 heeft Willemien Meeuwissen <[5.1.2e]@drenthe.nl> het volgende geschreven:

>
> 19.10 [5.1.2e]: [5.1.2e] heeft overleg met Roelof gehad.

> Ambtelijke voorbereiding: Roelof Schuiling doet ook de voorbereiding

> Deelnemers:

> Namens TVM:

> Dhr. [5.1.2e] [5.1.2e] ([5.1.2e])

> Dhr. [5.1.2e] [5.1.2e] ([5.1.2e]); onderzoek locatiestudie)

> Namens gemeente Hoogeveen:

> Dhr. Karel Loohuis (burgemeester)

> Dhr. Niek Wind (wethouder)

> Mevr. [5.1.2e] [5.1.2e] ([5.1.2e])

> Dhr. [5.1.2e] [5.1.2e] (projectmanager)

> Namens Provincie Drenthe:

> Mevr. J. Klijnsma (CdK)

> Mevr. W. Meeuwissen (gedeputeerde)

>

To: Roelof Schuiling[5.1.2e @drenthe.nl]
From: 5.1.2e 5.1.2e
Sent: Tue 11/7/2023 9:26:05 AM
Subject: TVM
Received: Tue 11/7/2023 9:26:00 AM
[memo poho WM TVM.docx](#)
[TVM Brief aan RvB - uitnodiging gesprek.pdf](#)

Hallo Roelof,

Hierbij voor jou alvast ter info een concept memo met betrekking tot het overleg van Jetta en Willemien met TVM. Ik heb donderdag nog een overleg met de collega's van Hoogeveen, die dan de agenda bespreken. Zo nodig vul ik dan nog wat aan.

De uitnodigingsbrief is afgestemd met Jetta en - naar ik heb begrepen – ook met Erik Bos. Erik is in het verleden als teammanager Economie betrokken geweest bij TVM. Omdat hij nu geen onderdeel meer is van Economie, is het handiger als de lijntjes via ons lopen....

Het gaat dus niet puur om de huisvesting, maar ook om nog weer s te benadrukken dat we er belang aan hechten dat TVM in Hoogeveen blijft.

Vriendelijke groet,

5.1.2e

Pagina('s) word(t)/(en) niet verstrekt

1 - 1

Duplicaat (ID 405720)

Memo POHO Economie	
Gedeputeerde	Willemien Meeuwissen
Afschrift	Jetta Klijnsma, Roelof Schuiling
Datum	7 november 2023
Poho datum	13 november 2023
Opsteller	5.1.2e 5.1.2e Toestelnummer: 5.1.2e
Afgestemd met	
Onderwerp	Gesprek met RvB TVM, maandag 13 november
Doel memo	<input type="checkbox"/> Ter discussie <input checked="" type="checkbox"/> Ter informatie
Bijlage	Brief uitnodiging TVM, Eerdere aanbieding aan TVM
Naar GS	Nee

Advies/Vraag

- Kennis te nemen van de voorgeschiedenis van TVM
- In het gesprek met TVM kennis te nemen van de plannen van TVM en daarin terughoudend te zijn met toezeggingen van onze kant.

Inleiding

Gemeente Hoogeveen heeft begin dit jaar een gesprek gehad met 5.1.2e 5.1.2e (nieuwe 5.1.2e bij TVM). Het bleek dat er bij TVM veel wisselingen zijn geweest in het Bestuur en Raad van Commissarissen. Ook zijn er geluiden dat TVM opnieuw gaat onderzoeken wat de beste locatie is voor het hoofdkantoor.

Voor de gemeente Hoogeveen was dit aanleiding om weer in gesprek te gaan met TVM. Dit is afgestemd met Jetta Klijnsma.

In juli is er een uitnodiging uitgegaan vanuit Hoogeveen, mede namens onze CdK, om nader kennis te maken met de nieuwe mensen en "te bespreken welke toezeggingen en mogelijkheden er liggen en ook om van de zijde van TVM de stand van zaken te vernemen" (zie bijgevoegde uitnodigingsbrief).

Voorgeschiedenis

In 2019 gaf TVM aan dat de transitie en groei van TVM ertoe leidde dat hun kantoorgebouw in Hoogeveen niet meer voldeed aan de eisen en wensen voor de toekomst. TVM besloot de bestaande huisvestingssituatie te heroverwegen. De keuze voor een nieuw hoofdkantoor kwam uit op Zwolle of Hoogeveen. Zwolle had op basis van een analyse van Bureau Buck betere kaarten als het gaat om de arbeidsmarkt.

De gemeente Hoogeveen en de provincie Drenthe hebben de krachten gebundeld voor het behoud van TVM en de daarmee gepaard gaande 500 arbeidsplaatsen. Meerdere bestuurlijke overleggen hebben gevonden. E.e.a. heeft geleid tot een aanbieding voor een locatie in Hoogeveen door de gemeente en de ontwikkeling van de IT Hub (zie bijlage TVM aanbieding). De IT-Hub was een initiatief van de provincie om o.a. IT-talent aan te trekken en te scholen.

IT-Hub

In januari 2020 heeft GS € 1,5 mln. uit REP-middelen beschikbaar gesteld voor de realisatie van een IT Hub in Hoogeveen. Later is hier ook € 1,5 mln. uit Regiodealmiddelen Zuid- en Oost-Drenthe aan toegevoegd. In 2022 is de IT-hub daadwerkelijk van start gegaan. Inmiddels is de projectperiode van de IT-Hub met 2 jaar verlengd tot eind 2025.

TVM benut de IT Hub voor vergaderingen, draait mee in één van de innovatielabs en binnenkort is er een gesprek met team IT Hub, TVM en Unigarant om nog meer samen te gaan doen.

Huisvesting

TVM had vanuit de gemeente een aantal locaties als opties gekregen. Voorkeur kwam uit op perceel nabij het station/IT Hub. Vervolgens kwam Corona en merkte TVM dat er bij thuis- en hybride werken een andere kantoorbehoefte ontstond. Zodoende is gekozen voor hybride werken en eerst in het bestaande pand aanpassingen te doen.

Argumenten

Vanuit de kant van de provincie zijn er in het verleden geen toezeggingen gedaan als het gaat om de nieuwe huisvesting van TVM. Dat ligt ook niet in de rede. Onze bijdrage lag immers in het vormgeven van de IT-hub. Daarnaast zijn verdere mogelijkheden tot ondersteuning vanuit de provincie beperkt, zeker als het gaat om huisvesting.

To: Jetta Klijnsma [5.1.2e]@drenthe.nl; Roelof Schuiling [5.1.2e]@drenthe.nl
From: [5.1.2e] [5.1.2e]
Sent: Thur 11/9/2023 3:31:24 PM
Subject: BO TVM/Hoogeveen maandag 13 november
Received: Thur 11/9/2023 3:31:00 PM
[memo poho WM TVM.pdf](#)

Goedemiddag,

Hierbij ter informatie het memo voor Willemien Meeuwissen t.b.v. het overleg met TVM en Hoogeveen aanstaande maandag. E.e.a. is ambtelijk afgestemd met de gemeente Hoogeveen.

Met vriendelijke groet,

[5.1.2e]

Memo POHO Economie	
Gedeputeerde	Willemien Meeuwissen
Afschrift	Jetta Klijnsma, Roelof Schuiling
Datum	9 november 2023
Poho datum	13 november 2023
Opsteller	5.1.2e 5.1.2e Toestelnummer: 5.1.2e
Afgestemd met	
Onderwerp	BO TVM Hoogeveen, maandag 13 november
Doel memo	<input type="checkbox"/> Ter discussie <input checked="" type="checkbox"/> Ter informatie
Bijlage	Brief uitnodiging TVM, Eerdere aanbieding aan TVM
Naar GS	Nee

Advies/Vraag

- Kennis te nemen van de voorgeschiedenis van TVM
- In het gesprek met TVM
 - o kennis te nemen van de plannen van TVM;
 - o het belang benadrukken van de aanwezigheid van TVM in Hoogeveen;
 - o aan te geven welke inspanningen provincie en gemeente al gedaan hebben ten behoeve van TVM.

Inleiding

Gemeente Hoogeveen heeft in februari dit jaar een gesprek gehad met 5.1.2e 5.1.2e (nieuwe 5.1.2e bij TVM). Het bleek dat er bij TVM veel wisselingen zijn geweest in het Bestuur en Raad van Commissarissen. Ook in het personeelsbestand zijn er wijzigingen geweest en er wordt een nieuw postcode-onderzoek gedaan. Daarmee lijkt voor TVM de locatiekeuze voor het nieuwe hoofdkantoor weer enigszins open te liggen.

Voor de gemeente Hoogeveen was dit aanleiding om weer in gesprek te gaan met TVM. Dit is afgestemd met Jetta Klijnsma.

In juli is er een uitnodiging uitgegaan vanuit Hoogeveen, mede namens onze CdK, om nader kennis te maken met de nieuwe mensen en "te bespreken welke toezeggingen en mogelijkheden er liggen en ook om van de zijde van TVM de stand van zaken te vernemen" (zie bijgevoegde uitnodigingsbrief).

Van de zijde van TVM nemen 5.1.2e 5.1.2e en 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e aan het gesprek deel.

Voorgeschiedenis

In 2019 gaf TVM aan dat de transitie en groei van TVM ertoe leidde dat hun kantoorgebouw in Hoogeveen niet meer voldeed aan de eisen en wensen voor de toekomst. TVM besloot de bestaande huisvestingssituatie te heroverwegen. De keuze voor een nieuw hoofdkantoor kwam uit op Zwolle of Hoogeveen. Zwolle had op basis van een analyse van Bureau Buck betere kaarten als het gaat om de arbeidsmarkt.

De gemeente Hoogeveen en de provincie Drenthe hebben de krachten gebundeld voor het behoud van TVM en de daarmee gepaard gaande 500 arbeidsplaatsen. Meerdere bestuurlijke overleggen hebben gevonden. E.e.a. heeft geleid tot een aanbieding voor een locatie in Hoogeveen door de gemeente en de ontwikkeling van de IT-Hub (zie bijlage TVM aanbieding). De IT-Hub was een initiatief van de provincie om o.a. IT-talent aan te trekken en te scholen.

IT-Hub

In januari 2020 heeft GS € 1,5 mln. uit REP-middelen beschikbaar gesteld voor de realisatie van een IT Hub in Hoogeveen. Later is hier ook € 1,5 mln. uit Regiodealmiddelen Zuid- en Oost-Drenthe aan toegevoegd. Gemeente Hoogeveen heeft hier € 1 mln. aan bijgedragen.

In 2022 is de IT-hub daadwerkelijk van start gegaan. Inmiddels is de projectperiode van de IT-Hub met 2 jaar verlengd tot eind 2025.

TVM benut de IT Hub voor vergaderingen, draait mee in één van de innovatielabs en binnenkort is er een gesprek met team IT Hub, TVM en Unigarant om nog meer samen te gaan doen.

Huisvesting

TVM had vanuit de gemeente een aantal locaties als opties gekregen. Voorkeur kwam uit op perceel nabij het station/IT Hub. Vervolgens kwam Corona en merkte TVM dat er bij thuis- en hybride werken een andere kantoorbehoefte ontstond. Zodoende is gekozen voor hybride werken en eerst in het bestaande pand aanpassingen te doen.

Inmiddels is TVM toch weer aan het kijken naar een nieuwe locatie, mede op basis van het personeelsbestand en eisen aan de toekomstige huisvesting. De gemeente Hoogeveen heeft het aanbod gedaan om TVM te helpen de plannen (bij het stationsgebied) te concretiseren. Dit is vooralsnog afgehouden door TVM, in afwachting van een besluit over de locatie.

Het besluit hierover zou in Q1 van 2024 genomen moeten worden, zodat in 2026 een nieuw kantoor gerealiseerd kan worden.

To: [5.1.2e] | Planeffect [5.1.2e @Planeffect.com]; [5.1.2e] @dewoldenhoogeveen.nl | [5.1.2e] @dewoldenhoogeveen.nl
Cc: [5.1.2e], [5.1.2e] [5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl];
[5.1.2e] @dewoldenhoogeveen.nl | [5.1.2e] @dewoldenhoogeveen.nl
From: [5.1.2e] [5.1.2e]
Sent: Fri 1/19/2024 7:33:17 AM
Subject: RE: TVM - brief concept_
Received: Fri 1/19/2024 7:33:00 AM

Beste allen,

Eigenlijk werk ik vandaag niet, dus ik moest er even heel snel naar kijken. Maar de insteek van de brief is heel erg vanuit de gemeente qua aanbiedingen etc. En dat klopt ook, want het gaat om zaken waar wij als provincie niets aan kunnen doen. Maar het komt dan vreemd over als de provincie deze brief ondertekent. De ene 'wij' is gemeente en dan ineens is 'wij' = gemeente en provincie. Bovendien kunnen we vanuit de provincie op dit moment niets bieden als het gaat om de nieuwbouw/parkeerplaatsen enz.

Waar ik me wel iets bij voor kan stellen, is dat jullie er een (paar) zinsnede(s) in opnemen, dat het belang van behoud van TVM in Hoogeveen ook door de provincie onderschreven wordt, zoals ook blijkt de gesprekken die eerder gezamenlijk zijn geweest en onze inspanningen rond de IT-Hub.

Is dat iets?

Met vriendelijke groet,

[5.1.2e] [5.1.2e]

Team Economie

provincie Drenthe

+31 592 [5.1.2e]

Westerbrink 1 | Postbus 122, 9400 AC Assen

werkdagen: maandag t/m donderdag

+31 592 365555 | post@drenthe.nl

M: [5.1.2e]

www.provincie.drenthe.nl

Volg ons op     

Dit bericht en de bijgevoegde bestanden zijn vertrouwelijk en alleen bestemd voor de geadresseerde(n).
Indien u dit bericht niet in goede staat ontvangt, waarschuw dan de afzender.

Van: [5.1.2e] | Planeffect <[5.1.2e]@Planeffect.com>

Verzonden: donderdag 18 januari 2024 22:41

Aan: [5.1.2e] @dewoldenhoogeveen.nl; [5.1.2e] [5.1.2e] <[5.1.2e]@drenthe.nl>

CC: [5.1.2e], [5.1.2e] <[5.1.2e]@dewoldenhoogeveen.nl>; [5.1.2e] @dewoldenhoogeveen.nl

Onderwerp: TVM - brief concept_

U ontvangt niet vaak e-mail van [5.1.2e]@planeffect.com. [Meer informatie over waarom dit belangrijk is](#)

Goedenavond [5.1.2e] en [5.1.2e],

5.1.2e en ik hebben zojuist een conceptbrief geschreven voor TVM.

Deze moet verzonden worden namens de provincie Drenthe en de gemeente Hoogeveen.

Dat leek ons tenminste het sterkst.

Kunnen jullie even kritisch meelesen of we de goede toon en argumentatie hebben gevonden?

Graag ontvangen we morgenochtend jullie reactie zodat deze doorgestuurd kan worden naar het College(s).

Hartelijke groet,

5.1.2e en 5.1.2e

NB. 5.1.2e is volgende week niet bereikbaar en afstemming kan het beste verlopen via mij en 5.1.2e

To: [redacted] | Planeffect [redacted] @Planeffect.com]; [redacted] [redacted] | [redacted] [redacted] | [redacted] [redacted] @dewoldenhoogeveen.nl]; [redacted]
[redacted] [redacted] | [redacted] [redacted] @dewoldenhoogeveen.nl]; [redacted] [redacted] | [redacted] [redacted] | [redacted] [redacted] @dewoldenhoogeveen.nl]
From: [redacted] [redacted] [redacted]
Sent: Mon 1/22/2024 10:04:29 AM
Subject: RE: TVM - brief concept_ (002)
Received: Mon 1/22/2024 10:04:00 AM

Beste allen,

Zojuist heb ik de conceptbrief met onze gedeputeerde Willemien Meeuwissen besproken. Zij wil graag in de eerste alinea een verwijzing naar wat wij sinds 2019 al gedaan hebben (w.o. IT-Hub). Hieraan zouden voor de laatste zin van deze alinea nog 1 of 2 zinnen gewijd kunnen worden.

In alinea 2 het woord 'droom' vervangen door plannen (dan de formulering overleg plannen ook wijzigen) of ideeën.

Ik begrijp dat de conceptbrief morgen in het college van Hoogeveen behandeld wordt. Krijg ik van jullie dan de aangepaste brief? Wij kunnen dan de brief via een schriftelijke ronde deze week laten ondertekenen.

Met vriendelijke groet,

[redacted] [redacted]

Team Economie



+31 592 [redacted] Westerbrink 1 | Postbus 122, 9400 AC Assen

werkdagen: maandag t/m donderdag +31 592 365555 | post@drenthe.nl

M: [redacted] [redacted] www.provincie.drenthe.nl



Dit bericht en de bijgevoegde bestanden zijn vertrouwelijk en alleen bestemd voor de geadresseerde(n). Indien u dit bericht niet in goede staat ontvangt, waarschuw dan de afzender.

Van: [redacted] | Planeffect <[redacted]@Planeffect.com>
Verzonden: vrijdag 19 januari 2024 10:26
Aan: [redacted] [redacted] <[redacted]@dewoldenhoogeveen.nl>; [redacted] [redacted] <[redacted]@dewoldenhoogeveen.nl>; [redacted] [redacted] <[redacted]@drenthe.nl>; [redacted] [redacted] <[redacted]@dewoldenhoogeveen.nl>
Onderwerp: TVM - brief concept_ (002)

U ontvangt niet vaak e-mail van [redacted]@planeffect.com. [Meer informatie over waarom dit belangrijk is](#)

Goedemorgen,
Naar aanleiding van het contact tussen [redacted] en [redacted] hebben we onze brief nog enigszins aangepast.

Deze brief kan volgende week worden afgestemd met de betrokken bestuurders.
We willen de brief voor de presentatie van CWRE op de bestuurstafel van TVM hebben liggen.
Hartelijke groet,

5.1.2e en 5.1.2e

To: Willemien Meeuwissen [5.1.2e] <[5.1.2e]@drenthe.nl>; [5.1.2e] [5.1.2e] ([5.1.2e]@drenthe.nl]
From: [5.1.2e] [5.1.2e]
Sent: Thur 1/25/2024 8:55:03 AM
Subject: FW: aangepaste concept brief TVM
Received: Thur 1/25/2024 8:55:00 AM
[TVM - brief concept na bespreking 24-01-2024.docx](#)

Hallo Willemien,

Bijgevoegd een aangepaste concept brief aan TVM. De toon van de brief is door het college van Hoogeveen aangepast, om meer op de relatie te spelen.

Deze versie gaat nog rond in het college van Hoogeveen, dus er kunnen nog wat wijzigingen komen. Ik stuur hem al wel vast naar jou. Mocht jij nog opmerkingen hebben, dan kunnen die hopelijk nog mee.

Ik verwacht dat de definitieve brief later vandaag in de schriftelijke GS-ronde kan – uiteraard ook weer na afstemming met jou.

Vriendelijke groet,

[5.1.2e]

Van: [5.1.2e], [5.1.2e] <[5.1.2e]@dewoldenhoogeveen.nl>
Verzonden: donderdag 25 januari 2024 09:41
Aan: [5.1.2e] [5.1.2e] <[5.1.2e]@drenthe.nl>
Onderwerp: FW: aangepaste concept brief TVM

U ontvangt niet vaak e-mail van [5.1.2e] <[5.1.2e]@dewoldenhoogeveen.nl>. [Meer informatie over waarom dit belangrijk is](#)

Van: [5.1.2e], [5.1.2e] <[5.1.2e]@dewoldenhoogeveen.nl>
Verzonden: woensdag 24 januari 2024 22:49
Aan: Loohuis, Karel <[5.1.2e]@hoogeveen.nl>; Bisschop, Roelof <[5.1.2e]@hoogeveen.nl>; Wind, Niek <[5.1.2e]@hoogeveen.nl>
CC: [5.1.2e], [5.1.2e] <[5.1.2e]@dewoldenhoogeveen.nl>; [5.1.2e], [5.1.2e] <[5.1.2e]@dewoldenhoogeveen.nl>
Onderwerp: aangepaste concept brief TVM

Heren,

Naar aanleiding van ons gesprek vanmiddag heb ik de conceptbrief aangescherpt. Ik ben benieuwd naar jullie reactie en of we zo de goede toon weten te raken.

Graag ontvang ik jullie reactie (gezien de spoed liefst per omgaande).

Nog een fijne avond gewenst.

Hartelijke groet,

[5.1.2e] [5.1.2e]

Van: [5.1.2e] | Planeffect <[5.1.2e]@Planeffect.com>
Verzonden: woensdag 24 januari 2024 22:23
Aan: [5.1.2e], [5.1.2e] <[5.1.2e]@dewoldenhoogeveen.nl>
Onderwerp: TVM - brief concept_ (003) met aanpassingen Prov[1]

Geachte Raad van Bestuur,

Sinds 2019 zijn wij, de gemeente Hoogeveen en de provincie Drenthe, met u in een constructief gesprek over de wijze waarop u uw ambities voor het verplaatsen van uw kantoor naar het stationsgebied van Hoogeveen kunt realiseren en vormgeven. Wij zien hier uitstekende mogelijkheden voor het realiseren van een aantrekkelijk ambitieus, duurzaam en levendig kantoorconcept.

We hechten aan de jarenlange goede relatie met TVM en willen dan ook graag samen met u in een 'taskforce' werken aan het realiseren van uw wensen en ambities om hier een passende en uitnodigende werkomgeving te realiseren. Een dynamische en goed bereikbare werkomgeving waar mensen graag willen zijn, waar ze elkaar kunnen ontmoeten en waar ze elkaar kunnen inspireren.

Graag nodigen wij u, in aansluiting op ons gesprek van 13 november 2023, als voltallige Raad van Bestuur persoonlijk uit voor een breed bestuurlijk overleg. Het doel van dit gesprek is om af te stemmen hoe u uw plannen voorspoedig kunt realiseren in het stationsgebied van Hoogeveen.

Tijdens dit overleg willen wij met u de volgende onderwerpen bespreken.

1. CBRE rapport en ambities voor kantoorconcept

Wij nemen graag kennis van de inhoud van het rapport dat aan uw Raad wordt gepresenteerd. Wij willen samen met u de locatie in het stationsgebied zodanig optimaliseren dat uw bedrijfsverplaatsing naar het stationsgebied niet alleen snel en efficiënt plaats kan vinden, maar ook optimaal aansluit op uw ambities en wensen.

2. Begeleidingsteam

Wij hechten aan onze jarenlange duurzame en hechte relatie. We willen dan ook met u afstemmen hoe wij een begeleidingsteam, een taskforce, kunnen vormgeven en inzetten om u waar nodig te helpen met het realiseren van uw initiatief. We denken daarbij bijvoorbeeld aan het verkennen van de mogelijkheden voor subsidies (bv. Arbeidsmarkt), planologische procedures, ontsluiting, parkeren etc.. We willen het planvormings- en verhuizingsproces soepel laten verlopen, zoals we dat ook hebben gedaan bij de realisatie van de IT Hub.

3. Vrijkomende locatie

Het herontwikkelen van uw huidige kantoorlocatie is een interessante, maar geen eenvoudige, opgave. Wanneer u uw kantoor verplaatst binnen onze gemeentegrenzen, ontstaan er mogelijkheden om na te denken over het realiseren van nieuwe gebruiksfuncties op deze locatie. Hierover gaan we graag met u in gesprek.

4. Bereikbaarheid en parkeren

De bereikbaarheid van het stationsgebied van Hoogeveen is uitstekend en onderdeel van het 'daily urban system' van de regio Zwolle. Dat geldt zowel voor de bereikbaarheid met het openbaar vervoer (trein, bus en taxi), maar ook met de auto, de fiets en te voet. Het parkeren voor uw kantoor in Hoogeveen is goedkoop en efficiënt op te lossen, zonder dat daarvoor (extreem kostbare) ondergrondse parkeervoorzieningen noodzakelijk zijn. Graag gaan we met u in overleg over de wijze waarop we dit kunnen realiseren.

5. Duurzaamheidsambities

Ook de duurzaamheid en het energieverbruik vormen belangrijke criteria voor een toekomstbestendige werkomgeving. De locatie in het stationsgebied biedt hiervoor uitstekende mogelijkheden. Wij hebben de mogelijkheid voor de aanleg van een duurzaam verwarmings- en koelingsstelsel voor u onderzocht. Gebleken is dat u hier gebruik kan maken van de energie die in de bodem beschikbaar is (Warmte Koude Opslag). Graag willen we met u bespreken hoe we deze en andere duurzaamheidsambities samen kunnen vormgeven.

Wij willen onze jarenlange relatie een nieuwe impuls geven in het stationsgebied. We zijn een verbindende provincie en een ambitieuze gemeente. We zijn één van de 'warme harten' in de regio Zwolle en werken in de regio intensief samen. We werken gepassioneerd met onze inwoners en bedrijven aan het ontwikkelen van een aantrekkelijk stad en provincie en maken plekken waar mensen graag willen wonen, werken en winkelen. We zien dat onze ambities voor een groot gedeelte overeenkomen met uw wensen en we verwelkomen u dan ook graag als medegastheer in het stationsgebied van Hoogeveen.

Wij benaderen u binnenkort voor het maken van een afspraak met uw raad van bestuur om onze bestuurlijke ambities met elkaar af te stemmen en afspraken te maken over de wijze waarop wij met u een prachtig en krachtig kantoorconcept kunnen realiseren.

Met vriendelijke groet,

Namens het College van
Burgemeester en Wethouders

Namens het College van
Gedeputeerde Staten

K. Loohuis
Burgemeester

J. Klijnsma
Commissaris van de Koning

To: PostbusGS-stukken[5.1.2i]@drenthe.nl]
From: 5.1.2e 5.1.2e
Sent: Thur 1/25/2024 3:55:04 PM
Subject: Schriftelijke ronde GS brief TVM
Received: Thur 1/25/2024 3:55:00 PM
[GS nota brief TVM 20240122.docx](#)
[774036_1 Brief aan TVM.pdf](#)

Hoi 5.1.2e,

Hierbij de GS-nota en brief. Het is toch een PDF geworden. De Word-versie wil niet goed openen.
Zou de getekende brief morgen gemaild kunnen worden naar 5.1.2e 5.1.2e, 5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl ?
Dat gaat het snelst, want ik ben morgen vrij en kan niet de hele tijd op mijn mail letten.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

Agendapunt voor de vergadering van Gedeputeerde Staten van Drenthe

GS-stuk

Algemene gegevens		Themamanager
<i>Opsteller</i>	5.1.2e 5.1.2e, tst. 5.1.2e	Niels van de Venis
<i>Thema</i>	Economie	
<i>Datum</i>	25 januari 2024	<i>Paraaf en advies</i> <i>Akkoord</i>
<i>Uiterste behandeldatum in GS: 26 januari 2024</i> <i>Toelichting: Gemeente Hoogeveen wil de brief voor 30 januari bij TVM hebben in verband met overleg</i>		
Verwijzing naar programma begroting		Akkoord portefeuillehouder
4: Regionale economie en werkgelegenheid		Willemien Meeuwissen
Intern voorbereid met		Akkoord provinciesecretaris
		Wim Brenkman
Archivering		Communicatie
<i>Soort overeenkomst:</i>	Niet van toepassing	<i>Openbaar:</i> Ja
<i>Datum:</i>	<i>Registratienummer:</i>	<i>Persbericht:</i> Nee
	nr.	<i>Bekendmaking:</i>
	nr.	Niet van toepassing

Onderwerp

Brief aan TVM

Advies

1. De brief van de gemeente Hoogeveen aan TVM mede te ondertekenen.

Beslissing GS

Inleiding

a. Algemeen

In 2019 overwoog TVM Verzekeringen, gevestigd in Hoogeveen, een nieuw kantoorpand te bouwen. De keuze voor een nieuw hoofdkantoor kwam uit op Zwolle of Hoogeveen. De gemeente Hoogeveen en de provincie Drenthe hebben toen de krachten gebundeld om het bedrijf in Hoogeveen te behouden. Dit heeft geleid tot een aanbieding voor een locatie door de gemeente en de ontwikkeling van de IT-hub op initiatief van de provincie.

Door de coronaperiode ontstond er een andere kantoorbehoefte. Daarom is gekozen voor meer hybride werken en aanpassingen in het bestaande pand.

Inmiddels is TVM toch weer aan het kijken naar een locatie voor nieuwbouw en lijkt de keuze weer te gaan tussen Hoogeveen en Zwolle.

Op 30 januari wordt het locatieonderzoek dat door vastgoedadviseur CBRE is opgesteld aan de Raad van Bestuur van TVM gepresenteerd.

Voor die datum wil de gemeente Hoogeveen een brief sturen aan TVM om nogmaals het aanbod vanuit de gemeente te ondersteunen. De gemeente verzoekt uw college de brief mede te ondertekenen.

b. Europese aspecten

Niet van toepassing

c. Economie/werkgelegenheid

TVM is een grote werkgever, er werken ca. 500 mensen.

d. Participatie

We trekken samen op met de gemeente Hoogeveen.

Advies

1. De brief aan TVM mede te ondertekenen.

Beleidsopgave uit de begroting

4: Regionale economie en werkgelegenheid

4.03 Een goed vestigings- en ondernemersklimaat

Argumenten

1.1 *We ondersteunen hiermee de gemeente Hoogeveen*

1.2 *We zijn steeds samen opgetrokken met de gemeente Hoogeveen*

Gemeente en provincie hebben een gezamenlijk belang om werkgelegenheid in Hoogeveen te behouden. Daarom heeft de provincie eerder hard getrokken aan de totstandkoming van de IT-Hub, die bedoeld is om IT-talent aan te trekken en te scholen, mede ten behoeve van TVM.

1.3 *Er worden vanuit de provincie geen nadere toezeggingen gedaan in de brief*

Beleidsbrief

aan Gedeputeerde Staten van Drenthe 2

We hebben financieel bijgedragen aan de IT-Hub. Er zijn momenteel geen mogelijkheden om vanuit provinciale middelen bij te dragen aan het realiseren van nieuwbouw voor TVM. Hooguit kan de provincie in een later stadium een rol spelen in randvoorwaardelijke zin.

Tijdsplanning

Op 30 januari bespreekt de Raad van Bestuur van TVM het onderzoeksrapport van CBRE. Naar verwachting neemt TVM in Q1 een besluit over de locatie voor de nieuwbouw.

Financiën

Niet van toepassing

Bijlagen

1. Brief aan TVM

Kanttekeningen

aan Gedeputeerde Staten van Drenthe

Risico's

Niet van toepassing

Kanttekeningen vanuit de organisatie

Niet van toepassing

Pagina('s) word(t)/(en) niet verstrekt

1 - 3

Duplicaat (ID 405691)

To: Willemien Meeuwissen [5.1.2e]@drenthe.nl
Cc: Niels van de Venis [5.1.2e]@drenthe.nl; Gerry Geitz [5.1.2e]@drenthe.nl; [5.1.2e] [5.1.2e] [5.1.2e]@drenthe.nl
From: [5.1.2e] [5.1.2e]
Sent: Thur 1/25/2024 4:01:07 PM
Subject: FW: definitieve brief TVM
Received: Thur 1/25/2024 4:01:00 PM
[774036_1.DOC.pdf](#)

Hallo Willemien,

Bijgevoegd de brief van Hoogeveen, hij gaat zo met een schriftelijke ronde naar GS.
De tekst is nog behoorlijk veranderd – helaas niet helemaal wat wij gevraagd hebben. Maar hij is in Hoogeveen al ondertekend, dus er valt niet veel meer aan te doen.

Bij 2 wordt iets over subsidies gezegd (o.a. arbeidsmarkt)
Bij 4 is wel het extreem dure parkeren eruit.
Bij 5 wordt nu verwezen naar logistieke projecten van gemeenten en provincie.

Er stond een kleine verwijzing naar de IT-Hub in, die is er nu zelfs helemaal uit.

Groeten,
[5.1.2e]

Van: [5.1.2e], [5.1.2e] <[5.1.2e]@dewoldenhoogeveen.nl>
Verzonden: donderdag 25 januari 2024 16:50
Aan: [5.1.2e] [5.1.2e] <[5.1.2e]@drenthe.nl>
Onderwerp: definitieve brief TVM

U ontvangt niet vaak e-mail van [5.1.2e]@dewoldenhoogeveen.nl. [Meer informatie over waarom dit belangrijk is](#)

Hallo [5.1.2e],
Bijgaande de definitieve door de burgemeester ondertekende brieven.
Hartelijke groet,
[5.1.2e] [5.1.2e]

Dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Als u niet de geadresseerde bent en toch dit bericht heeft ontvangen, verzoeken wij u vriendelijk contact met de afzender op te nemen en het e-mailbericht te verwijderen.

Pagina('s) word(t)/(en) niet verstrekt

1 - 3

Duplicaat (ID 405691)

Pagina('s) word(t)/(en) niet verstrekt

1 - 3

Duplicaat (ID 405691)

Pagina('s) word(t)/(en) niet verstrekt

1 - 4

Duplicaat (ID 406153)

From: Wind, Niek
Location: TVM verzekeringen, Van Limburg Stirumstraat 250, 7901 AW Drenthe
Importance: Normal
Subject: Bestuurlijk overleg huisvesting TVM (provincie/gemeente/RvB TVM)
Start Date/Time: Wed 3/13/2024 1:15:00 PM
End Date/Time: Wed 3/13/2024 2:30:00 PM
[4-5.1-204000139 TVM-BW Hogeveen - ondertekening uitnodiging.pdf](#)

Sommige personen die dit bericht hebben ontvangen, ontvangen niet vaak e-mail van **5.1.2e** @dewoldenhoogeveen.nl. [Meer informatie over waarom dit belangrijk is](#)

5.1.2e 21-2-24

Uitnodiging voor RvB TVM is verstuurd naar **5.1.2e** **5.1.2e**. Zij zet de afspraak in de agenda's van de leden van de RvB.

Vanuit de provincie sluit mogelijk ook nog een ambtelijke vertegenwoordiging aan maar i.v.m. Voorjaarsvakantie is nu nog niet bekend wie.

Dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Als u niet de geadresseerde bent en toch dit bericht heeft ontvangen, verzoeken wij u vriendelijk contact met de afzender op te nemen en het e-mailbericht te verwijderen.

Pagina('s) word(t)/(en) niet verstrekt

1 - 3

Duplicaat (ID 405691)

To: 5.1.2e, 5.1.2e [5.1.2e@dewoldenhoogeveen.nl]; 5.1.2e, 5.1.2e [5.1.2e@dewoldenhoogeveen.nl]
From: 5.1.2e, 5.1.2e
Sent: Wed 2/28/2024 6:40:07 PM
Subject: Statenvragen over Mogelijk vertrek van TVM uit Hoogeveen
Received: Wed 2/28/2024 3:49:00 PM
[PS030424 B4 PvdA schr.vr. 28-02-2024 Mogelijk vertrek TVM uit Hoogeveen.pdf](#)

Hallo 5.1.2e en 5.1.2e,

Het was te verwachten, na de berichtgeving op RTV Drenthe: we hebben statenvragen gekregen over het mogelijk vertrek van TVM.

Kunnen jullie mij helpen met een deel van de beantwoording? Met name: weten we al meer over het locatie-onderzoek en de beweegredenen van TVM? En weten jullie over er indertijd 'afspraken' gemaakt zijn met TVM over blijven in Hoogeveen?

Het zou fijn zijn, als jullie hier iets over kunnen zeggen!

Met vriendelijke groet,

5.1.2e 5.1.2e

Team Economie

provincie Drenthe

+31 5.1.2e

Westerbrink 1 | Postbus 122, 9400 AC Assen

werkdagen: maandag t/m donderdag

+31 592 365555 | post@drenthe.nl

M: 5.1.2e

www.provincie.drenthe.nl

Volg ons op     

Dit bericht en de bijgevoegde bestanden zijn vertrouwelijk en alleen bestemd voor de geadresseerde(n).
Indien u dit bericht niet in goede staat ontvangt, waarschuw dan de afzender.

Reeds openbaar

(<https://www.drentsparlement.nl/Vergaderingen/Provinciale-Staten-PS/2024/03-april/13:00/INGEKOMEN-STUKKEN/PS030424-A8-Beantw-schr-vr-PvdA-12-03-2024-vertrek-TVM-uit-Hoogeveen-COMPL.pdf>; zie p. 3)

To: 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e @drenthe.nl
Cc: 5.1.2e, 5.1.2e 5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl
From: 5.1.2e, 5.1.2e
Sent: Thur 2/29/2024 3:43:45 PM
Subject: RE: Statenvragen over Mogelijk vertrek van TVM uit Hoogeveen
Received: Thur 2/29/2024 3:43:58 PM

U ontvangt niet vaak e-mail van 5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl. [Meer informatie over waarom dit belangrijk is](#)

Hoi 5.1.2e,

Hierbij onze input voor beantwoording van de statenvragen. Mocht je hier vragen over hebben dan hoor ik dat wel. Ben morgenochtend tot 11 uur bereikbaar.

- Is GS op de hoogte van de verhuisplannen van TVM en hierover met de gemeente Hoogeveen en met het bedrijf in overleg?

- Sinds 2019 werkt TVM aan haar verhuisplannen. Het huidige kantoorpand voldoet energetisch niet meer aan de eisen van deze tijd. Ook het werkconcept is veranderd en meer gericht op ontmoeting. Het huidige pand is hiervoor niet geschikt (te maken).
- In 2019 is er een gezamenlijk aanbod van gemeente Hoogeveen en provincie Drenthe aan TVM gedaan. Dit aanbod richtte zich op het realiseren van de IT Hub (arbeidsmarkt) en het aanbod om een maatwerk oplossing te realiseren voor TVM in het stationsgebied van Hoogeveen.
- In 2020 zijn de beschikbare locaties met TVM verkend en is er een voorkeurslocatie uitgesproken voor realisatie van een nieuw kantoor aan het stationsplein van Hoogeveen.
- Als gevolg van de corona pandemie ontstond er onzekerheid over het programma van eisen voor het nieuwe kantoor (thuiswerken, welke functie moet het kantoor hebben et cetera). Daarop heeft TVM besloten om haar definitieve besluit over de huisvesting uit te stellen.
- De impact van de corona pandemie is bekend. Dit is de reden dat TVM ons heeft geïnformeerd in het reguliere bestuurlijke afstemmingsoverleg dat zij op dit moment het locatieonderzoek actualiseert. De resultaten van dit onderzoek zijn nog niet met ons gedeeld.
- Op dit moment werken wij samen met de gemeente Hoogeveen en TVM aan de realisatie van de plannen voor een passend kantoorgebouw in het stationsgebied van Hoogeveen.

- Zo ja, kan GS iets melden over de beweegredenen van het bedrijf en over eventuele opθes om opnieuw voor Hoogeveen te kiezen?

- De beschikbaarheid van personeel en de financiële impact van de verhuizing voor het bedrijf zijn daarbij belangrijke aspecten.

- Zijn er in 2019 of later, als gevolg van de financiële bijdragen van de gemeente Hoogeveen en de provincie Drenthe, afspraken gemaakt met het bedrijf om voor langere θjd in Hoogeveen te blijven?

- Zoals toegelicht onder vraag 1 heeft de corona pandemie impact gehad op het proces waardoor wij hierover geen concrete afspraken konden maken met TVM (de kaveloptie is nog niet omgezet naar een definitieve verkoop).

- Zo ja, hoe zagen die afspraken eruit en is het bedrijf hierop aanspreekbaar?

- Zo nee, waarom niet?

- We zijn ambtelijk en bestuurlijk volop in gesprek met TVM en zitten in de verkennende fase. Na afronding van deze fase worden de bestuurlijke afspraken geformaliseerd.

- Verwacht GS opnieuw de portemonnee te trekken teneinde TVM voor de provincie en Hoogeveen te behouden?

- PM: aan de provincie

Met vriendelijke groet,

5.1.2e 5.1.2e
5.1.2e | Gemeente Hoogeveen
0528-5.1.2e
5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl
Aanwezig: maandag t/m vrijdag



Van: 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@drenthe.nl>

Verzonden: woensdag 28 februari 2024 19:40

Aan: 5.1.2e, 5.1.2e <5.1.2e@dewoldenhoogeveen.nl>; 5.1.2e, 5.1.2e <5.1.2e@dewoldenhoogeveen.nl>

Onderwerp: Statenvragen over Mogelijk vertrek van TVM uit Hoogeveen

Hallo 5.1.2e en 5.1.2e,

Het was te verwachten, na de berichtgeving op RTV Drenthe: we hebben statenvragen gekregen over het mogelijk vertrek van TVM.

Kunnen jullie mij helpen met een deel van de beantwoording? Met name: weten we al meer over het locatie-onderzoek en de beweegredenen van TVM? En weten jullie over er indertijd 'afspraken' gemaakt zijn met TVM over blijven in Hoogeveen?

Het zou fijn zijn, als jullie hier iets over kunnen zeggen!

Met vriendelijke groet,

5.1.2e 5.1.2e

Team Economie

provincie Drenthe

+31 5.1.2e

Westerbrink 1 | Postbus 122, 9400 AC Assen

werkdagen: maandag t/m donderdag

+31 592 365555 | post@drenthe.nl

www.provincie.drenthe.nl

M: 5.1.2e

Volg ons op     

Dit bericht en de bijgevoegde bestanden zijn vertrouwelijk en alleen bestemd voor de geadresseerde(n).
Indien u dit bericht niet in goede staat ontvangt, waarschuw dan de afzender.

To: 5.1.2e 5.1.2e | 5.1.2e@drenthe.nl]
Cc: Niels van de Venis[5.1.2e@drenthe.nl]
From: 5.1.2e 5.1.2e
Sent: Fri 3/1/2024 9:56:17 AM
Subject: Statenvragen TVM
Received: Fri 3/1/2024 9:56:00 AM
[GS nota statenvragen vertrek TVM 20240228.docx](#)

Hi 5.1.2e,

Ik heb een voorzet gedaan voor de beantwoording (i.a.m. Hoogeveen). Heb jij opmerkingen/aanvullingen?

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

Agendapunt voor de vergadering van Gedeputeerde Staten van Drenthe

Voor beantwoording schriftelijke vragen ex artikel 41 Reglement van orde

Algemene gegevens		Themamanager
Opsteller	5.1.2e 5.1.2e, tst. 5.1.2e	Niels van de Venis
Thema	Economie	
Datum	1 maart 2024	Paraaf en advies Bespreken:
Uiterste behandeldatum in GS: Toelichting:		
Verwijzing naar programma begroting		Akkoord portefeuillehouder
4: Regionale economie en werkgelegenheid		Willemien Meeuwissen
Intern voorbereid met		Akkoord provinciesecretaris
1. 2.		Wim Brenkman
Archivering		Communicatie
Datum:	Registratienummer	Openbaar: Ja
	nr.	
	nr.	Persbericht: Nee
	nr.	

Onderwerp

Beantwoording schriftelijke vragen ex artikel 41 Reglement van orde van de PvdA-fractie over mogelijk vertrek van TVM uit Hoogeveen

Advies

In te stemmen met de brief aan de PvdA-fractie, in afschrift aan de overige Statenleden.

Beslissing GS

Kanttekeningen

aan Gedeputeerde Staten van Drenthe

Risico's

Niet van toepassing

Kanttekeningen vanuit de organisatie

Niet van toepassing

Aanvullende informatie voor GS

Niet van toepassing

Aan:

Mevrouw F. Mensen-Maat
(i.a.a. de overige Statenleden)

Assen,

Ons kenmerk

Behandeld door thema Economie

Onderwerp: Beantwoording schriftelijke vragen ex artikel 41 Reglement van orde over mogelijk vertrek van TVM uit Hoogeveen

Geachte mevrouw Mensen-Maat,

In uw brief van 28 februari 2024 stelde u een aantal vragen over mogelijk vertrek van TVM uit Hoogeveen. Deze vragen beantwoorden wij als volgt.

Vraag 1

Is GS op de hoogte van de verhuisplannen van TVM en hierover met de gemeente Hoogeveen en met het bedrijf in overleg?

Antwoord 1

Ja.

Vraag 2

Zo ja, kan GS iets melden over de beweegredenen van het bedrijf en over eventuele opties om opnieuw voor Hoogeveen te kiezen?

Antwoord 2

Het huidige kantoorpand voldoet energetisch niet meer aan de eisen van deze tijd. Ook het werkconcept is veranderd en meer gericht op ontmoeting. Het huidige pand is hiervoor niet geschikt (te maken) en dus is TVM op zoek naar een geschikte locatie voor een nieuw pand. Daarnaast speelt ook nog steeds de beschikbaarheid van personeel. TVM ons heeft geïnformeerd dat het bedrijf op dit moment het locatieonderzoek actualiseert. De resultaten van dit onderzoek zijn nog niet met ons gedeeld.

Vraag 3

Zijn er in 2019 of later, als gevolg van de financiële bijdragen van de gemeente Hoogeveen en de provincie Drenthe, afspraken gemaakt met het bedrijf om voor langere tijd in Hoogeveen te blijven?

Antwoord 3





Nee. In 2019 is er een gezamenlijk aanbod van gemeente Hoogeveen en provincie Drenthe aan TVM gedaan. Dit aanbod richtte zich op het realiseren van de IT Hub, mede ten behoeve van TVM, en het aanbod om een maatwerkoplossing te realiseren voor TVM in het stationsgebied van Hoogeveen. In 2020 zijn de beschikbare locaties met TVM verkend en heeft het bedrijf een voorkeur uitgesproken voor realisatie van een nieuw kantoor aan het stationsplein van Hoogeveen. Door de coronapandemie ontstond er onzekerheid over het programma van eisen voor het nieuwe kantoor. Daarop heeft TVM besloten om haar definitieve besluit over de huisvesting uit te stellen en is de kaveloptie niet omgezet in een definitieve aankoop. Hierdoor hebben we geen concrete afspraken kunnen maken. TVM heeft in 2021 wel als één van de partijen een samenwerkingsovereenkomst getekend voor de totstandkoming van de IT-Hub.

Vraag 4

Zo ja, hoe zagen die afspraken eruit en is het bedrijf hierop aanspreekbaar?

Antwoord 4

N.v.t.

Vraag 5

Zo nee, waarom niet?

Antwoord 5

Zie beantwoording vraag 3.

Vraag 6

Verwacht GS opnieuw de portemonnee te trekken teneinde TVM voor de provincie en Hoogeveen te behouden?

Antwoord 6

Het mogelijk vertrek van TVM gaf in 2019 de aanzet voor de IT-Hub, maar de IT-Hub is niet exclusief voor TVM bedoeld.

Voor zover nodig, zullen wij kijken of we TVM kunnen helpen om gebruik te maken van bestaande (bijvoorbeeld nationale of Europese) financieringsbronnen. Inzet van onze eigen middelen ligt op voorhand niet in de rede.

Hoogachtend,

Gedeputeerde Staten van Drenthe,

, voorzitter

, secretaris

To: PostbusGS-stukken[5.1.2i]@drenthe.nl]
Cc: Niels van de Venis[5.1.2e]@drenthe.nl; [5.1.2e] [5.1.2e] [5.1.2e]@drenthe.nl]
From: [5.1.2e] [5.1.2e]
Sent: Tue 3/5/2024 12:19:33 PM
Subject: GS-nota beantwoording statenvragen PvdA over vertrek TVM
Received: Tue 3/5/2024 12:19:00 PM
[GS nota statenvragen vertrek TVM 20240305.docx](#)

Hallo [5.1.2e],

Hierbij dan de definitieve nota voor GS met de beantwoording statenvragen TVM. Daarin zijn de opmerkingen van gedeputeerde Meeuwissen verwerkt.

Met vriendelijke groet,

[5.1.2e]

Agendapunt voor de vergadering van Gedeputeerde Staten van Drenthe

Voor beantwoording schriftelijke vragen ex artikel 41 Reglement van orde

Algemene gegevens		Themamanager
Opsteller	5.1.2e 5.1.2e, tst. 5.1.2e	Niels van de Venis
Thema	Economie	
Datum	4 maart 2024	Paraaf en advies Bespreken:
Uiterste behandeldatum in GS: Toelichting:		
Verwijzing naar programma begroting		Akkoord portefeuillehouder
4: Regionale economie en werkgelegenheid		Willemien Meeuwissen
Intern voorbereid met		Akkoord provinciesecretaris
Click or tap here to enter text.		Wim Brenkman
Archivering		Communicatie
Datum:	Registratienummer	Openbaar: Ja
	nr.	
	nr.	Persbericht: Nee
	nr.	

Onderwerp

Beantwoording schriftelijke vragen ex artikel 41 Reglement van orde van de PvdA-fractie over mogelijk vertrek van TVM uit Hoogeveen

Advies

In te stemmen met de brief aan de PvdA-fractie, in afschrift aan de overige Statenleden.

Beslissing GS

Kanttekeningen

aan Gedeputeerde Staten van Drenthe

Risico's

Niet van toepassing

Kanttekeningen vanuit de organisatie

Niet van toepassing

Aanvullende informatie voor GS

Niet van toepassing

Aan:

Mevrouw F. Mensen-Maat
(i.a.a. de overige Statenleden)

Assen,

Ons kenmerk

Behandeld door thema Economie

Onderwerp: Beantwoording schriftelijke vragen ex artikel 41 Reglement van orde over mogelijk vertrek van TVM uit Hoogeveen

Geachte mevrouw Mensen-Maat,

In uw brief van 28 februari 2024 stelde u een aantal vragen over het mogelijk vertrek van TVM uit Hoogeveen. Deze vragen beantwoorden wij als volgt.

Vraag 1

Is GS op de hoogte van de verhuisplannen van TVM en hierover met de gemeente Hoogeveen en met het bedrijf in overleg?

Antwoord 1

Ja.

Vraag 2

Zo ja, kan GS iets melden over de beweegredenen van het bedrijf en over eventuele opties om opnieuw voor Hoogeveen te kiezen?

Antwoord 2

Het huidige kantoorpand voldoet energetisch niet meer aan de eisen van deze tijd. Ook het werkconcept is veranderd. Het huidige pand is hiervoor niet geschikt (te maken) en daarom is TVM op zoek naar een geschikte locatie voor een nieuw pand. Daarnaast speelt nog steeds de beschikbaarheid van personeel. TVM ons heeft geïnformeerd dat het bedrijf op dit moment het locatieonderzoek actualiseert. De resultaten van dit onderzoek zijn nog niet met ons gedeeld.

Vraag 3

Zijn er in 2019 of later, als gevolg van de financiële bijdragen van de gemeente Hoogeveen en de provincie Drenthe, afspraken gemaakt met het bedrijf om voor langere tijd in Hoogeveen te blijven?

Antwoord 3





Er zijn geen afspraken gemaakt tussen TVM en de provincie Drenthe over een financiële bijdrage als het bedrijf vertrekt uit Hoogeveen

In 2019 is er een gezamenlijk aanbod van gemeente Hoogeveen en provincie Drenthe aan TVM gedaan. Dit aanbod richtte zich op het realiseren van de IT Hub, mede ten behoeve van TVM, en het aanbod om een maatwerkoplossing te realiseren voor TVM in het stationsgebied van Hoogeveen. In 2020 heeft het bedrijf een voorkeur uitgesproken voor realisatie van een nieuw kantoor aan het stationsplein van Hoogeveen. Door de coronapandemie ontstond er onzekerheid over het programma van eisen voor het nieuwe kantoor. Daarop heeft TVM besloten om haar definitieve besluit over de huisvesting uit te stellen.

Het mogelijk vertrek van TVM gaf in 2019 de aanzet voor de IT-Hub, maar de IT-Hub is niet exclusief voor TVM bedoeld.

Vraag 4

Zo ja, hoe zagen die afspraken eruit en is het bedrijf hierop aanspreekbaar?

Antwoord 4

N.v.t.

Vraag 5

Zo nee, waarom niet?

Antwoord 5

Zie beantwoording vraag 3.

Vraag 6

Verwacht GS opnieuw de portemonnee te trekken teneinde TVM voor de provincie en Hoogeveen te behouden?

Antwoord 6

Voor zover nodig, zullen wij kijken of we TVM kunnen helpen om gebruik te maken van bestaande (bijvoorbeeld nationale of Europese) financieringsbronnen. Inzet van onze eigen middelen ligt op voorhand niet in de rede.

Hoogachtend,

Gedeputeerde Staten van Drenthe,

, voorzitter

, secretaris

To: 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e @drenthe.nl]; 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e @drenthe.nl]
From: 5.1.2e 5.1.2e
Sent: Fri 3/8/2024 9:52:34 AM
Subject: RE: TVM
Received: Fri 3/8/2024 9:52:38 AM

Hoi 5.1.2e

Eens met 5.1.2e : het belangrijkste advies is om helder te krijgen waar het bedrijf behoefte aan heeft.

Hierbij nog een aanvulling voor de inleiding.

Het versterken van de regionale economie is een belangrijke doelstelling van de provincie. We zijn hier dan ook continu mee bezig, zodat ondernemers zich hier willen vestigen, hier willen blijven en door kunnen groeien. Uit ervaring weten we dat een beslissing tot verplaatsing van een bedrijf meestal het gevolg is van een mix van bedrijfsspecifiek factoren zoals een beperkte beschikbare fysieke ruimte, onvoldoende aanbod van huisvestingsmogelijkheden voor talent, lange realisatietermijnen van nieuwe investeringen etc... Dit onderstreept het belang om als overheid te weten vragen waar de behoefte ligt (inhoud of geld of beides?)

Hun verzoek: *op welke wijze gebruik kan worden gemaakt van subsidies, met name ten aanzien van arbeidsmarktregio...* roept bij mij dan ook de vraag op: waar heeft men behoefte aan? Scholingsmiddelen? Het inrichten van een bedrijfstak school? ICT-ondersteuning? Ik heb dat in het eerste traject ook al een keer benoemd. De verzekeringssector is nogal speciaal (qua opleiding). NHL Stenden Hogeschool biedt in ieder geval de duale hbo-opleiding Finance, Tax and Advice aan. Daarnaast worden de specifieke assurantiën opleidingen vaak door private aanbieders verzorgt. De vraag is dus of men de weg naar de opleidingen weet te vinden of dat men geld wil om de medewerkers te scholen? Daar zouden wij kunnen helpen met het aanvragen van rijksregelingen (ESF+ Slim, etc).

In het kader van duurzaamheid/ een nieuw te ontwikkelen gebouw is het interessant om te verkennen welke innovaties m.b.t. de nieuwe serverruimtes voor AI we kunnen stimuleren...

Gr.
5.1.2e

Van: 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@drenthe.nl>
Verzonden: donderdag 7 maart 2024 11:47
Aan: 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@drenthe.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@drenthe.nl>
Onderwerp: RE: TVM

Hi 5.1.2e en 5.1.2e,

Hierbij een voorzet van mij. Ik heb wat geplukt uit een eerder memo en de beantwoording van statenvragen die komende week in GS ligt mede als uitgangspunt genomen.

Advies richting Gerry en Willemien: proberen te achterhalen waar TVM behoefte aan heeft.

Toelichting: Het is nog onduidelijk wat het onderzoek heeft opgeleverd en welke specifieke factoren voor TVM van belang zijn bij hun beslissing over de locatie voor hun nieuwe pand.

Voor de provincie is de volgende zinsnede in de brief aan TVM relevant:

"U hebt daarbij aangegeven dat u het belangrijk vindt om te weten op welke wijze gebruik kan worden gemaakt van subsidies, met name ten aanzien van arbeidsmarktregio en duurzaamheid."

Daarmee lijkt het puur om het financiële plaatje te gaan. Maar voor de beantwoording van de vraag om subsidies gaat het om de inhoud: wat wil TVM op personeelsgebied, wat willen ze (meer dan wettelijk vereist) op het gebied van duurzaamheid? Als ze iets willen met om- en bijscholing van (toekomstig) personeel dan zijn er mogelijk wel bestaande subsidiemogelijkheden. Maar er zijn geen middelen puur om werkgelegenheid in Hoogeveen te houden. Wil TVM aan de slag met innovatieve energievoorziening in het nieuwe pand, waarbij zaken ontwikkeld moeten worden? Dan is het een ander verhaal, dan wanneer ze puur bestaande technieken willen gebruiken, enz.

Onlangs hebben we o.a. een vraag vanuit de staten (PvdA) gekregen of de provincie "weer de portemonnee gaat trekken" voor TVM. De beantwoording komt 12 maart in GS, maar onze insteek is de volgende:

“Voor zover nodig, zullen wij kijken of we TVM kunnen helpen om gebruik te maken van bestaande (bijvoorbeeld nationale of Europese) financieringsbronnen. Inzet van onze eigen middelen ligt op voorhand niet in de rede.”

Argumenten voor een bijdrage vanuit de provincie puur om het bedrijf te behouden in Hoogeveen of voor het nieuwe pand zijn er niet. Afhankelijk van de inhoud van de plannen kan de provincie wel meedenken over mogelijke subsidiebronnen.

Achtergrondinformatie

Gemeente Hoogeveen heeft in februari 2023 een gesprek gehad met 5.1.2e 5.1.2e (nieuwe 5.1.2e bij TVM). Het bleek dat er bij TVM veel wisselingen zijn geweest in het Bestuur en Raad van Commissarissen. Ook in het personeelsbestand zijn er wijzigingen geweest en er wordt een nieuw postcode-onderzoek gedaan. Daarmee bleek voor TVM de locatiekeuze voor het nieuwe hoofdkantoor weer enigszins open te liggen. Voor de gemeente Hoogeveen was dit aanleiding om weer in gesprek te gaan met TVM. Dit is afgestemd met Jetta Klijnsma.

In juli is er een uitnodiging uitgegaan vanuit Hoogeveen, mede namens onze Cdk, om nader kennis te maken met de nieuwe mensen en “te bespreken welke toezeggingen en mogelijkheden er liggen en ook om van de zijde van TVM de stand van zaken te vernemen”.

Van de zijde van TVM namen 5.1.2e 5.1.2e en 5.1.2e 5.1.2e (5.1.2e) aan het gesprek deel.

Voorgeschiedenis

In 2019 gaf TVM aan dat de transitie en groei van TVM ertoe leidde dat hun kantoorgebouw in Hoogeveen niet meer voldeed aan de eisen en wensen voor de toekomst. TVM besloot de bestaande huisvestingssituatie te heroverwegen. De keuze voor een nieuw hoofdkantoor kwam uit op Zwolle of Hoogeveen. Zwolle had op basis van een analyse van Bureau Buck betere kaarten als het gaat om de arbeidsmarkt.

De gemeente Hoogeveen en de provincie Drenthe hebben de krachten gebundeld voor het behoud van TVM en de daarmee gepaard gaande ca. 500 arbeidsplaatsen. Meerdere bestuurlijke overleggen hebben gevonden. E.e.a. heeft geleid tot een aanbieding voor een locatie in Hoogeveen door de gemeente en de ontwikkeling van de IT-Hub. De IT-Hub was een initiatief van de provincie om o.a. IT-talent aan te trekken en te scholen.

IT-Hub

In januari 2020 heeft GS € 1,5 mln. uit REP-middelen beschikbaar gesteld voor de realisatie van een IT Hub in Hoogeveen. Later is hier ook € 1,5 mln. uit Regiodealmiddelen Zuid- en Oost-Drenthe aan toegevoegd. Gemeente Hoogeveen heeft hier € 1 mln. aan bijgedragen.

In 2022 is de IT-hub daadwerkelijk van start gegaan. Inmiddels is de projectperiode van de IT-Hub met 2 jaar verlengd tot eind 2025.

TVM benut de IT Hub voor vergaderingen, draait mee in één van de innovatielabs en binnenkort is er een gesprek met team IT Hub, TVM en Unigarant om nog meer samen te gaan doen. Het mogelijk vertrek van TVM was de aanleiding voor de IT-Hub, maar de IT-Hub is niet alleen voor TVM bedoeld.

Huisvesting

TVM had vanuit de gemeente een aantal locaties als opties gekregen. Voorkeur kwam uit op perceel nabij het station/IT Hub. Vervolgens kwam Corona en merkte TVM dat er bij thuis- en hybride werken een andere kantoorbehoefte ontstond. Zodoende is gekozen voor hybride werken en eerst in het bestaande pand aanpassingen te doen.

Inmiddels is TVM toch weer aan het kijken naar een nieuwe locatie, mede op basis van het personeelsbestand en eisen aan de toekomstige huisvesting. De gemeente Hoogeveen heeft het aanbod gedaan om TVM te helpen de plannen bij het stationsgebied te concretiseren. Dit is vooralsnog afgehouden door TVM, in afwachting van een besluit over de locatie.

Het besluit hierover zou in Q1 van 2024 genomen moeten worden, zodat in 2026 een nieuw kantoor gerealiseerd kan worden.

Tot zover van mijn kant...

Groeten,

5.1.2e

Van: 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@drenthe.nl>

Verzonden: dinsdag 5 maart 2024 08:31

Aan: 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@drenthe.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@drenthe.nl>

Onderwerp: FW: TVM

Urgentie: Hoog

Hallo 5.1.2e en 5.1.2e,

Zie bijgaand verzoek. Kunnen jullie uiterlijk vrijdag 8 maart input leveren hiervoor? Mag je wel naar mij sturen, dan zorg ik ervoor dat het gebundeld naar Gerry gaat. Volgende week woensdag 13 maart heeft zij overleg hierover. Dank jullie wel alvast.

Moet **5.1.2e** (of evt. andere collega's) hier ook nog bij betrokken worden?

Hartelijke groet,

5.1.2e

Van: Niels van de Venis <**5.1.2e** @drenthe.nl>

Verzonden: maandag 4 maart 2024 14:35

Aan: **5.1.2e** **5.1.2e** <**5.1.2e** @drenthe.nl>

Onderwerp: FW: TVM

Hallo **5.1.2e**,

Mag ik jou vragen om bij **5.1.2e** en **5.1.2e** input op te halen voor onderstaand verzoek van Gerry?

Met vriendelijke groet,

Domein Samenleving

Themamanager Economie

Niels van de Venis

provincie Drenthe

+31 592 **5.1.2e**

Westerbrink 1 | Postbus 122, 9400 AC Assen

+31 592 365555 | post@drenthe.nl

www.provincie.drenthe.nl

Volg ons op     

Dit bericht en de bijgevoegde bestanden zijn vertrouwelijk en alleen bestemd voor de geadresseerde(n).
Indien u dit bericht niet in goede staat ontvangt, waarschuw dan de afzender.

Van: Gerry Geitz <**5.1.2e** @drenthe.nl>

Verzonden: maandag 4 maart 2024 14:26

Aan: Niels van de Venis <**5.1.2e** @drenthe.nl>

Onderwerp: TVM

Dag Niels

Volgende week ben ik bij bijgaande bijeenkomst TVM - Hoogeveen. Graag zou ik wat inhoudelijke input op de agendapunten krijgen. Kun jij dat aan een collega vragen?

Alvast dank,

Groet

Gerry

Verstuurd vanaf mijn iPad

To: 5.1.2e 5.1.2e | 5.1.2e @drenthe.nl]; Niels van de Venis[5.1.2e @drenthe.nl]
Cc: 5.1.2e, 5.1.2e | 5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl]; 5.1.2e, 5.1.2e | 5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl]
From: 5.1.2e, 5.1.2e
Sent: Fri 3/8/2024 12:38:25 PM
Subject: FW: Agenderen TVM voor collegevergadering aankomende dinsdag
Received: Fri 3/8/2024 12:40:32 PM
[Bijlage 1 - Uitnodiging breed bestuurlijk overleg.pdf](#)
[Bijlage 2 - Concretisering aanbod TVM.pdf](#)
[MEMO BO TVM d.d. 13-3-2024.pdf](#)

Sommige personen die dit bericht hebben ontvangen, ontvangen niet vaak e-mail van 5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl. [Meer informatie over waarom dit belangrijk is](#)

Goedemiddag Niels,

Zoals gisteren besproken bijgaand de memo voor ons college die wij ter voorbereiding op het bestuurlijk overleg met TVM hebben opgesteld. Aankomende dinsdagochtend bespreken we dit met ons college.

@ 5.1.2e, kunnen we maandag even contact hebben om de geannoteerde agenda af te stemmen? Daarnaast is afstemming over de afvaardiging nog noodzakelijk. Afgelopen dinsdag was voor TVM (5.1.2e 5.1.2e) niet duidelijk hoe de samenstelling eruit ziet.

Voor nu een goed weekend toegewenst.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e 5.1.2e
5.1.2e | Gemeente Hoogeveen
0528- 5.1.2e
5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl
Aanwezig: maandag t/m vrijdag



TVM verzekeringen N.V.
Postbus 130
7900 AC HOOGEVEEN



DATUM 25 januari 2024
ONDERWERP Aankondiging uitnodiging breed bestuurlijk overleg
ONS KENMERK **Z.447927/0. 774036**

Geachte Raad van Bestuur,

Sinds 2019 zijn wij, de gemeente Hoogeveen en de provincie Drenthe, met u in een constructief gesprek over de wijze waarop u uw ambities voor het verplaatsen van uw kantoor naar het stationsgebied van Hoogeveen kunt realiseren en vormgeven. Wij zien hier uitstekende mogelijkheden voor het realiseren van een aantrekkelijk ambitieus, duurzaam en levendig kantoorconcept, waar ontmoeting en verbinding een centrale plek gaat krijgen.

We hechten aan de jarenlange goede relatie met TVM en willen dan ook graag samen met u in een 'taskforce' werken aan het realiseren van uw wensen en ambities om hier een passende en uitnodigende werkomgeving te realiseren. Een dynamische en goed bereikbare werkomgeving waar mensen graag willen zijn, waar ze elkaar kunnen ontmoeten en waar ze elkaar kunnen inspireren.

Graag nodigen wij u, in aansluiting op ons gesprek van 13 november 2023, als voltallige Raad van Bestuur persoonlijk uit voor een breed bestuurlijk overleg. Het doel van dit gesprek is om af te stemmen hoe u uw plannen voorspoedig kunt realiseren in het stationsgebied van Hoogeveen.

Tijdens dit overleg willen wij met u de volgende onderwerpen bespreken.

1. **CBRE rapport en ambities voor kantoorconcept**

Wij nemen graag kennis van de inhoud van het rapport dat aan uw Raad wordt gepresenteerd. Wij willen samen met u de locatie in het stationsgebied zodanig optimaliseren dat uw bedrijfsverplaatsing naar het stationsgebied niet alleen snel en efficiënt plaats kan vinden, maar ook optimaal aansluit op uw ambities en wensen.

2. **Begeleidingsteam**

We willen in ons overleg met u afstemmen hoe wij gezamenlijk een begeleidingsteam, een taskforce, kunnen vormgeven en inzetten met het realiseren van uw initiatief. Ons gezamenlijk doel is om een openbaar toegankelijk 'atrium-achtig' project te

Postadres
Postbus 20.000
7900 PA Hoogeveen

Bezoekadres
Raadhuisplein 24
7901 BW Hoogeveen

Telefoon
14 0528
Fax
0528-291325

E-mail
info@hoogeveen.nl
Internet
www.hoogeveen.nl

realiseren. U hebt daarbij aangegeven dat u het belangrijk vindt om te weten op welke wijze gebruik kan worden gemaakt van subsidies, met name ten aanzien van arbeidsmarktregio en duurzaamheid. We kunnen daarbij concrete afspraken uitwerken inzake verwerving grond, parkeren en planologische procedures. De gemeente Hoogeveen en de provincie zien daarin een proces dat we graag samen met u willen doorlopen zodat we het beste plan kunnen ontwikkelen.

3. Vrijkomende locatie

Het is een interessante en mooie uitdaging om naast een inspirerende werkomgeving gezamenlijk te kijken naar een openbaar toegankelijk initiatief dat past in de toekomstvisie voor de ontwikkeling van het stationsgebied met als speerpunten: optimale bereikbaarheid, verbinding en toegankelijkheid. Een plek waar wonen en werken in een inspirerende omgeving kunnen samenkomen.

4. Bereikbaarheid en parkeren

De bereikbaarheid van het stationsgebied van Hoogeveen is uitstekend, Hoogeveen is onderdeel van het 'daily urban system' van de regio Zwolle. Dat geldt zowel voor de bereikbaarheid met het openbaar vervoer (trein, bus en taxi), maar ook met de auto, de fiets en te voet. Het parkeren voor uw kantoor in Hoogeveen is duurzaam, efficiënt en relatief goedkoop op te lossen. Graag gaan we met u in overleg over de wijze waarop we dit kunnen realiseren.

5. Duurzaamheidsambities



Voor zowel u als de gemeente Hoogeveen staat duurzaamheid hoog in het vaandel. U bent koploper met uw Zero Emission polis, die u op dit moment met succes voert. De projecten die u daarvoor in het land uitvoert zijn leerzaam en innovatief. Ook de provincie en de gemeente Hoogeveen ontwikkelen op dit moment dergelijke projecten samen met de logistieke sector. Een goede samenwerking op deze projecten is essentieel om van elkaar te leren en ervaringen met elkaar te delen. Graag gaan we op dit gebied met elkaar in gesprek om hier verdere invulling aan te geven.

Daarnaast is duurzaamheid belangrijk in de ontwikkeling van uw gebouw. Wij zien daarbij mogelijkheden voor de aanleg van een duurzaam verwarmings- en koelingsstelsel (Warmte Koude Opslag). Dit hebben wij inmiddels onderzocht en leggen deze plannen graag aan u voor.

Wij willen samen met u een krachtige impuls geven aan het stationsgebied van Hoogeveen. Op basis van onze jarenlange relatie kunnen we gezamenlijk een mooie en uitdagende invulling geven aan het stationsgebied, als één van de 'warme harten' in de regio Zwolle. Samen met u willen we aan de slag en verder bouwen aan een aantrekkelijk stad en provincie waar mensen graag willen wonen, werken en winkelen. We zien dat onze ambities voor een groot gedeelte overeenkomen met uw wensen en verwelkomen u dan ook graag als medegastheer in het stationsgebied van Hoogeveen.

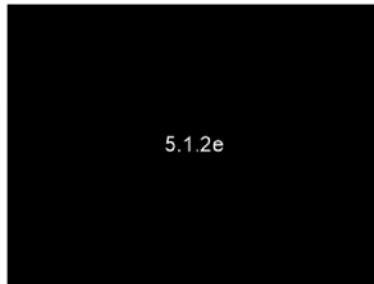
Binnenkort benaderen wij u voor het maken van een afspraak met uw Raad van Bestuur om onze bestuurlijke ambities met elkaar af te stemmen en afspraken te maken over de realisatie van een prachtig en krachtig kantoorconcept.

Vragen

Heeft u nog vragen over deze brief? Dan kunt u contact opnemen met   Wilt u bij correspondentie altijd het kenmerk van deze brief vermelden?

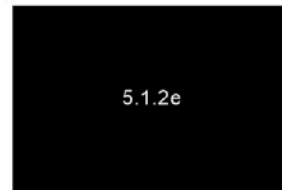
Met vriendelijke groet,

Namens het College van
Burgemeester en Wethouders



K. Loohuis
Burgemeester

Namens het College van
Gedeputeerde Staten



J. Klijnsma
Commissaris van de Koning



DATUM 23 februari 2024
ONDERWERP Concretisering aanbod TVM
ONS KENMERK Z.447927/D.786656

Geachte heer 5.1.2e

In aansluiting op onze bestuurlijke brief van 25 januari jl. en ter voorbereiding op onze afspraak van 5 maart aanstaande met u en dhr. Reintsema willen wij graag onze aanbieding voor de ontwikkeling van uw nieuwe kantoor in het stationsgebied van Hoogeveen concretiseren. Onze concretisering is een nadere uitwerking van de eerder gedane toezeggingen. Dat betekent concreet het volgende:

1. Financiële aspecten

Wij staan voor ons eerdere aanbod (Bidbook 2019) en willen u de gronden leveren voor 140 euro per m² (excl. BTW). De exacte omvang en locatie is afhankelijk van uw wensen met betrekking tot de positionering en vormgeving van uw pand. De ruimte is beschikbaar (ongeveer 8.000 m²).

2. Bereikbaarheid en parkeren

De bereikbaarheid van de aangeboden locatie in Hoogeveen is uitstekend. Niet alleen met het openbaar vervoer (trein, bus en taxi), maar ook met de auto, de fiets en te voet. Het parkeren voor uw kantoor is hier op maaiveld op te lossen.

3. Arbeidsmarkt subsidies

Samen met de provincie Drenthe en vanuit de regionale samenwerkingsverbanden gaan wij u ondersteunen bij uw opgaven op de arbeidsmarkt. Dit is een succesvolle vorm van samenwerking en een aanpak waarmee wij binnen de regio zeer succesvol zijn gebleken.

4. Duurzaamheid

Het energieverbruik is een belangrijk criterium voor een toekomstbestendig kantoor en de geschiktheid van de locatie. Wij hebben de mogelijkheid voor de aanleg van een duurzaam verwarmings- en koelingssysteem onderzocht. Gebleken is dat op de beschikbare locatie gebruik gemaakt kan worden van de energie in de bodem (Warmte Koude Opslag). Hierover is

Postadres
Postbus 20.000
7900 PA Hoogeveen

Bezoekadres
Raadhuisplein 24
7901 BW Hoogeveen

Telefoon
14 0528
Fax
0528-291325

E-mail
info@hoogeveen.nl
Internet
www.hoogeveen.nl

afstemming geweest met het bevoegd gezag, de provincie Drenthe.

5. Herontwikkeling bestaande locatie

Op het moment dat u besloten heeft om het nieuwe kantoorpand te ontwikkelen in het stationsgebied van Hoogeveen kunnen we met u in gesprek over de herontwikkelingsmogelijkheden op de vrijkomende locatie. De nieuwbouw van TVM in het stationsgebied maakt programmatisch ruimte vrij om de woningen die wij in het stationsgebied geprogrammeerd hebben naar uw locatie te verplaatsen. Wanneer u uit Hoogeveen vertrekt vervalt de mogelijkheid voor deze programmatische uitruil.

Tijdens het aanstaande overleg van 5 maart gaan wij in gesprek om ons aanbod nader toe te lichten ter voorbereiding op het aanstaande bestuurlijke overleg.

Vragen

Heeft u nog vragen over deze brief? Dan kunt u contact opnemen met **5.1.2e** **5.1.2e** Wilt u bij correspondentie altijd het kenmerk van deze brief vermelden?

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

Memo

Aan : College
Van : 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e en 5.1.2e 5.1.2e
Datum : 8 maart 2024
Onderwerp : Bestuurlijk overleg TVM d.d. 13 maart 2024

Woensdag 13 maart vindt het bestuurlijk overleg plaats tussen de directie van TVM en de besturen van de gemeente Hoogeveen en de provincie Drenthe.

Wat ging vooraf

Voor dit bestuurlijk overleg is bijgevoegde brief namens gemeente en provinciebestuur verzonden aan de directie van TVM (bijlage 1). TVM heeft richting de ambtelijke organisatie van de gemeente Hoogeveen gereageerd met verzoek op om de aanbidding te concretiseren. Er is vervolgens een ambtelijke toelichting op deze aanbidding gedaan (bijlage 2). Deze concretisering is op 5 maart jl. besproken met dhr. 5.1.2e en dhr. 5.1.2e van TVM. Tijdens dit gesprek is aangegeven dat punt 5 uit deze brief, herontwikkelingsmogelijkheden aangaande de bestaande locatie, het bestuur van TVM geraakt heeft.

Waar staan we nu

Na onze toelichting op de concretisering hebben we geconcludeerd dat we van onze besturen ruimte nodig hebben. Ambtelijk is de intentie uitgesproken om in Hoogeveen te blijven, maar dit moet vanuit financieel perspectief wel kunnen. Om dit te onderzoeken hebben de ruimte (tijd) nodig om beide locaties te verkennen om een concreet en ambitieus voorstel te ontwikkelen op basis waarvan TVM naar het stationsgebied van Hoogeveen kan verhuizen.

Wat willen we gaan doen

We willen een locatieonderzoek verrichten. Tijdens dit locatieonderzoek wordt wat ons betreft in ieder geval ingegaan op de volgende onderwerpen:

- Kwaliteit en ambitie
- Ruimtelijke en functionele haalbaarheid (parkeeroplossingen, positionering P+R/NS, aanvullende functies, ruimtelijk programma, et cetera)
- Financiële haalbaarheid (transparant als het gaat om de 'gap' discussie)

De exacte invulling wordt na besluitvorming van de directie van TVM en de besturen uitgewerkt.

Voorstel

1. Tijdens het Bestuurlijk Overleg besluit nemen over het gezamenlijk verrichten van de locatieonderzoeken.
2. Hiervoor het begeleidingsteam samen te stellen en de locatieonderzoeken te verrichten.
3. Op dit moment is nog niet bekend wat de financiële consequenties zullen zijn van onderhavig voorstel (inzet en inhuur capaciteit). Hierover wordt u nader geïnformeerd.
4. Over het resultaat van het onderzoek kunt u na afronding een besluit nemen.

Bijlagen

1. Uitnodiging breed bestuurlijk overleg
2. Concretisering aanbod TVM

To: 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e [redacted]@drenthe.nl]
From: 5.1.2e [redacted]
Sent: Mon 3/11/2024 12:27:39 PM
Subject: FW: TVM
Received: Mon 3/11/2024 12:27:00 PM
[4-5.1-204000139 TVM-BW Hoozeveen - ondertekening uitnodiging.pdf](#)
[20240307 Memo POHO Economie TVM.pdf](#)

Hoi 5.1.2e,

Hebben wij goed begrepen, dat Jetta ook aanwezig is bij het bestuurlijk overleg met TVM en Hoozeveen, deze week?
Dan is het handig als ze bijgevoegde annotatie ook krijgt die we voor Willemien gemaakt hebben.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

Pagina('s) word(t)/(en) niet verstrekt

1 - 3

Duplicaat (ID 405691)

Memo POHO Economie	
Gedeputeerde	Willemien Meeuwissen
Afschrift	Gerry Geitz en Niels van de Venis
Datum	7 maart 2024
Poho datum	11 maart 2024
Opstellers	5.1.2e 5.1.2e en 5.1.2e 5.1.2e Toestelnummer: 5.1.2e en 5.1.2e
Onderwerp	BO met TVM en Hoogeveen
Doel memo	<input checked="" type="checkbox"/> Ter discussie <input checked="" type="checkbox"/> Ter informatie
Bijlage	Brief Aankondiging uitnodiging breed bestuurlijk overleg
Naar GS	nee

Advies/Vraag

1. Kennisnemen van de info in deze memo.
2. Proberen te achterhalen waar TVM behoefte aan heeft.

Inleiding

Naar aanleiding van bijgevoegde brief aan de Raad van Bestuur vindt op 13 maart bestuurlijk overleg plaats tussen TVM, gemeente Hoogeveen en provincie Drenthe. De brief gaat met name in op het aanbod van de gemeente om TVM te faciliteren bij eventuele nieuwbouw in het stationsgebied. Dit memo dient ter voorbereiding van het gesprek.

Nieuwe ontwikkelingen

De gemeente Hoogeveen heeft in februari 2023 een gesprek gehad met 5.1.2e 5.1.2e nieuwe 5.1.2e bij TVM. Het bleek dat er bij TVM veel wisselingen zijn geweest in het Bestuur en de Raad van Commissarissen. Ook in het personeelsbestand zijn er wijzigingen geweest en er wordt een nieuw postcode-onderzoek gedaan. Daarmee bleek voor TVM de locatiekeuze voor het nieuwe hoofdkantoor weer enigszins open te liggen. Voor de gemeente Hoogeveen was dit aanleiding om weer in gesprek te gaan met TVM. Dit is afgestemd met Jetta Klijnsma.

In juli is er een uitnodiging uitgegaan vanuit Hoogeveen, mede namens onze CdK, om nader kennis te maken met de nieuwe mensen en "te bespreken welke toezeggingen en mogelijkheden er liggen en ook om van de zijde van TVM de stand van zaken te vernemen". In november heeft dit gesprek plaatsgevonden. Van de zijde van TVM namen 5.1.2e 5.1.2e en 5.1.2e 5.1.2e (5.1.2e 5.1.2e) aan het gesprek deel. Er is toen aangegeven dat er een locatie-onderzoek liep en dat TVM in Q1 2024 een besluit zou nemen.

Stand van zaken

Het is voor ons nog onduidelijk wat het onderzoek heeft opgeleverd en welke specifieke factoren voor TVM van belang zijn bij hun beslissing over de locatie voor hun nieuwe pand. Voor de provincie is de volgende zinsnede in de brief aan TVM relevant: "U hebt daarbij aangegeven dat u het belangrijk vindt om te weten op welke wijze gebruik kan worden gemaakt van subsidies, met name ten aanzien van arbeidsmarktregio en duurzaamheid." Daarmee lijkt het puur om het financiële plaatje te gaan. Maar voor de beantwoording van de vraag om subsidies gaat het om de inhoud: wat wil TVM op personeelsgebied, wat willen ze (meer dan wettelijk vereist) op het gebied van duurzaamheid? Als ze iets willen met om- en bijscholing van (toekomstig) personeel dan zijn er mogelijk wel bestaande subsidiemogelijkheden. Waarbij de verzekeringssector nogal speciaal is (qua opleiding). NHL Stenden Hogeschool biedt in ieder geval de duale hbo-opleiding Finance, Tax and Advice aan. Specifieke assurantiën opleidingen worden vaak door private aanbieders verzorgd. De vraag is dus of men de weg naar de opleidingen weet te vinden of dat men geld wil om de medewerkers te scholen? Daar zouden wij kunnen helpen met het aanvragen van rijksregelingen (ESF+ Slim, etc.). In het kader van duurzaamheid / een nieuw te ontwikkelen gebouw is het interessant om te verkennen welke innovaties m.b.t. de nieuwe serverruimtes voor AI we kunnen stimuleren. Er zijn echter geen middelen puur om werkgelegenheid in Hoogeveen te houden. Wil TVM aan de slag met innovatieve energievoorziening

in het nieuwe pand, waarbij zaken ontwikkeld moeten worden, dan is het een ander verhaal dan wanneer ze puur bestaande technieken willen gebruiken, enz.

Het versterken van de regionale economie is een belangrijke doelstelling van de provincie. We zijn hier dan ook continu mee bezig, zodat ondernemers zich hier willen vestigen, hier willen blijven en door kunnen groeien. Uit ervaring weten we dat een beslissing tot verplaatsing van een bedrijf meestal het gevolg is van een mix van bedrijfsspecifiek factoren zoals een beperkte beschikbare fysieke ruimte, onvoldoende aanbod van huisvestingsmogelijkheden voor talent, lange realisatietermijnen van nieuwe investeringen, etc. Dit onderstreept het belang om als overheid te weten waar de behoefte ligt (inhoud of geld of beide?)

Onlangs hebben we o.a. een vraag vanuit de staten (PvdA) gekregen of de provincie “weer de portemonnee gaat trekken” voor TVM. De beantwoording komt op 12 maart in GS, maar onze insteek is de volgende: *“Voor zover nodig, zullen wij kijken of we TVM kunnen helpen om gebruik te maken van bestaande (bijvoorbeeld nationale of Europese) financieringsbronnen. Inzet van onze eigen middelen ligt op voorhand niet in de rede.”*

Argumenten voor een bijdrage vanuit de provincie puur om het bedrijf te behouden in Hoogeveen of voor het nieuwe pand zijn er niet. Afhankelijk van de inhoud van de plannen kan de provincie wel meedenken over mogelijke subsidiebronnen.

Voorgeschiedenis

In 2019 gaf TVM aan dat de transitie en groei van TVM ertoe leidde dat hun kantoorgebouw in Hoogeveen niet meer voldeed aan de eisen en wensen voor de toekomst. TVM besloot de bestaande huisvestingssituatie te heroverwegen. De keuze voor een nieuw hoofdkantoor kwam uit op Zwolle of Hoogeveen. Zwolle had op basis van een analyse van Bureau Buck betere kaarten als het gaat om de arbeidsmarkt.

De gemeente Hoogeveen en de provincie Drenthe hebben de krachten gebundeld voor het behoud van TVM en de daarmee gepaard gaande ca. 500 arbeidsplaatsen. Meerdere bestuurlijke overleggen hebben plaatsgevonden. E.e.a. heeft geleid tot een aanbieding voor een locatie in Hoogeveen door de gemeente en de ontwikkeling van de IT Hub. De IT Hub was een initiatief van de provincie om o.a. IT-talent aan te trekken en te scholen.

IT Hub

In januari 2020 hebben GS € 1,5 mln uit REP-middelen beschikbaar gesteld voor de realisatie van een IT Hub in Hoogeveen. Later is hier ook € 1,5 mln uit Regiodealmiddelen Zuid- en Oost-Drenthe aan toegevoegd. De gemeente Hoogeveen heeft hier € 1 mln aan bijgedragen.

In 2022 is de IT Hub daadwerkelijk van start gegaan. Inmiddels is de projectperiode van de IT Hub met 2 jaar verlengd tot eind 2025.

TVM benut de IT Hub voor vergaderingen, draait mee in één van de innovatielabs en binnenkort is er een gesprek met team IT Hub, TVM en Unigarant om nog meer samen te gaan doen. Het mogelijke vertrek van TVM was de aanleiding voor de IT Hub, maar de IT Hub is niet alleen voor TVM bedoeld.

Huisvesting

TVM had vanuit de gemeente een aantal locaties als opties gekregen. Voorkeur kwam uit op een perceel nabij het station/IT Hub. Vervolgens kwam Corona en merkte TVM dat er bij thuis- en hybride werken een andere kantoorbehoefte ontstond. Zodoende is gekozen voor hybride werken en eerst in het bestaande pand aanpassingen te doen.

Inmiddels is TVM toch weer aan het kijken naar een nieuwe locatie, mede op basis van het personeelsbestand en eisen aan de toekomstige huisvesting. De gemeente Hoogeveen heeft het aanbod gedaan om TVM te helpen de plannen bij het stationsgebied te concretiseren. Dit is vooralsnog afgehouden door TVM, in afwachting van een besluit over de locatie.

To: Statenleden-griffier-voorzitter 2023-2027 [5.1.2i]@drentsparlement.nl; Bijzondere commissieleden [5.1.2i]@drentsparlement.nl
Cc: Fractiemedewerkers [5.1.2i]@drentsparlement.nl; Bestuursadviseurs [5.1.2i]@drentsparlement.nl; Gedeputeerden + vz/secretaris Extern [5.1.2i]@drentsparlement.nl
From: Statengriffie
Sent: Tue 3/12/2024 8:28:12 AM
Subject: Schriftelijke vragen ex artikel 41 (RvO) Statenfractie SLD over TVM
Received: Tue 3/12/2024 8:28:21 AM
[PS030424 B12 SLD schr.vr. 11-03-2024 TVM.pdf](#)

Geachte leden,

De volgende vragen ex artikel 41 (RvO) zijn op 12 maart 2024 binnengekomen en zijn geplaatst op de Lijst van ingekomen stukken van de vergadering van Provinciale Staten van 3 april 2024 en op het SIS:

De statenvragen van de Statenfractie Sterk Lokaal Drenthe over TVM Hoogeveen.

Met vriendelijke groet,



[5.1.2e] | Statengriffie
PROVINCIE DRENTHE | Postbus 122, 9400 AC Assen
T (0592) [5.1.2e] | E [5.1.2e]@drentsparlement.nl

Vaste werkdagen: dinsdag en donderdag

Pagina('s) word(t)/(en) niet verstrekt

1 - 1

Duplicaat (ID 405721)

To: [5.1.2e] [5.1.2e] [5.1.2e]@drenthe.nl
From: Niels van de Venis
Sent: Tue 3/12/2024 12:18:24 PM
Subject: FW: Schriftelijke vragen SLD-fractie inzake TVM Hogeveen
Received: Tue 3/12/2024 12:19:13 PM
[Memo vragen SLD-fractie inzake TVM Hogeveen.docx](#)
[2024000@ Schr.vr. SLD inzake TVM.pdf](#)
[Voorbeeld uitstelbrief schriftelijke vragen staten 2024.docx](#)

Hoi [5.1.2e],

Bij deze de vragen van SLD. Kan jij zorgen voor de beantwoording?

Met vriendelijke groet,

Niels van de Venis

Domein Samenleving

Themamanager Economie

provincie Drenthe

+31 592 [5.1.2e]

Westerbrink 1 | Postbus 122, 9400 AC Assen

+31 592 365555 | post@drenthe.nl

www.provincie.drenthe.nl

Volg ons op     

Dit bericht en de bijgevoegde bestanden zijn vertrouwelijk en alleen bestemd voor de geadresseerde(n).
Indien u dit bericht niet in goede staat ontvangt, waarschuw dan de afzender.

Van: [5.1.2e] [5.1.2e] <[5.1.2e]@drenthe.nl>

Verzonden: dinsdag 12 maart 2024 10:16

Aan: Niels van de Venis <[5.1.2e]@drenthe.nl>; [5.1.2e] <[5.1.2e]@drenthe.nl>

Onderwerp: Schriftelijke vragen SLD-fractie inzake TVM Hogeveen

Dag [5.1.2e] en Niels

Wil je bijgevoegde schriftelijke vragen in je domein/thema uitzetten?

Graag ontvang ik een bericht retour wie de vragen zal gaan beantwoorden.

Mochten bijgevoegde vragen niet binnen je domein/thema vallen, dan zie ik ook graag een bericht retour.

Met vriendelijke groet,

[5.1.2e] [5.1.2e]

+31 592 5.1.2e

Westerbrink 1 | Postbus 122, 9400 AC Assen

werkdagen: maandag tot en met vrijdag

+31 592 365555 | post@drenthe.nl

www.provincie.drenthe.nl

Volg ons op     

Dit bericht en de bijgevoegde bestanden zijn vertrouwelijk en alleen bestemd voor de geadresseerde(n).
Indien u dit bericht niet in goede staat ontvangt, waarschuw dan de afzender.

Memo	
Opsteller	5.1.2e 5.1.2e (tel. 5.1.2e)
Thema	Bestuur, Public Affairs en Juridische Zaken
Datum	12 maart 2024
Onderwerp	Beantwoording schriftelijke vragen ex artikel 41 Reglement van orde van de SLD-fractie inzake Luchtalarm

Behandelaar	5.1.2e en Niels van der Venis
Thema	ECO
Datum vragen	11 maart 2024
Uiterste datum termijn/verzending beantwoording	11 april 2024
Uiterste GS-behandeldatum (Templafy-sjabloon GS-stuk Statenvragen)	dinsdag 9 april
Uiterste datum aanleveren voor advisering (Templafy-sjabloon GS-stuk Statenvragen)	vrijdag 29 maart voor 12.00 uur
Uiterste datum aanleveren uitstelbriefje (Ingeval beantwoording binnen de termijn niet lukt. Deze brief aanleveren via postbusGS-stukken en portefeuillehouder van uitstel op de hoogte stellen)	9 april 2024

Reglement van orde voor de vergaderingen en andere werkzaamheden van Provinciale Staten

Hoofdstuk 4, Rechten van leden

Artikel 41, Schriftelijke vragen

1. De schriftelijke vragen worden kort en duidelijk geformuleerd. De vragen kunnen van een toelichting worden voorzien.
2. De vragen worden bij de voorzitter van Provinciale Staten ingediend. Deze draagt er zorg voor dat de vragen zo spoedig mogelijk ter kennis van de overige leden van Provinciale Staten en Gedeputeerde Staten worden gebracht. Hierna worden de vragen op de website van Provinciale Staten gepubliceerd.
3. Schriftelijke beantwoording vindt zo spoedig mogelijk plaats, in ieder geval binnen 30 dagen, nadat de vragen zijn binnengekomen. Indien beantwoording niet binnen deze termijnen kan plaatsvinden, stelt de commissaris van de Koning of het verantwoordelijk lid van Gedeputeerde Staten de vragensteller hiervan gemotiveerd in kennis, waarbij de termijn aangegeven wordt, waarbinnen beantwoording zal plaatsvinden. Dit bericht wordt behandeld als een antwoord.

4. De schriftelijke antwoorden worden door het verantwoordelijk lid van Gedeputeerde Staten aan de leden van Provinciale Staten toegezonden en op de Lijst van ingekomen stukken geplaatst.
5. De vragen en de antwoorden worden gelijktijdig met de stukken, als bedoeld in artikel 20, aan de leden van Provinciale Staten toegezonden.
6. De vragensteller kan na de schriftelijke beantwoording in de eerstvolgende Statenvergadering omtrent het door de commissaris van de Koning of door Gedeputeerde Staten gegeven antwoord een enkele verhelderende vraag stellen. Voor nadere bespreking verzoekt deze bij bespreking van de Lijst van ingekomen stukken om agendering in de eerstvolgende commissievergadering.

Reeds openbaar

(<https://www.drentsparlement.nl/Vergaderingen/Provinciale-Staten-PS/2024/03-april/13:00/INGEKOMEN-STUKKEN/PS030424-A18-Beantw-schr-vr-SLD-26-03-2024-TVM-Hoogeveen.pdf>; zie p. 3)

Aan:
de heer/mevrouw

(i.a.a. de overige Statenleden)

Assen,
Ons kenmerk
Onderwerp: Uitstel beantwoording vragen artikel 41 Reglement van orde inzake

Geachte heer/mevrouw ,

In uw brief van @ hebt u een aantal vragen gesteld over @.
Hierbij informeren wij u dat de normale termijn van beantwoording zal worden
overschreden, omdat @.

De brief met de beantwoording van uw vragen kunt u vóór @ tegemoet zien.

Hoogachtend,

Gedeputeerde Staten van Drenthe,

, voorzitter

, secretaris



To: 5.1.2e 5.1.2e [5.1.2e @drenthe.nl]; PostbusPS-Stukken[5.1.2i @drentsparlement.nl]; 5.1.2e
5.1.2e [5.1.2e @drenthe.nl]; 5.1.2e 5.1.2e [5.1.2e @drenthe.nl]; 5.1.2e 5.1.2e [5.1.2e @drenthe.nl]; 5.1.2e
5.1.2e [5.1.2e @drenthe.nl]; 5.1.2e 5.1.2e [5.1.2e @drenthe.nl]; 5.1.2e 5.1.2e [5.1.2e @drenthe.nl]; 5.1.2e 5.1.2e
5.1.2e [5.1.2e @drenthe.nl]

From: 5.1.2e 5.1.2e
Sent: Tue 3/12/2024 12:38:03 PM
Subject: Beantwoording TVM
Received: Tue 3/12/2024 12:39:38 PM
[11-5.3-2024000302 PS Beantw.schr.vr. mogelijk vertrek van TVM uit Hoogeveen.pdf](#)

Hallo 5.1.2e,
Het college heeft conform beslist op bovengenoemde nota.
Hierbij een scan van de PS-brief.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e 5.1.2e

Bestuur, Public Affairs & Juridische zaken

5.1.2e



+31 5.1.2e

Westerbrink 1 | Postbus 122, 9400 AC Assen

werkdagen: maandag tot en met vrijdag

+31 592 365555 | post@drenthe.nl

www.provincie.drenthe.nl

Volg ons op     

Dit bericht en de bijgevoegde bestanden zijn vertrouwelijk en alleen bestemd voor de geadresseerde(n).
Indien u dit bericht niet in goede staat ontvangt, waarschuw dan de afzender.

1 - 2

Reeds openbaar:

<https://www.drentsparlement.nl/Vergaderingen/Provinciale-Staten-PS/2024/03-april/13:00/INGEKOM-EN-STUKKEN/PS030424-A8-Beantw-schr-vr-PvdA-12-03-2024-vertrek-TVM-uit-Hoogeveen-COMPL.pdf>

To: 5.1.2e, 5.1.2e [5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl]
From: 5.1.2e 5.1.2e
Sent: Tue 3/12/2024 12:46:17 PM
Subject: FW: Beantwoording statenvragen TVM
Received: Tue 3/12/2024 12:46:00 PM
[11-5.3-2024000302 PS Beantw.schr.vr. mogelijk vertrek van TVM uit Hoogeveen.pdf](#)

Hoi 5.1.2e,

Ter informatie de beantwoording van statenvragen van de PvdA over TVM. Bijgaande brief gaat uit naar Provinciale Staten. Zojuist heb ik ook van Sterk Lokaal Drenthe vragen ontvangen. Die vragen slechts of we op de hoogte zijn en wat de provincie kan doen. De beantwoording zal in de lijn van bijgevoegde brief liggen.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e 5.1.2e

Team Economie

provincie Drenthe

+31 592 5.1.2e

Westerbrink 1 | Postbus 122, 9400 AC Assen

werkdagen: maandag t/m donderdag

+31 592 365555 | post@drenthe.nl

M: 5.1.2e

www.provincie.drenthe.nl

Volg ons op     

Dit bericht en de bijgevoegde bestanden zijn vertrouwelijk en alleen bestemd voor de geadresseerde(n).
Indien u dit bericht niet in goede staat ontvangt, waarschuw dan de afzender.

Pagina('s) word(t)/(en) niet verstrekt

1 - 2

Duplicaat (ID 405679)

To: Willemien Meeuwissen[5.1.2e @drenthe.nl]; 5.1.2e 5.1.2e [5.1.2e @drenthe.nl]
Cc: Niels van de Venis[5.1.2e @drenthe.nl]
From: 5.1.2e 5.1.2e
Sent: Tue 3/12/2024 1:49:33 PM
Subject: Beantwoording statenvragen SLD over TVM
Received: Tue 3/12/2024 1:50:08 PM
[GS nota statenvragen SLD TVM Hoogeveen 20240312.docx](#)

Hallo Willemien,

5.1.2e

We hebben zonet statenvragen van SLD gekregen over TVM. Liggen erg in de lijn met die van de PvdA, dus maar even snel beantwoord. Ben je zo akkoord?

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

Agendapunt voor de vergadering van Gedeputeerde Staten van Drenthe

Voor beantwoording schriftelijke vragen ex artikel 41 Reglement van orde

Algemene gegevens		Themamanager
Opsteller	5.1.2e 5.1.2e, tst. 5.1.2e	Niels van de Venis
Thema	Economie	
Datum	12 maart 2024	Paraaf en advies Bespreken:
Uiterste behandeldatum in GS: Toelichting:		
Verwijzing naar programma begroting		Akkoord portefeuillehouder
4: Regionale economie en werkgelegenheid		Willemien Meeuwissen
Intern voorbereid met		Akkoord provinciesecretaris
Click or tap here to enter text.		Wim Brenkman
Archivering		Communicatie
Datum:	Registratienummer	Openbaar: Ja
	nr.	
	nr.	Persbericht: Nee
	nr.	

Onderwerp

Beantwoording schriftelijke vragen ex artikel 41 Reglement van orde van de SLD-fractie over TVM Hoogeveen

Advies

In te stemmen met de brief aan de SLD-fractie, in afschrift aan de overige Statenleden.

Beslissing GS

Kanttekeningen

aan Gedeputeerde Staten van Drenthe

Risico's

Niet van toepassing

Kanttekeningen vanuit de organisatie

Niet van toepassing

Aanvullende informatie voor GS

Niet van toepassing

Aan:
de heer A. Schoenmaker

(i.a.a. de overige Statenleden)

Assen,
Ons kenmerk
Behandeld door thema Economie
Onderwerp: Beantwoording schriftelijke vragen ex artikel 41 Reglement van orde over TVM
Hoogeveen

Geachte heer Schoenmaker,

In uw brief van stelde u een aantal vragen over TVM Hoogeveen. Deze vragen beantwoorden wij als volgt.

Vraag 1

Is het provinciebestuur op de hoogte van het mogelijke vertrek van verzekeringsmaatschappij TVM uit Hoogeveen?

Antwoord 1

Ja.

Vraag 2

Zijn er mogelijkheden vanuit het provinciebestuur Drenthe die positief zullen bijdragen de verzekeraar TVM voor Hoogeveen te behouden?

Antwoord 2

We weten nog niet exact welke factoren voor TVM doorslaggevend zijn en op welke punten de provincie eventueel een bijdrage zou kunnen leveren. Voor zover nodig, zullen we kijken of we TVM kunnen helpen om gebruik te maken van bestaande (bijvoorbeeld nationale of Europese) financieringsbronnen.

Hoogachtend,

Gedeputeerde Staten van Drenthe,

, voorzitter

, secretaris



To: Willemien Meeuwissen[5.1.2e]@drenthe.nl
From: 5.1.2e 5.1.2e
Sent: Thur 3/14/2024 3:22:12 PM
Subject: GS nota statenvragen TVM Hogeveen
Received: Thur 3/14/2024 3:23:40 PM
[GS nota statenvragen SLD TVM Hogeveen 20240312.docx](#)

Hoi Willemien,

Ik heb de beantwoording van de vragen iets aangepast. Zie de bijlage. Geen haast....

Groeten,

5.1.2e

Agendapunt voor de vergadering van Gedeputeerde Staten van Drenthe

Voor beantwoording schriftelijke vragen ex artikel 41 Reglement van orde

Algemene gegevens		Themamanager
Opsteller	5.1.2e 5.1.2e, tst. 5.1.2e	Niels van de Venis
Thema	Economie	
Datum	12 maart 2024	Paraaf en advies Bespreken:
Uiterste behandeldatum in GS: Toelichting:		
Verwijzing naar programma begroting		Akkoord portefeuillehouder
4: Regionale economie en werkgelegenheid		Willemien Meeuwissen
Intern voorbereid met		Akkoord provinciesecretaris
Click or tap here to enter text.		Wim Brenkman
Archivering		Communicatie
Datum:	Registratienummer	Openbaar: Ja
	nr.	
	nr.	Persbericht: Nee
	nr.	

Onderwerp

Beantwoording schriftelijke vragen ex artikel 41 Reglement van orde van de SLD-fractie over TVM Hoogeveen

Advies

In te stemmen met de brief aan de SLD-fractie, in afschrift aan de overige Statenleden.

Beslissing GS

Kanttekeningen

aan Gedeputeerde Staten van Drenthe

Risico's

Niet van toepassing

Kanttekeningen vanuit de organisatie

Niet van toepassing

Aanvullende informatie voor GS

Niet van toepassing

Aan:
de heer A. Schoenmaker

(i.a.a. de overige Statenleden)

Assen,
Ons kenmerk
Behandeld door thema Economie
Onderwerp: Beantwoording schriftelijke vragen ex artikel 41 Reglement van orde over TVM
Hoogeveen

Geachte heer Schoenmaker,

In uw brief van stelde u een aantal vragen over TVM Hoogeveen. Deze vragen beantwoorden wij als volgt.

Vraag 1

Is het provinciebestuur op de hoogte van het mogelijke vertrek van verzekeringsmaatschappij TVM uit Hoogeveen?

Antwoord 1

Ja.

Vraag 2

Zijn er mogelijkheden vanuit het provinciebestuur Drenthe die positief zullen bijdragen de verzekeraar TVM voor Hoogeveen te behouden?

Antwoord 2

TVM is zichzelf nu aan het beraden. Wij zijn – samen met de gemeente Hoogeveen – constructief met TVM in gesprek. Waar mogelijk, zullen we kijken of we TVM kunnen helpen om gebruik te maken van bestaande (bijvoorbeeld nationale of Europese) financieringsbronnen.

Voor de volledigheid attenderen wij u ook op de beantwoording van de vragen van de Partij van de Arbeid op 12 maart jl.

Hoogachtend,

Gedeputeerde Staten van Drenthe,





, voorzitter

, secretaris

Van: 5.1.2e <5.1.2e@5.1.2e@drenthe.nl>

Verzonden: dinsdag, maart 19, 2024 2:34 PM

Aan: Gerry Geitz <5.1.2e@5.1.2e@drenthe.nl>

Onderwerp: Fwd: verzoek interview Willemien Meeuwissen TVM

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Begin doorgestuurd bericht:

Van: 5.1.2e <5.1.2e@5.1.2e@drenthe.nl>

Datum: 18 maart 2024 om 11:39:06 CET

Aan: 5.1.2e <5.1.2e@5.1.2e@drenthe.nl>

Onderwerp: verzoek interview Willemien Meeuwissen TVM

?

dag 5.1.2e,

nu de statenvragen beantwoordt zijn, wil ik graag alsnog een interview met Willemien doen. Wil je dit aan haar vragen (en als het antwoord ja is), met een datumvoorstel komen?

Dit zijn de vragen:

Heeft de provincie een financiële bijdrage gedaan om (op welke wijze ook) TVM te behouden voor Hoogeveen en/of Drenthe? Zo nee, welke acties zijn wel ondernomen?

Antwoord: De provincie heeft geen financiële bijdrage gedaan aan TVM. Omdat de beschikbaarheid van goed personeel één van de aspecten is die voor TVM relevant is, heeft de provincie zich wel ingezet voor de totstandkoming van de IT-Hub in Hoogeveen. De IT-Hub is bedoeld om de vraag vanuit bedrijfsleven aan ondersteuning op digitaal gebied te koppelen aan studenten. Ook dient de hub om talent, kennis en onderzoek in de breedte te koppelen aan het Drentse bedrijfsleven. De gedachte is dat de IT-Hub zo bijdraagt aan het aantrekken van IT-talent en digitale professionals en potentiële werknemers in aanraking brengt met het Drentse bedrijfsleven. De provincie heeft € 1,5 mln. ter beschikking gesteld voor de IT-Hub (voor ruim 4 jaar).

Zijn er afspraken gemaakt met TVM over blijven in Drenthe? Zo ja, wat zijn die afspraken?

Antwoord: Er zijn geen afspraken gemaakt over blijven. In 2020 heeft TVM een voorkeur uitgesproken voor realisatie van het nieuwe pand aan het stationsplein in Hoogeveen. Maar door de covidpandemie heeft TVM een definitief besluit over de nieuwe huisvesting uitgesteld.

Zijn er aan TVM (op enige manier) voorwaarden gesteld of (op enige manier) een toezegging gevraagd voor het realiseren van de IT hub in Hoogeveen?

Antwoord: Nee er zijn geen voorwaarden gesteld.

TVM is wel nauw betrokken geweest bij de totstandkoming van de IT-Hub, maar dat geldt ook voor bijvoorbeeld Unigarant en Fokker.

Als er geen enkele belofte, toezegging of afspraak door/van TVM is gevraagd door de provincie vooraf of ten tijde van de realisatie van de IT hub, is dat dan naïef (van de provincie)?

Antwoord: het mogelijk vertrek van TVM was aanleiding voor de totstandkoming van de IT-Hub. Maar de IT-hub heeft een bredere doelstelling en werking. Onze bijdrage aan de IT-Hub is dan ook niet één op één te koppelen aan het al dan niet blijven van TVM.

Heeft TVM uit zichzelf een toezegging of belofte gedaan over blijven of verhuizen binnen Hoogeveen en/of Drenthe?

Antwoord: Nee, TVM heeft geen toezegging gedaan. TVM heeft serieuze interesse getoond voor een nieuwe locatie in Hoogeveen (zie ook boven), maar is niet tot een definitief besluit gekomen. Door corona en de noodzaak tot thuiswerken ontstond onduidelijkheid over het programma van eisen voor het nieuwe kantoor.

Waaruit bestaat (inhoudelijk) het huidige (lobby)traject waarin de provincie samen met de

gemeente Hoogeveen optrekt om TVM (alsnog) voor Hoogeveen en/of Drenthe te behouden?

Antwoord: We zijn, zowel ambtelijk als bestuurlijk, met Hoogeveen en met TVM in gesprek om te kijken wat TVM nodig heeft als het gaat om een nieuw kantoor. Daarbij is met name de gemeente aan zet met het aanbieden van een locatie.

U schrijft in de beantwoording op statenvragen (20240312) dat "inzet van onze eigen middelen ligt op voorhand niet in de rede." Dat betekent niet dat u het uitsluit. Onder welke voorwaarden / omstandigheden zou een provinciale bijdrage wel weer in beeld komen?

Antwoord: Puur voor de bouw van een nieuw kantoor kunnen we geen provinciale middelen beschikbaar stellen. Mocht TVM in combinatie met het nieuwe pand iets innovatiefs willen ontwikkelen (denk bijvoorbeeld aan energievoorziening) of een speciaal traject voor het opleiden van (nieuw) personeel willen oppakken, dan past dat misschien bij de subsidiemogelijkheden die we als provincie hebben.

U schrijft in de beantwoording op statenvragen (20240312) dat "voor zover nodig, zullen wij kijken of wij TVM kunnen helpen gebruik te maken van bestaande (bijvoorbeeld nationale of Europese) financieringsbronnen. Waar denkt u dan aan? En is zo'n traject om gebruik te maken van bestaande financieringsbronnen inmiddels met/door TMV opgestart of gaat dat worden opgestart?

Antwoord: Zie ook het antwoord op de vraag hiervoor. Voor innovatieve ontwikkelingen, energiebesparende maatregelen of initiatieven voor het om/bij/scholen van personeel zijn er bestaande subsidieregelingen waarvan TVM eventueel gebruik kan maken. Maar dit hangt af van de inhoudelijke plannen die TVM heeft. We zijn in gesprek met TVM om die inhoudelijke plannen scherper te krijgen.

CuRe in Emmen wordt door de provincie financieel ondersteund om een oud fabriekspand geschikt te maken zodat daar een demonstratie en productiefabriek kan komen. Anders was er een aanzienlijk risico dat CuRe naar buiten Drenthe zou vertrekken (België). Waarom doet de provincie zo'n bijdrage voor behoud voor Emmen dit bij CuRe wel en niet bij TVM in Hoogeveen?

Antwoord: De subsidie aan CuRe is verstrekt om de bestaande kleinschalige proeffabriek uit te breiden naar een grotere demonstratiefabriek. Met deze fabriek wordt het mogelijk om een innovatief productieproces waarmee grote hoeveelheden polyester afval worden verwerkt verder te ontwikkelen.

Met de opschaling naar de demonstratiefabriek blijven de onderzoeks- en ontwikkelactiviteiten in Drenthe behouden. CuRe is verder een belangrijke partij in het Emmense innovatiecluster rond groene chemie en circulaire plastics. Circulariteit en groene chemie zijn speerpunten in het Drentse economische beleid en CuRe draagt bij aan de innovatiepositie van ons bedrijfsleven.

De rol en positie van TVM is een andere. TVM behoort niet tot onze speerpuntsectoren.

met vriendelijke groet,

5.1.2e

5.1.2e

Statenverslaggever / politiek verslaggever RTVO



t 5.1.2e ■ 5.1.2e@rtvdrenthe.nl

Beilerstraat 30, 9401PL Assen ■ Postbus 999, 9400AZ Assen
www.rtvdrenthe.nl

+31 592 5.1.2e (redactie)

5.1.2e@rtvdrenthe.nl

Van: 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @drenthe.nl>

Verzonden: dinsdag 12 maart 2024 16:31

Aan: 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rtvdrenthe.nl>

Onderwerp: Beantwoording statenvragen TVM

Hoi 5.1.2e,

Zoals afgesproken hierbij de beantwoording!

Groeten,

5.1.2e

Met vriendelijke groet,

Bestuur, Public Affairs en Juridische Zaken

5.1.2e

5.1.2e 5.1.2e

provincie Drenthe

+31 592 5.1.2e

Westerbrink 1 | Postbus 122, 9400 AC Assen

+31 592 365555 | post@drenthe.nl

www.provincie.drenthe.nl

Volg ons op     

Dit bericht en de bijgevoegde bestanden zijn vertrouwelijk en alleen bestemd voor de geadresseerde(n).
Indien u dit bericht niet in goede staat ontvangt, waarschuw dan de afzender.

Subsidiemogelijkheden TVM; een eerste inventarisatie

19 maart 202

Uitgangspunten

Branche: dienstverlening, verzekeringen.

Werkzame personen ca. 500 -> geen mkb.

Hoogeveen -> niet in JTF-gebied, wel DTZ/Regiodeal Zuid- & Oost-Drenthe, Regio Zwolle.

Inhoud: bouw nieuw pand, ??

Provincie Drenthe

Energiestudies industriële bedrijven: Bedrijven en instellingen in Drenthe met een jaarlijkse energierekening van minimaal € 200.000, kunnen subsidie aanvragen voor een energiestudie. Met deze subsidie kunnen zij laten onderzoeken welke energiebesparingsmogelijkheden er zijn binnen hun energiebeheer en productieprocessen. Zo krijgen de bedrijven en instellingen inzicht in bijvoorbeeld het voorkomen van warmteverlies en in de optimalisatie van het productieproces, en kunnen zij vervolgens maatregelen gaan nemen om energie te besparen

De volgende kosten komen voor subsidie in aanmerking:

- de kosten die nodig zijn voor de uitvoering van de energiestudie en de rapportage;
- maximaal 10% van de subsidiabele kosten mogen bestaan uit kosten voor de begeleiding van het project door de aanvrager.

De subsidie bedraagt maximaal 50% van de subsidiabele kosten. De subsidie is maximaal € 30.000,-- per locatie.

<https://www.provincie.drenthe.nl/loket/producten-diensten/subsidie-energiestudies-industriele/>

Subsidie Oplossingen belemmeringen door netcongestie

Initiatiefnemers kunnen subsidie aanvragen voor onderzoek naar de haalbaarheid van het technisch oplossen van belemmeringen door netcongestie bij het duurzaam opwekken van elektriciteit, of voor batterijen of voor de realisatie van een andere oplossing.

Er is € 150.000,-- beschikbaar voor haalbaarheidsstudies (maximaal 15.000 euro per aanvraag, ten hoogste 90% van de subsidiabele kosten).

Er is € 450.000,-- beschikbaar voor individuele batterijoplossingen (maximaal 50.000 euro per aanvraag, ten hoogste 30% van de subsidiabele kosten).

Er is € 400.000,-- beschikbaar voor overige oplossingen (maximaal 100.000 euro per aanvraag, ten hoogste 50% van de subsidiabele kosten).

De regeling loopt vanaf 15 januari 2024 tot en met 31 december 2025.

<https://www.provincie.drenthe.nl/onderwerpen/natuur-milieu/diversen/netcongestie/>

Regiodeal Zuid- en Oost-Drenthe

Vier programmalijnen:

- Leven Lang Ontwikkelen
 - o Passende opleidingen ontwikkelen voor toekomstige en zittende arbeidskrachten
 - o Aanwezig potentieel aanboren en helpen ontwikkelen.
 - o Versterken en verbeteren grensoverschrijdend onderwijs.
 - o Meer jongeren en volwassenen een startkwalificatie.
- Zorg en Welzijn
- Economische Structuurversterking
 - o Innovatie en Onderzoek
 - o Versterking samenwerking kennisinstellingen en bedrijfsleven
 - o Keten- en clustervorming
- Aantrekkelijke regio

Projecten/programma's/experimenten worden getoetst door een expertteam. Beoordeeld wordt of het desbetreffende project/programma/experiment past binnen het programma en bijdraagt aan het realiseren van de hoofdoelen:

- De brede welvaart in de regio Zuid- en Oost-Drenthe nu en in de toekomst substantieel en duurzaam te verhogen.
- De samenwerking binnen de regio Zuid- en Oost-Drenthe te versterken en te borgen.

SNN

(Verder) werken aan onderscheidend vermogen (EFRO): Werken jullie aan nieuwe maatschappelijk-economische verdienmodellen waarmee Noord Nederland een verschil kan maken? Doen jullie dit volgens een heldere visie en een systematische aanpak en zijn jullie toe aan een nieuwe stap in dit proces? Deze subsidie is in het bijzonder, *maar niet uitsluitend*, bedoeld voor samenwerkende partijen (consortia) die al samenwerken aan nieuwe verdienmodellen, nieuw onderscheidend vermogen en hiervoor al eerder ondersteuning vanuit het EFRO-Programma hebben ontvangen (vanuit de Open Innovatie Call of REACT EU Benutten Kansen RIS3 Transities). Je kunt subsidie krijgen voor een vervolgtraject van eerdere projecten/ideeën voor het samenwerken aan nieuwe verdienmodellen en nieuw onderscheidend vermogen. Met de nadruk op het hebben van een toekomstvisie, onderscheidend vermogen in en voor Noord-Nederland. We zoeken initiatieven die volgens een gerichte visie met een heldere aanpak werken aan een plan. Daarnaast is het van belang dat er een evaluatie van de vorige fase (zicht op de leereffecten) is gedaan. Een overtuigend consortium is ook heel belangrijk. Samenhang en samenwerking staan bij ons voorop.

Je kunt tussen de € 500.000 tot € 3.000.000 subsidie ontvangen.

<https://www.snn.nl/zakelijke-subsidies/verder-werken-aan-onderscheidend-vermogen-efro>

Scholingsalliantie Noord-Nederland

Zie: <https://scholingsalliantie.nl/scholingsmogelijkheden/>

En Werkgeversservicepunt Drenthe: <https://www.wspdrenthe.nl/shortcuts/sendcontactmessage.aspx>

Circulair bouwen

Zie: <https://circulairebouweconomie.nl/achtergrond/subsidiemogelijkheden-voor-circulair-bouwen/>

Landelijke subsidies (energie, circulair, Human Capital, innovatie enz.)

Zie: RVO <https://www.rvo.nl/subsidies-financiering>

Agendapunt voor de vergadering van Gedeputeerde Staten van Drenthe

Statenstuk

Algemene gegevens		Teammanager	
Opsteller	5.1.2e 5.1.2e tst. 5.1.2e	Ria Lahuis	
Team	Economie	Paraaf Bespreken:	
Datum	donderdag 30 januari 2020		
Uiterste behandeldatum in GS: 25 februari 2020 Toelichting: uiterste mogelijkheid voor route naar PS 22 april			
Verwijzing naar speerpunt coalitieakkoord/programma begroting		Akkoord portefeuillehouder	
3. Regionale economie en werkgelegenheid: kansen benutten		Henk Brink	
Intern voorbereid met		Akkoord provinciesecretaris	
1. Erik Bos (3P)		Wim Brenkman	
2. 5.1.2e 5.1.2e (FPC)			
3. 5.1.2e 5.1.2e (S&I)			
Archivering		Communicatie	
Soort overeenkomst:	Niet van toepassing	Openbaar:	
Looptijd overeenkomst:		Ja	
Datum:	Registratienummer:	Persbericht:	
	nr.	Ja	
	nr.	Bekendmaking:	
		Niet van toepassing	

Onderwerp

IT Hub Hoogeveen

Advies

1. Provinciale Staten voor te stellen:
 - € 1.500.000,-- beschikbaar te stellen voor de realisatie van een IT Hub in Hoogeveen;
 - dit bedrag te dekken uit het budget REP decentraal (Ruimtelijk economisch programma).
2. In te stemmen met het Statenstuk.

Beslissing GS

Risico's

Het ingeschatte benodigde projectbudget wordt door de provincie, de gemeente Hoogeveen en de Regio Deal Zuid- en Oost-Drenthe beschikbaar gesteld. De besluitvorming is niet gelijktijdig. De provincie neemt als eerste een besluit, daarna de gemeente Hoogeveen, daarna de Regio Deal. Op het moment dat de besluitvorming niet conform verwachtingspatroon verloopt, zal nieuw overleg plaatsvinden. Consequentie zou kunnen zijn dat het project kleiner wordt qua omvang en/of duur.

Kanttekeningen vanuit de organisatie

Niet van toepassing.

Aanvullende informatie voor GS

Op 17 september heeft uw college ingestemd met acties gericht op het behoud van TVM. Onderdeel hiervan is het uitwerken van een IT Hub.

Tekst openbare besluitenlijst

Onderwerp: IT Hub in Hoogeveen

Het college van Gedeputeerde Staten van de provincie Drenthe stelt Provinciale Staten voor € 1.500.000,-- beschikbaar te stellen voor de realisatie van een IT Hub in Hoogeveen. Hiermee wordt invulling gegeven aan de acties gericht op het behoud van TVM en speelt de provincie in op de digitale transitie. De IT Hub wordt een dynamische, creatieve en inspirerende omgeving waarin business, kennis, innovatie, talent en technologie samenkomen. In de komende periode wordt samen met overheden, onderwijs- en kennisinstellingen en bedrijfsleven gewerkt aan de opzet en invulling van de IT Hub. De IT Hub is een aanvulling op het Drentse innovatie ecosysteem.

Verzenden

Bijlagen alleen voor Gedeputeerde Staten**Bijlagen alleen voor Gedeputeerde Staten**

Niet van toepassing.

NB. Het Statenstuk en de eventuele daarbij horende bijlagen worden standaard mee gekopieerd voor GS.

Statenstuk @

IT Hub Hoogeveen

Voorgestelde behandeling:

- Statencommissie Financiën, Cultuur, Bestuur en Economie op 8 april 2020
- Provinciale Staten op 22 april 2020
- fatale beslisdatum: 22 april 2020

Behandeld door mevrouw **5.1.2e** telefoonnummer (0592) **5.1.2e**, e-mail **5.1.2e@drenthe.nl**

Portefeuillehouder: de heer H. Brink

From: [redacted] [redacted]
Sent: Mon, 18 Sep 2023 09:42:03 +0000
To: [redacted] [redacted]
Subject: FW: Plannen BO met RvB TVM
Attachments: Brief aan RvB TVM - uitnodiging gesprek.pdf
Importance: High

Van: [redacted] [redacted] <[redacted]@dewoldenhoogeveen.nl>
Verzonden: woensdag 13 september 2023 11:24
Aan: [redacted] [redacted] <[redacted]@drenthe.nl>
Onderwerp: FW: Plannen BO met RvB TVM
Urgentie: Hoog

U ontvangt niet vaak e-mail van [redacted] <[redacted]@dewoldenhoogeveen.nl>. [Meer informatie over waarom dit belangrijk is](#)

Goedemorgen [redacted]
Zie bijgaande brief en onderstaande mail.
Ik stem graag een paar momenten in de agenda van mevr. Klijnsma af.
Naast wethouder Niek Wind zal ook burgemeester Karel Loohuis aan dit gesprek deelnemen dus dit wordt nog een mooie uitdaging.
Ik neem contact met je op.

Met vriendelijke groet,

[redacted] [redacted]
Bestuurssecretaresse | Gemeente Hoogeveen
[redacted] | [redacted]
[redacted]@dewoldenhoogeveen.nl
www.hoogeveen.nl
Aanwezig: maandag, woensdag, donderdag



Van: [redacted] [redacted] <[redacted]@dewoldenhoogeveen.nl>
Verzonden: donderdag 7 september 2023 14:35
Aan: [redacted] [redacted] <[redacted]@dewoldenhoogeveen.nl>

Onderwerp: FW: Plannen BO met RvB TVM

Urgentie: Hoog

TVM: Raad van Bestuur:

5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e
5.1.2e 5.1.2e (doet onderzoek locatiestudie)

Van: 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@dewoldenhoogeveen.nl>
Verzonden: woensdag 26 juli 2023 12:54
Aan: 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@dewoldenhoogeveen.nl>
CC: Bestuurssecretariaat (Hoogeveen) <5.1.2e@hoogeveen.nl>
Onderwerp: Plannen BO met RvB TVM
Urgentie: Hoog

Hoi 5.1.2e

Wil jij eind augustus contact opnemen met bestuurssecretariaat TVM voor het inplannen van het bestuurlijk overleg? Bijgevoegde brief is afgelopen week verzonden, de actie ligt bij ons om contact op te nemen en Jetta Klijnsma zal hier ook voor uitgenodigd moeten worden. De uitnodiging komt van ons uit, uiteraard is medewerking van bestuur TVM benodigd.

Ik ben week 35 weer 'in de lucht'. Laten we dan even contact hebben.

Voor nu alvast een goede vakantie toegewenst!

Met vriendelijke groet,

5.1.2e 5.1.2e
5.1.2e | Samenwerkingsorganisatie De Wolden Hoogeveen
0528- 5.1.2e
5.1.2e @dewoldenhoogeveen.nl
Aanwezig: maandag t/m vrijdag



Dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Als u niet de geadresseerde bent en toch dit bericht heeft ontvangen, verzoeken wij u vriendelijk contact met de afzender op te nemen en het e-mailbericht te verwijderen.

A signpost with a 'Welcome' sign and a larger sign that says 'THE FUTURE IS NOW' against a space background. The background features a dark starry sky with a glowing blue and green nebula on the right and a greenish planet on the left. The signpost is made of two metal poles. The 'Welcome' sign is a small, rounded rectangular sign at the top. The larger sign is a rectangular sign with rounded corners, mounted on the poles. The text on the signs is white and bold.

Welcome

**THE FUTURE
IS NOW**



Digitale Transitie is gaande

- Impact economie en samenleving
- Nieuwe technologie
- Nieuwe business modellen
- Toekomstgericht Drenthe: Slim & Groen
- Aantrekken en behouden IT Talent



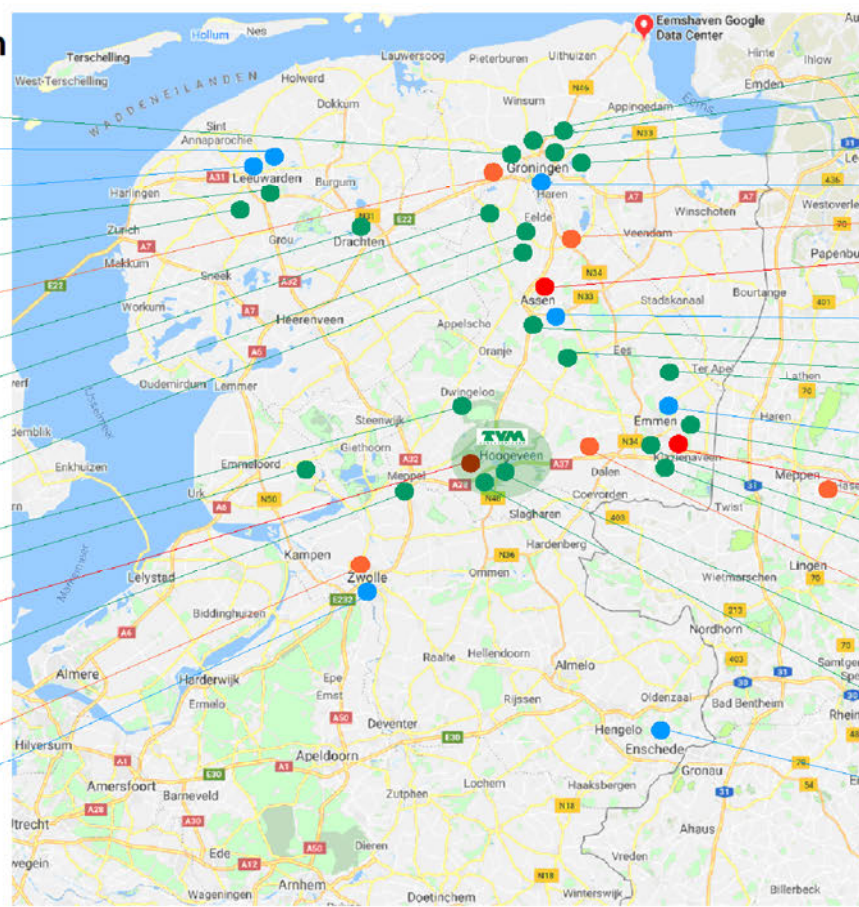
Innovatie Ecosysteem

Innovatiehubs, plekken waar onderwijs, ondernemers en overheid samenwerken, passen in het Drentse innovatie ecosysteem. Enkele voorbeelden zijn de Health Hub Roden, Dronehub Groningen Airport Eelde, TechHub Assen, ICT Academie Hoogeveen, 5G Fieldlab Smart Farming Proefboerderij 't Kompas Valthermond, Chemport Europe, Blockchainlab Drenthe en Technologies Added, Nederlands eerste shared smart factory in Emmen.

Bovendien hebben zowel de RUG, NHL-Stenden, Hanzehogeschool en Hochschule Osnabrück goede IT opleidingen, leerstoelen en lectoraten op het gebied van o.a. data science/AI, sensors en smart systems en smart sustainable manufacturing. Dit alles in de omgeving van Hoogeveen. En dat bouwen wij graag verder uit.

Innovatie Ecosysteem

-  SMARTFACTORIES
-  NHL STENDEN
-  van holt kronstein
-  DAIRY FARMERS
-  wateralliance
-  SAMENWERKING NOORD
-  Innovatiecluster
-  HealthHub Roden
-  DRONE HUBS&E
-  RLS1957
-  ASTRON
-  nir
-  IK BEN
-  NICE
-  REGIO ZWOLLE
-  Windesheim



-  GRONINGEN
-  DutchChain
-  Hanzehogeschool Groningen
-  IK BEN
-  Hanzehogeschool Groningen
-  TechHub Assen
-  WAGeningen
-  WAGeningen
-  NHL STENDEN
-  IK BEN
-  DRENTE LAB BLOCK CHAIN
-  TECHZONE
-  ICD academie
-  Holland High Tech
-  UNIVERSITY OF TWENTE
-  Smart Industry Hoozeveen
-  added
-  CHEMPORT EUROPE
-  Innovatie Yeenkolonien
-  AUTONOME EN DIVERZIFIEERDE ONKRUIDBESTRIJDING
-  WAGeningen
-  WAGeningen
-  IK BEN
-  Hanzehogeschool Assen
-  IK BEN
-  DutchChain

- HBO/WO
- Innovatie hotspots
- Samenwerkingsverbanden
- IBDO/OFD

DREAM BIG



TVM ontwikkelperspectief

Profilering: van verzekeraar naar
IT speler/techbedrijf

TVM wil revolutie teweeg brengen in
manier waarop TVM lading verzekert

Speels/vrij
Teamspirit

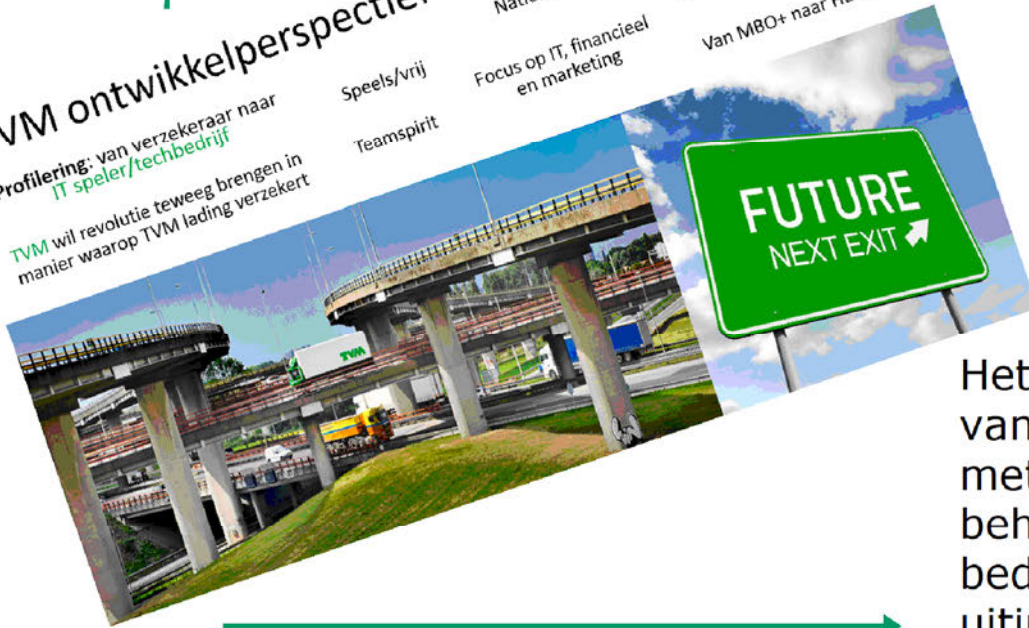
Focus op IT, financieel
en marketing

Imago: aantrekkelijke IT-omgeving

Nationaal & internationaal

Uitdagende IT-projecten

Van MBO+ naar HBO+



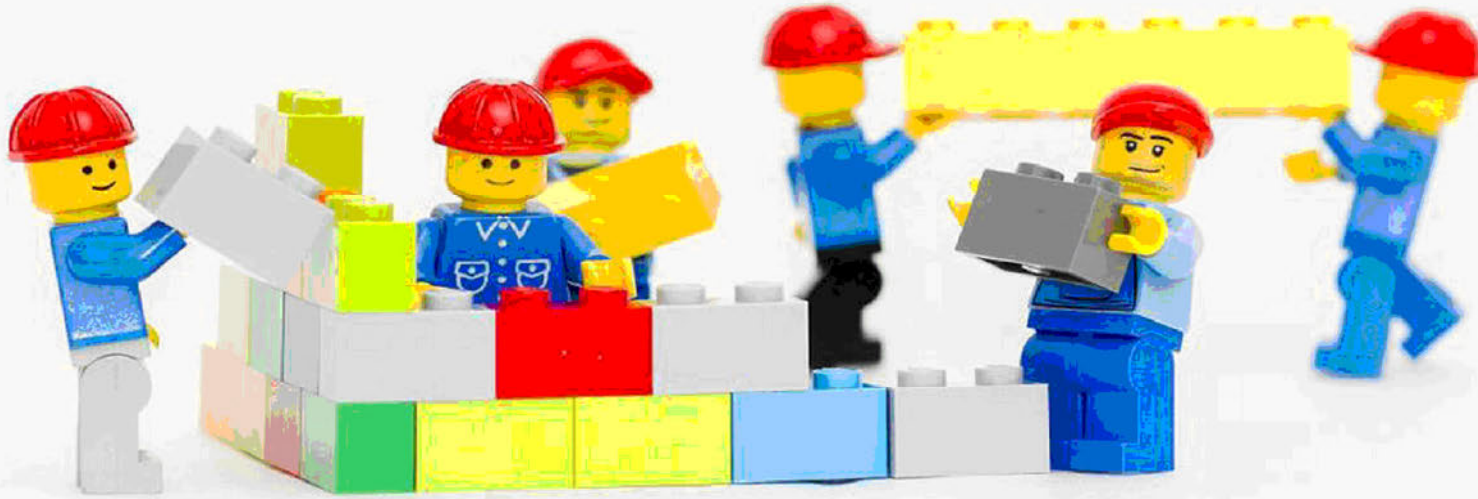
Het ontwikkelperspectief van TVM, gecombineerd met een breder gevoelde behoefte in het bedrijfsleven, komt tot uiting in de IT Hub.

IT Hub Hoogeveen

Co-creatie

Samen ontwikkelen

Permanent Bèta



Dynamische, hippe, creatieve en inspirerende omgeving



Ondernemersfabriek Assen

Health Hub Roden

TechHub Assen

Zernike Complex (Gr.)

Waarin business, kennis, innovatie,
talent en technologie samenkomen.



Data Analytics



Artificial Intelligence (AI)



Robotics



Sensing (IoT)



Blockchain

Focus gebieden
passend bij
ontwikkelperspectief
TVM



Open Space

Multi Helix



Talent
Kennis
Onderzoek



Innovation
Labs



Startups & Business



Community & Meetups



Food & Drinks



Talent - Kennis – Onderzoek



- Studenten gaan de slag met real life vraagstukken, i.s.m. professionals
Verbreding en upgrade ICT Academie Hoogeveen
Wereldwijde kennis verzamelen in IT Hub (virtueel/fysiek)
Op maat ontwikkelen van een HBO Master en/of Associate Degree
- *i.o.: RUG, NHL-Stenden, Hanzehogeschool, Alfa College, Drenthe College, Windesheim, Universiteit Twente, Hochschule Osnabrück,.....*



Innovation Labs



Labs als versneller van concepten, technologieën en business
Flexibel inspelen op nieuwe kansen en ontwikkelingen

TVM Insurance Lab

*i.o. mogelijkheden: Fokker Digital Twins, ING, Nidaros RPA,
Ambassadeursnetwerk Hoogeveen,.....*



Startups – Business



- Bedrijfsleven is voor haar succes en continuïteit in sterke mate afhankelijk van nieuwe technologie
 - Nieuwe businessmodellen en samenwerking
 - *i.o. Link IBDO/KP en Ondernemersfabriek (startup incubator)*

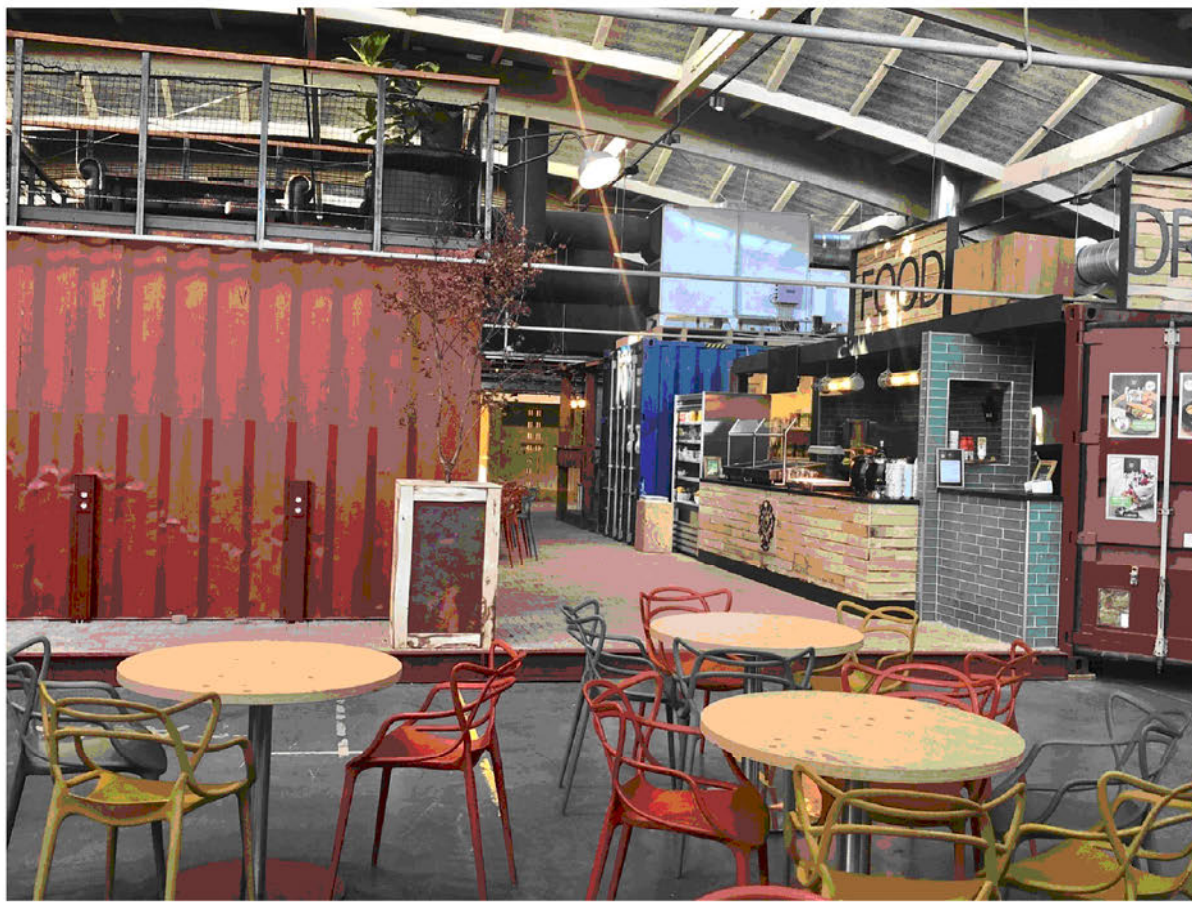
Enkele sfeerbeelden om het gevoel van de IT hub aan te geven

Dit is de Health Hub in Roden
U bent welkom om een kijkje te komen nemen









DREAM BIG



Agendapunt voor de vergadering van Gedeputeerde Staten van Drenthe

Voor beantwoording schriftelijke vragen ex artikel 41 Reglement van orde

Algemene gegevens		Themamanager
Opsteller	5.1.2e 5.1.2e, tst. 5.1.2e	Niels van de Venis
Thema	Economie	
Datum	11 maart 2024	Paraaf en advies Bespreken:
Uiterste behandeldatum in GS: Toelichting:		
Verwijzing naar programma begroting		Akkoord portefeuillehouder
4: Regionale economie en werkgelegenheid		Willemien Meeuwissen
Intern voorbereid met		Akkoord provinciesecretaris
Click or tap here to enter text.		Wim Brenkman
Archivering		Communicatie
Datum:	Registratienummer	Openbaar: Ja
	nr.	
	nr.	Persbericht: Nee
	nr.	

Onderwerp

Beantwoording schriftelijke vragen ex artikel 41 Reglement van orde van de PvdA-fractie over mogelijk vertrek van TVM uit Hoogeveen

Advies

In te stemmen met de brief aan de PvdA-fractie, in afschrift aan de overige Statenleden.

Beslissing GS

Kanttekeningen

aan Gedeputeerde Staten van Drenthe

Risico's

Niet van toepassing

Kanttekeningen vanuit de organisatie

Niet van toepassing

Aanvullende informatie voor GS

Niet van toepassing

Aan:

Mevrouw F. Mensen-Maat
(i.a.a. de overige Statenleden)

Assen,

Ons kenmerk

Behandeld door thema Economie

Onderwerp: Beantwoording schriftelijke vragen ex artikel 41 Reglement van orde over mogelijk vertrek van TVM uit Hoogeveen

Geachte mevrouw Mensen-Maat,

In uw brief van 28 februari 2024 stelde u een aantal vragen over het mogelijk vertrek van TVM uit Hoogeveen. Deze vragen beantwoorden wij als volgt.

Vraag 1

Is GS op de hoogte van de verhuisplannen van TVM en hierover met de gemeente Hoogeveen en met het bedrijf in overleg?

Antwoord 1

Ja.

Vraag 2

Zo ja, kan GS iets melden over de beweegredenen van het bedrijf en over eventuele opties om opnieuw voor Hoogeveen te kiezen?

Antwoord 2

Het huidige kantoorpand voldoet energetisch niet meer aan de eisen van deze tijd. Ook het werkconcept is veranderd. Het huidige pand is hiervoor niet geschikt (te maken) en daarom is TVM op zoek naar een geschikte locatie voor een nieuw pand. Daarnaast speelt nog steeds de beschikbaarheid van personeel. TVM ons heeft geïnformeerd dat het bedrijf op dit moment het locatieonderzoek actualiseert. De resultaten van dit onderzoek zijn nog niet met ons gedeeld.

Vraag 3

Zijn er in 2019 of later, als gevolg van de financiële bijdragen van de gemeente Hoogeveen en de provincie Drenthe, afspraken gemaakt met het bedrijf om voor langere tijd in Hoogeveen te blijven?

Antwoord 3





We hebben geen financiële bijdrage gedaan aan TVM en hebben geen afspraken gemaakt dat TVM voor langere tijd in Hoogeveen blijft.

In 2019 is er een gezamenlijk aanbod van gemeente Hoogeveen en provincie Drenthe aan TVM gedaan. Dit aanbod richtte zich op het realiseren van de IT Hub, mede ten behoeve van TVM, en het aanbod om een maatwerkoplossing te realiseren voor TVM in het stationsgebied van Hoogeveen. In 2020 heeft het bedrijf een voorkeur uitgesproken voor realisatie van een nieuw kantoor aan het stationsplein van Hoogeveen. Door de coronapandemie ontstond er onzekerheid over het programma van eisen voor het nieuwe kantoor. Daarop heeft TVM besloten om haar definitieve besluit over de huisvesting uit te stellen.

Het mogelijk vertrek van TVM gaf in 2019 de aanzet voor de IT-Hub, maar de IT-Hub is niet exclusief voor TVM bedoeld.

Vraag 4

Zo ja, hoe zagen die afspraken eruit en is het bedrijf hierop aanspreekbaar?

Antwoord 4

N.v.t.

Vraag 5

Zo nee, waarom niet?

Antwoord 5

Zie beantwoording vraag 3.

Vraag 6

Verwacht GS opnieuw de portemonnee te trekken teneinde TVM voor de provincie en Hoogeveen te behouden?

Antwoord 6

Voor zover nodig, zullen wij kijken of we TVM kunnen helpen om gebruik te maken van bestaande (bijvoorbeeld nationale of Europese) financieringsbronnen. Inzet van onze eigen middelen ligt op voorhand niet in de rede.

Hoogachtend,

Gedeputeerde Staten van Drenthe,

, voorzitter

, secretaris

Reeds openbaar:

<https://www.drentsparlement.nl/Vergaderingen/Provinciale-Staten-PS/2024/03-april/13:00/INGEKOMEN-STUKKEN/PS030424-A18-Beantw-schr-vr-SLD-26-03-2024-TVM-Hoogeveen.pdf>

Agendapunt voor de vergadering van Gedeputeerde Staten van Drenthe

Voor beantwoording schriftelijke vragen ex artikel 41 Reglement van orde

Algemene gegevens		Themamanager
Opsteller	5.1.2e 5.1.2e, tst. 5.1.2e	Niels van de Venis
Thema	Economie	
Datum	15 maart 2024	Paraaf en advies Bespreken:
Uiterste behandeldatum in GS: Toelichting:		
Verwijzing naar programma begroting		Akkoord portefeuillehouder
4: Regionale economie en werkgelegenheid		Willemien Meeuwissen
Intern voorbereid met		Akkoord provinciesecretaris
Click or tap here to enter text.		Wim Brenkman
Archivering		Communicatie
Datum:	Registratienummer	Openbaar: Ja
	nr.	
	nr.	Persbericht: Nee
	nr.	

Onderwerp

Beantwoording schriftelijke vragen ex artikel 41 Reglement van orde van de SLD-fractie over TVM Hoogeveen

Advies

In te stemmen met de brief aan de SLD-fractie, in afschrift aan de overige Statenleden.

Beslissing GS

Kanttekeningen

aan Gedeputeerde Staten van Drenthe

Risico's

Niet van toepassing

Kanttekeningen vanuit de organisatie

Niet van toepassing

Aanvullende informatie voor GS

Niet van toepassing